

# **КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ**

**Д.Т.Н., ПРОФЕССОР  
МАЙЗЕЛЬ СЕРГЕЙ ГЕРШЕВИЧ**

# **УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОНКРЕТНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ ПЛАНИРОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ ПО ДАННЫМ КОНКРЕТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ ТЦ**

**Процесс планирования разбивается на два этапа:**

- стратегическое планирование;**
- планирование реализации стратегии.**

# ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ ТЦ В СООТВЕТСТВИИ С ДЕРЕВОМ ЦЕЛЕЙ КОРПОРАЦИИ





# ЧИСТЫЙ ДИСКОНТИРОВАННЫЙ ДОХОД (ЧДД)

$$\text{ЧДД} = \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t) * \frac{1}{(1 + E)^t}$$

где

$R_t$  – результаты, достигаемые на  $t$ -ом шаге расчета,

$Z_t$  – затраты, осуществляемые на том же шаге,

$T$  – горизонт расчета (равный номеру шага расчета, на котором производится ликвидация объекта).

$\mathcal{E}_t = (R_t - Z_t)$  – эффект, достигаемый на  $t$ -ом шаге.

# ИНДЕКС ДОХОДНОСТИ (ИД)

$$\text{ИД} = \frac{1}{K} * \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t^+) * \frac{1}{(1+E)^t}$$

Индекс доходности тесно связан с ЧДД.

Он строится из тех же элементов и его значение связано со значением ЧДД: если ЧДД положителен, то ИД > 1 и наоборот. Если ИД > 1, производственная схема эффективна, если ИД < 1 – неэффективна.

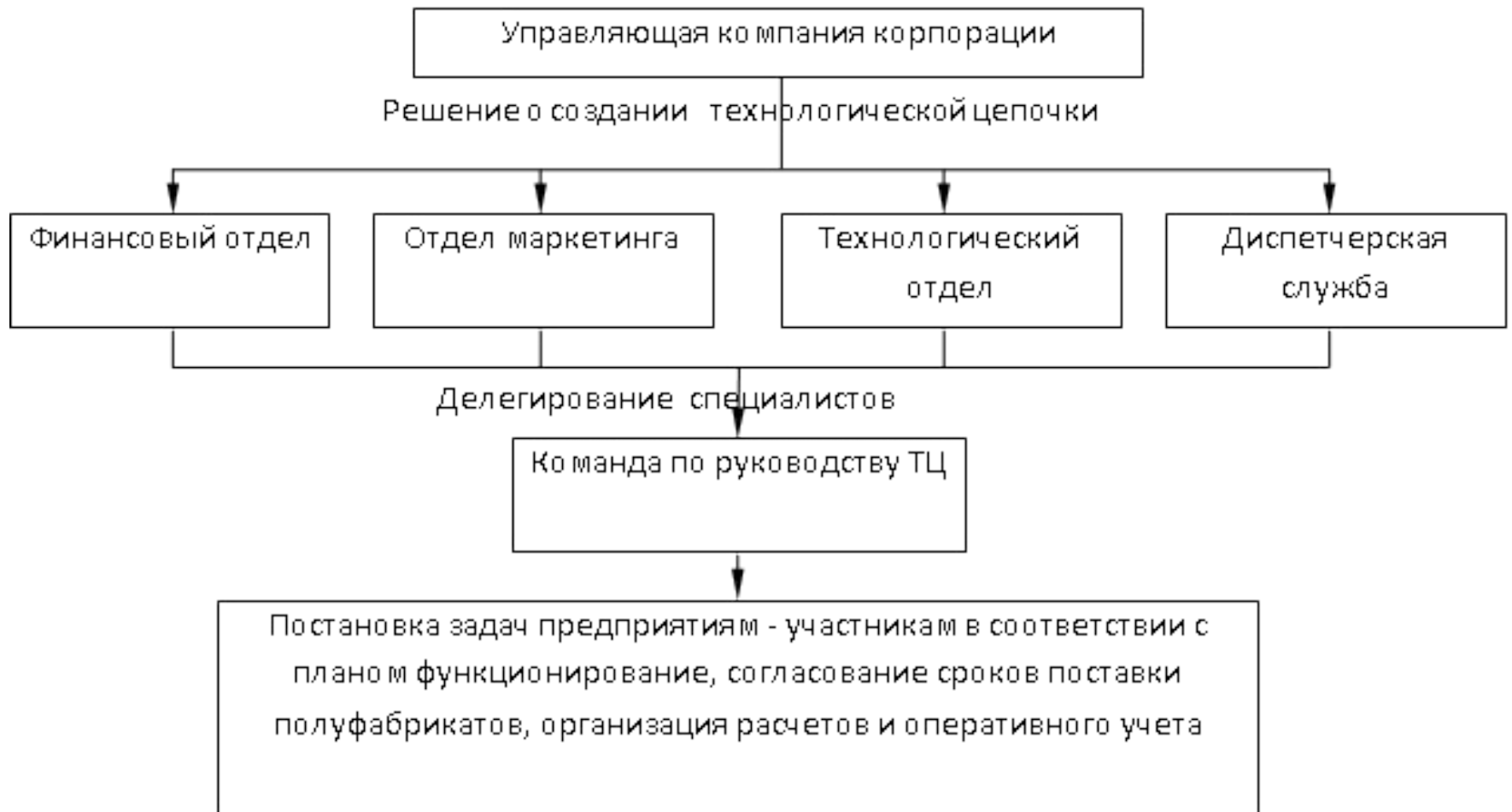
# ВНУТРЕННЯЯ НОРМА ДОХОДНОСТИ (ВНД)

