



**САМАРСКИЙ
ПОЛИТЕХ**
Опорный университет

Производственный менеджмент и супервайзинг в бурении Лекция № 1

Кафедра «Бурение нефтяных и газовых
скважин»

Доцент, к.т.н. ГНИБИДИН Виктор Николаевич

www.gnibidin.1c-umi.ru

Что такое супервайзинг?

Supervisor – дословно с английского: руководитель, начальник, наблюдатель, инспектор, контролёр.

Супервайзер на буровой выступает в роли **ЛИДЕРА, МЕНЕДЖЕРА, КОНТРОЛЁРА, КООРДИНАТОРА, НАСТАВНИКА и БИЗНЕСМЕНА** одновременно.

Как **ЛИДЕР**, он убеждает всех делать то, что нужно и направляет работу коллектива, работающего на буровой, в нужное русло для достижения конечного результата.

Как **МЕНЕДЖЕР**, он обеспечивает организацию процесса строительства скважины в соответствии с планами работ, стандартами, регламентами и политиками компании. Значительная часть успеха работы супервайзера состоит в умении принимать решения. Он принимает решение на скважине что, когда и как делать.

Как **КОНТРОЛЁР**, он выступает в роли «смотрящего» при проведении всех операций на буровой. Он контролирует проведение **ВСЕХ** технологических процессов на предмет их соответствия утверждённой программе на бурение скважины. Без его ведома и контроля не должна проходить **НИ ОДНА ОПЕРАЦИЯ**. Он – представитель Заказчика!! Все подрядчики, участвующие в процессе строительства скважины подчиняются ему, поскольку его компания платит им за выполненную работу.

Как **КООРДИНАТОР**, он отвечает за то, чтобы в процессе строительства скважины не было задержек по причине того, что кто-то из подрядчиков забыл что-то заказать, или привезти. Простоев на буровой в ожидании поставок МТР, или оборудования, не должно быть! Но координация не означает «микроменеджмент», не означает выполнение работы за других специалистов и не означает, что подрядчики не будут выполнять свои профессиональные обязанности, пока об этом не скажет супервайзер! Координировать – это значит проверять и убеждаться, что все специалисты на буровой знают и уверены в том, что всё необходимое у них будет, когда это потребуется, персонал свою работу знает и достаточно квалифицирован для её выполнения, а работа будет выполнена в срок без травм и аварий.

Как **НАСТАВНИК**, он передаёт знания тому, кто в этом нуждается. Но супервайзер человек не «семи пядей во лбу», некоторые моменты он может просто не знать. Его задача в этом случае найти помощь у более знающих специалистов, чем он сам.

Как **БИЗНЕСМЕН**, он обеспечивает и защищает интересы своей компании. Его задача контролировать затраты на скважине (AFE), не допустить потери своей репутации и репутации компании, а также не испортить отношения с сервисными компаниями и буровыми подрядчиками.

Что такое супервайзинг?

Недостатки в понимании функций:

- Понимают, как отдельную службу, не связанную с управлением по бурению (выводят под гл.геолога, или гл. инженера (не рассматриваю КРС!)).
- Воспринимают, как правило, только как контролёров процесса строительства.
- «Перегружают» вопросами ОТиТБ (пытаются переложить работу отделов ТБ на супервайзеров).
- Супервайзерами не контролируются затраты при строительстве скважины (так называемое AFE).
- Супервайзеры не отвечают за сроки ввода скважин в эксплуатацию.

НЕЛЬЗЯ СЛЕПО БРАТЬ ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ СУПЕРВАЙЗИНГА И ПЫТАТЬСЯ ВНЕДРИТЬ ЕГО В РОССИИ. НЕ РАБОТАЕТ!!!

- Нельзя рассматривать службу супервайзинга отдельно от управления по бурению Заказчика. Эта служба должна подчиняться заместителю директора по бурению, который, в конечном счёте, отвечает за качество строительство и сроки ввода скважины в эксплуатацию.
- Супервайзер не должен оставаться без инженерной поддержки (что запланировал инженер по бурению, супервайзер обязан точно реализовать).
- Супервайзер обязан контролировать затраты при строительстве скважины (AFE).
- Вопросы ОТиТБ должны занимать 10-15%% времени работы супервайзера.
- На супервайзере лежит полная ответственность за сроки ввода скважин в эксплуатацию (ВМР+бурение+освоение/испытание).

ЛУЧШЕЕ ИЗ РОССИЙСКОГО/СОВЕТСКОГО ОПЫТА (ОСНОВА) + ЛУЧШЕЕ ИЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ПО СУПЕРВАЙЗИНГУ (ДОБАВЛЕНИЕ). РАБОТАЕТ!

