

Магистерская диссертация

**на тему : «Система управления финансовыми результатами
организации (на примере ООО НПП «ВакЭТО»)»**

Выполнил студент: Расулов З.Э.

Актуальность темы. Для оценки финансового положения организации основным инструментарием выступает финансовый анализ, где одна из важнейших составных частей – это анализ финансовых результатов ее деятельности.

Цель исследования – оценка системы управления финансовых результатов и разработка предложений и рекомендаций по улучшению финансовых результатов ООО НПП «ВакЭТО»

Согласно поставленной цели магистерской работы определен следующий ряд задач:

- изучить понятие и виды финансовых результатов деятельности экономического субъекта;
- изучить методику формирования финансового результата деятельности предприятия;
- провести анализ структуры и динамики финансовых результатов экономического субъекта;
- провести оценку системы управления финансовым результатом деятельности;
- разработать мероприятия по улучшению финансовых результатов;
- выявить эффективность предложенных мероприятий.

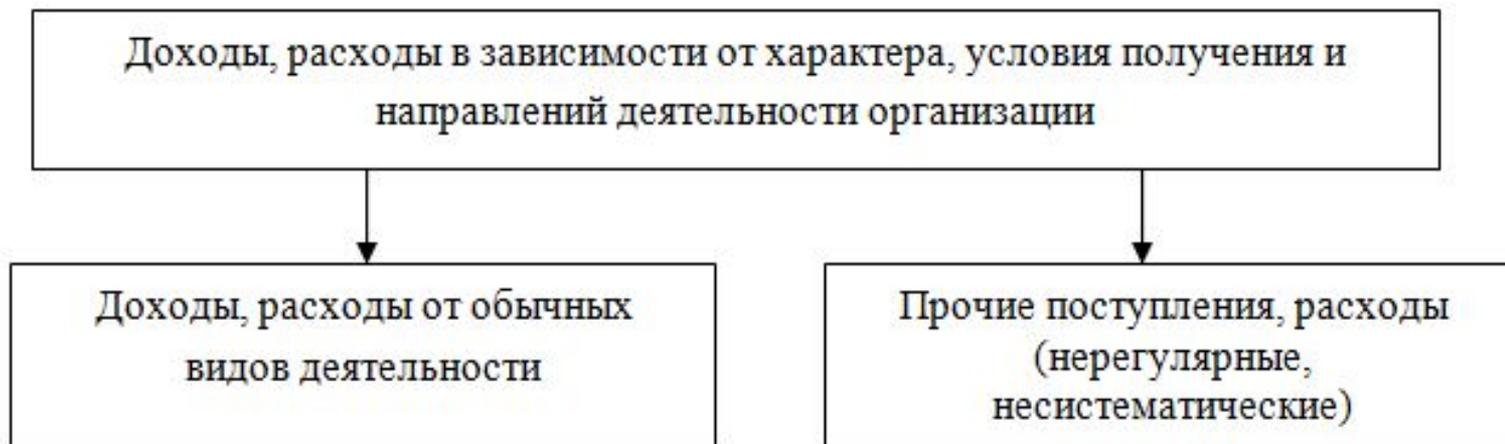


Рис. 1. Классификация финансовых результатов экономического субъекта



Рис. 2. Алгоритм формирования финансовых результатов

Таблица 1. Факторы, влияющие на прибыль экономического субъекта

	Внешние факторы	Внутренние факторы
Прямые факторы	<ul style="list-style-type: none"> - Объем спроса на продукцию; - уровень инфляции; - нормы амортизации; - транспортные условия; - система налогообложения и др.	<ul style="list-style-type: none"> - Цели менеджмента и собственников; - объем реализованной продукции; - себестоимость продукции; - производительность основного технологического оборудования; - продолжительность производственного и операционного цикла и др.
Косвенные факторы	<ul style="list-style-type: none"> - Конъюнктура рынка; - природные условия; - нарушение дисциплины со стороны деловых партнеров и др.	<ul style="list-style-type: none"> - Качество продукции; - политика ценообразования предприятия; - инвестиционная политика и инвестиционный портфель предприятия;
		<ul style="list-style-type: none"> - структурные сдвиги в ассортименте; - нарушение условий труда; - сезонность производства; - стадия жизненного цикла; отрасли, предприятия, продукта <ul style="list-style-type: none"> - качество менеджмента; - менталитет собственников предприятия; - инвестиционные возможности реализации высокодоходных проектов.

