

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Саратовский государственный технический университет
имени Гагарина Ю.А.»
Социально-экономический институт
Кафедра «Экономика и маркетинг»

Направление подготовки: 38.04.01 «Экономика»

Программа магистратуры: «Экономика нефтегазового комплекса»

Тема выпускной квалификационной работы:

«Теоретические и методологические основы организации бизнес-процессов нефтегазовых предприятий при инженерно-технологическом сопровождении»

Выполнил: студент группы МЗЭКОН-331

Побережный Владимир Валериевич

Научный руководитель магистранта:

Морозов С.А., к.э.н., доц.

Саратов 2022

Цель, объект и предмет выпускной квалификационной работы

Цель: расширение теоретико-методологической основы снижения затрат при организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

Задачи работы:

- рассмотрение теоретическим и методологическим основ организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых компаний;
- провести анализ экономической деятельности добывающих нефтегазовых компаний;
- разработка мероприятий по снижению затрат при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций.

Объект и предмет исследования

- **Объект исследования** - организации нефтегазовой отрасли оказывающие услуги инженерно-технологического сопровождения добывающим организациям на примере ООО «Фестрдрил».
- **Предметом исследования** - бизнес-процессы инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

Научная новизна работы:

- сформулированы принципы внедрения новых технологий при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций с позиции подрядчика, заключающиеся в выявлении «узких» мест, имеющих большие затраты на ведение процесса за счет внедрения системы внутреннего контроля, что позволит выявить перспективные направления совершенствования собственных услуг и в конечном итоге снизить затраты на оказываемые услуги на предприятии заказчика;
- предложена система внутреннего контроля бизнес-процессов подрядчика при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций, что позволит разработать и рекомендовать к внедрению на предприятии заказчика технологии снижения эксплуатационных затрат.