ПРИМЕР: Управление по бурению у Заказчика + служба супервайзинга + инженерная поддержка = управление по строительству скважин.

Цель и задачи супервайзинга при строительстве скважин.

На практике (условно) образовались 3 «школы» супервайзинга:

- контролирующий супервайзинг («наблюдатели»);
- операционный супервайзинг («наездники»);
- управляющий супервайзинг («организаторы»);

В зависимости от «школы», цели и задачи супервайзинга будут отличаться:

«Наблюдатели»: цель – зафиксировать как можно больше отклонений/нарушений в процессе строительства скважин. Задача – выставить как можно больше штрафов подрядчику. Влияние супервайзера (Заказчика) на процесс строительства скважины только негативное (это лично моё мнение)! Особенно много времени теряется при согласовании планов работ, хотя «де факто» Заказчик, в лице супервайзера, выступает как простой «наблюдатель».

«Наездники»: цель – проконтролировать ход выполнения важных/ответственных технологических операций. При этом присутствие супервайзера обязательно (например: крепление скважин, спуск ЭЦН, аварийные работы и т.п.), а также проверка состояния промбезопасности. Задача – проведение ответственных операций в строгом соответствии с планами работ. Влияние супервайзера (Заказчика) - частичное в бурении, и полное в КРС.

«Организаторы»: цель – построить качественную скважину в минимально возможные сроки не выходя за рамки бюджета. Задача – не допустить отклонений от технологических процессов, предусмотренных проектом/программой на строительство скважины, создать максимально безопасные и комфортные условия для работы персоналу подрядчика (подрядчиков) и сократить затраты на строительство скважины. Влияние Заказчика – полное!

Школа №1 применяется при строительстве скважины «под ключ» (пример: геологоразведка).

Школа №2 применяется, преимущественно, в КРС и работает достаточно эффективно.

Школа №3 применяется при строительстве скважин по «раздельному сервису» у Заказчика.

Приказ МТиСЗ РФ №942н от 27 ноября 2014 года

Зарегистрировано в Минюсте России 22 декабря 2014 г. N 35300

МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИКАЗ

от 27 ноября 2014 г. N 942н

ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА "БУРОВОЙ СУПЕРВАЙЗЕР В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ"

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. N 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, N 4, ст. 293; 2014, N 39, ст. 5266), приказываю:

Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт "Буровой супервайзер в нефтегазовой отрасли".

Министр

М.А.ТОПИЛИН

Утвержден приказом Министерства труда
и социальной защиты Российской Федерации

от 27 ноября 2014 г. N 942н

РАЗЪЯСНИТЬ ПРИКАЗ.

Контролирующий супервайзинг («наблюдатели»). Организация работы супервайзеров при бурении скважин «под ключ».

Пример организационной структуры



Существенный недостаток – Заказчик не может кардинально влиять на процесс строительства скважин. Влияние сводится только к согласованию планов работ. Как правило, такая структура имеет место:

1. когда Буровой подрядчик находится в составе добывающего предприятия;
2. при наличии собственной структуры супервайзеров у Заказчика при ведении ГРП (сервис «под ключ»);
3. когда Заказчик привлекает стороннюю компанию по супервайзингу в качестве «наблюдающего за процессом» при бурении «под ключ».

Супервайзер не несёт ответственности за скважину, за её ввод в эксплуатацию, за своевременное обеспечение производства и за контроль затрат по скважине. Вся нагрузка на буровом подрядчике. Частично контролируется промбезопасность на объекте.

Удобно и привычно для Заказчика. Вся ответственность за скважину лежит на буровом подрядчике. Заказчик не несёт никаких рисков и **НИКАКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ!** Роль супервайзера на буровой сводится к роли телефониста по докладу текущей ситуации на объекте.

Операционный супервайзинг («наездники»). Рекомендуется в КРС.

Пример организационной структуры в КРС



Заказчик частично контролирует процесс строительства/ремонта скважин.

Супервайзер присутствует при проведении наиболее ответственных технологических операций на скважине, контролирует ход их исполнения, вмешивается в процесс, если процесс проходит с отклонениями от планов работ, но, как правило, не несет ответственности за качество их исполнения.

Такая структура характерна при работе подрядчика по КРС, или при бурении «под ключ», и имеет место:

1. при КРС/ПРС;
2. в небольших добывающих компаниях;
3. при ограничении бюджета у Заказчика для содержания собственного супервайзинга, или найма компании для организации «наблюдающего» супервайзинга;

Супервайзер не несёт ответственности за скважину, её ввод в эксплуатацию, своевременное обеспечение производства и за выполнение бюджета по скважине. Вся нагрузка на подрядчике. Частично супервайзерами контролируется состояние ОТиТБ на объекте проведения работ.