Внутренняя норма доходности (ВНД) представляет собой ту норму дисконта ( $E_{ВН}$ ), при которой величина приведенных эффектов равна приведенным капиталовложениям.

Иными словами  $E_{ВН}$  (ВНД) является решением уравнения:

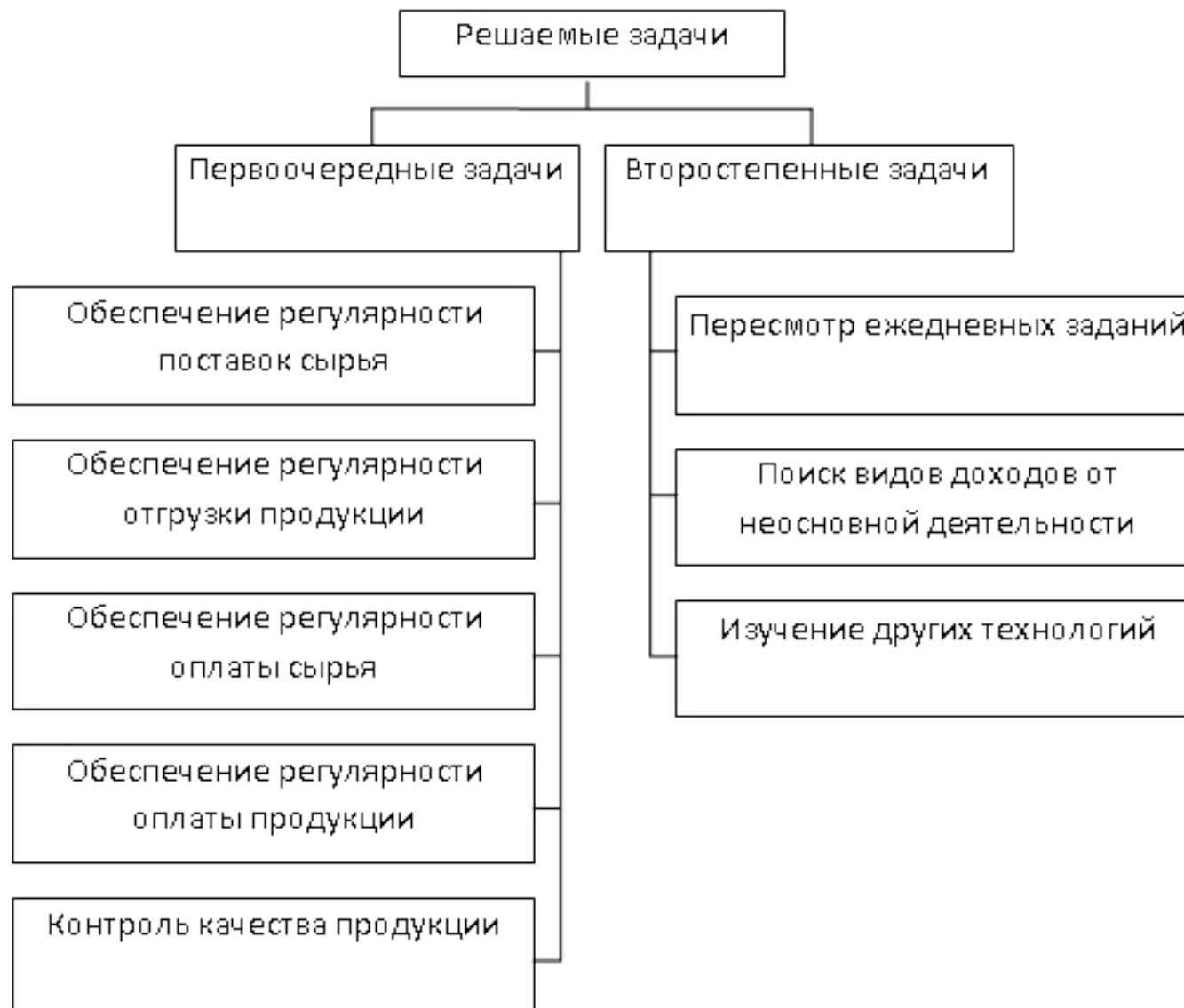
$$\sum_{t=0}^T \frac{R_t - Z_t}{(1 + E_{ВН})^t} = \sum_{t=0}^T \frac{K_t}{(1 + E_{ВН})^t}$$

# ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ КАК ПРОЦЕСС

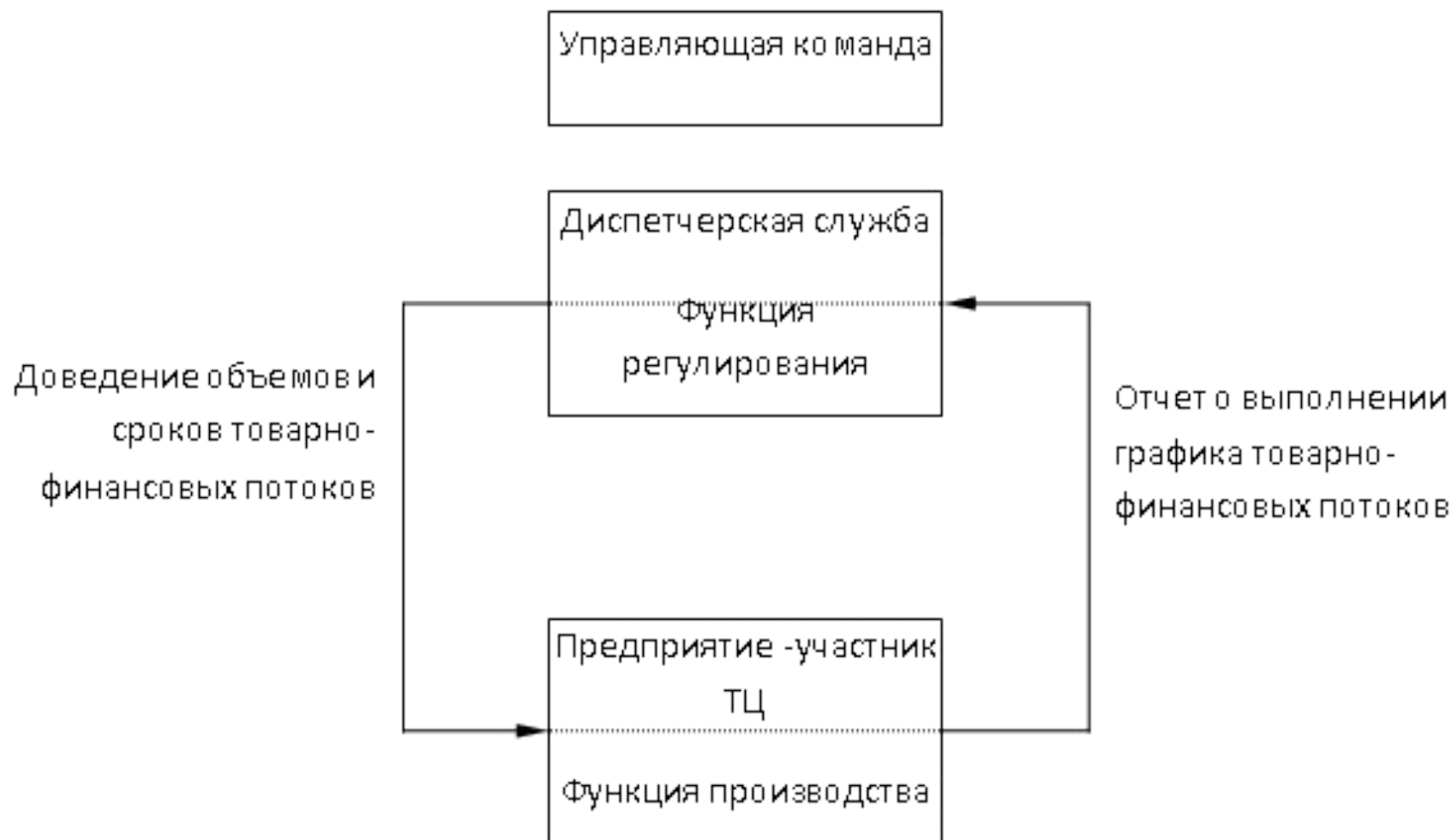




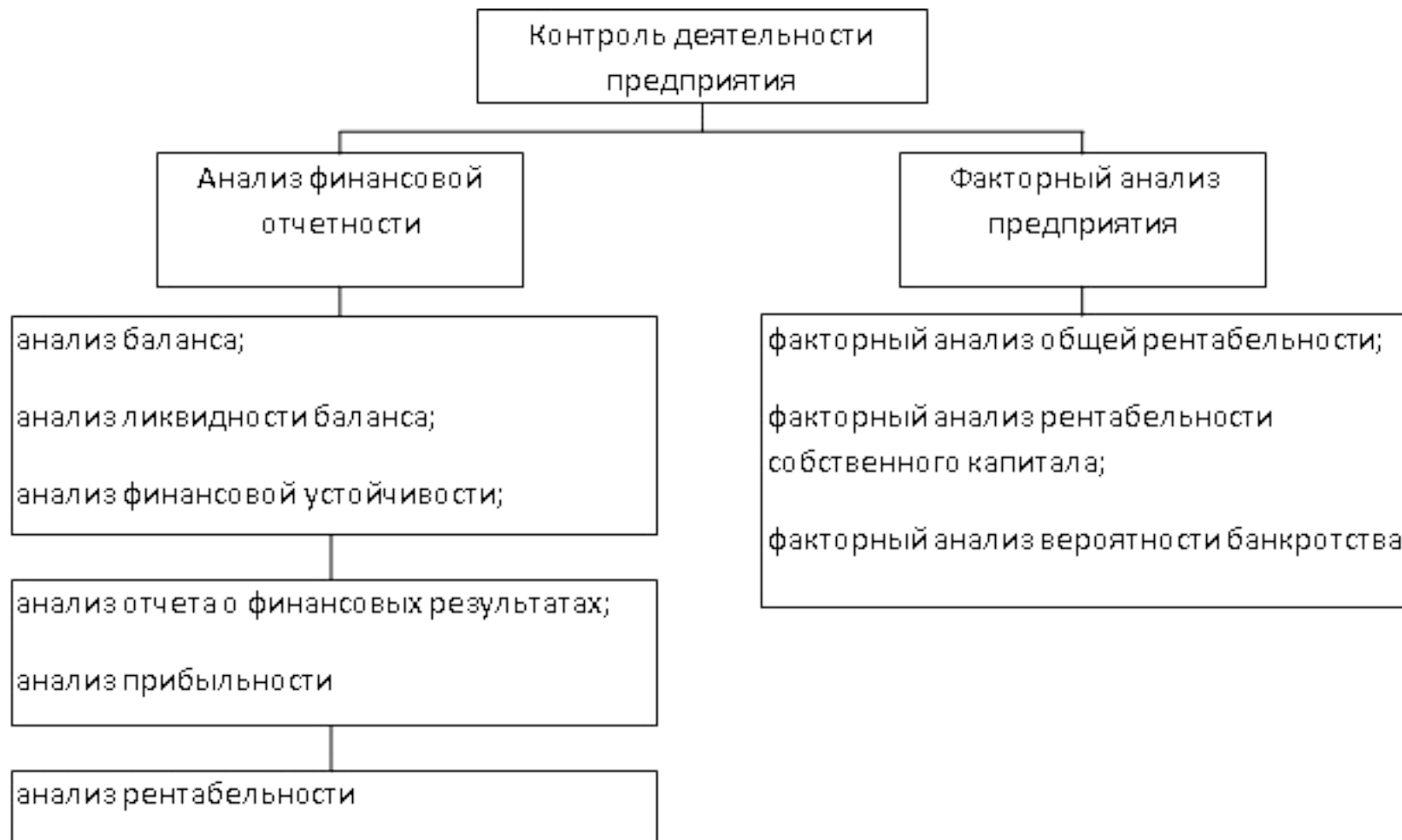
