


ПЛАНИРОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ФИРМЫ)

Методы планирования. Виды планов

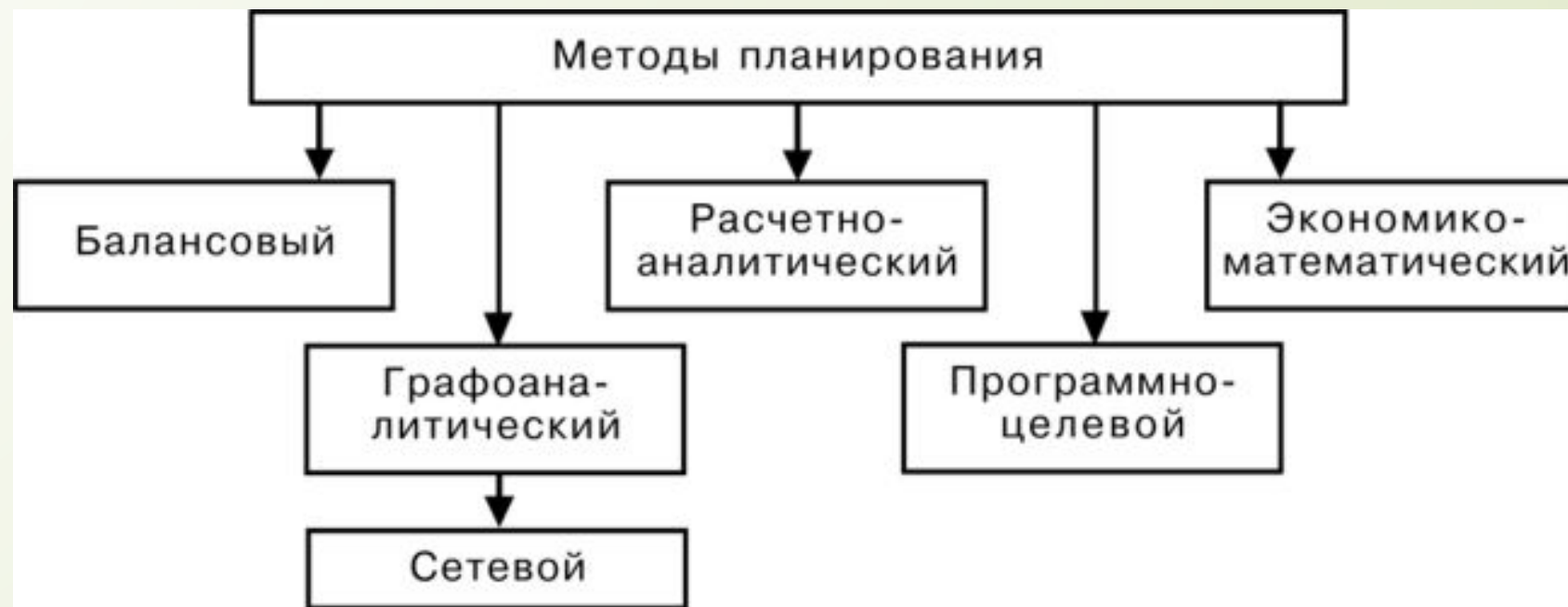
Планирование — это разработка и установление руководством предприятия системы количественных и качественных показателей его развития, в которых определяются темпы, пропорции и тенденции развития данного предприятия как в текущем периоде, так и на перспективу.