Основные стратегические проблемы отрасли

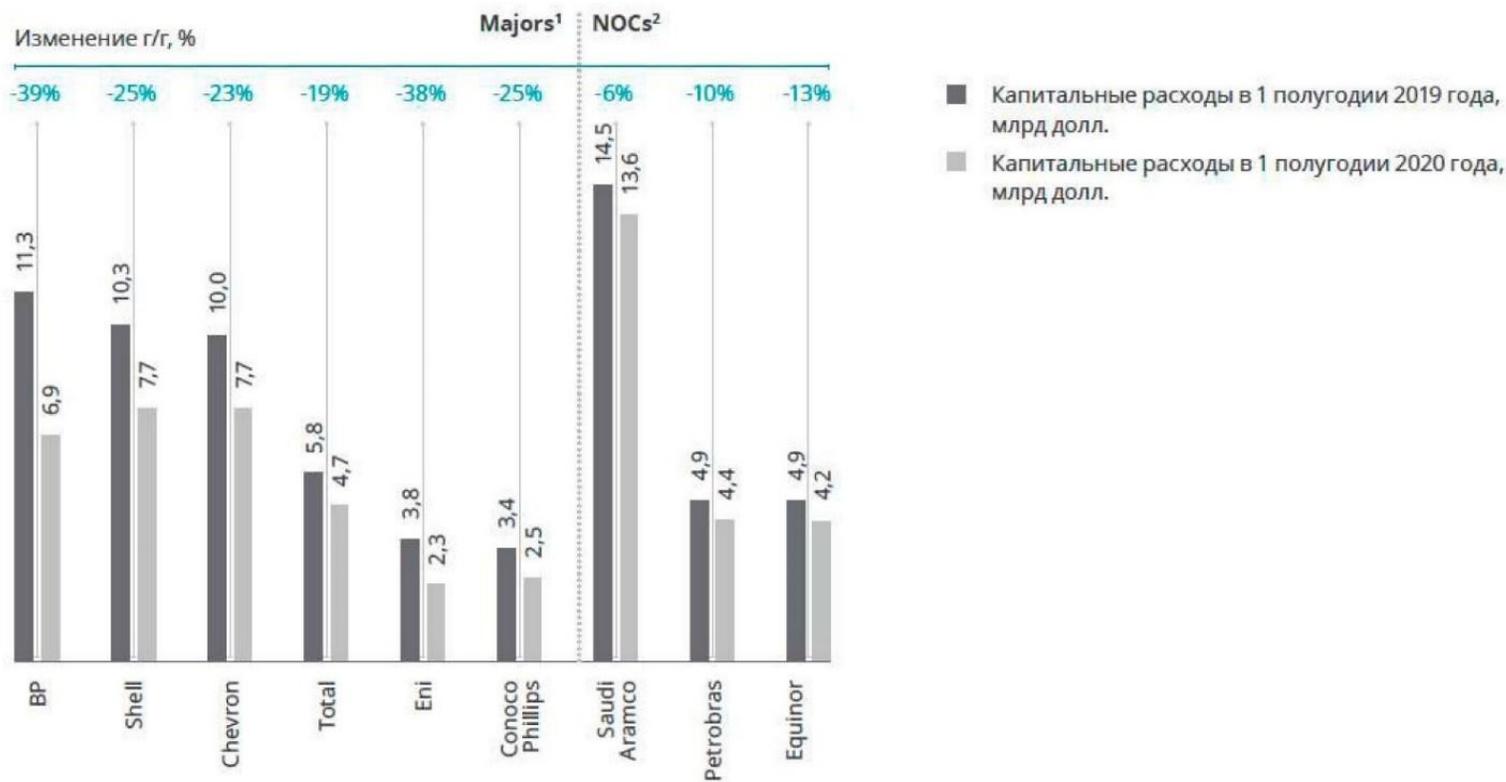
| Стратегические проблемы отрасли | Влияние на компании |
|--|--|
| Снижение объемов добычи нефти в России по сделке ОПЕК+ | Перенос сроков реализации ряда нефтегазовых проектов и снижение спроса на услуги нефтесервисных компаний |
| Развитие собственных сервисов российскими ВИНК | Сокращение объемов открытого рынка, повышение конкуренции между оставшимися независимыми компаниями |
| Рост требований заказчиков к технологиям, санкции на покупку иностранного оборудования | Необходимость проводить программу технического перевооружения в условиях низкой рентабельности, роста долговой нагрузки и отсутствия свободных средств |
| Ухудшение качества запасов и снижение добычи в традиционных регионах | Усложнение технологий работ, необходимость мобилизации в удаленные регионы |
| Переход к конкуренции по цене в большинстве сегментов рынка | Внедрение эффективной операционной модели для выполнения работ с минимальной себестоимостью |
| Изменение мирового энергетического баланса в пользу возобновляемых источников энергии | Пересмотр продуктового портфеля и увеличение доли нефтегазовых заказчиков в выручке |

- Организационная структура ООО «Фестдрилл»

ООО «Фестдрилл» специализируется на инженерно-технологическом сопровождении нефтегазовых компаний, основано в 2008 году в городе Саратов.



Капитальные расходы нефтегазовых компаний в первом полугодии 2019 и 2020 годов, млрд долл. США



¹ Крупнейшие частные нефтегазовые компании

² Государственные нефтегазовые компании

Рынок нефтесервиса в РФ, млрд долл. США

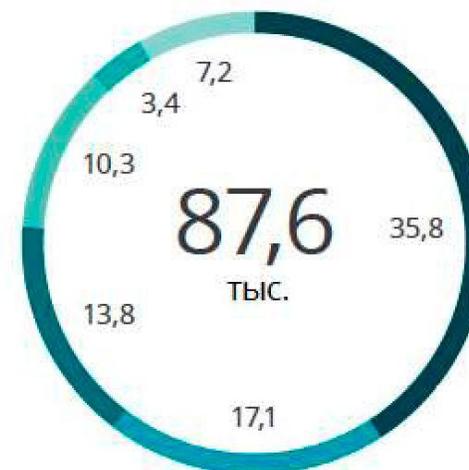


Изменение капитальных и операционных расходов крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, трлн руб.

Количество законченных ремонтов скважин в 2019 году, тыс.



