


ПЛАНИРОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ФИРМЫ)

Методы планирования. Виды планов

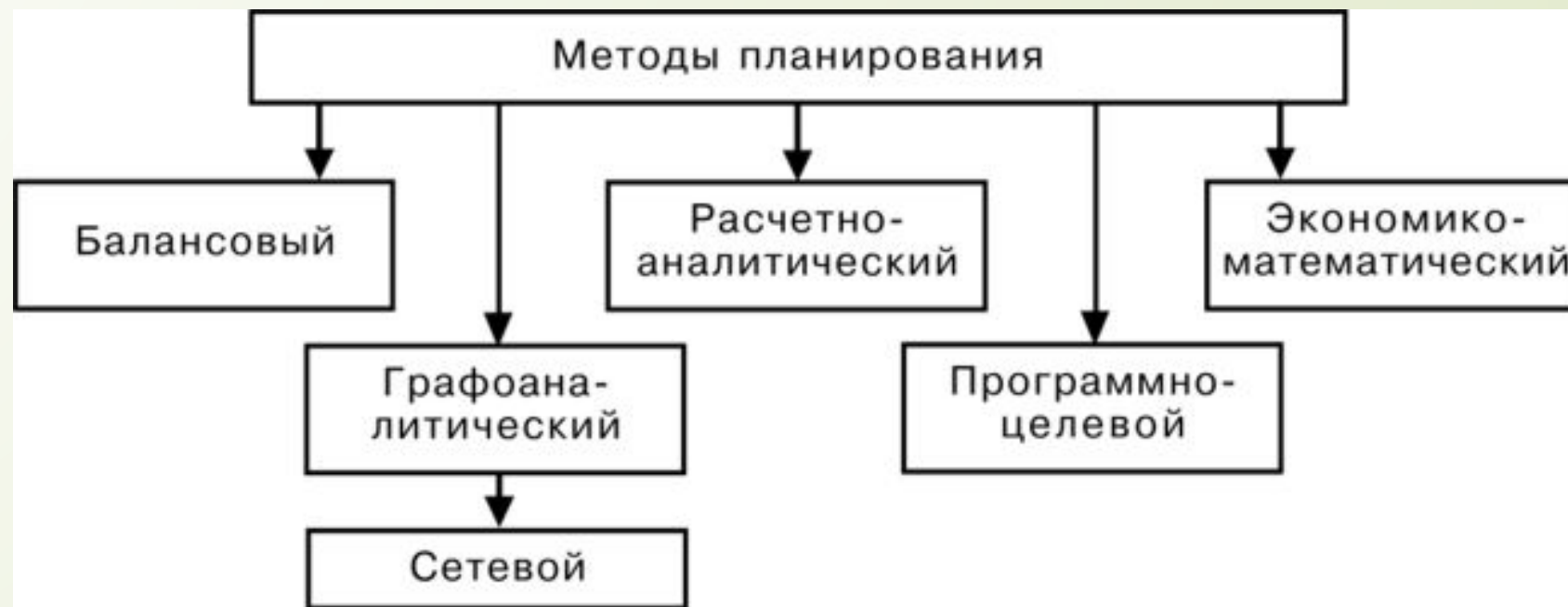
Планирование — это разработка и установление руководством предприятия системы количественных и качественных показателей его развития, в которых определяются темпы, пропорции и тенденции развития данного предприятия как в текущем периоде, так и на перспективу.