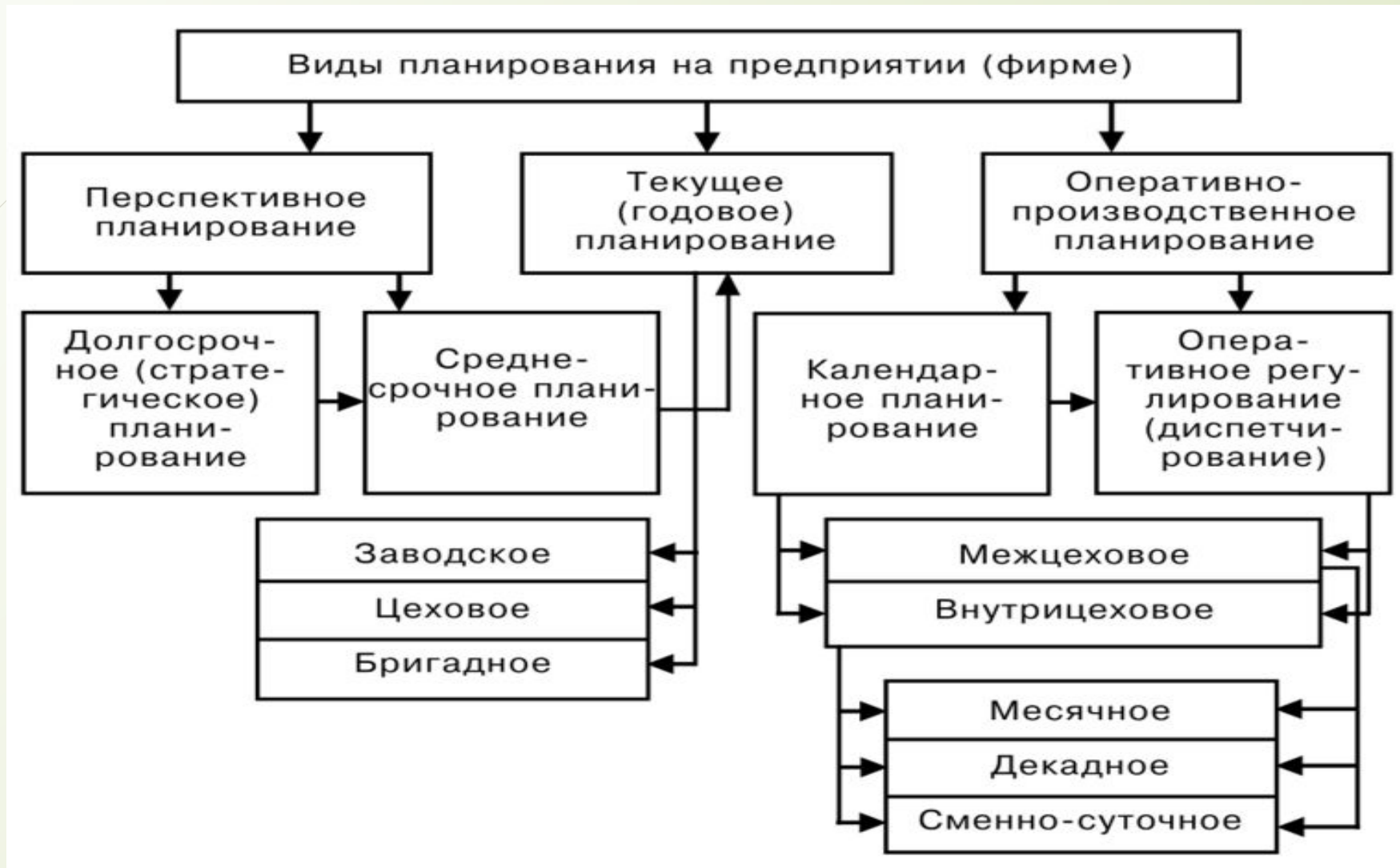
Планирование+
административное управление+
КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
предприятия=
МЕНЕДЖМЕНТ



