Феномен лидерства

LMI® LEADERSHIP MANAGEMENT UKRAINE Ltd.

Improve Your Future Now

Лидерство Сегодня

- 2/3 инициатив по реинжинирингу и всеобщему менеджменту качества (TQM) завершаются неудачей
- 70% программ по организационным изменениям не реализовываются
- Более 70% стратегических планов не реализовываются
- Текучесть управленческих кадров достигла стабильно высокого уровня
- 76% компаний не уверены в их способности находить и развивать лидеров
- Только 5% сотрудников понимают стратегию компаний
- Только 10% организаций успешно реализовывают стратегию
- Только 15% сотрудников ощущают, что работают в среде высокого доверия
- 7 из 10 людей не доверяют их менеджеру
- Только 10% чувствуют, что их организации разделяют с сотрудниками ответственность за результат
- Только 37% четко понимают, что их компания пытается реализовать
- Менее 20% относятся к командным и организационным целям с энтузиазмом

Потребность в Новой Концепции Развития Лидерства

MyShared

LMI LEADERSHIP MANAGEMENT UKRAINE Ltd.

Improve Your Future Now

Измененная Парадигма

20 век

5% Планирование

15% Тренинги,
Обучение

20% Конкурирование
по решению текущих проблем

60% Направление бюджета,
Контроль,
Поддержание,
Распределение ресурсов

20% Лидерство
80% Менеджмент

21 век

20% Видение, Стратегия,
Инновации

60% Регулирование,
Коучинг,
Мотивация,
Развитие

15% Структурирование процессов

5% Измерение, оценка

80% Лидерство
20% Менеджмент

MyShared

Импульсивная

Метафора:
Волчья стая

Разделение труда

Управление сверху вниз

Конформистская

Армия, церковь

Воспроизводимые процессы

Стабильные и регулируемые иерархии

Конкурентная

Машина

Новаторство

Меритократия

Ответственность

Плюралистическая

Семья

Расширение прав и возможностей

Культура ценностей

Заинтересованность

Эволюционная

Живой организм

Самоорганизация

Эволюционная цель

Целостность

Понятие лидерства

Лидерство - **отношения доминирования и подчинения**, влияния и следования в системе межличностных отношений в группе
(Психология. Словарь/ Под ред. Петровского А.В., Ярошевского М.Г.)

Лидерство – один из **процессов** организации и управления малой социальной группой, способствующий достижению групповых целей в оптимальные сроки и с оптимальным эффектом, детерминированный господствующими в обществе социальными отношениями. (Парыгин Б.Д. Социальная психология).

Лидерство – **способность** оказывать **влияние** на отдельные личности и группы, направляя их усилие на достижение целей организации
(Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента).

Лидерство - **осуществления полномочий власти** и влияния внутри социальной группы; т.е. функционировать как лидер означает осуществлять лидерство.

Лидер – член группы, за которым она признает право **принимать ответственные решения** в значимых для нее ситуациях, т.е. наиболее авторитетная личность, реально играющая центральную роль в организации совместной деятельности и регулировании взаимоотношений в группе (словарь Психология).

Понятие лидерства

1. Лидерство как центр групповых интересов и процессов.
2. Лидерство как проявление личностных черт.
3. Лидерство как искусство достижения согласия.
4. Лидерство как действие и поведение.
5. Лидерство как инструмент достижения цели и результата.
6. Лидерство как результат группового взаимодействия.
7. Лидерство как умение убеждать.
8. Лидерство как осуществление влияния.
9. Лидерство как властные отношения.
10. Лидерство как результат ролевой дифференциации.
11. Лидерство как инициация и конструирование структуры группы.
12. Лидерство как видение перспективы.
13. Лидерство как следование особым ценностям.

1. **Лидер** — тот, кто имеет последователей.

2. **Лидер** — результат взаимодействия.

3. **Лидер** основывается на авторитете.

4. **Лидер** формируется в процессе дискретных событий — актов.

5. **Лидер** основывается на неформальном влиянии.

6. **Лидер** — продукт восприятия и сознания.

Что такое лидерство? (25 минут самостоятельного просмотра; выделить критерии лидерства)

www.youtube.com/watch?v=P0dokfTK_jM Что такое лидерство – рассуждения (сравнивая с пальчиками) 4.17 мин

Фильм: Каждое воскресенье (Any Given Sunday) Год: 1999 Страна: США 4.04 мин

www.youtube.com/watch?v=CkrIxPL9PGUwww.youtube.com/watch?v=CkrIxPL9PGU

www.youtube.com/watch?v=Mn8qNUldrTo

Экспертное лидерство и команда. Мультик «В по́исках Не́мо» 2.33 мин

Основные признаки

- **более высокая активность и инициативность** индивида при решении группой совместных задач;
- **большая информированность** о решаемой задаче, членах группы и ситуации в целом;
- **более выраженная способность оказывать влияние** на других членов группы;
- **большее соответствие поведения социальным установкам**, ценностям и нормам, принятым в данной группе;
- **большая выраженность личных качеств**, эталонных для данной группы.

