



SA Tallinna Hambapolikliinik

MAKSIM VOLKOV

Juhatuseliige





Üldsätted

- THP, võrreldes teiste linna meditsiini asutustega töötab vaba turu majanduse tingimustes
- Kasavav konkurents ja turu situatsioon sunnivad meid pöörama suuremat tähelepanu ja suunama suurimaid ressursse äriprotsessidesse ja ärijuhtimisse
- THP potentsiaal tuleb kasutada sotsiaalprojektide realiseerimiseks



Hanked ja ostumenetlused

- On läbi viidud ostude struktuuri analüüs ja audit
- Oli tellitud IT-lahendus, mis võimaldab struktureerida oste ja jälgida ostude mahtusid
- On struktureeritud ostude nomenklatuur (ligi 5 000 toodet)



Hanked ja ostumenetlused

- On läbi viidud uue hankekorra raames 5 hanget ja 2 ostumenetlust
- Antud momendil korraldame 3 hanget ja 7 ostumenetlust. On plaanis järgmiseks aastaks katta kõik ostud lepingutega
- Üks hange on menetluses VaKo-s



Palgasüsteem on muutunud alates 01.11.2018

- Arstite palk tõusis 25% kuni 27%
- Eriarstidele lisatasu tõusis 750 kuni 800 euron
- Igale arstile on määratud individuaalne koolituseelarve (tavaarst 1000 eurot, eriarst 1600 eurot)

Koristajad ja teeninduspersonal

- Läbi viidud koristajate töö kaardistamine
- Koondatud 3 koristajat ja 1 garderoobitöötaja.
Kokkuhoid – 35323 eurot aastas
- Januaari lõpuks me saame kätte koristamise auditi tulemused ning selle alusel viime läbi hanke (ilma lepingu sõlmimise kohustuse)
- Januaris alustame seadmete remondi tehnikute töö efektiivsuse kontrolli ja lepingusõlmimise võimaluse analüüsi selle teenuse ostmiseks