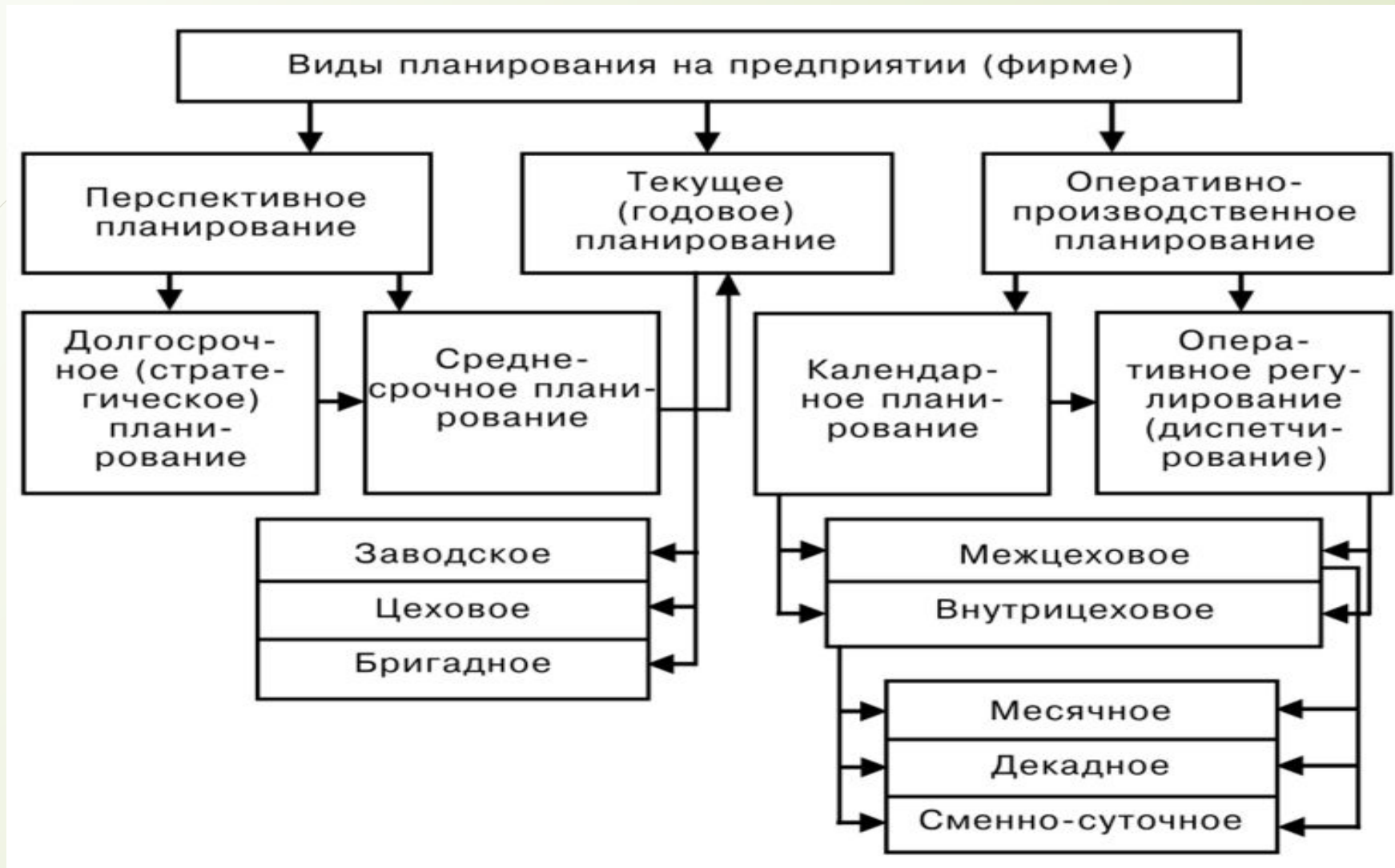
Планирование+
административное управление+
КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
предприятия=
МЕНЕДЖМЕНТ