Основными задачами анализа финансовых результатов экономического субъекта являются:

- изучение уровня и структуры финансовых результатов в отчетном периоде;
- сравнение уровней и структур финансовых результатов в отчетном и базовом периодах;
- оценка структурной динамики финансовых результатов и выяснение ее причин;
- анализ и оценка уровня и динамики показателей отдельных видов доходов и расходов;
- факторный анализ доходов и расходов;
- анализ финансовых результатов неосновных видов деятельности;
- анализ взаимосвязи затрат, объема производства (продаж) и прибыли;
- анализ резервов эффективности деятельности экономического субъекта на основе оптимизации объемов реализации и издержек производства и обращения.

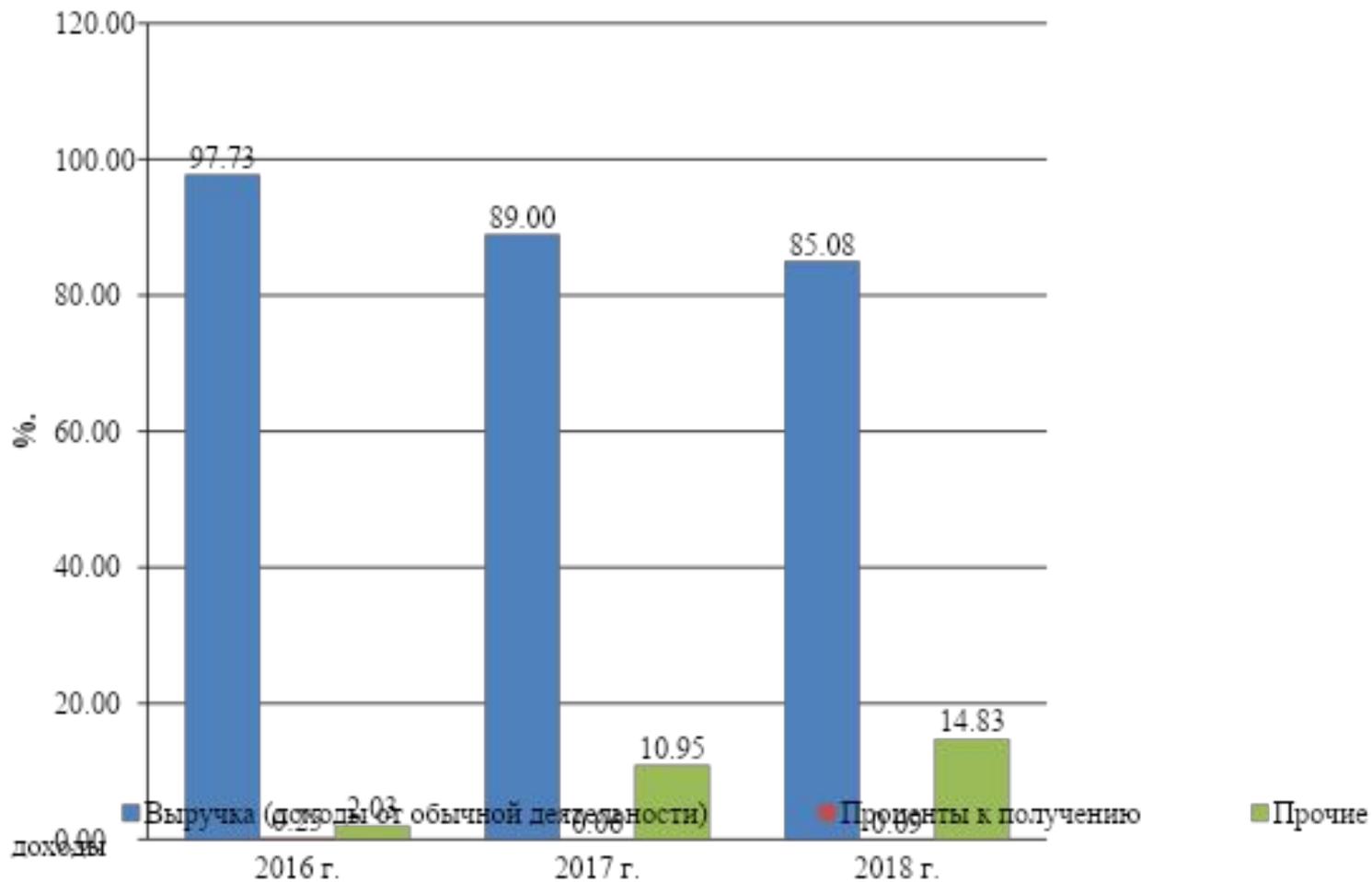


Рис. 3. Структура доходов ООО НПП «ВакЭТО» за 2016-2018 гг.