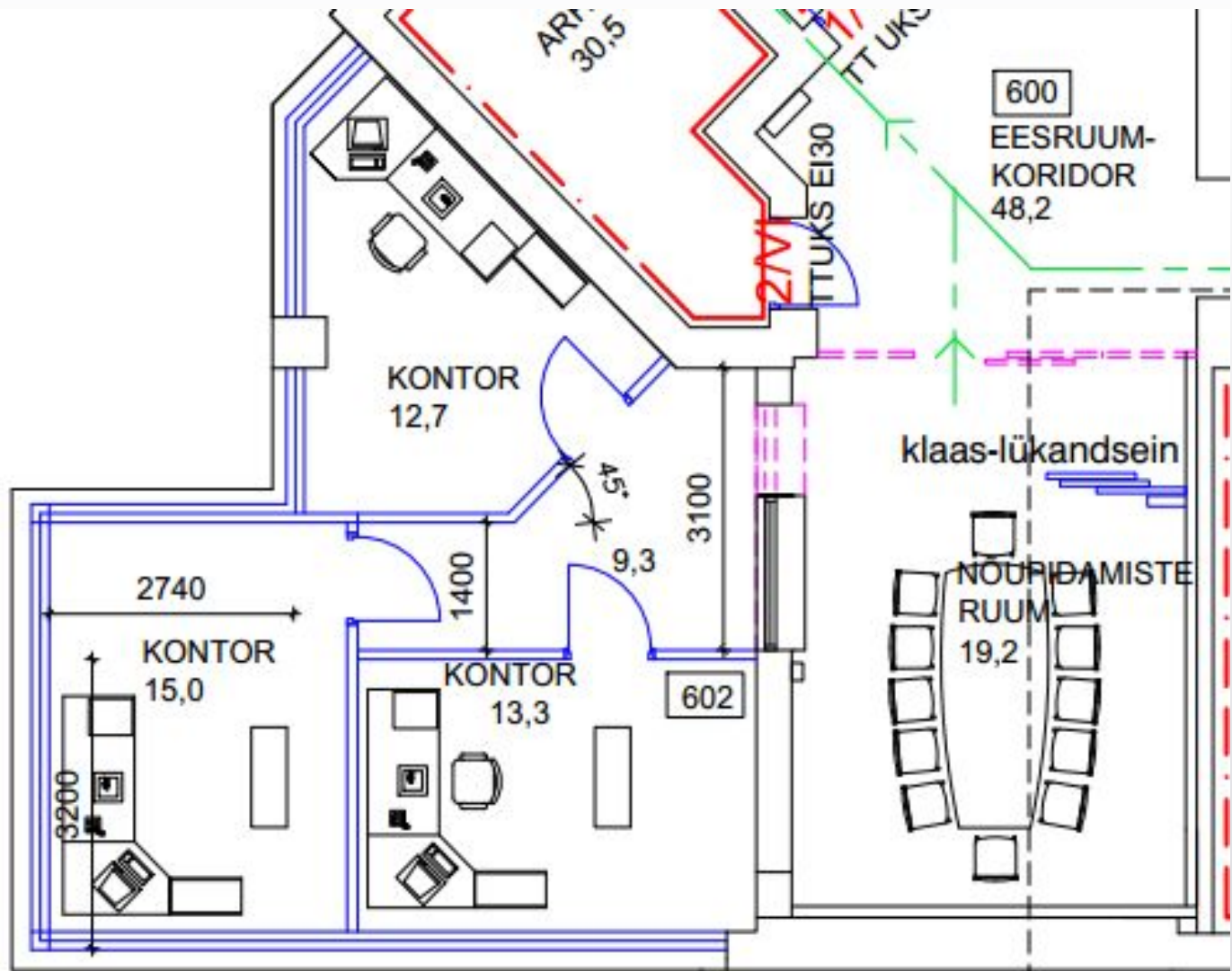


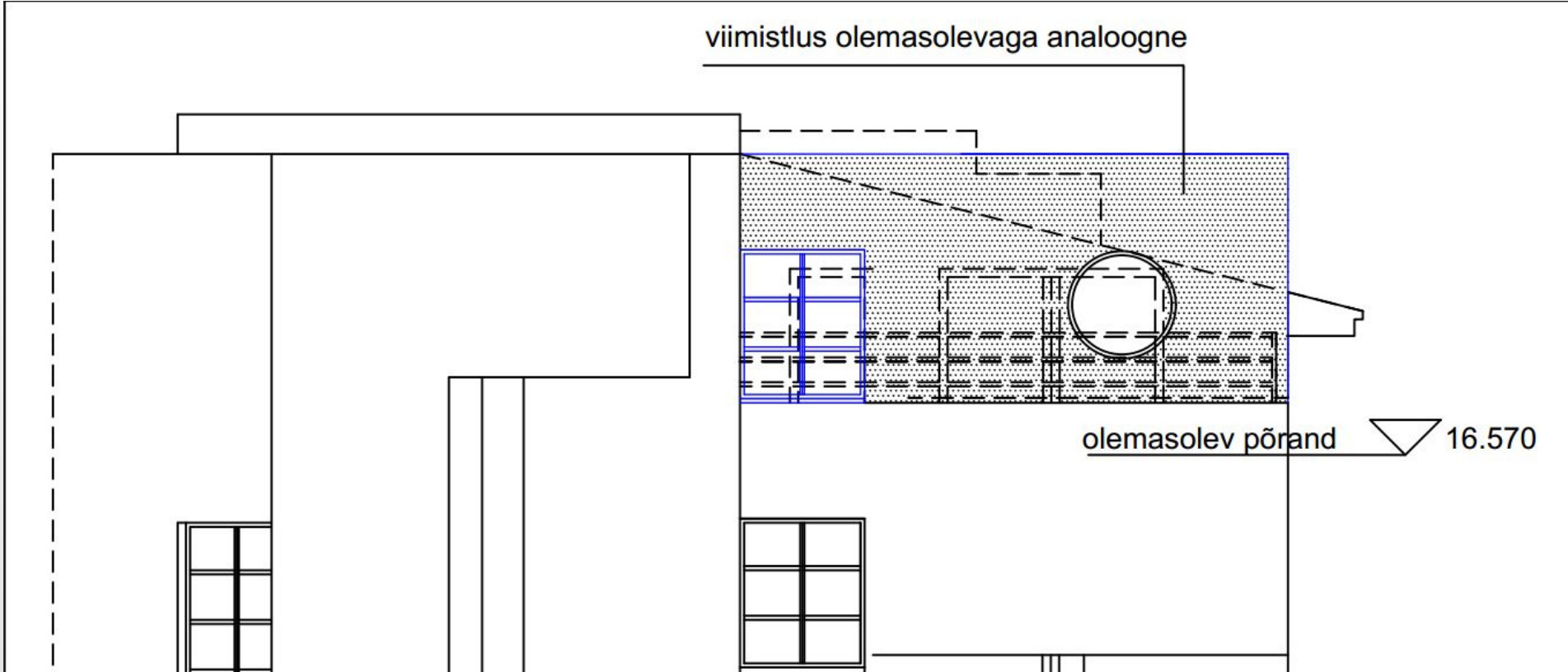
Äriprotsesside kardistamine

- Kuulutatud välja hanke „THP äriprotsesside kardistamine“
- Tervikpilt organisatsiooni töökorraldusest, protsesside toimumisest, nende efektiivsuse tasemest ja parendusvõimalusest

On valmis saanud VI korruse lahtise rõdu
rekonstrueerimise eeskiis.

- Pealisehituse netopind 50,3 m²
- Pealisehituse brutopind 61,0 m²
- Pealisehituse kubatuur 220 m³
- 3 kabineti









Esitatud kiirgusloa taotlus

- Hambapolikliiniku kiirgustegevusluba kehtib kuni 22.04.2019 (22.04.2014 – 22.04.2019). Vahepeal on kiirguseadus muutunud (2016 ja 2018 suvel), mis lihtsustas osasid nõudeid ja karmistas teisi
- Seoses uue kiirgustegevusloa taotlusega on hambapolikliinikus alustatud „Kiirgusohutuse kvaliteedijuhtimise süsteemi“ loomise ja juurutamisega, mis hõlmab kõike, mis puudutab kiirgustegevust (tööülesanded, juhendid, korrad, koolitused, hooldus, meditsiiniradioloogia




Korruptsiooni enestamise tegevus

