



Экспертный совет
при Правительстве РФ

СОЗДАНИЕ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

**в целях сопровождения наиболее значимых
проектов в социальной и экономической сферах**

28 ЯНВАРЯ 2016 ГОДА

Из поручения Д.А. Медведева «Об обеспечении выполнения поручений Президента России по реализации Послания Президента Федеральному Собранию от 3 декабря 2015 года»

8. По подпункту 8 пункта 1 перечня поручений Президента:

Заместителю Председателя Правительства Российской Федерации – Руководителю Аппарата Правительства Российской Федерации С.Э.Приходько организовать подготовку предложений по созданию проектного офиса в целях сопровождения наиболее значимых проектов в социальной и экономической сферах.

Срок – до 31 марта 2016 года.

Поручение С.Э. Приходько:

**Министру Российской Федерации М.А.Абызову
Минэкономразвития России (А.В.Улюкаеву)**

Прошу совместно с Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации, Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации и заинтересованными ведомствами и организациями представить предложения по созданию проектного офиса в целях сопровождения наиболее значимых проектов в социальной и экономической сферах.

Срок – до 4 марта 2016 года.

①

Разработка и внедрение проектного подхода в государственных проектах

②

Проведение 2-3 пилотных проектов разного характера для верификации и дальнейшего тиражирования проектного подхода

③

Анализ и обобщение опыта, выработка рекомендаций для тиражирования

1. Перечень целей и задач «проектного офиса»
2. Перечень проектов, которые будут реализовываться «проектным офисом»
 1. Общегосударственные (типа повышение доли МСП в экономике, рост частных инвестиций, рост ВВП и прочее)
 2. На стыке нескольких федеральных министерств (Платон, КНФ, инновации)
 3. На стыке федеральных министерств и регионов (КНФ, инновации)
 4. Ключевые проекты в рамках конкретных министерств (рост внутреннего туризма)
 5. Другие ?
3. Место «проектного офиса» в системе органов гос. Власти
 1. Роль офиса: руководство, мягкая координация, центр сбора информации, распространение методологии, work-out unit консультационного типа или согласовывает КПЭ, дорожные карты или утверждение проектов?
 2. Кому подчиняется?
 3. Как стыкуется с существующими структурами решающими схожие задачи в рамках своей компетенции: АСИ, МинЭк, отдельные вице-премьеры
4. Сценарии работы «проектного офиса»
5. Кадровое обеспечение «проектного офиса»
6. Матрица показателей оценки эффективности его работы
7. Перечень нормативных актов, требующих изменений для целей создания «проектного офиса»
8. Предложения по мероприятиям «дорожной карты» создания «проектного офиса»



Оргкомитет «Сочи 2014»

Оргкомитет «Сочи 2014» - автономная некоммерческая организация, созданная для подготовки и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи

- Оргкомитет:
 - Планирует и организует Игры
 - Координирует процесс взаимодействия между структурами, вовлеченными в процесс подготовки Игр, в части соответствия требованиям Международного олимпийского комитета (МОК) и Международного паралимпийского комитета (МПК),
 - Реализует маркетинговый потенциал Игр
- Период реализации проекта: 2007 – 2016 гг.



Проект Минэкономразвития России «Формирование нового облика торговых представительств Российской Федерации в иностранных государствах»



Внедрение системы «Платон»

Система взимания платы «Платон» (далее – «Система») создана в целях обеспечения соблюдения установленного действующим законодательством порядка взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования федерального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 тонн.

- Проект реализуется в рамках ЧГП
- Период реализации проекта: 2011 – 2015 гг.
- 2015 г. запуск системы Платон в эксплуатацию.



Другие проекты



Основные

уроки

Необходимо выделить проектную и операционную деятельность

Проектная деятельность направлена на:

- совершенствование операционной деятельности
- разработку нового продукта (услуги)
- изменение организационной структуры

Лица, занятые в операционной деятельности, назначаются в качестве выделенных ресурсов в проект

Их операционный опыт используется для осуществления действий и оказания помощи в достижении результатов проекта при взаимодействии с остальной командой проекта для его выполнения

У проекта есть заказчик и заинтересованные лица

Как правило заказчиком выступает проектный комитет

В ходе работы над проектом необходимо следовать международным Стандартам



Барьер

Процессный подход в работе. Отсутствие нацеленности на результат

Сложившаяся система работы по поручениям

Интеграция с бюджетным процессом

Сложность построения системы управления изменениями

①

**Разработка методологических основ
проектного подхода**

②

Три проекта из разных сфер, например:

- **Реформа КНФ**
- **Региональный проект**
- **Инвестиции госкомпаний**