# СТРУКТУРА РЕШАЕМЫХ ЗАДАЧ



# ПРОЦЕСС ДИСПЕТЧИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЦ



# СХЕМА КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ



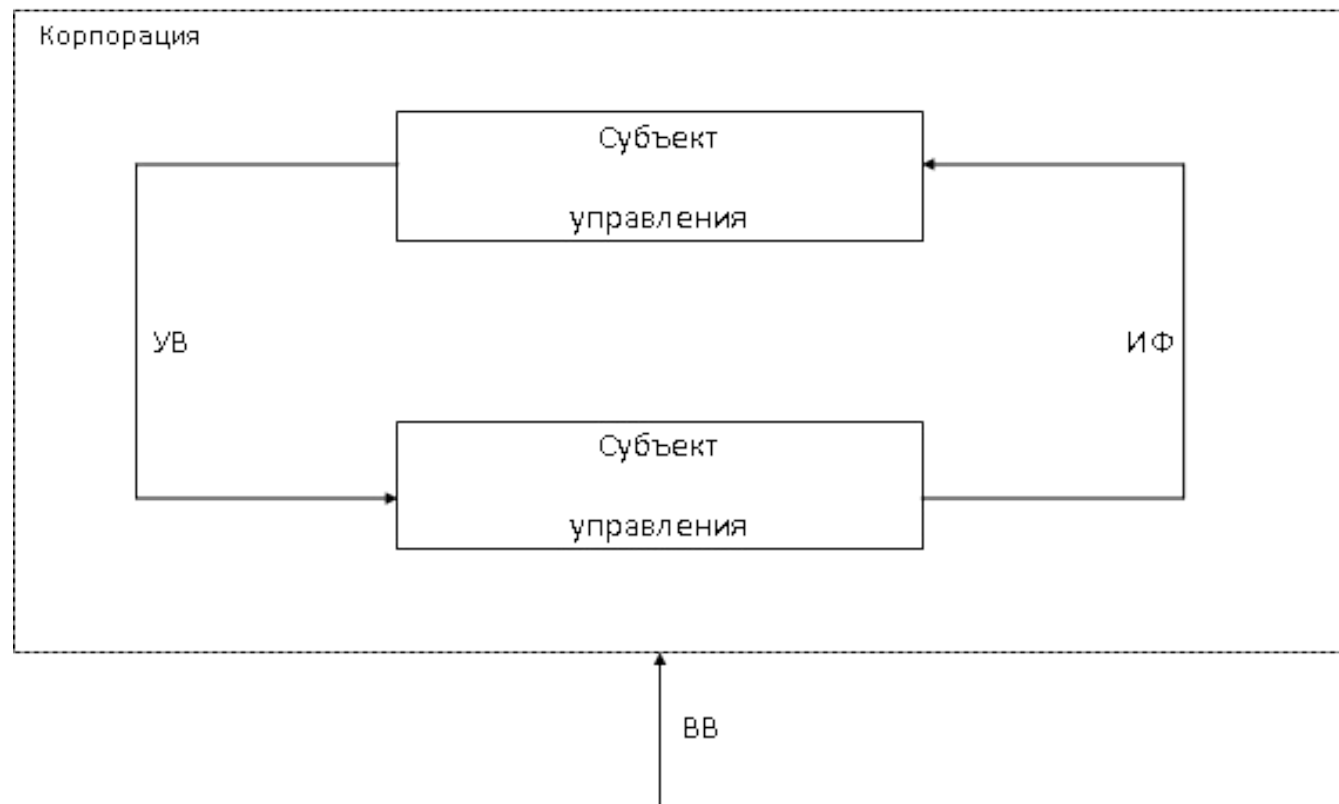
# ТРАДИЦИОННАЯ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Условные обозначения:

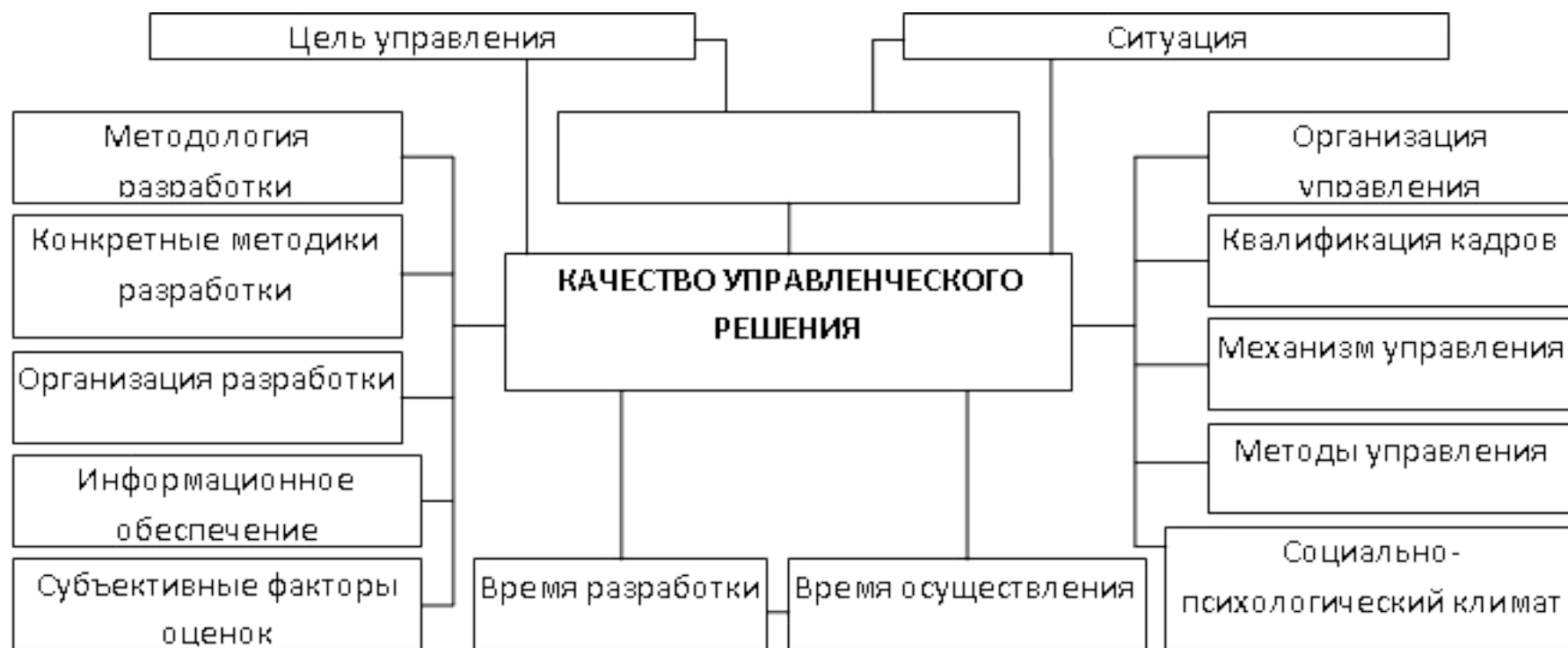
ИФ – информация о функционировании корпорации;

УВ – управляющее воздействие;

ВВ – внешнее воздействие.



# ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ



**БЛАГОДАРЮ  
ЗА ВНИМАНИЕ**

**Д.Т.Н., ПРОФЕССОР  
МАЙЗЕЛЬ СЕРГЕЙ ГЕРШЕВИЧ**