Текущие ремонты

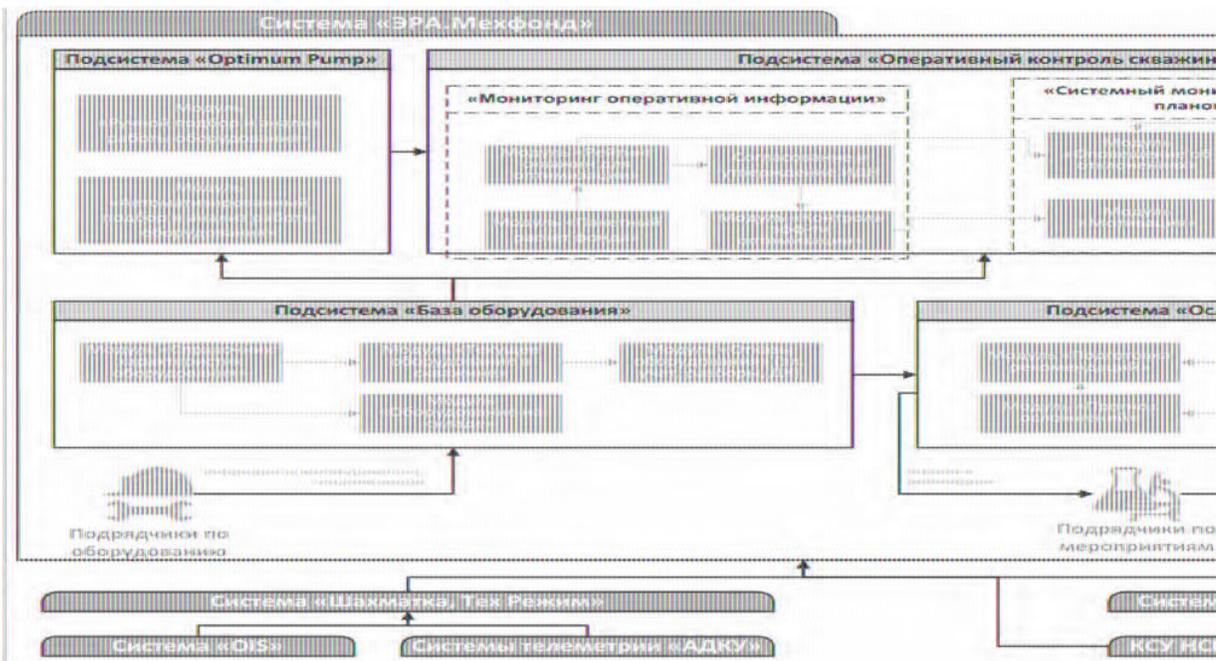


Капитальные ремонты



- Роснефть (включая Башнефть)
- Сургутнефтегаз
- ЛУКОЙЛ
- Газпром нефть
- Татнефть
- Другие