По сути: близко к «наблюдающему» супервайзингу.

Заказчик не несёт никаких рисков и **НИКАКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ!**

Управляющий супервайзинг у Заказчика. Организация работы супервайзеров при бурении скважин по «раздельному сервису».

Функции бурового подрядчика при «раздельном сервисе» сильно ограничиваются. Остаются только «люди и станок».

При «раздельном сервисе» Заказчику нужно переходить на оплату услуг бурового подрядчика по СУТОЧНОЙ СТАВКЕ.

Пример наполнения суточной ставки:

- Стоимость работы БУ в сутки
- Амортизация бур. труб в сутки
- Амортизация ПВО в сутки
- Амортизация котельной, в т.ч. топливо для нее в сутки
- Амортизация жилгородка в сутки
- Зарплата бур. бригады в сутки
- Стоимость транспортных услуг (трактор, кран) в сутки

Данная организация работы имеет совершенно другую структуру. Такая структура **НАИБОЛЕЕ РАЦИОНАЛЬНА** для Заказчика!

ОСНОВНОЕ И ГЛАВНОЕ ОТЛИЧИЕ: Заказчик в лице супервайзера полностью контролирует процесс строительства скважины и несет ответственность за принимаемые решения. Все риски за принимаемые решения на скважине за **ЗАКАЗЧИКОМ**. Любой из Подрядчиков несёт **ОГРАНИЧЕННУЮ** ответственность.



Функции службы супервайзинга у Заказчика при бурении скважин по «Раздельному сервису». Такое направление супервайзинга принято к развитию в ОАО «ГПН».

Функции службы:

- Организация работ по ВМР, включая сроки и затраты.
- Организация работ по бурению скважин, включая сроки и затраты.
- Организация работ по освоению/испытанию скважин, включая сроки и затраты.
- Организация работ в области ОТ и ТБ на объектах вышкостроения, бурения и освоения скважин.
- Подготовка и обеспечение в наличии на объекте программы на бурение скважины, всех необходимых регламентов и планов работ.
- Обеспечение супервайзера всеми необходимыми инженерными расчётами в процессе строительства скважин (Мкрут, Рстояк, «Баклинг эффект», Нагрузка на долото и т.п.).
- Обеспечение супервайзера информацией по плановым затратам на строительство скважины (AFE).
- Участие в мониторинге исполнения договоров с подрядчиками.
- Участие в мониторинге использования финансовых средств при строительстве скважин (только в части AFE).
- Предварительное отнесение НПВ на виновного подрядчика/заказчика.
- По окончании бурения КАЖДОЙ скважины проведение итогового совещания с буровой бригадой и подрядчиками, участвовавшими в строительстве, где рассматриваются вопросы эффективности процесса строительства скважин, выдача рекомендаций.
- Участие в оценке эффективности работы подрядчиков.
- Внедрение новых технологий непосредственно на скважине.

Функции службы супервайзинга у Заказчика при бурении скважин по «Раздельному сервису». (продолжение).

Функции полевого супервайзера:

- Координация работы **ВСЕХ** подрядчиков на скважине;
- Контроль соблюдения технологии проводки скважины (траектория, раствор, режимы бурения, скорость проходки и т.д.);
- Согласование, или принятие решений, при возникновении аварий/осложнений в процессе строительства скважины;
- Ежедневный контроль состояния ОТиТБиООС на объектах ведения работ;
- Контроль своевременного завоза всего необходимого оборудования и материалов на скважину **ВСЕМИ** подрядчиками. Проверка всего оборудования Заказчика, при прибытии его на скважину.
- Обеспечение ежедневного планирования работ (1-3-7) совместно с буровым мастером и сервисными подрядчиками.
- Контроль состояния бурового оборудования, принятие мер к его скорейшему ремонту в случае выхода из строя;
- Выдача буровому мастеру/бурильщику письменных заданий на предстоящую смену. Концентрация внимания бурового мастера, бурильщика и сервисных подрядчиков на своевременное обнаружение и предотвращение потенциально возможных рисков возникновения прихватов, осложнений и ГНВП в течение рабочей смены. Постоянное напоминание и обсуждение с вахтами возможных признаков возникновения данных инцидентов.
- Обеспечение готовности буровой установки и бригады к возможному ГНВП.
- Ежедневный контроль подачи всех необходимых заявок на обеспечение МТР и оборудованием.
- Ежедневный контроль условий хранения материалов на буровой площадке;
- Выдача инструкций персоналу подрядчиков (предпочтительно в письменной форме) с обязательным соблюдением субординации. Запрещается давать указания работникам вахт напрямую, без привлечения к этому процессу бурового мастера. Исключение может быть только в случае предотвращения ситуации, которая может привести к несчастному случаю, или аварии/инциденту.
- Ежедневный контроль расхода ТМЦ и сервисных затрат по скважине (AFE);
- Ежедневная проверка и подтверждение (подписание) «Суточных рапортов» и затрат каждого из подрядчиков;
- Ежедневное заполнение собственного «Суточного рапорта» с предварительным разнесением НПВ.
- После окончания бурения **КАЖДОЙ** скважины совместно с буровым мастером, бурильщиками и сервисными подрядчиками рассматривать **ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ** времени строительства скважин и предпринимать меры по сокращению НПВ.