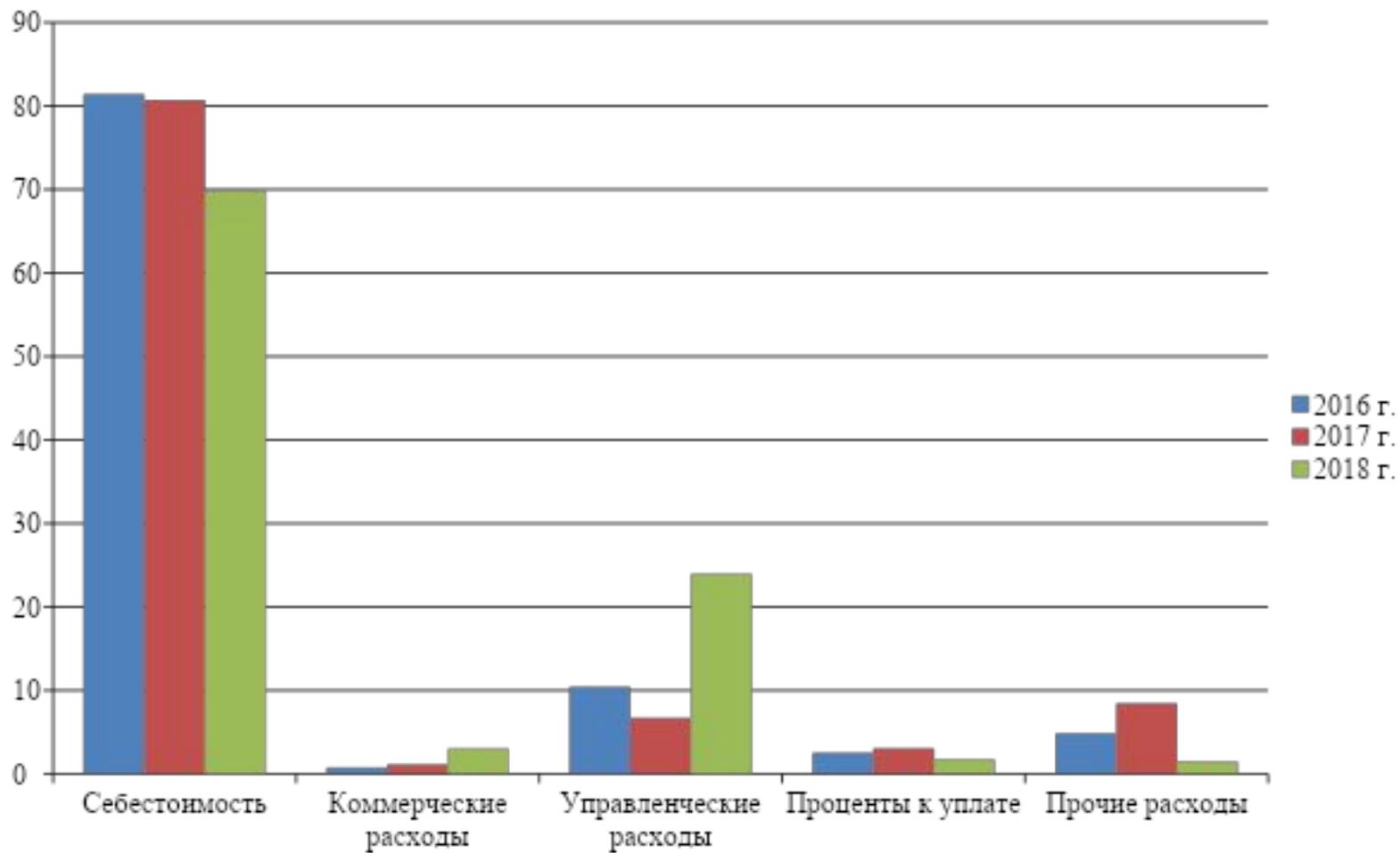


Рис. 4. Структура расходов ООО НПП «ВакЭТО» в 2016-2018 гг.