Взаимосвязь планирования и управления производственной деятельностью предприятия



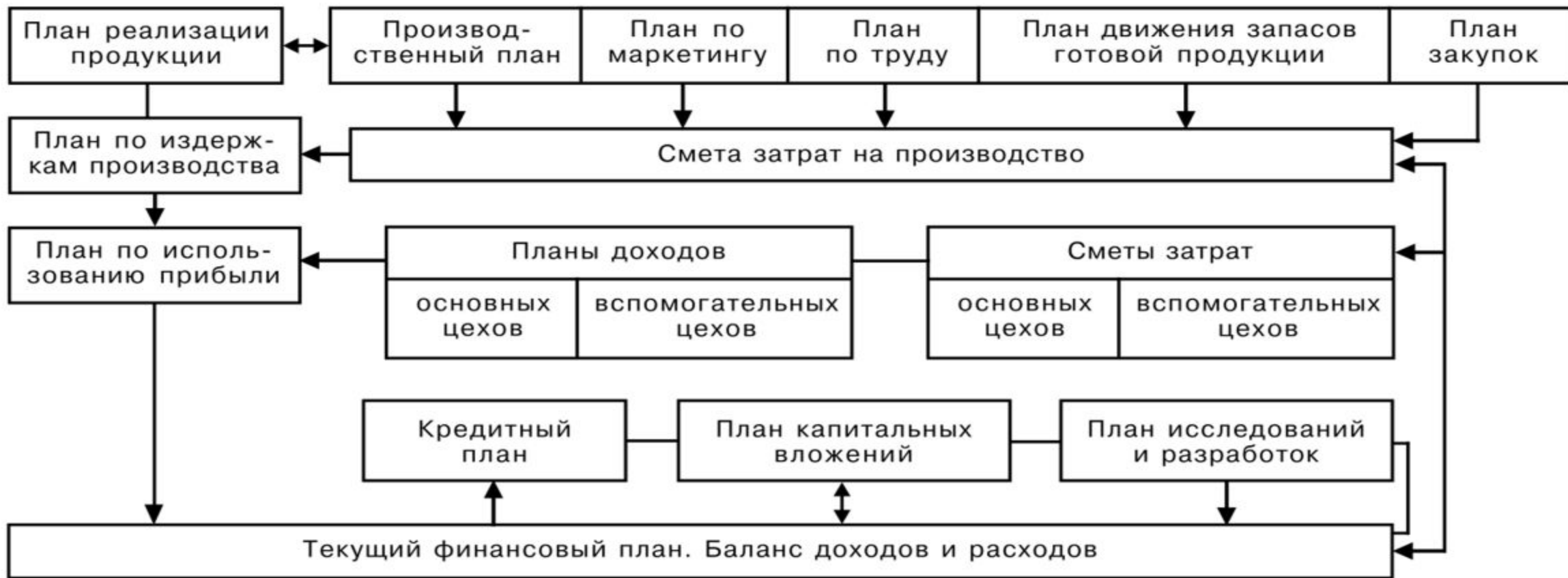
Методы планирования



Виды планирования

Объекты *среднесрочного планирования*: организационная структура, производственные мощности, капитальные вложения, потребности в финансовых средствах, исследования и разработки, доля рынка и т.п.