Функции службы супервайзинга у Заказчика при бурении скважин по «Раздельному сервису» (продолжение).

Инструменты, с помощью которых супервайзер сможет полноценно выполнять свои функции:

1. ОБУЧЕНИЕ – основная проблема и самая распространённая ошибка Заказчика при создании собственного супервайзинга. Попытка создания собственной службы без проведения обучения - гарантированная неудача!
2. ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ условия для работы и проживания супервайзера (вагончик на буровой должен быть самым лучшим!!!). Супервайзер – это лицо Заказчика!
3. Высокая зарплата. Зарплата у полевого супервайзера должна быть выше, чем у подрядчика по телеметрии, или бурового мастера, работающего на скважине, на 10-15% (не более, можно «обрушить» рынок труда в регионе работ).
4. Информация станции ГТИ должна выводиться на монитор в вагончик супервайзера.
5. Связь: электронная, телефонная (супервайзер должен быть доступен в любое время и в любом месте на буровой), факс.
6. Полная экипировка спецодеждой.
7. Компьютер и программное обеспечение для проведения всех необходимых инженерных расчётов.
8. Необходимый набор технической литературы.
9. Связь «уоки-токи» со всеми подрядчиками, работающими на буровой, и со всем персоналом работающей вахты.

Организация работ при бурении скважин с привлечением «стороннего» сервиса по супервайзингу.



Применяется в компаниях, где нет своих полевых супервайзеров.

Недостатки:

- низкая квалификация привлекаемых супервайзеров.
- привлечённые супервайзеры плохо знают особенности строительства скважин на месторождениях Заказчика
- «лишнее звено» в цепи управления процессом в лице менеджмента компании по супервайзингу.
- незначительное увеличение затрат Заказчика
- супервайзеру трудно руководить процессом в силу вышеназванных причин, поэтому он зачастую выступает в той же роли, что и при бурении «под ключ».

Преимущества:

- Нет необходимости увеличения/уменьшения численности персонала Заказчика и связанных с этим проблем по приёму/сокращению работников.
- Снижение социальной нагрузки на компанию.
- Снижение затрат на содержание (транспорт, связь, спецодежда, обучение и т.д.)
- Экономия ФОТ и снижение затрат на приобретение/аренду вагонов, их перевозку и содержание.

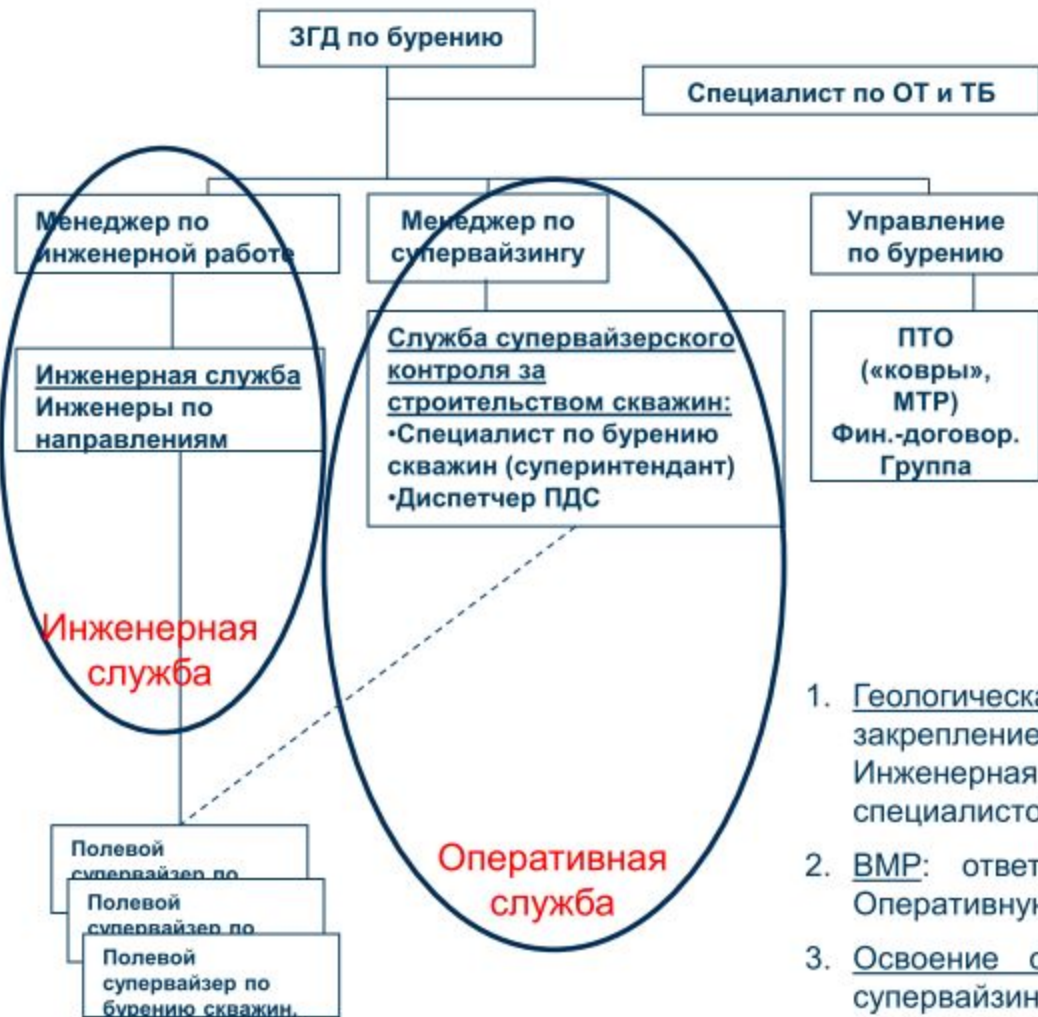
Организация работ при бурении скважин с привлечением «стороннего» сервиса по супервайзингу (продолжение).