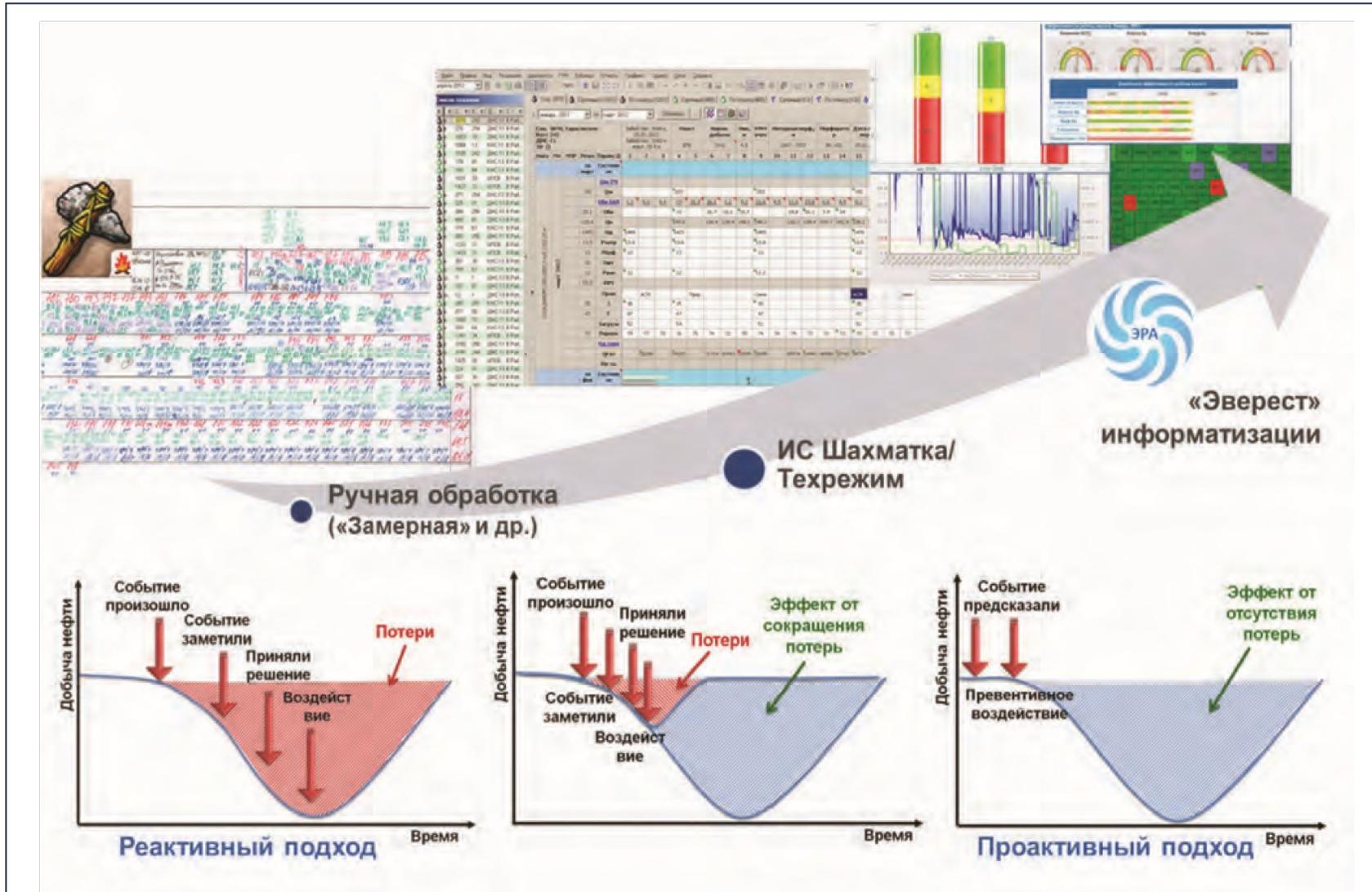
Иерархическая структура ИС «ЭРА.Мехфонд»



Оценка затрат выполненных работ по направлениям



Направления снижения затрат



Ключевые показатели финансовой (бухгалтерской) отчетности ООО «Фестдрилл», млн руб.

| Показатель | Год | | | Темп роста, % | | Темп прироста, % |
|-------------------|--------|--------|--------|---------------|-----------|---------------------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2018-2019 | 2019-2020 | 2018-2020 |
| Баланс | 43,23 | 44,38 | 65,6 | 102,66% | 147,81% | 143,98% |
| Капитал | 12,1 | 17,05 | 18,85 | 140,91% | 110,56% | 78,46% |
| Выручка | 103,96 | 135,96 | 153,09 | 130,78% | 112,60% | 86,10% |
| Чистая прибыль | 4,57 | 4,94 | 2,25 | 108,10% | 45,55% | 42,14% |

Выявленные проблемы инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций

- 1) компаниям заказчикам не удобно оптимизировать процессы организуемые аутсорсинговыми организациями;
- 2) высокая конкуренция на рынке инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

Предложенные решения:

- 1) система внутреннего контроля бизнес-процессов подрядчика при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций;
- 2) разработка технико-экономических решений внедрения энергосберегающих технологий направленных на сокращение затрат на бурение и эксплуатационных затрат на добычу нефти и газа.