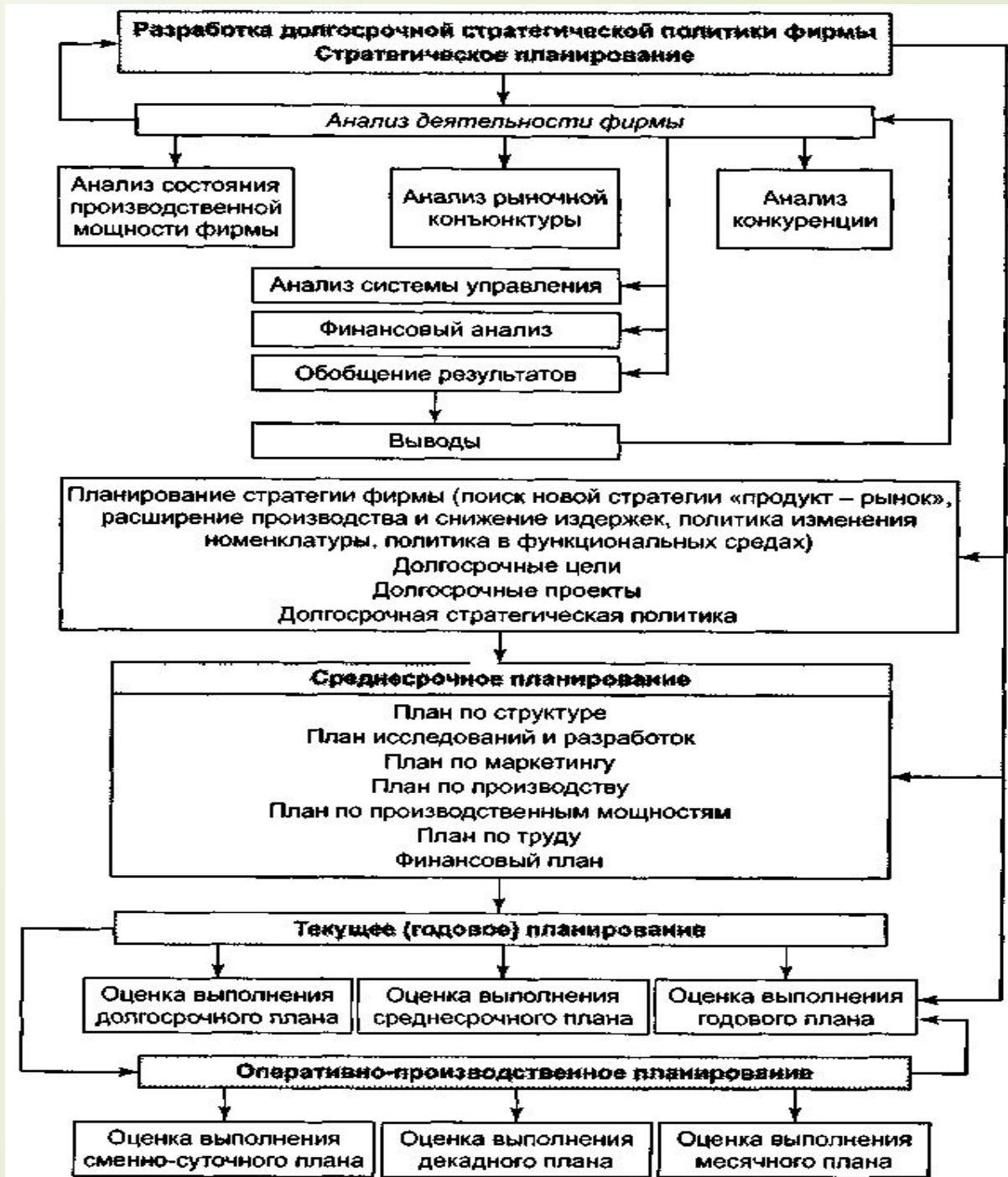
Текущее планирование



Среднесрочное планирование баланса и финансов

Взаимосвязь среднесрочного и текущего планирования

Процедура разработки комплексного плана предприятия (фирмы)



Основные разделы и показатели годового плана

1. План производства и реализации продукции	Номенклатура, ассортимент, товарная, реализованная продукция
2. План технического развития и организации производства	Удельный вес конкурентоспособной продукции, экономическая эффективность мероприятий
3. План по инвестициям и капитальному строительству	Размеры капитальных вложений в СМР, эффективность капиталовложений
4. Материально-техническое обеспечение (план закупок)	Объем поставок, сырья, материалов
5. Труд, персонал, заработная плата	Производительность, численность, фонд оплаты труда
6. Себестоимость, прибыль, рентабельность	Смета затрат, себестоимость товарной, реализованной продукции, балансовая чистая прибыль, рентабельность
7. Финансовый план (бюджет)	Баланс доходов и расходов, налоги, платежи и отчисления
8. Фонды экономического развития предприятия	Сметы фондов: накопления, потребления, резервного и др.
9. Охрана окружающей среды	Капиталовложения в природоохранные мероприятия, плата за природные ресурсы
10. Социальное развитие коллектива	Уровень социальной обеспеченности работников
11. Внешнеэкономическая деятельность	Размер валютной выручки

Основные параметры и показатели по видам планирования

Основные показатели по видам планирования

Основные параметры планирования	Долгосрочное (стратегическое)	Средне срочное	Текущее	Оперативно-производственное
Номенклатура	Наименование продукта (услуг)	Перечень важнейшей номенклатуры продукции	Перечень и количество всей номенклатуры продукции	Подетальный перечень и количество всей номенклатуры продукции
Основные параметры планирования	Долгосрочное (стратегическое)	Средне срочное	Текущее	Оперативно-производственное
Сумма затрат	Ориентировочная, подлежащая уточнению сумма затрат в рублях	Сумма расходования ресурсов по видам	Сумма расходования ресурсов по видам и номенклатуре выпускаемой продукции	Подетальные и пооперационные нормы расходования ресурсов по видам
Сроки исполнения	Ориентировочные сроки исполнения	Календарные сроки исполнения	Точно установленные сроки исполнения	Почасовые и суточные графики исполнения
Ответственные исполнители	Ответственные исполнители, без указания соисполнителей	Ответственные исполнители и соисполнители по этапам и видам работ	Подробный перечень исполнителей по этапам и видам работ и номенклатуре продукции	Подетальное распределение работ среди исполнителей
Эффективность	Эффективность: достижение цели, окупаемость затрат	Превышение дохода над расходами (прибыль)	Сумма чистого дохода	Своевременность и полнота выполнения плана по номенклатуре продукции



Выполнить конспект, пройти тест!

- Выполнить тест по предложенной теме, перейдя по ссылке
- https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeLCXGFSzhmCaPm9Yoy7VSTN1o2D3P-NVUdV3leP8XPk2fnmQ/viewform?usp=sf_link

Спасибо!!!