- Oleme kaardistanud võimalikud korruptsiooniriskidega seotud ametikohad ja tegevused
- Ümberkorraldatud asutuse hankemenetlus
- Kinnitatud asutuse eetikakoodeks
- Töötajatele korraldatud korruptsiooniteemalised koolituse (kaasatud AB Sorainen-i vandeadvokaat N. Aas ja vandeadvokaat M.Kadanik)



Koostöö Lääne-Tallinna Haiglagaga

- Koolitused
 - Saatekirjad
 - Hankemenetlus
 - Laboriteenuse ost
 - Projekt „Koolilaste hambad korda“
 - Kvaliteedijuhi teenused
- 



Muud THP algatused

- Nõustame linna Lasnamäe tervisekeskuse projektülesande koostamisel
- Koostöös linnavalitsusega kaalume eriarstide ettevalmistamise võimalusi Peterburi ülikoolides
- Koostöös värbamisagentuuriga „Navigator“ (Kiev) hakkame otsima eriarste Ukrainas (kõigipeal ortodonte)



Muud THP algatused

- Koostamisel asutuse strateegiline äriplaan järgnevas 3 aastaks
- On läbi viidud laboris avatud uste päev. Selle tulemusena on suurenenud labori töömaht 14 000 -15 000 eur (oktoober-november)



Täna tähelepanu eest!