Взаимосвязь планирования и управления производственной деятельностью предприятия



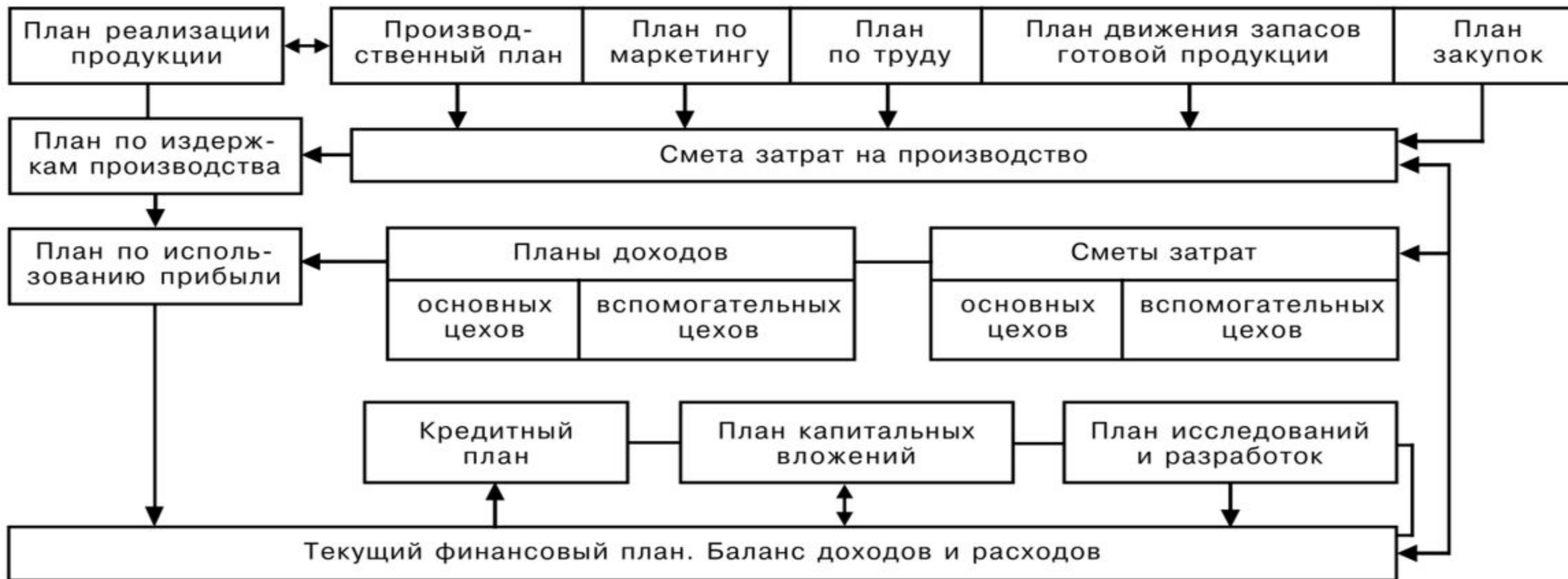
Методы планирования



Виды планирования

Объекты *среднесрочного планирования*: организационная структура, производственные мощности, капитальные вложения, потребности в финансовых средствах, исследования и разработки, доля рынка и т.п.

