

КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ

**Д.Т.Н., ПРОФЕССОР
МАЙЗЕЛЬ СЕРГЕЙ ГЕРШЕВИЧ**

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОНКРЕТНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ ПЛАНИРОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ ПО ДАННЫМ КОНКРЕТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ ТЦ

Процесс планирования разбивается на два этапа:

- стратегическое планирование;**
- планирование реализации стратегии.**

ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ ТЦ В СООТВЕТСТВИИ С ДЕРЕВОМ ЦЕЛЕЙ КОРПОРАЦИИ



ЧИСТЫЙ ДИСКОНТИРОВАННЫЙ ДОХОД (ЧДД)

$$\text{ЧДД} = \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t) * \frac{1}{(1 + E)^t}$$

где

R_t – результаты, достигаемые на t -ом шаге расчета,

Z_t – затраты, осуществляемые на том же шаге,

T – горизонт расчета (равный номеру шага расчета, на котором производится ликвидация объекта).

$\mathcal{E}_t = (R_t - Z_t)$ – эффект, достигаемый на t -ом шаге.

ИНДЕКС ДОХОДНОСТИ (ИД)

$$\text{ИД} = \frac{1}{K} * \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t^+) * \frac{1}{(1+E)^t}$$

Индекс доходности тесно связан с ЧДД.

Он строится из тех же элементов и его значение связано со значением ЧДД: если ЧДД положителен, то ИД > 1 и наоборот. Если ИД > 1, производственная схема эффективна, если ИД < 1 – неэффективна.

ВНУТРЕННЯЯ НОРМА ДОХОДНОСТИ (ВНД)

Внутренняя норма доходности (ВНД) представляет собой ту норму дисконта ($E_{ВН}$), при которой величина приведенных эффектов равна приведенным капиталовложениям.

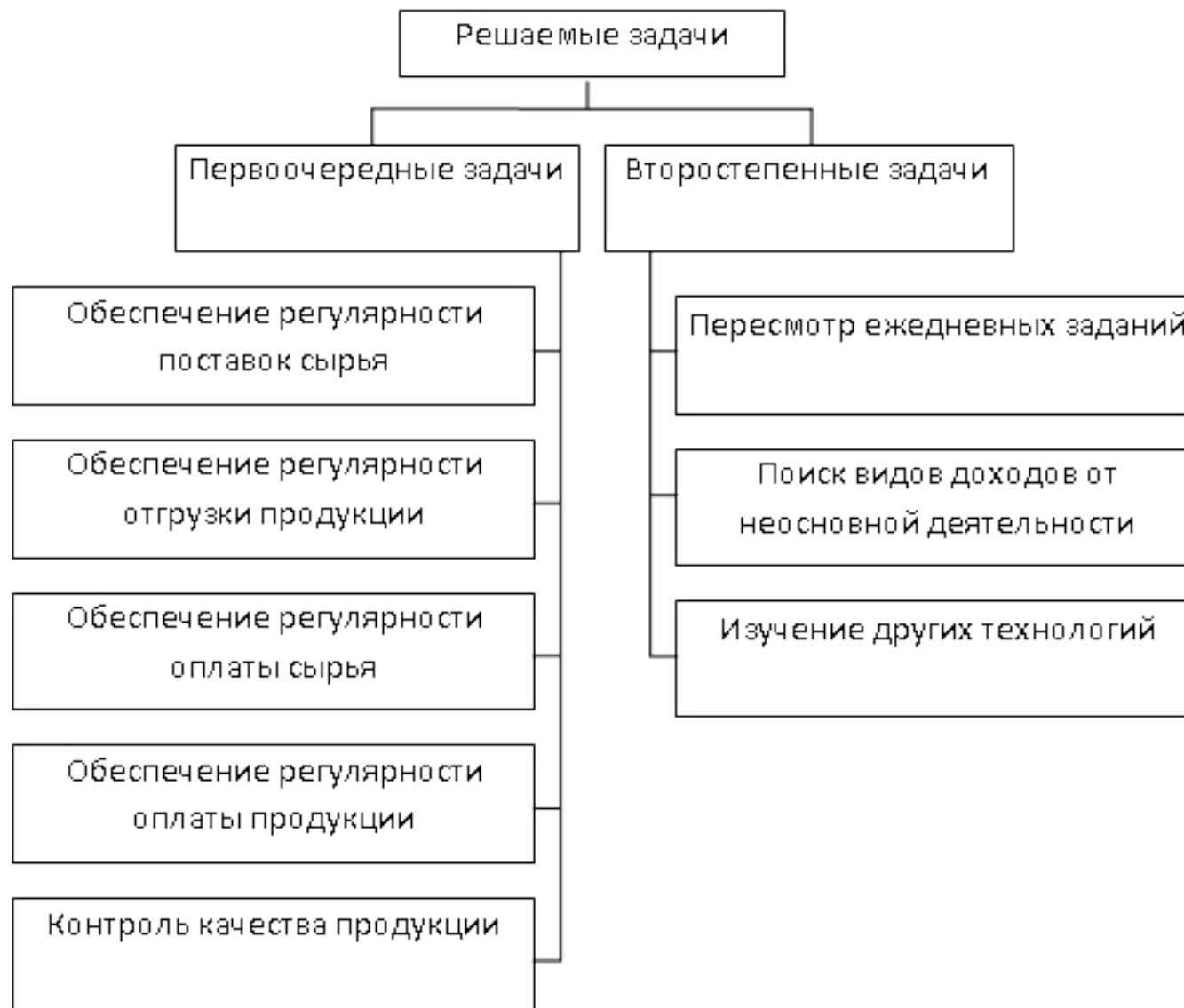
Иными словами $E_{ВН}$ (ВНД) является решением уравнения:

$$\sum_{t=0}^T \frac{R_t - Z_t}{(1 + E_{ВН})^t} = \sum_{t=0}^T \frac{K_t}{(1 + E_{ВН})^t}$$

ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ КАК ПРОЦЕСС



СТРУКТУРА РЕШАЕМЫХ ЗАДАЧ



ПРОЦЕСС ДИСПЕТЧИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЦ

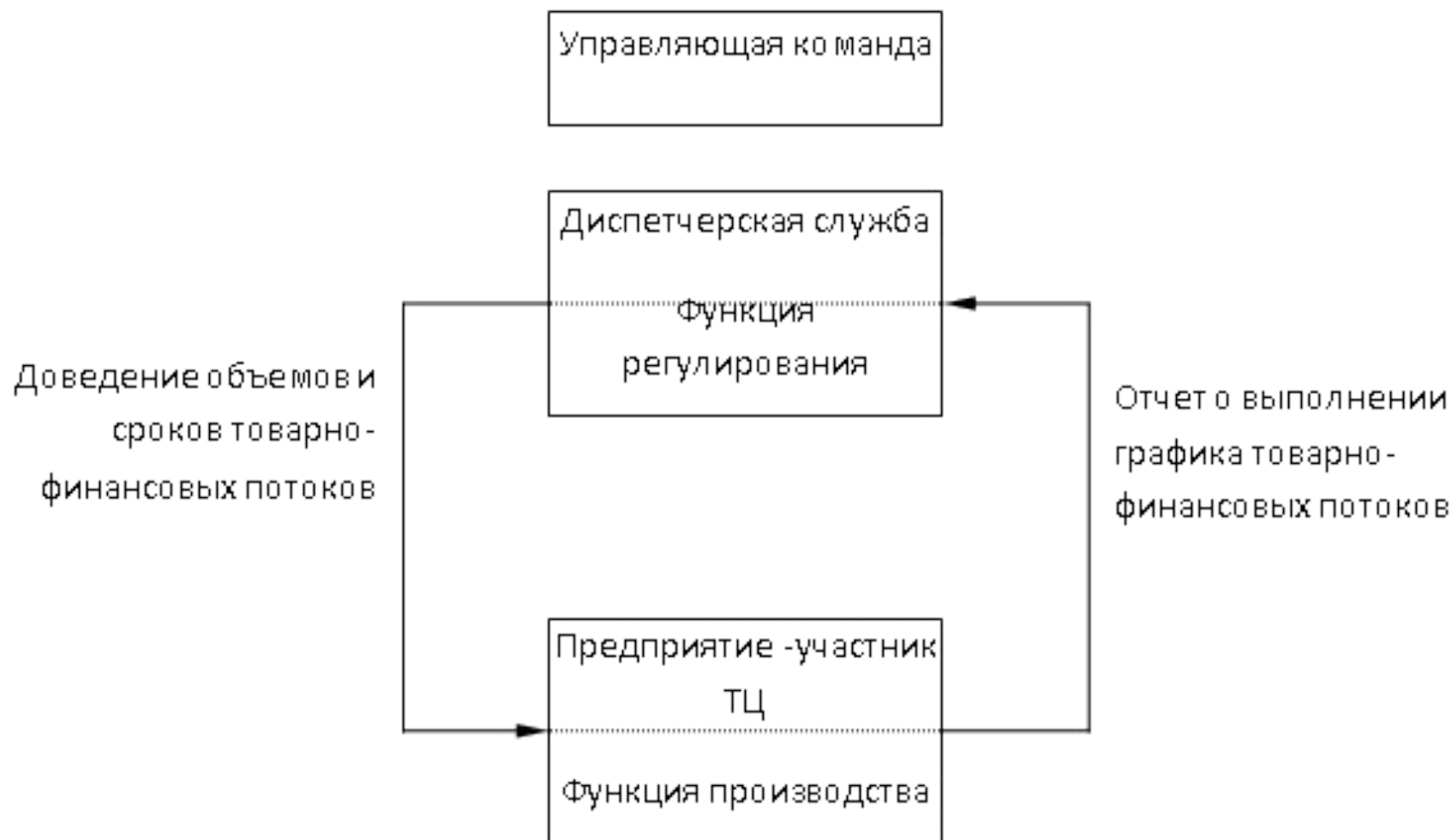
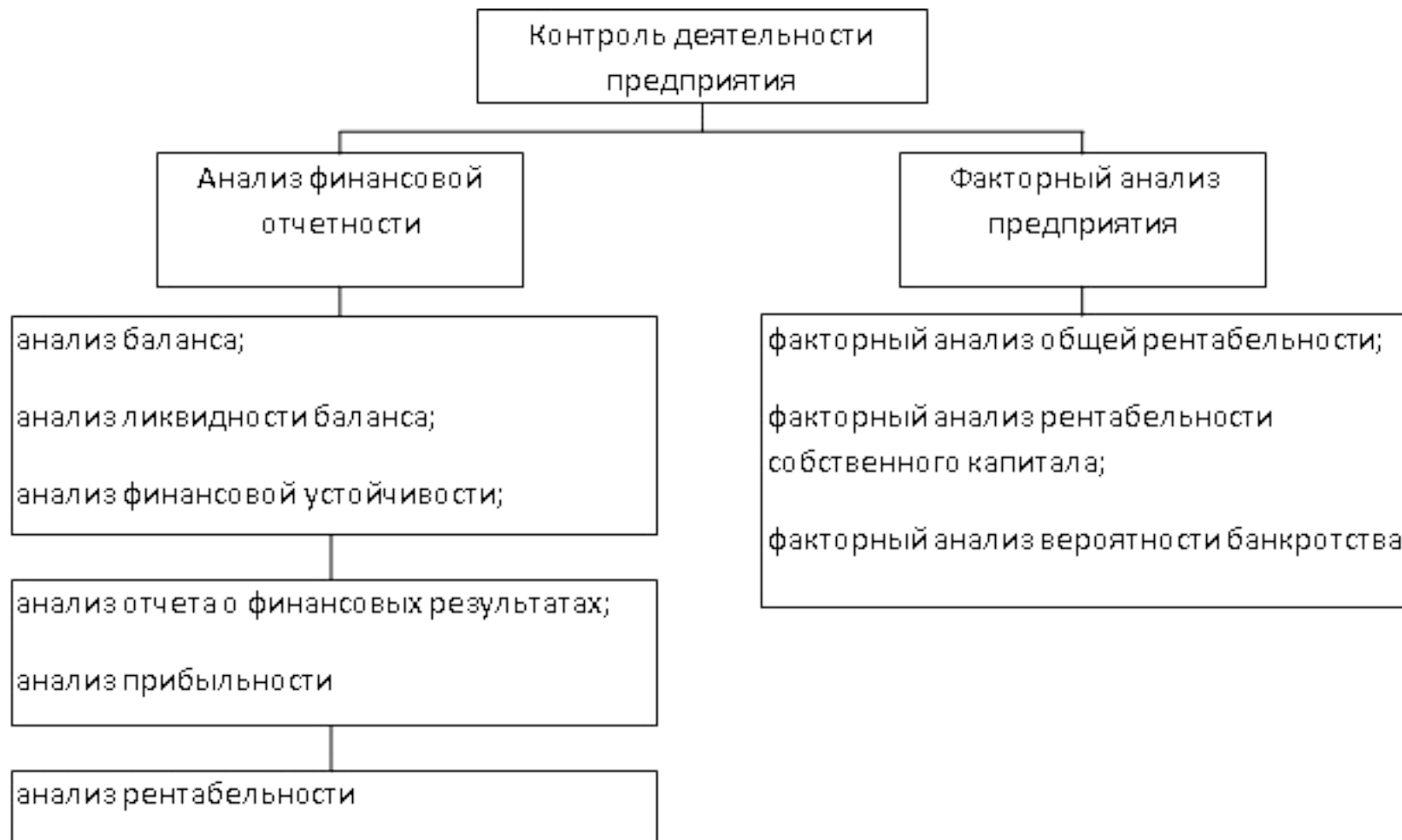


