

Курсовая работа
на тему:
Стратегический менеджмент
как непрерывный процесс

По дисциплине: Стратегический менеджмент

Проверила: Никонова Е.А

Выполнила: студентка группы М-401

Куликова А.А

Актуальность

- Стратегический менеджмент как непрерывный процесс- это основополагающий стержень в управлении предприятием. Ход внешних и внутренних событий рано или поздно вынуждает пересматривать предназначение компании, цели деятельности, стратегию и процесс её осуществления

Цель

- - объяснить непрерывность процесса стратегического менеджмента;
- определить роль совета директоров в стратегическом управлении;
- на примере предприятия ООО «Рожок» показать, что стратегический менеджмент - непрерывный процесс.

Задачи

- Задача менеджмента - находить пути для улучшения существующей стратегии и следить за тем, как она выполняется

Особенности стратегического управления

К особенностям стратегического управлению относится:



симбиоз интуиции и искусства высшего руководства вести организацию к стратегическим целям;

высокий профессионализм и творчество служащих, обеспечивающие связь организации со средой, обновление организации и ее продукции, а также реализацию текущих планов;

активное включение всех работников в реализацию задач организации, в поиск наилучших путей достижения ее целей.

Создание стратегии

Формирование стратегических установок (миссии)

Определение стратегических целей и задач.

Формулирование стратегии достижения целей и решения задач

Реализация стратегического плана.

Анализ и оценка результатов деятельности, внесение необходимых корректив.

Стратегический менеджмент как непрерывный процесс

- 0 Стратегический менеджмент - процесс, находящийся в постоянном движении. Изменение обстановки как внутри организации так и вне ее, или все вместе требует соответствующих корректив в стратегии, поэтому процесс стратегического управления представляет собой замкнутый цикл.

Этапы формирования непрерывного цикла



Рассмотрим понятие роли совета директоров

- 0 Ведущая роль в разработке и реализации стратегии отводится ведущим менеджерам, а стратегическая роль совета директоров сводится к надзору за тем, чтобы все пять задач стратегического менеджмента шли на пользу акционерам



Мышление в стратегическом менеджменте

Современный менеджмент невозможен без стратегического мышления.

1. Менеджер должен знать стратегическое положение компании. 2. понимать влияние меняющихся условий, отслеживать внешнюю и внутреннюю среду компании и правильно выбирать момент для изменения стратегии.



Краткая характеристика

Предприятие ООО "Рожок" было создано в 1995 году в г. Приозерске. В новое промышленное объединение вошли хлебозаводы и хлебопекарни близлежащих населенных пунктов.

Сейчас ООО "Рожок" является одним из лидеров промышленного хлебопечения в Приозерске. В его состав входят 1 хлебозавод, 4 производства, 3 пекарни, сеть магазинов. ООО «Рожок» специализируется на производстве хлеба, хлебобулочных изделий, макаронных и кондитерских изделий.

Разработка мероприятий и предложений по непрерывности процесса стратегического менеджмента в ООО «Рожок»

- 0 Производство: Повысить производительность труда. Повысить качество продукции. Снизить издержки производства;
- 0 Финансы: Добиться наиболее рационального использования финансовых ресурсов;
- 0 Инновации: Совершенствовать способы организации производства и постоянно осваивать новые технологии;
- 0 Маркетинг: Ежегодно предлагать на рынок новый товар;
- 0 Управление персоналом: Повысить уровень оплаты труда до уровня среднего по стране;
- 0 Менеджмент: Совершенствовать методы управления.
- 0 Определившись с долгосрочными целями, необходимо установить конкретные цели для каждого подразделения:
- 0 Маркетинг: Расширить число потребителей;
- 0 Отдел кадров: Подобрать квалифицированных рабочих на вновь создающиеся места. Пересмотреть и увеличить оклады персонала;
- 0 Экспериментальный участок: Увеличить ассортимент продукции.
- 0 Механический участок: Усовершенствовать с целью экономии времени изготовления и улучшения качества продукции.

Заключение

Рассмотрено

- стратегический менеджмент;
- непрерывность процесса стратегического менеджмента;
- определение роли совета директоров в стратегическом управлении;
- Предприятие ООО «Рожок»

Исследовано

- План разработки мероприятия непрерывности процесса в стратегическом менеджменте