Ошибки Заказчика при работе со сторонним подрядчиком:

- работа Заказчика (по привычке) через бурового мастера, при этом понижается статус привлечённого супервайзера.
- не супервайзер, а диспетчер-телефонист.
- не контролируются затраты (AFE) из-за нежелания Заказчика «раскрывать все карты» привлечённому супервайзеру.
- нет чёткой постановки задачи супервайзеру по его полномочиям (что можно/что нельзя)
- проведение ежегодного тендера по выбору супервайзеров, тем самым подрядчику не выгодно вкладываться в бизнес, из-за неопределённости будущего. Также происходит постоянная «притирка» нового подрядчика по супервайзингу к Заказчику. Нужно выбирать подрядчика минимум на 3 года.
- ошибки на стадии предквалификации (низкое качество проработки вопроса Заказчиком по требованиям к подрядчикам, плохая организация работы по отбору кандидатов, низкая оснащённость и неумение работать с программным продуктом).
- Инженерную поддержку осуществляет Заказчик, а не специалисты инженерной службы привлечённого подрядчика.
- стремление сделать «суточный» супервайзинг (суточного диспетчера) в бурении (2 чел/сут).
- снижение стоимости услуг, что сказывается на зарплате супервайзера и качестве получаемого Заказчиком специалиста, и, как следствие, невозможность проведения подрядчиком обучения своих специалистов.

ДАННАЯ СТРУКТУРА МОЖЕТ ЗАРАБОТАТЬ ТОЛЬКО ПОСЛЕ ПЕРВОГО ГОДА РАБОТЫ (ОБКАТКИ И ПРИТИРКИ).

Пример организационной структуры службы Заказчика по бурению скважин при «раздельном сервисе».