СХЕМА КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ



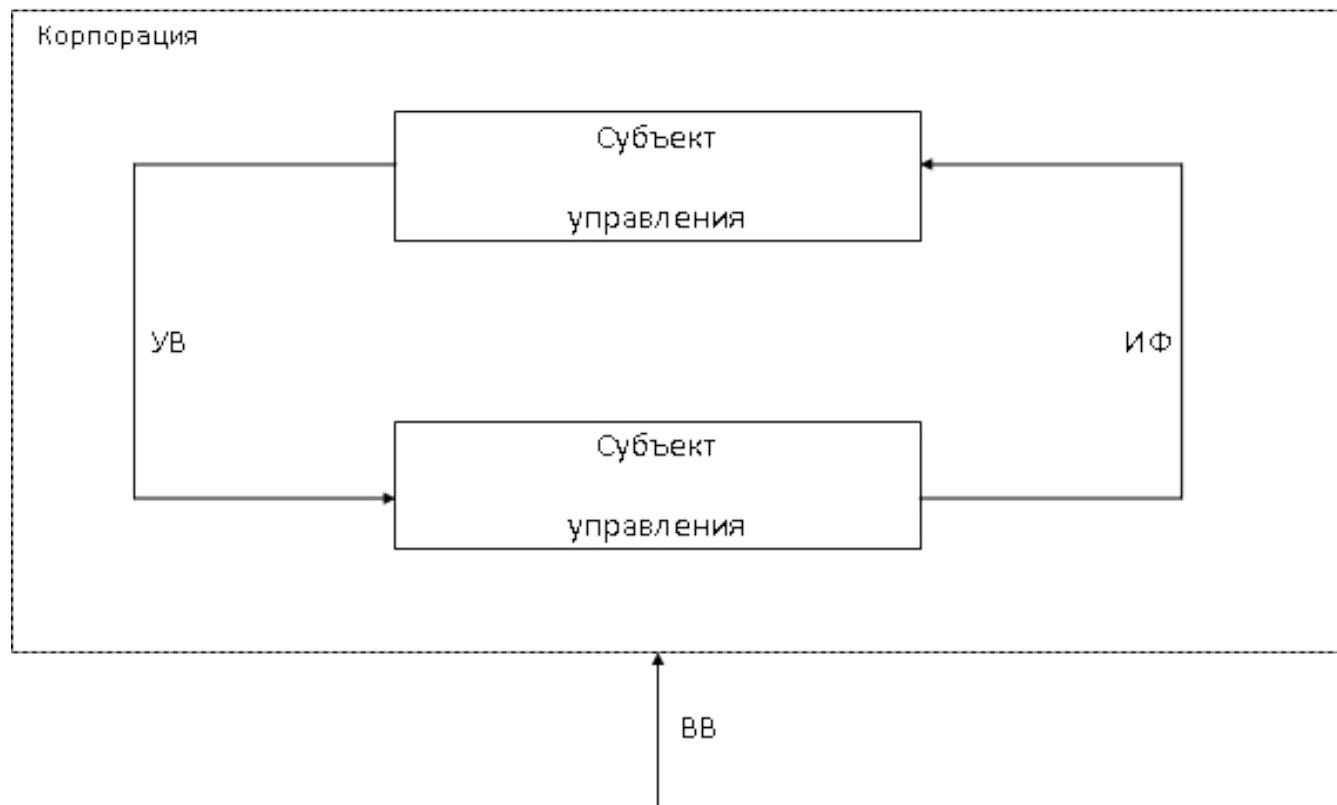
ТРАДИЦИОННАЯ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Условные обозначения:

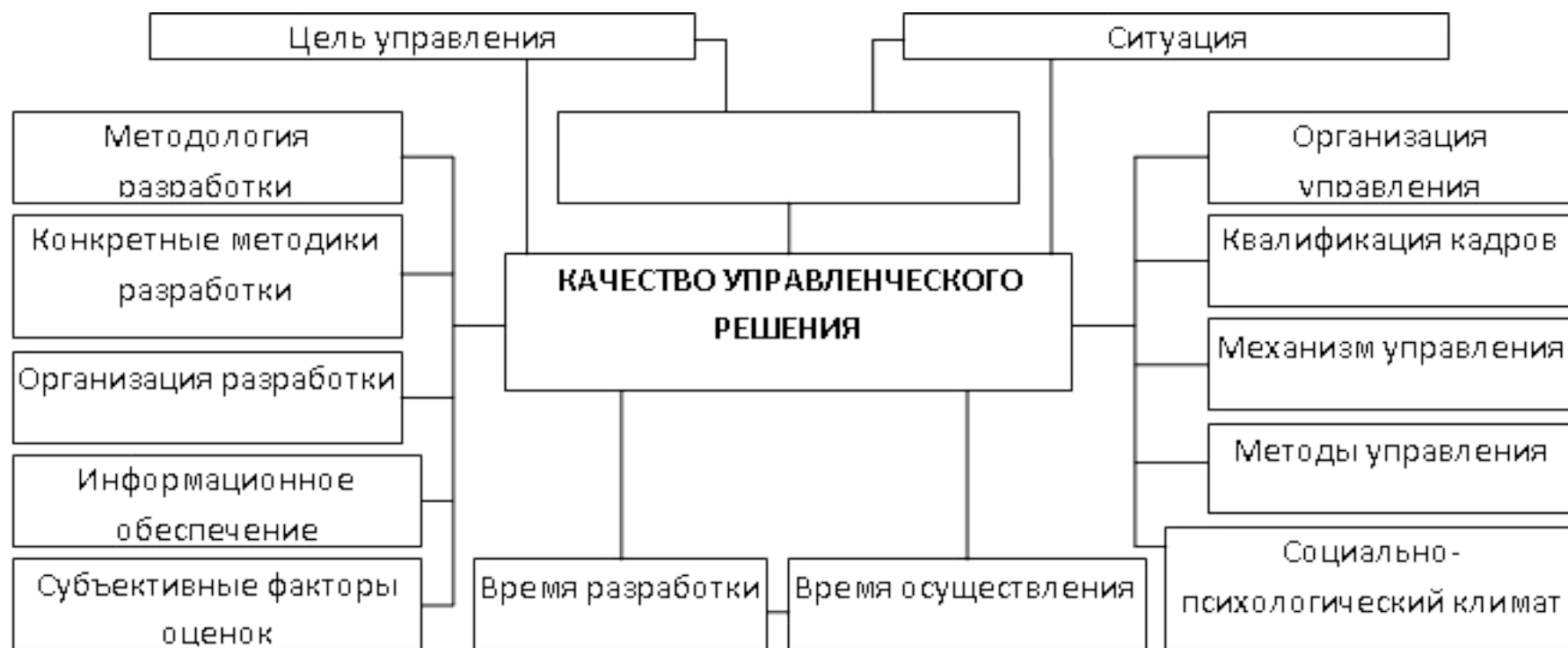
ИФ – информация о функционировании корпорации;

УВ – управляющее воздействие;

ВВ – внешнее воздействие.



ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ



**БЛАГОДАРЮ
ЗА ВНИМАНИЕ**

**Д.Т.Н., ПРОФЕССОР
МАЙЗЕЛЬ СЕРГЕЙ ГЕРШЕВИЧ**