



**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ
И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ОРГАНИЗАЦИИ:
СОПРЯЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ, ЗАДАЧ
И МЕТОДОЛОГИИ**

WWW.UNECON.RU



ПРЕДПОСЫЛКИ

- **Закон Сарбейнса-Оксли** (Sarbanes – Oxley Act, SOX) по предоставлению отчетов о системе внутреннего контроля публичных компаний. Основной посыл Закона – **ответственность руководства за организацию и эффективность СВК, достоверность финансовой отчетности.**
- **Стандарты COSO:** определены понятие и элементы СВК, требования к эффективному функционированию СВК.



Статья 19 Закона «О бухгалтерском учете»:

Экономический субъект обязан организовать и осуществлять **внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни**. Экономический субъект, бухгалтерская (финансовая) отчетность которого подлежит обязательному аудиту, обязан организовать и осуществлять **внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности**.



Информация Минфина России № ПЗ-11/2013:

Внутренний контроль – процесс, направленный на получение достаточной уверенности в том, что экономический субъект обеспечивает:

а) эффективность и результативность своей деятельности, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов;

б) достоверность и своевременность бухгалтерской (финансовой) отчетности;

в) соблюдение применимого законодательства, в том числе при совершении фактов хозяйственной жизни и ведении бухгалтерского учета



Элементы внутреннего контроля:

- а) контрольная среда;
- б) оценка рисков;
- в) процедуры внутреннего контроля;
- г) информация и коммуникация;
- д) оценка внутреннего контроля



Методология ВК – система основополагающих принципов, методов, способов, используемых для определения и реализации стратегической или иной цели и задач ВК.

Цель ВК: обеспечение контроля за достижением стратегической цели компании - повышение стоимости и эффективности использования инвестированного капитала, достоверности отчетности и соблюдения законодательных и нормативных актов.



Основные задачи:

1. Оценка и анализ результативности и эффективности деятельности для достижения стратегической цели по ключевым показателям и отдельным бизнес – процессам;
2. Оценка возможных рисков искажения данных финансовой отчетности;
3. Контроль за соблюдением требований законодательства, внутренних положений и процедур (комплаенс – контроль), обеспечение сохранности активов.



Оценка и анализ результативности и эффективности деятельности организации по ключевым показателям:

- ✓ оценка и анализ темпов роста ключевых абсолютных показателей бизнеса;
- ✓ оценка и анализ показателей рентабельности инвестированного капитала, собственного капитала, активов, операционной деятельности компании;
- ✓ оценка и анализ показателей деловой активности;
- ✓ оценка и анализ инвестиционной привлекательности организации.



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Применение аналитических методов для оценки
возможных рисков искажения показателей
финансовой отчетности.



Оценка эффективности функционирования СВК во взаимосвязи с эффективностью деятельности организации:

- ✓ оценка эффективности затрат, связанных с осуществлением процедур ВК;
- ✓ оценка влияния контрольных процедур на эффективность ключевых показателей деятельности организации.



**Эффективность ВК может быть реализована
с помощью цифровых технологий на основе:**

- ✓ Информации о состоянии KPI и индикаторов бизнес-процессов online;
- ✓ Превентивного контроля в виде непрерывного повышения актуальности рекомендаций.



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

WWW.UNECON.RU
