

* Бюджетирование как
инструмент финансового
планирования на
предприятии

Выполнила:
Соколова А.Н.

Что такое бюджетирование и бюджет?

Процесс бюджетирования – это целостная система планирования, учета и контроля на уровне предприятия в рамках принятой финансовой стратегии.

Бюджет – это количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый для определенного периода времени, показывающий планируемую величину *дохода*, которая должна быть достигнута, и (или) *расходы*, которые должны быть понесены в течение этого периода, а также капитал, который необходимо привлечь для достижения данной цели.

Для чего нужны бюджеты предприятиям?

- помогают в планировании и координации экономической деятельности;
- служат основой для оценки эффективности деятельности предприятия;
- используются как средства управления и стимулирования;
- можно на стадии планирования оценить финансовую состоятельность отдельных видов деятельности предприятия;
- решить проблему оптимизации денежных потоков, сбалансированности источников поступления денежных средств и их использования;
- определить объем и формы, условия и сроки внешнего финансирования.

Принципы построения системы бюджетирования

- *Принцип согласования целей* предусматривает балансирование всех факторов производства для достижения намеченных задач.
- *Принцип ответственности* предусматривает передачу ответственности вместе с делегируемыми полномочиями и характеризует роль человеческого фактора в управлении предприятием.
- *Принцип гибкости* предусматривает включение в систему как статичных, так и гибких бюджетов, которые помогают выбрать оптимальный объем продаж.

Система бюджетного планирования деятельности предприятия включает процесс:

- формирования бюджетов,
- разработку их структуры,
- ответственность за их формирование и исполнение.

Основная цель процесса бюджетирования – разработка определенной финансовой структуры предприятия.

Финансовая структура

```
graph TD; A[Финансовая структура] --> B[Центр финансовой ответственности (вливают на общий результат деят-ти предприятия)]; A --> C[Центр финансового учета (не влияют на общий результат деят-ти предприятия)];
```

Центр финансовой ответственности
(вливают на общий результат деят-ти предприятия)

Центр финансового учета
(не влияют на общий результат деят-ти предприятия)

Сквозная система бюджетов

основные

- бюджеты финансовых результатов (прибылей и убытков);
- движения денежных средств (план денежных поступлений и платежей);
- бюджетный баланс.

операционные

- Бюджеты:
- продаж;
 - производства;
 - производственных запасов;
 - затратные (прямые затраты на материалы, оплату труда, производственных накладных расходов, коммерческих и управленческих расходов).

вспомогательные

- Бюджеты:
- амортизации;
 - распределения прибыли;
 - налоговый;
 - кредитный и др.

Разработка система бюджетов

- 1. Составление бюджета продаж.** Используется для:
 - определения величины выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг;
 - формирования денежного потока предприятия;
 - определения остатков дебиторской задолженности предприятия.

2. На основе бюджета продаж строится бюджет производства.

3. Бюджет производства является основой для составления прямых затратных бюджетов предприятия.

4. Бюджет финансовых результатов.

5. Бюджет движения денежных средств.

Список использованной литературы

1. Шохин, Е. И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / под ред. проф. Е. И. Шохина. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2004. – 408 с.