

**Тема 1.5**  
**Маркетинговая деятельность и  
планирование на  
железнодорожном транспорте**



**ЧАСТЬ 2**  
**ПЛАНИРОВАНИЕ И  
ПРОГНОЗИРОВАНИЕ  
СПРОСА НА ГРУЗОВЫЕ  
ПЕРЕВОЗКИ**

# Вопросы в теме:



- Задачи и особенности планирования перевозок грузов железнодорожным транспортом, виды планов перевозки грузов.
- Классификация и структура эксплуатационных расходов, порядок их планирования.
- Понятие себестоимости перевозок, пути снижения себестоимости.
- Ценовая политика и ценообразование железнодорожном транспорте.
- Тарифы на грузовые перевозки, перечень документов, их содержание.

# Задачи и особенности планирования перевозок грузов железнодорожным транспортом



- формирование платежеспособного спроса на перевозки и определение достоверной информации об объемах, структуре и направлениях перевозок грузов для разработки технического плана и финансово-экономических показателей работы железных дорог;
- учет в планах перевозок запросов и пожеланий клиентуры по качеству их транспортного обслуживания и условиям перевозок;
- обеспечение конкурентоспособности железных дорог и широкого взаимодействия с пользователями и другими видами транспорта;
- обеспечение рациональности использования транспортных ресурсов и эффективности работы железных дорог;
- учет возможностей своевременной корректировки планов, перехода на другие варианты плана в зависимости от изменения конъюнктуры рынка и спроса на транспортные услуги.

## ВИДЫ ПЛАНОВ ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗОВ.



- стратегические (перспективные, долгосрочные) на 5—10 и более лет;
- текущие (годовые);
- оперативные (квартальные и месячные).

# Стратегические планы



- служит основой для выработки стратегии развития отрасли и железной дороги, реконструкции и развития материально-технической базы железнодорожного транспорта.
- Эти планы разрабатывают по ограниченной групповой номенклатуре грузов (6—7 наименований).

# Текущие (годовые) планы



- планы-прогнозы перевозок более детальны и предусматривают разработку плана по основным массовым грузам: каменному углю и коксу, нефтяным и лесным грузам, руде, минеральным строительным материалам, цементу, хлебным, черным металлам, химическим и минеральным удобрениям и др.
- Всего планируют около 14 групповых наименований номенклатуры грузов, составляющих примерно 80% всего грузооборота железных дорог.

# Оперативные (квартальные и месячные) планы



- являются наиболее подробными и точными планами перевозок.
- Они разрабатываются по более широкой номенклатуре грузов и служат исходной информацией для составления технического плана работы железных дорог и определения размеров передачи вагонов по стыкам дорог.
- В отличие от перспективных и годовых, в них указывают, корреспонденции грузов, в т.ч. отправителей и станции отправления, дороги и станции назначения груза в местном сообщении.

# Классификация и структура эксплуатационных расходов, порядок их планирования.



Планирование эксплуатационных расходов осуществляется :

- по хозяйствам
- видам работ,
- по элементам затрат
- по статьям расходов.



# Расходы станции планируются отдельно по хозяйствам



Наиболее крупными расходами станций являются:

- **по хозяйству движения** — расходы по приему и отправлению поездов и маневровой работе;
- **по хозяйству контейнерных перевозок и коммерческой работы** — расходы по приему к отправлению и выдаче грузов, выполнению операций с мелкими отправками;
- **по пассажирскому** — расходы по продаже билетов, приему и выдаче багажа, обслуживанию зданий и сооружений пассажирского хозяйства.



- Кроме того, сортировочным, грузовым и участковым станциям планируют **амортизационные отчисления по вагонам грузового парка**, составляющие одну из наиболее крупных статей эксплуатационных расходов.

## Эксплуатационные расходы железных дорог состоят из следующих элементов затрат:



- затраты на оплату труда,
- отчисления на социальные нужды,
- расходы на материалы и прочие материальные затраты,
- топливо,
- энергию,
- амортизацию основных фондов отчисления в ремонтный фонд,
- прочие затраты.

# "Затраты на оплату труда"



- отражают расходы на оплату труда основного производственного персонала предприятия, а также затраты на оплату труда не состоящих в штате предприятия работников, занятых в эксплуатационной деятельности.

## "Отчисления на социальные нужды"



- отражают обязательные отчисления на государственное социальное страхование, в пенсионный фонд, государственный фонд занятости населения, на медицинское страхование работников.

# «Затраты на материалы»



- учитывают стоимость покупных материалов, используемых в процессе производства продукции (работ, услуг), на содержание и ремонт подвижного состава, постоянных устройств, оборудования, зданий и сооружений, а также стоимость запасных частей для ремонта подвижного состава и других машин и оборудования, элементов верхнего строения пути, износ спецодежды и малоценных предметов и др.

## «Затраты на топливо»



- отражают стоимость приобретенного топлива всех видов, расходуемого на тягу поездов, отопление зданий и другие технологические цели.

## «Затраты на энергию»



- учитывают стоимость всех видов покупной энергии (электрической, тепловой, сжатого воздуха и др.), расходуемой на передвижение поездов с электрической тягой и электросекций, на технологические, энергетические, осветительные и другие производственные нужды предприятия.