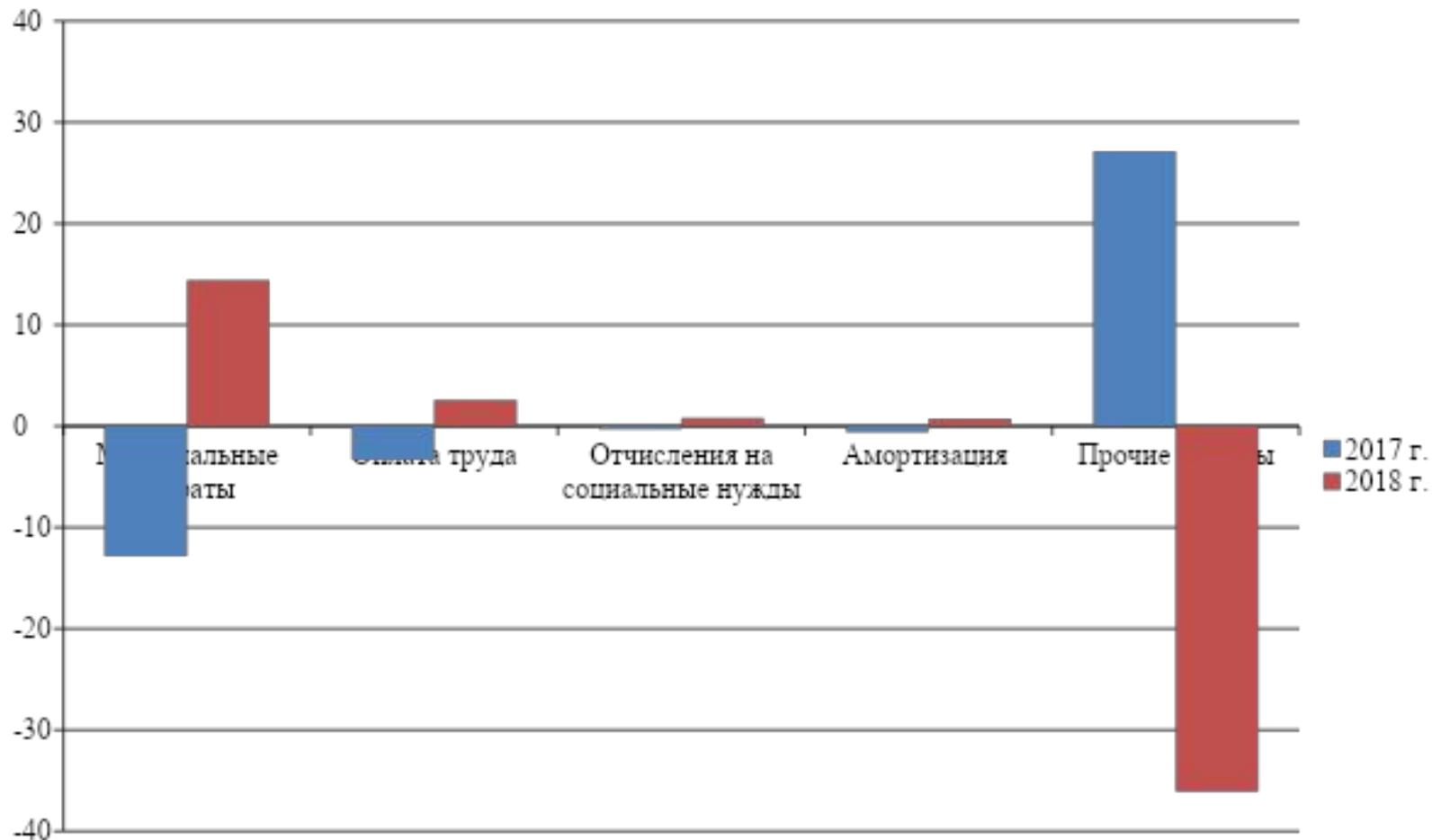


Рис. 5. Издержкоемкость по отдельным видам затрат ООО НПП «ВакЭТО»