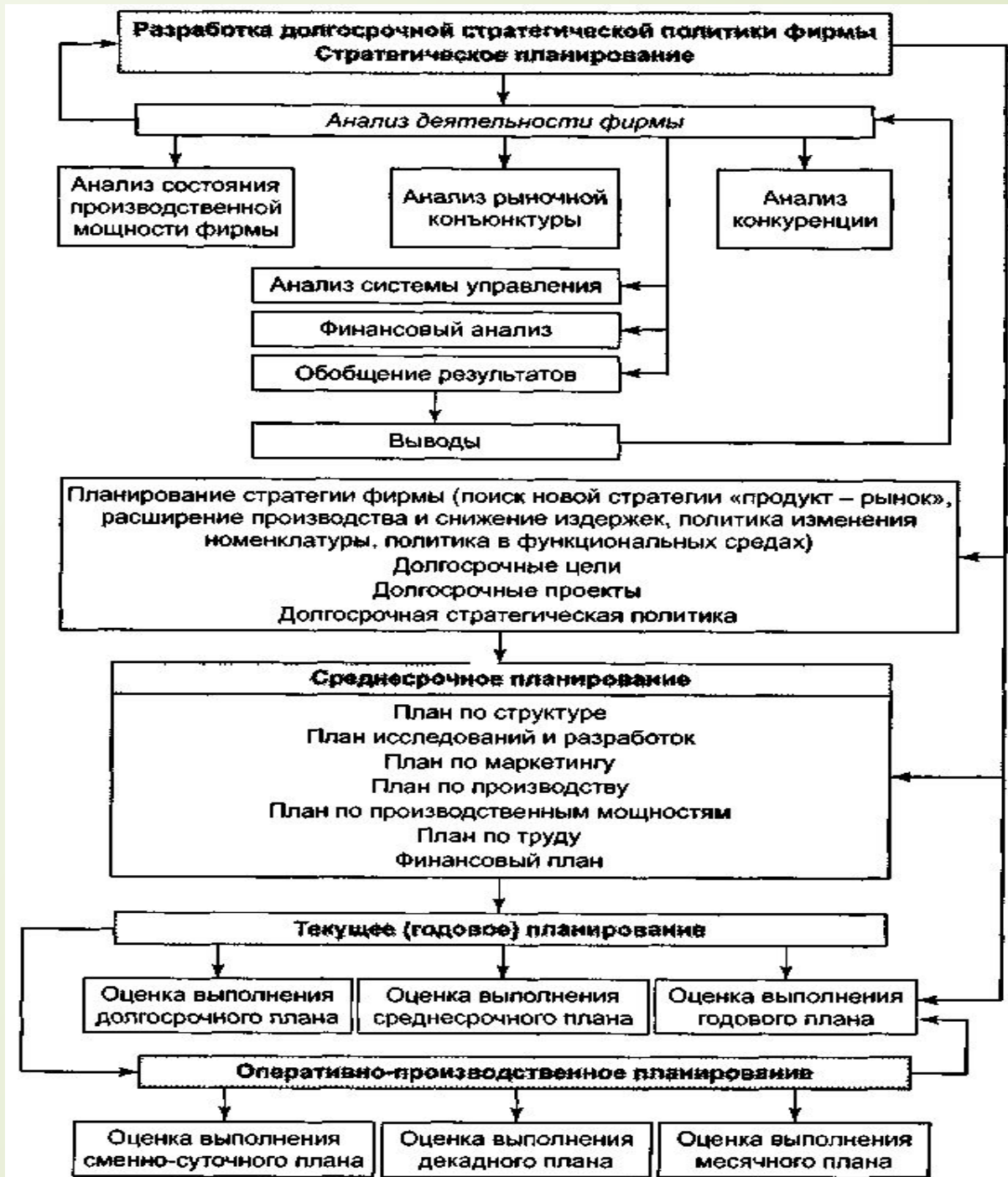
Текущее планирование



Среднесрочное планирование баланса и финансов

Взаимосвязь среднесрочного и текущего планирования

Процедура разработки комплексного плана предприятия (фирмы)



Основные разделы и показатели годового плана

| | |
|--|--|
| 1. План производства и реализации продукции | Номенклатура, ассортимент, товарная, реализованная продукция |
| 2. План технического развития и организации производства | Удельный вес конкурентоспособной продукции, экономическая эффективность мероприятий |
| 3. План по инвестициям и капитальному строительству | Размеры капитальных вложений в СМР, эффективность капиталовложений |
| 4. Материально-техническое обеспечение (план закупок) | Объем поставок, сырья, материалов |
| 5. Труд, персонал, заработная плата | Производительность, численность, фонд оплаты труда |
| 6. Себестоимость, прибыль, рентабельность | Смета затрат, себестоимость товарной, реализованной продукции, балансовая чистая прибыль, рентабельность |
| 7. Финансовый план (бюджет) | Баланс доходов и расходов, налоги, платежи и отчисления |
| 8. Фонды экономического развития предприятия | Сметы фондов: накопления, потребления, резервного и др. |
| 9. Охрана окружающей среды | Капиталовложения в природоохранные мероприятия, плата за природные ресурсы |
| 10. Социальное развитие коллектива | Уровень социальной обеспеченности работников |
| 11. Внешнеэкономическая деятельность | Размер валютной выручки |

Основные параметры и показатели по видам планирования

Основные показатели по видам планирования

| Основные параметры планирования | Долгосрочное (стратегическое) | Средне срочное | Текущее | Оперативно-производственное |
|---------------------------------|---|---|--|--|
| Номенклатура | Наименование продукта (услуг) | Перечень важнейшей номенклатуры продукции | Перечень и количество всей номенклатуры продукции | Подетальный перечень и количество всей номенклатуры продукции |
| Основные параметры планирования | Долгосрочное (стратегическое) | Средне срочное | Текущее | Оперативно-производственное |
| Сумма затрат | Ориентировочная, подлежащая уточнению сумма затрат в рублях | Сумма расходования ресурсов по видам | Сумма расходования ресурсов по видам и номенклатуре выпускаемой продукции | Подетальные и пооперационные нормы расходования ресурсов по видам |
| Сроки исполнения | Ориентировочные сроки исполнения | Календарные сроки исполнения | Точно установленные сроки исполнения | Почасовые и суточные графики исполнения |
| Ответственные исполнители | Ответственные исполнители, без указания соисполнителей | Ответственные исполнители и соисполнители по этапам и видам работ | Подробный перечень исполнителей по этапам и видам работ и номенклатуре продукции | Подетальное распределение работ среди исполнителей |
| Эффективность | Эффективность: достижение цели, окупаемость затрат | Превышение дохода над расходами (прибыль) | Сумма чистого дохода | Своевременность и полнота выполнения плана по номенклатуре продукции |



Выполнить конспект, пройти тест!

- Выполнить тест по предложенной теме, перейдя по ссылке
- https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeLCXGFSzhmCaPm9Yoy7VSTN1o2D3P-NVUdV3leP8XPk2fnmQ/viewform?usp=sf_link

Спасибо!!!