

ДИССЕРТАЦИЯ
НА ТЕМУ:
УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ
ИЗМЕНЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ НА
ПРИМЕРЕ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ
(ПАО «ЛУКОЙЛ»)

ВЫПОЛНИЛ:

Объект исследования: ПАО «Лукойл».

Предмет исследования: инновационная деятельность организации.

Цель исследования: определить управление инновационным изменением предприятия.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ЛУКОЙЛ»

Показатели	2017	2018	2019	2018 г. от 2017 г.	2019 от 2018 г.
Выручка, тыс. руб.	9 984 599	11 310 454	8 327 344	1 325 855	-2 983 110
Себестоимость продаж, тыс. руб.	9 666 457	10 947 735	8 076 054	1 281 278	-2 871 681
Основные средства, тыс. руб.	1 247 452	1 281 232	1 266 335	33 780	-14 897
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	51 412	81 675	24 646	30 263	-57 029
Чистая прибыль, тыс. руб.	31 238	65 468	803	34 230	-64 665
Среднесписочная численность работников, чел.	2590	2264	2140	-326	-124

СОСТАВ ИННОВАЦИЙ ПАО «ЛУКОЙЛ»

Показатели	2017	2018	2019	Отклонен ие	Темп роста, %	Отклонен ие	Темп роста, %
				2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.	2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.
Продуктовые	3	6	4	3	-2	200	66,7
Технологиче ские	5	8	5	3	-3	160,0	62,5
Процессные	4	5	3	1	-2	125,0	60,0
Организац ио- управленчес кие	-	3	1	3	-2	-	33,3
Итого	12	22	11	10	-11	183,3	50,0

ВИДОВОЙ СОСТАВ ИННОВАЦИЙ И ИХ БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА ПАО «ЛУКОЙЛ»

Показатели	2017	2018	2019	Отклонение	Темп роста, %	Отклонение	Темп роста, %
				2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.	2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.
Лицензии на технологические решения, тыс. руб.	66	72	91	6	19	109,1	126,4
Патенты на изобретения и полезные модели, тыс. руб.	57	64	73	7	9	112,3	114,1
Лицензии на специализированные алгоритмы ЭВМ тыс. руб.	40	37	29	-3	-8	92,5	78,4
Новые торговые решения, тыс. руб.	59	72	61	13	-11	122,0	84,7
Ноу-хау, подлежащие регистрации, тыс. руб.	24	47	52	23	5	195,8	110,6

ИСТОЧНИКИ СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИЙ

Показатели	2017	2018	2019	2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.
Локальные программы НИОКР, тыс. руб.	86	91	107	5	16
Государственные программы НИОКР, тыс. руб.	249	358	424	109	66
Партнерские программы НИОКР, тыс. руб.	49	62	58	13	-4
Партнерские программы НИОКР с иностранными резидентами, тыс. руб.	-	77	81	-	4
Рациональные предложения работников, тыс. руб.	10	14	12	4	-2
Повышение квалификации персонала, тыс. руб.	88	102	97	14	-5
ИТОГО, тыс. руб.	482	704	779	146,1	110,7

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕСУРСНОГО АСПЕКТА СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИЙ НА ПАО «ЛУКОЙЛ»

Показатели	2017	2018	2019	2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.
Фондооборуженность специалистов бюро по НИОКР, тыс. руб.	5,37	6,38	6,85	1,01	-0,47
Стоимость ОС и НМА, используемых в НИОКР, тыс. руб.	424	517	589	93	72
Численность работников бюро, чел.	8	8	9	0	1
Удельный вес высококвалифицированных специалистов, %	25,00	25,00	33,33	0	8,33
Специалисты с учеными степенями или международными дипломами, чел.	2	2	3	0	1
Расходы на повышение квалификации на одного работника бюро, тыс. руб.	0,68	0,83	0,92	0,15	0,09

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ

- разработка инновационной стратегии
- организация инновационного процесса
- осуществление инновационной деятельности
- контроль инновационного процесса

ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ НА ПАО «ЛУКОЙЛ»

- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- организация опытно-промышленного производства;
- маркетинговые исследования и разработки;
- планирование и организационное информационное обеспечение;
- финансовое обеспечение стратегического развития;
- анализ эффективности стратегического развития;
- координация стратегического развития;
- организация стратегического контроля.

МЕРЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ НА ПАО «ЛУКОЙЛ»

- разработка концепции развития инновационной деятельности;
- формирование нормативно-правовых основ инновационной деятельности;
- информационное обеспечение в виде единого и доступного инновационного банка данных;
- развитие образования и подготовка кадров для инновационной деятельности.

МЕРОПРИЯТИЯ НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- внедрить на предприятии программный комплекс АСУ-инвест;
- механизм организации рационализаторской деятельности сотрудников (внедрить и закрепить документально в Положении о рационализаторской деятельности систему вознаграждений);
- модернизация производственного процесса.

ЗАТРАТЫ НА ВВЕДЕНИЕ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НА ПАО «ЛУКОЙЛ»

Показатели	Единица измерения	Значение
Стоимость 1 кВт электроэнергии	руб.	1,6
Потребляемая мощность оборудования	кВт	8,4
Время работы системы в день	час	8
Продолжительность наладки	месяц	1
Стоимость электроэнергии	тыс. руб.	3,2
Заработная плата одного программиста	тыс. руб.	6,95
Норматив дополнительной з/п	%	40
Численность работников	человек	1
Затраты на оплату труда	тыс. руб.	13,0
Итого затраты на введение в эксплуатацию	тыс. руб.	16,2

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Единовременные и капитальные вложения, тыс. руб.	-91,9	–	–	–	–	–
Чистый финансовый поток, тыс. руб.	–	65,6	65,6	65,6	65,6	65,6
Коэффициент дисконтирования	1	0,76	0,57	0,43	0,33	0,25
Чистый дисконтируемый финансовый поток, тыс. руб.	–	49,9	37,4	28,2	21,6	16,4
Экономический эффект нарастающим итогом, тыс. руб.	-91,9	-42	-4,6	23,6	45,2	61,6

СХЕМА ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ С РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИМИ ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ



ЗАКУПКА ОБОРУДОВАНИЯ

Показатели	Расчеты по мероприятию
Затраты на приобретение оборудования	$20430 \times 3 = 61290$ тыс. руб.
Установка и монтаж оборудования	–
Дополнительная численность сотрудников, необходимых для обслуживания оборудования	6 чел.
Итого затраты по проекту	61,3 тыс. руб.
Планируемая выручка от реализации продукции проекта (прогноз данного показателя не по предприятию в целом, а конкретно по мероприятию)	79,1 тыс. руб.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!