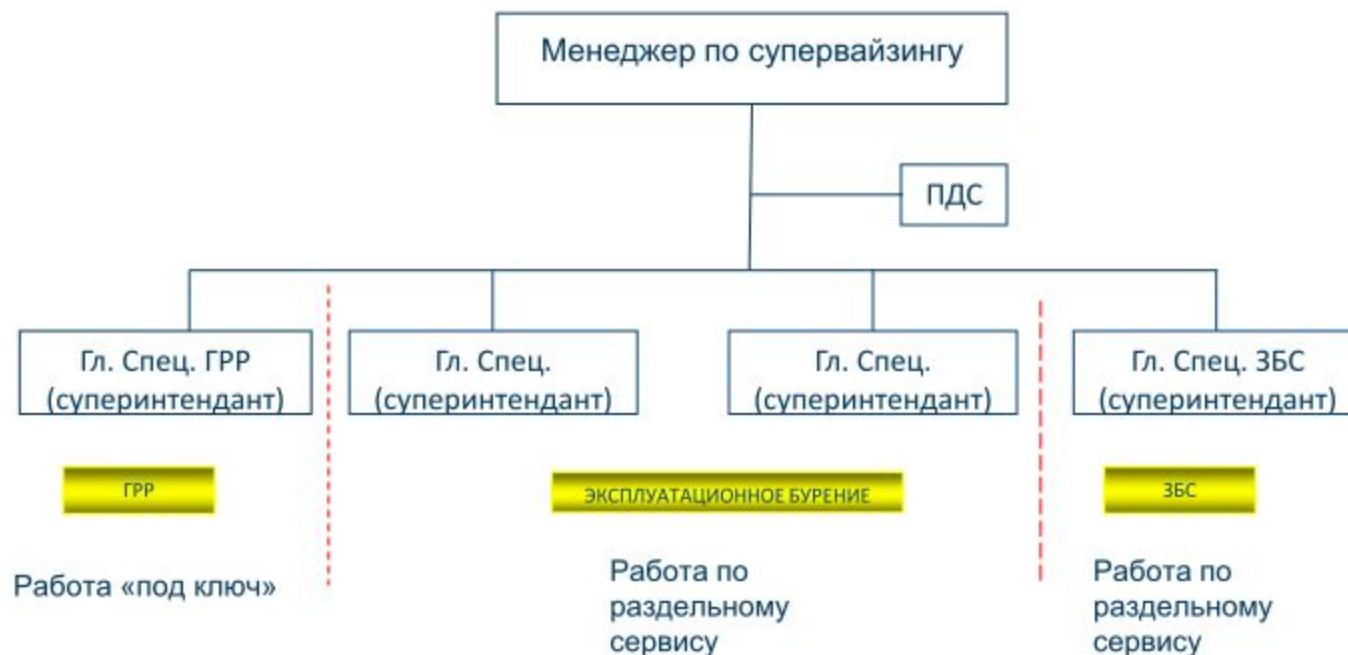


Существует ряд вопросов в данной структуре:

1. Кто отвечает за геологическую поддержку в процессе строительства скважины?
2. Кто отвечает за освоение и ввод скважины в эксплуатацию? Как осуществляется взаимосвязь этого процесса с работой супервайзеров по бурению?
3. Функционал и ответственность управления по бурению в этом процессе. Как оперативная и инженерная службы должны взаимодействовать с УБ внутри блока бурения, а также каков механизм взаимодействия блока бурения с другими направлениями деятельности предприятия (КРС, Капстрой, Геологи, ПЭО, ВМР, ЮрД)?

1. Геологическая поддержка: осуществляет геологическая служба ДО с закреплением группы геологов за блоком бурения. Оперативная и Инженерная службы должны «знать в лицо» ответственных специалистов от Блока геологии.
2. ВМР: ответственность за организацию работ возлагается на Оперативную службу в лице суперинтендантов.
3. Освоение скважин: ответственность за блоком КРС, включая супервайзинг.
4. Механизм взаимодействия внутри подразделений Блока бурения необходимо прописать в «Матрице ответственности», которая в настоящий момент находится в разработке.

Пример организационной структуры Оперативной службы супервайзинга по Бурению.