# "Амортизация основных фондов"



- планируют и учитывают амортизационные отчисления на полное восстановление основных фондов исходя из их балансовой стоимости и установленных норм.

# Прочие расходы



- относят налоги, сборы, отчисления в специальные внебюджетные фонды
- платежи по обязательному страхованию имущества предприятия
- платежи по кредитам
- затраты на командировки
- подъемные
- плату посторонним предприятиям за пожарную и сторожевую охрану
- за подготовку и переподготовку кадров,
- оплату услуг связи, вычислительных центров, банков
- отчисления в резерв на создание ремонтного фонда и др.

# Эксплуатационные расходы железных дорог классифицируют:



- на основные и общехозяйственные,
- прямые и косвенные,
- зависящие и не зависящие от размеров движения.

# К основным относят



- **расходы, непосредственно вызываемые процессом перевозок.**
- Основные расходы, в свою очередь, подразделяют на расходы, специфические для каждой отрасли хозяйства, и расходы, общие для всех отраслей хозяйства.
- Например, специфическими основными расходами для вагонного хозяйства являются затраты на текущий и деповской ремонт грузовых вагонов

# К общехозяйственным



- **Расходы по обслуживанию производства и руководству хозяйством.**

Общехозяйственные расходы подразделяют:

- на общехозяйственные расходы без затрат на содержание аппарата управления
- расходы на содержание аппарата управления.

# Прямые и косвенные расходы



- **Прямыми** называют расходы, связанные с выработкой определенной продукции или выполнением конкретного вида работы и поэтому непосредственно (прямым способом, без дополнительных расчетов) относимые на тот или иной вид продукции или работы.

- **Косвенные расходы** — это расходы, относимые на несколько видов продукции и распределяемые на тот или иной вид продукции или работы не прямым путем, а в результате дополнительных расчетов.

- *Например, расходы хозяйства пути не могут быть отнесены только на грузовые или только на пассажирские перевозки так как путевое хозяйство обслуживает и грузовое, и пассажирское движение. Расходы этого хозяйства распределяют на грузовые и пассажирские перевозки пропорционально соответствующим измерителям.*

# На величину эксплуатационных расходов влияет:



- объем перевозок
- техническая оснащённость транспорта
- внедрение прогрессивных технологий
- интенсивность использования и обновления технических средств
- повышение качества и мотивация труда
- нормирование ресурсов и затрат и др.

# Понятие себестоимости перевозок, пути снижения.



- **Себестоимость** - это денежное выражение затрат предприятия на производство и реализацию продукции.



# Уровень себестоимости зависит от многих факторов:



- технической оснащённости предприятия;
- степени использования машин и оборудования;
- организации технологических процессов;
- объема выпускаемой продукции;
- производительности и размера оплаты труда;
- норм расхода и цен на потребляемые сырье, материалы, топливо, электроэнергию и т. д.



- Себестоимость железнодорожных перевозок по сети, железным дорогам и отделениям дорог исчисляются по следующим показателям:
- себестоимость 10 тарифных т-км (для отделений дорог 10 эксплуатационных т- км);
- себестоимость 10 пассажиро-км;
- себестоимость 10 приведенных т \* км.



- **Снижение себестоимости перевозок на 1% дает экономию эксплуатационных расходов по сети железных дорог на 330 млрд. руб.**



- Расходы железных дорог **зависят от размеров движения** (соответствующих измерителей: вагоно-километров, локомотиво-километров, тонно-километров брутто и др.).
- Поэтому эксплуатационные расходы железных дорог принято условно подразделять на **зависящие и независящие (условно-постоянные) от размеров движения.**

# Зависящие расходы



- это затраты на оплату труда локомотивных бригад,
- топливо для локомотивов и дизель-поездов,
- электроэнергия для тяги поездов,
- техническое обслуживание и текущий ремонт локомотивов, электро- и дизель-поездов, вагонов,
- на обслуживание вагонов в пассажирских поездах,
- амортизационные отчисления по подвижному составу и др.

## К независящим относят:



- расходы хозяйства перевозок на прием и отправление поездов на станциях (затраты на оплату труда технического станционного штата, дежурных по станциям, разъездам, постам, операторов, дежурных стрелочных постов; материалы для очистки и смазывания стрелочных переводов, станционных сигналов, стрелочных указателей, предупредительных дисков; электроэнергию для стрелочных переводов и станционных сигналов и др.),

## К независящим относят:



- обслуживание зданий и сооружений и содержание оборудования и инвентаря;
- расходы путевого хозяйства по охране и содержанию пути, переездов и искусственных сооружений, лесонасаждений;
- расходы по снего-, водо-, пескоборьбе и прочим работам;
- часть основных расходов хозяйства электрификации и электроснабжения;
- затраты на содержание технологических центров
- содержание восстановительных поездов; и др.

# Ценовая политика и ценообразование железнодорожном транспорте.



- Домашнее задание:
- Учебник «Маркетинг на транспорте» А.П. Галабурда стр. 177-188 (читать и выписать «Виды ценовой политики»)
- Стр.209-223 (читать и выписать «Виды скидок и надбавок в системе транспортных тарифов»)