

\* Бюджетирование как  
инструмент финансового  
планирования на  
предприятии

Выполнила:  
Соколова А.Н.

# Что такое бюджетирование и бюджет?

*Процесс бюджетирования* – это целостная система планирования, учета и контроля на уровне предприятия в рамках принятой финансовой стратегии.

*Бюджет* – это количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый для определенного периода времени, показывающий планируемую величину *дохода*, которая должна быть достигнута, и (или) *расходы*, которые должны быть понесены в течение этого периода, а также капитал, который необходимо привлечь для достижения данной цели.

# Для чего нужны бюджеты предприятиям?

- помогают в планировании и координации экономической деятельности;
- служат основой для оценки эффективности деятельности предприятия;
- используются как средства управления и стимулирования;
- можно на стадии планирования оценить финансовую состоятельность отдельных видов деятельности предприятия;
- решить проблему оптимизации денежных потоков, сбалансированности источников поступления денежных средств и их использования;
- определить объем и формы, условия и сроки внешнего финансирования.

# Принципы построения системы бюджетирования

- *Принцип согласования целей* предусматривает балансирование всех факторов производства для достижения намеченных задач.
- *Принцип ответственности* предусматривает передачу ответственности вместе с делегируемыми полномочиями и характеризует роль человеческого фактора в управлении предприятием.
- *Принцип гибкости* предусматривает включение в систему как статичных, так и гибких бюджетов, которые помогают выбрать оптимальный объем продаж.

Система бюджетного планирования деятельности предприятия включает процесс:

- формирования бюджетов,
- разработку их структуры,
- ответственность за их формирование и исполнение.

*Основная цель процесса бюджетирования* – разработка определенной финансовой структуры предприятия.

### **Финансовая структура**

```
graph TD; A[Финансовая структура] --> B[Центр финансовой ответственности (вливают на общий результат деят-ти предприятия)]; A --> C[Центр финансового учета (не влияют на общий результат деят-ти предприятия)];
```

**Центр финансовой ответственности**  
(вливают на общий результат деят-ти предприятия)

**Центр финансового учета**  
(не влияют на общий результат деят-ти предприятия)

# Сквозная система бюджетов

## основные

- бюджеты финансовых результатов (прибылей и убытков);
- движения денежных средств (план денежных поступлений и платежей);
- бюджетный баланс.

## операционные

- Бюджеты:
- продаж;
  - производства;
  - производственных запасов;
  - затратные (прямые затраты на материалы, оплату труда, производственных накладных расходов, коммерческих и управленческих расходов).

## вспомогательные

- Бюджеты:
- амортизации;
  - распределения прибыли;
  - налоговый;
  - кредитный и др.



# Разработка система бюджетов

- 1. Составление бюджета продаж.** Используется для:
  - определения величины выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг;
  - формирования денежного потока предприятия;
  - определения остатков дебиторской задолженности предприятия.

**2. На основе бюджета продаж строится бюджет производства.**

**3. Бюджет производства является основой для составления прямых затратных бюджетов предприятия.**

**4. Бюджет финансовых результатов.**

**5. Бюджет движения денежных средств.**

# Список использованной литературы

1. Шохин, Е. И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / под ред. проф. Е. И. Шохина. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2004. – 408 с.