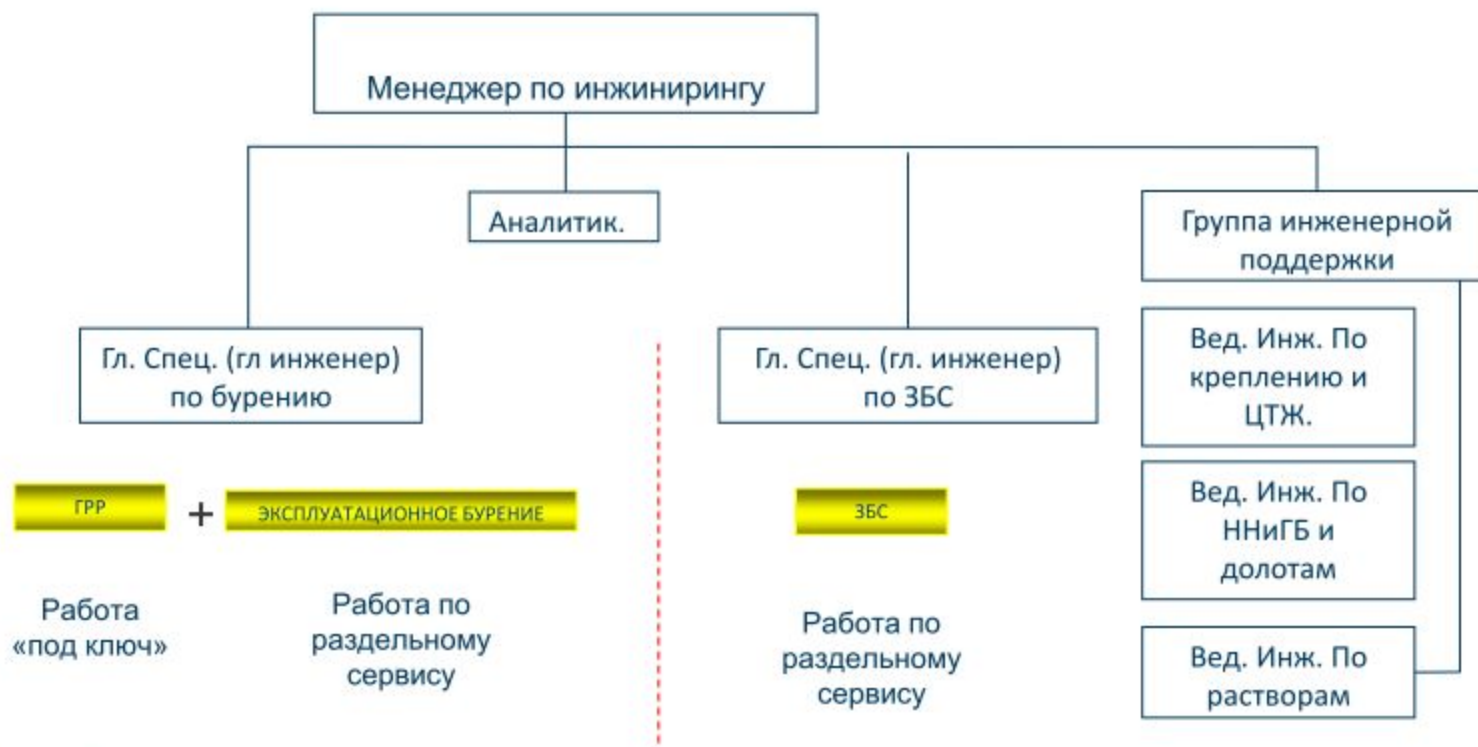


Количество персонала рассчитывается:

1. Главный специалист по бурению скв. (суперинтендант) – 1 чел/4-5 бригад бур.
2. Главный специалист по ЗБС (суперинтендант) – 1 чел/3 бригады по ЗБС
3. Главный специалист по ГРП (суперинтендант) – 1 чел/3-4 бригады ГРП
4. ПДС – 4 чел.

СВОДКА ЗАКАЗЧИКУ ДОЛЖНА ИДТИ ОТ СУПЕРВАЙЗЕРОВ, а не от буровых подрядчиков!

Пример организационной структуры Инженерной службы супервайзинга по бурению.



Примерный расчёт количество персонала:

1. Инженер по направлению деятельности (растворы, цтж, ННиГБ) – 1 чел/4-5 буровых (оказание консультационной и инженерной помощи гл.специалистам).
2. Гл.специалист – 1 чел/2-3 бригады. Вместе с полевым супервайзером является «внутренним заказчиком» в Блоке бурения. Все службы Блока бурения работают на него и полевого супервайзера, а НЕ НАОБОРОТ!!!
3. Полевой супервайзер по бурению скважин –1 чел/1 буровую бригаду. Как и гл.специалист является «внутренним заказчиком» в Блоке бурения.
4. Аналитик – 1 чел/5-7 бригад

Функционал оперативной службы супервайзинга по бурению у заказчика (главный специалист - суперинтендант).

Главный специалист – суперинтендант:

1. Основная задача главных специалистов – суперинтендантов состоит в **минимизации непроизводительного времени** буровых установок, связанных с простоями и авариями/ловильными работами.
2. Главный специалист - суперинтендант обязан помогать полевому супервайзеру в **организации обеспечения** необходимыми материалами и оборудованием буровых установок и привлечённых сервисных подрядчиков.
3. Главный специалист - суперинтендант совместно с полевым супервайзером и представителями сервисных компаний, работающих на буровой, обязан проводить не реже 1 раза в 15 дней **проверку состояния промбезопасности и ОТиТБ** на подконтрольных ему объектах
4. Главный специалист обязан контролировать **ход отсыпок кустовых площадок** не реже 1 раза в неделю и предоставлять краткую информацию руководству. Также он должен организовать ежедневный приём сводок от подрядчика по отсыпке кустов о ходе выполнения работ.
5. Главный специалист обязан не реже 1 раза в неделю посещать строящиеся буровые установки (для подконтрольных ему бригад) и контролировать **ход ведения ВМР**. По результатам посещения предоставлять информацию руководству. Также он должен организовать ежедневный приём сводок от подрядчика по ВМР.
6. Главный специалист должен проконтролировать, чтобы на момент монтажа буровой установки подрядчик по ВМР имел **утверждённую схему монтажа БУ**, согласованную Заказчиком, а также **схему монтажа системы очистки**, согласованную с подрядчиком по растворам и начальником инженерной службы УСС. Как только подрядчик по ВМР приступит к монтажу системы очистки, суперинтендант обязан организовать постоянный контроль этого процесса инженером подрядной организации по растворам. Инженер по растворам обязан посещать буровую в течение монтажа системы очистки не реже 1 раза в 3 дня. Результаты монтажа и его замечания должны незамедлительно передаваться суперинтенданту для своевременного вмешательства в процесс монтажа.
7. При возникновении аварии/осложнения на скважине главный специалист - суперинтендант **лично руководит и организует работы** по их ликвидации совместно с аварийным мастером бурового подрядчика; организует работы по составлению планов работ на ликвидацию аварий/осложнений совместно с подрядчиком по бурению и их согласование ЗГД по бурению и главным геологом Заказчика. Участвует в расследовании причин их возникновения.
8. Главный специалист готовит все необходимые первичные документы для **претензионной работы**. Несёт ответственность за их правильное оформление и своевременность их предоставления.