Джон Максвелл в книге «21 обязательное качество лидера», выделяет следующие лидерские качества:

1. ХАРАКТЕР: будьте твердым, как скала
2. ХАРИЗМА: первое впечатление может решить все
3. ПРЕДАННОСТЬ ДЕЛУ: она отличает людей дела от праздных мечтателей
4. УМЕНИЕ ОБЩАТЬСЯ: без него вы будете шагать по жизни в одиночку
5. 5КОМПЕТЕНТНОСТЬ: если вы разовьете ее в себе, то люди придут к вам
6. МУЖЕСТВО: один человек, наделенный мужеством, образует большинство
7. ПРОНИЦАТЕЛЬНОСТЬ: умение покончить с неразрешимыми загадками
8. СФОКУСИРОВАЛНОСТЬ: чем она четче, тем четче вы действуете
9. ЩЕДРОСТЬ: от вашей свечки не убудет, если она светит еще и окружающим
10. ИНИЦИАТИВНОСТЬ: без нее вы не ступили бы и шагу
11. УМЕНИЕ СЛУШАТЬ: чтобы вступать в контакт с сердцами людей, используйте свои уши
12. СТРАСТЬ: принимайте эту жизнь и любите ее
13. ПОЗИТИВНАЯ УСТАНОВКА: если вы убеждены, что сможете, то действительно сможете
14. РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ: нельзя позволять вашим проблемам оставаться проблемами
15. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ: если вы будете ладить с людьми, они будут ладить с вами
16. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ: если вы не будете сами вести мяч к воротам, то не сможете возглавлять команду
17. УВЕРЕННОСТЬ: компетентность никогда не компенсирует неуверенности
18. САМОДИСЦИПЛИНА: первый человек, который находится под вашим началом, — это вы сами
19. ГОТОВНОСТЬ СЛУЖИТЬ ДРУГИМ: чтобы продвинуться вперед, пропустите сначала других
20. СПОСОБНОСТЬ К ОБУЧЕНИЮ: чтобы оставаться лидером, оставайтесь учеником
21. ПЕРСПЕКТИВНОЕ ВИДЕНИЕ: вы можете достичь только того, что в состоянии увидеть

Проанализировать

Ж. Хартли выявил ряд закономерностей

- если ты стал лидером в одной ситуации, твои шансы стать таковым в другой ситуации повышаются;
- если ты проявил себя как лидер, ты приобрел авторитет, который может способствовать назначению тебя на руководящую должность и тем самым закреплению твоего лидерства;
- восприятие группы стереотипно, и если ты стал лидером в одной ситуации, она воспринимает тебя таковым и в другой;
- лидером становится тот, кто к этому стремится.

Лидерство как ключевая компетенция

ЛИДЕРЫ РОССИИ
15 МАРТА 2019
День наставника: какие кейсы решали финалисты Конкурса
лидерыроссии.рф/news_150320195

Как оценивали участников
трехминутный ролик с ответами на два простых вопроса:
Назовите свое самое большое профессиональное достижение к настоящему времени.
Расскажите, почему вы решили участвовать в конкурсе.
www.ecopsy.ru/insights/kak-otsenivali-liderov-rossii/www.ecopsy.ru/insights/kak-otsenivali-liderov-rossii/

Выполнение упражнений индивидуально и в подгруппах

Классическое упражнение «Кто я?». Запишите на листе 10 ответов на этот вопрос. Каждый ответ должен начинаться с местоимения «я» и быть конкретным.

Упражнение 2. Лидера отличает четкое представление о целях своей деятельности. Запишите на листе бумаги под заглавием «Моя цель» все, чего хотели бы достичь в результате воспитания в себе лидера.

Упражнение 3. Самопрезентация. Научитесь за 30 секунд рассказывать о себе все самое важное. Проектируйте разные ситуации, в которых это может пригодиться.

Составление ИОТ, ИОМ

Будьте проактивным человеком. Не устраивает то, что есть сейчас? Начните действовать и измените это.

Выход из зоны комфорта. Займитесь тем, чем никогда раньше не занимались, но о чем мечтали.

Ставьте перед собой задачу быть лидером во всех сферах вашей жизни.

www.youtube.com/watch?v=AfbDwKfkCdA
сделать из мультика кейс самостоятельно (про птиц)

www.youtube.com/watch?v=R9fEFgu_stE
сделать кейс самостоятельно