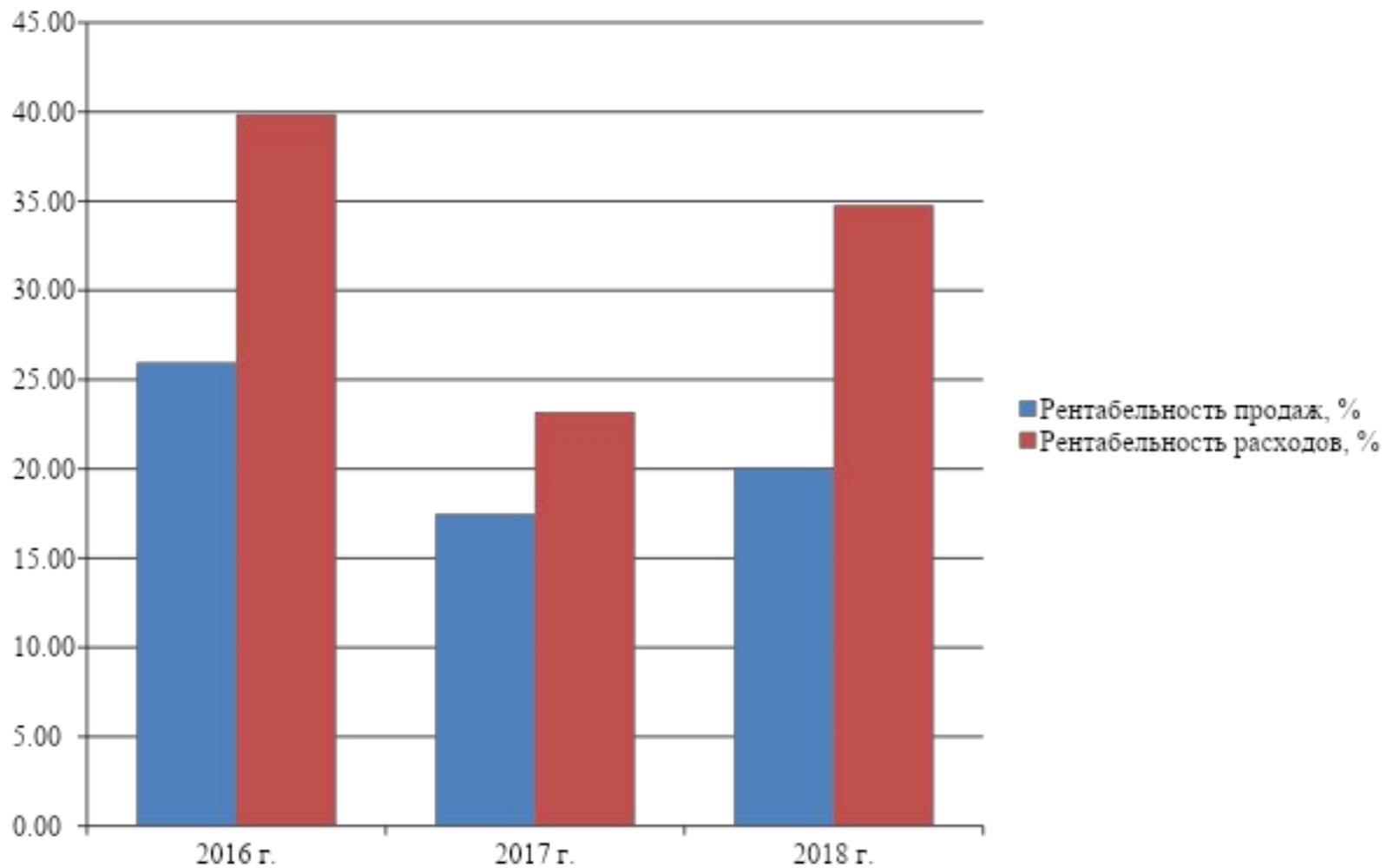


Рис. 6. Показатели рентабельности ООО НПП «ВакЭТО» в 2016 -2018 гг.

Эффективность системы управления затратами зависит от реализации всех функций финансового управления, включая организационную поддержку, которая представляет собой набор структурных подразделений и услуг, которые обеспечивают разработку, принятие и реализацию управленческих решений, а также ответственных за их результаты на соответствующий уровень управления.

Разберем стратегию улучшения финансовых результатов ООО НПП «ВакЭТО» на плановый 2019 год.

Цели улучшения финансовой устойчивости представляются в повышении прибыли, рентабельности, снижении затрат.

Для этого определим ряд задач, которые необходимы для данных мероприятий.

1. увеличение объемов товарооборота, путем расширения ассортимента товаров, внедрения новых методов продажи товаров и т.д.;
2. взаимоотношения с поставщиками (закупать товары непосредственно у производителей);
3. снижение уровня издержек обращения (путем рационального использования ресурсов);
4. увеличение уровня торговой надбавки.