Функционал оперативной службы супервайзинга по бурению у заказчика (главный специалист – суперинтендант (продолжение) и ПДС).

Главный специалист - суперинтендант:

10. Главный специалист – суперинтендант проводит профилактические работы и снижению рисков аварий/осложнений в процессе строительства скважин.
11. Главный специалист – суперинтендант обязан согласовать минимально необходимый перечень аварийного/ловильного оборудования буровым подрядчикам, которое должно находиться на месторождении, или на буровых, и потребовать от них, чтобы это оборудование находилось в исправном состоянии.
12. Главный специалист - суперинтендант обязан знать и иметь список всего аварийного/ловильного оборудования, имеющегося у бурового подрядчика и находящегося у него на складах. Главный специалист обязан затребовать от подрядчиков по бурению полный список и местонахождение имеющегося у них аварийного/ловильного оборудования и, по возможности, проинспектировать его.

Организация работы инженеров ПДС:

1. Инженеры ПДС осуществляют оперативную работу с Подрядчиками и контролируют своевременность подачи и выполнение заявок на ГИС, цементирование, завоз колонн и т.д.
2. Инженеры ПДС контролируют формирование сводки по бурению скважин, ГРП и ЗБС в установленном формате (приём, обработка, передача), а также несут ответственность за наличие сводки по освоению скважин и вводу их в эксплуатацию, которую обязана предоставлять супервайзерская служба КРС Заказчика.
3. Организуют проведение «вечерних» селекторов в УСС с супервайзерами.
4. Контролируют и ведут учёт отнесения НПВ на подрядчиков.

Функционал инженерной службы супервайзинга по бурению у Заказчика (главные специалисты - главные инженеры).

Главный специалист (главный инженер).

1. Является основным ответственным лицом в части сроков и качества строительства скважин у Заказчика. Является «внутренним заказчиком» в Блоке бурения.
2. Совместно с инженерной службой составляет индивидуальную программу на бурение скважины. Является ответственным за своевременное обеспечение полевого супервайзера такой программой.
3. Осуществляет текущий оперативный контроль технологии ведения работ на подконтрольных скважинах.
4. Отвечает за подготовку и наличие на скважине всех необходимых планов работ, связанных с технологией проводки скважины (за исключением аварийных/ловильных работ).
5. Осуществляет проверку правильности произведенных подрядчиками расчетов.
6. Непосредственно участвует, руководит работами и принимает решения на скважине при проведении технологически сложных работ (осложнения, прихваты, не связанные со сломом/отстрелом инструмента, и т.п.).
7. Участвует в расследовании причин брака, аварий и осложнений, возникающих в процессе работ. При необходимости, участвует в проведении работ по ликвидации аварий на скважине.
8. Ежемесячно и ежеквартально готовит презентации в установленном формате и производит рейтингование подрядчиков, определяет качество их услуг.
9. Осуществляет контроль выполнения бизнес-планов по ФИЗИЧЕСКИМ ОБЪЕМАМ выполненных работ БУРОВЫМИ И СЕРВИСНЫМИ ПОДРЯДЧИКАМИ.
10. Ведет работу по подготовке необходимых документов для инвестпроектов и для разработки бизнес-планов.
11. Взаимодействует с проектными и научно-исследовательскими институтами, подает предложения по пересмотру и обновлению существующих проектов.
12. При посещении объектов работ контролирует соблюдение требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.
13. Принимает непосредственное участие в работах при внедрении нового оборудования и новых технологий.
14. Проверяет отчёты по скважинам от полевых супервайзеров.
15. Участвует в «Оценке рисков» выхода на проект. Является ответственным за данный процесс.

Пока ВСЁ!