Таблица 2. Расчет основных экономических показателей ООО НПП «ВакЭТО» до и после внедрения мероприятий

Показатели	Ед. изм.	2018 факт	2019 план	Отклонение	Темп роста, %
Товарооборот	тыс. руб.	167984	212838	44854	126,7
Численность работников всего	чел.	47	47	0	100
В т.ч. ТОП	чел.	24	24	0	100
Производительность труда одного работника	тыс. руб./ чел.	3574,13	5443,05	1868,92	152,29
Производительность труда одного работника ТОП	тыс. руб./ чел.	6999,33	9491,22	2491,89	135,6
Валовая прибыль	тыс. руб.	71081	82621	11540	116,23
Издержки обращения	тыс. руб.	33181	39635	6454	119,45
Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	33693	53665	19972	159,28
Прочие доходы	тыс. руб.	15085	15085		
Прочие расходы	тыс. руб.	4412	4412		
Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс. руб.	44366	64338	19972	145,02
Рентабельность предприятия	%	26,41	30,23	44,53	114,46
Чистая прибыль (нераспределенная), убыток отчетного года	тыс. руб.	35381	55353	19972	156,45
Рентабельности конечной деятельности	%	21,06	26,01	4,95	123,49

ДОКЛАД ОКОНЧЕН

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ**