

Магистерская диссертация

**на тему : «Система управления финансовыми результатами
организации (на примере ООО НПП «ВакЭТО»)»**

Выполнил студент: Расулов З.Э.

Актуальность темы. Для оценки финансового положения организации основным инструментарием выступает финансовый анализ, где одна из важнейших составных частей – это анализ финансовых результатов ее деятельности.

Цель исследования – оценка системы управления финансовых результатов и разработка предложений и рекомендаций по улучшению финансовых результатов ООО НПП «ВакЭТО»

Согласно поставленной цели магистерской работы определен следующий ряд задач:

- изучить понятие и виды финансовых результатов деятельности экономического субъекта;
- изучить методику формирования финансового результата деятельности предприятия;
- провести анализ структуры и динамики финансовых результатов экономического субъекта;
- провести оценку системы управления финансовым результатом деятельности;
- разработать мероприятия по улучшению финансовых результатов;
- выявить эффективность предложенных мероприятий.

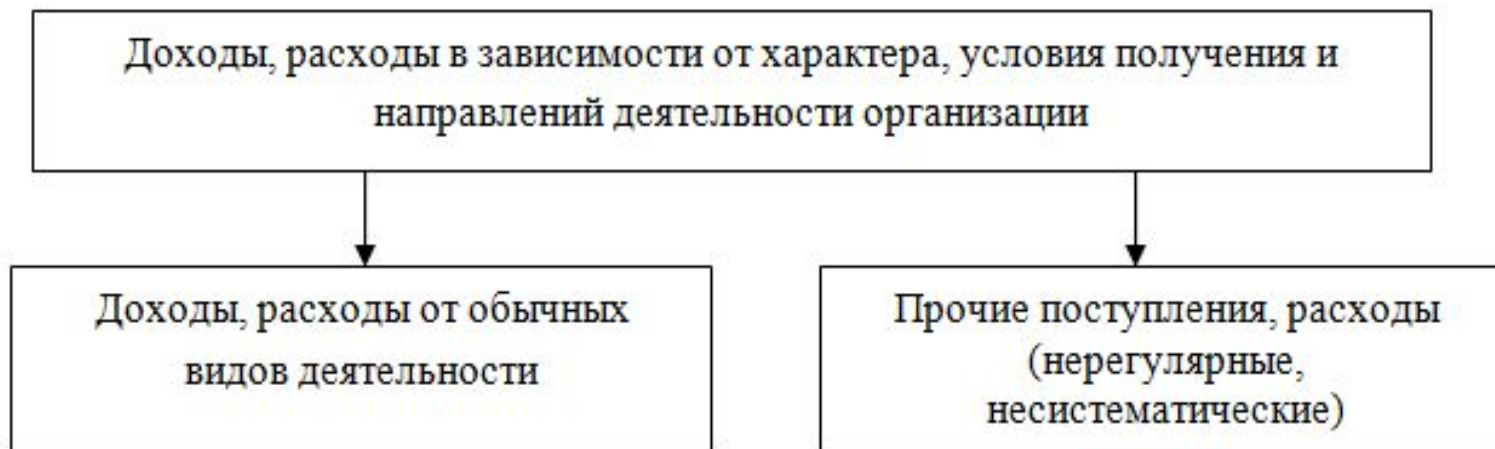


Рис. 1. Классификация финансовых результатов экономического субъекта



Рис. 2. Алгоритм формирования финансовых результатов

Таблица 1. Факторы, влияющие на прибыль экономического субъекта

| | Внешние факторы | Внутренние факторы |
|--------------------------|---|--|
| Прямые факторы | <ul style="list-style-type: none"> - Объем спроса на продукцию; - уровень инфляции; - нормы амортизации; - транспортные условия; - система налогообложения и др. | <ul style="list-style-type: none"> - Цели менеджмента и собственников; - объем реализованной продукции; - себестоимость продукции; - производительность основного технологического оборудования; - продолжительность производственного и операционного цикла и др. |
| Косвенные факторы | <ul style="list-style-type: none"> - Конъюнктура рынка; - природные условия; - нарушение дисциплины со стороны деловых партнеров и др. | <ul style="list-style-type: none"> - Качество продукции; - политика ценообразования предприятия; - инвестиционная политика и инвестиционный портфель предприятия; |
| | | <ul style="list-style-type: none"> - структурные сдвиги в ассортименте; - нарушение условий труда; - сезонность производства; - стадия жизненного цикла; отрасли, предприятия, продукта <ul style="list-style-type: none"> - качество менеджмента; - менталитет собственников предприятия; - инвестиционные возможности реализации высокодоходных проектов. |

Основными задачами анализа финансовых результатов экономического субъекта являются:

- изучение уровня и структуры финансовых результатов в отчетном периоде;
- сравнение уровней и структур финансовых результатов в отчетном и базовом периодах;
- оценка структурной динамики финансовых результатов и выяснение ее причин;
- анализ и оценка уровня и динамики показателей отдельных видов доходов и расходов;
- факторный анализ доходов и расходов;
- анализ финансовых результатов неосновных видов деятельности;
- анализ взаимосвязи затрат, объема производства (продаж) и прибыли;
- анализ резервов эффективности деятельности экономического субъекта на основе оптимизации объемов реализации и издержек производства и обращения.

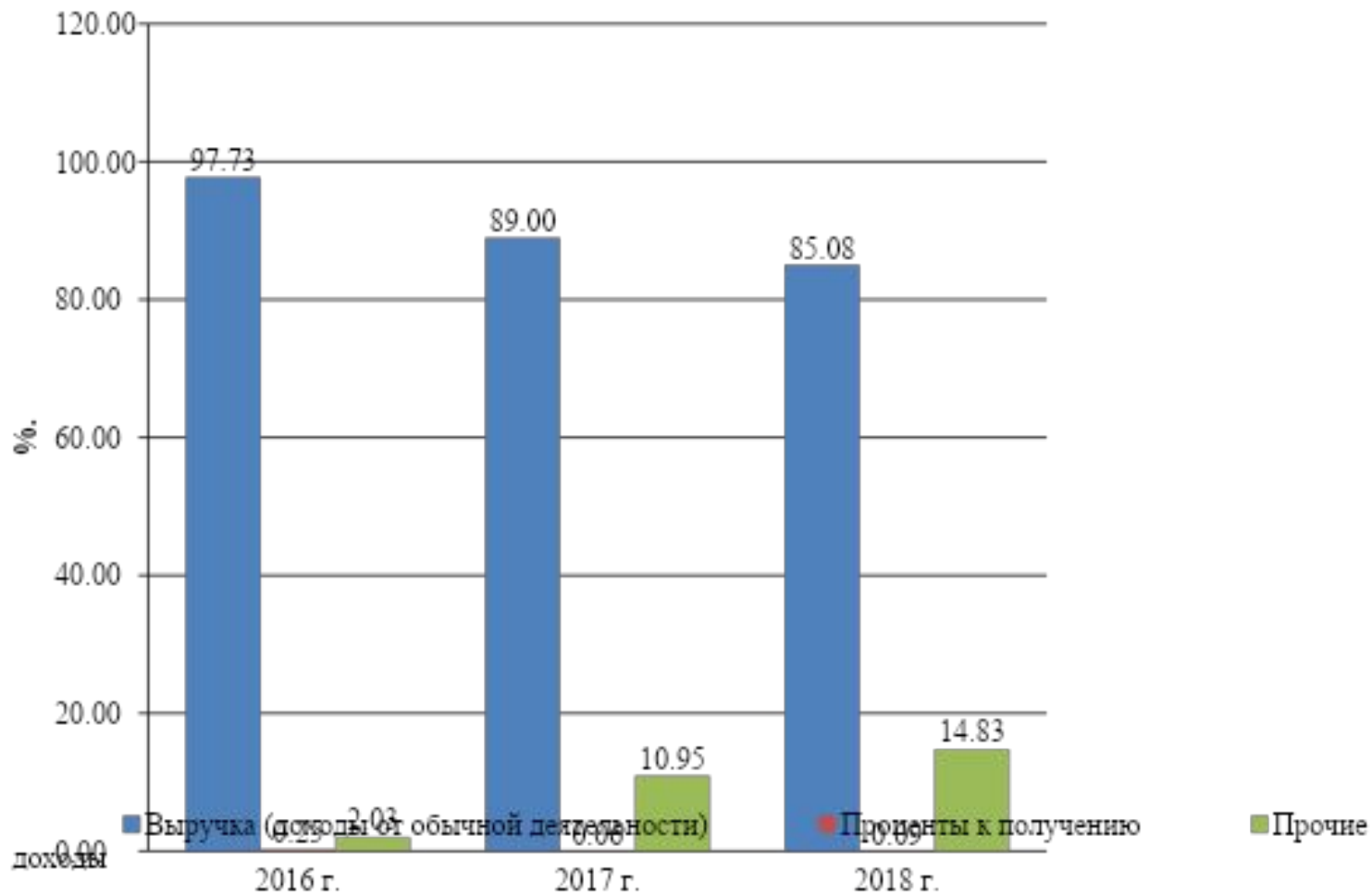


Рис. 3. Структура доходов ООО НПП «ВакЭТО» за 2016-2018 гг.

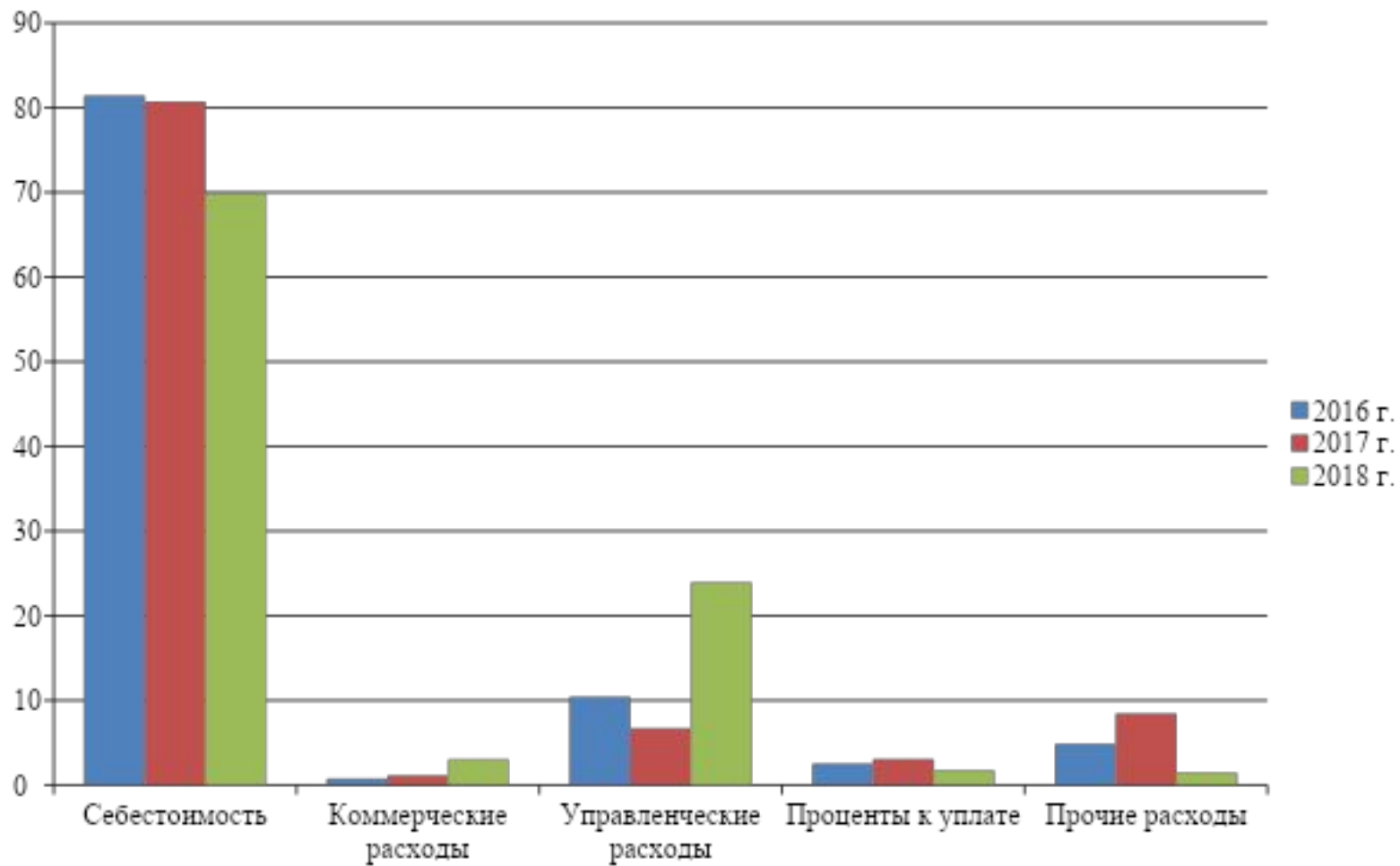


Рис. 4. Структура расходов ООО НПП «ВакЭТО» в 2016-2018 гг.

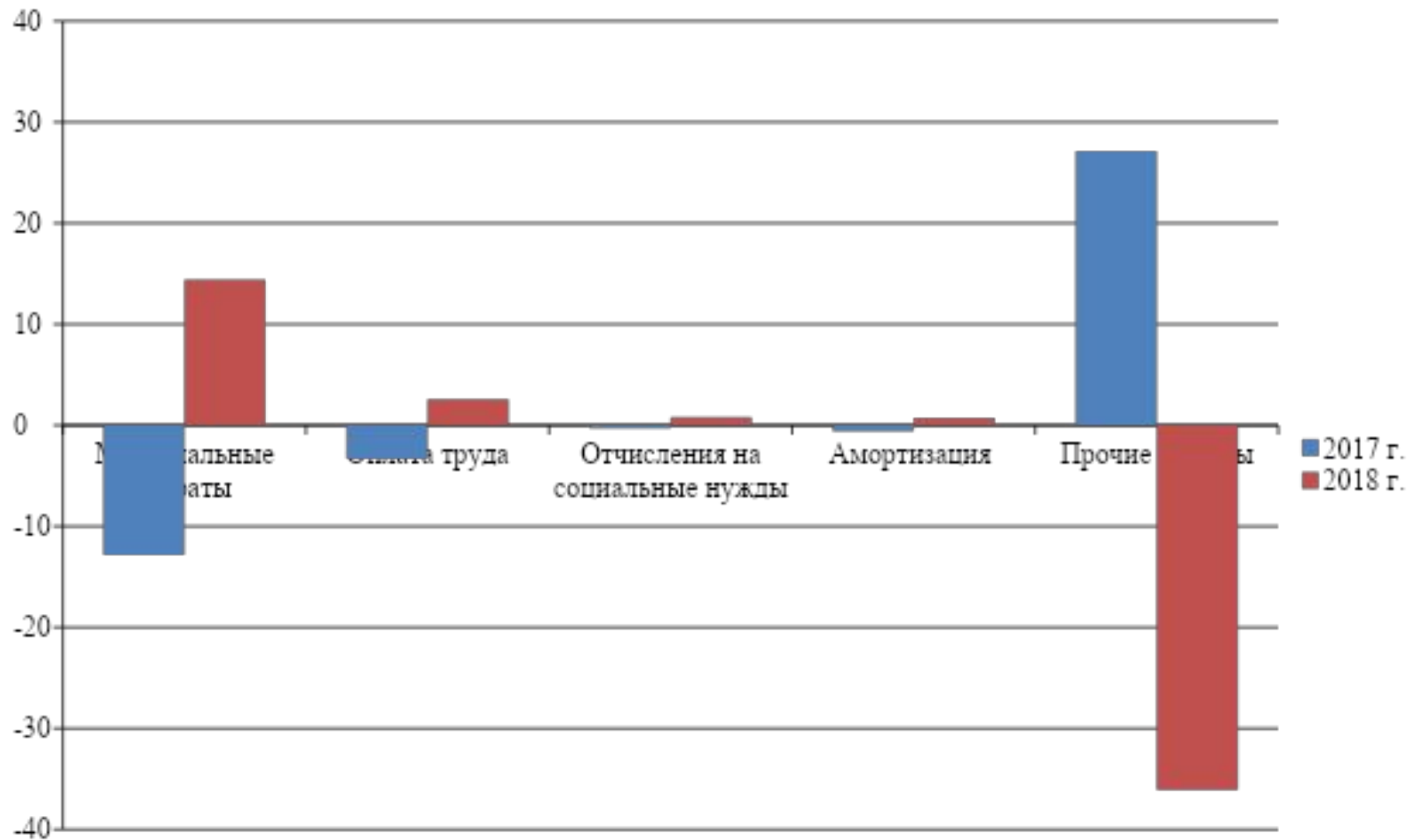


Рис. 5. Издержкоемкость по отдельным видам затрат ООО НПП «ВакЭТО»

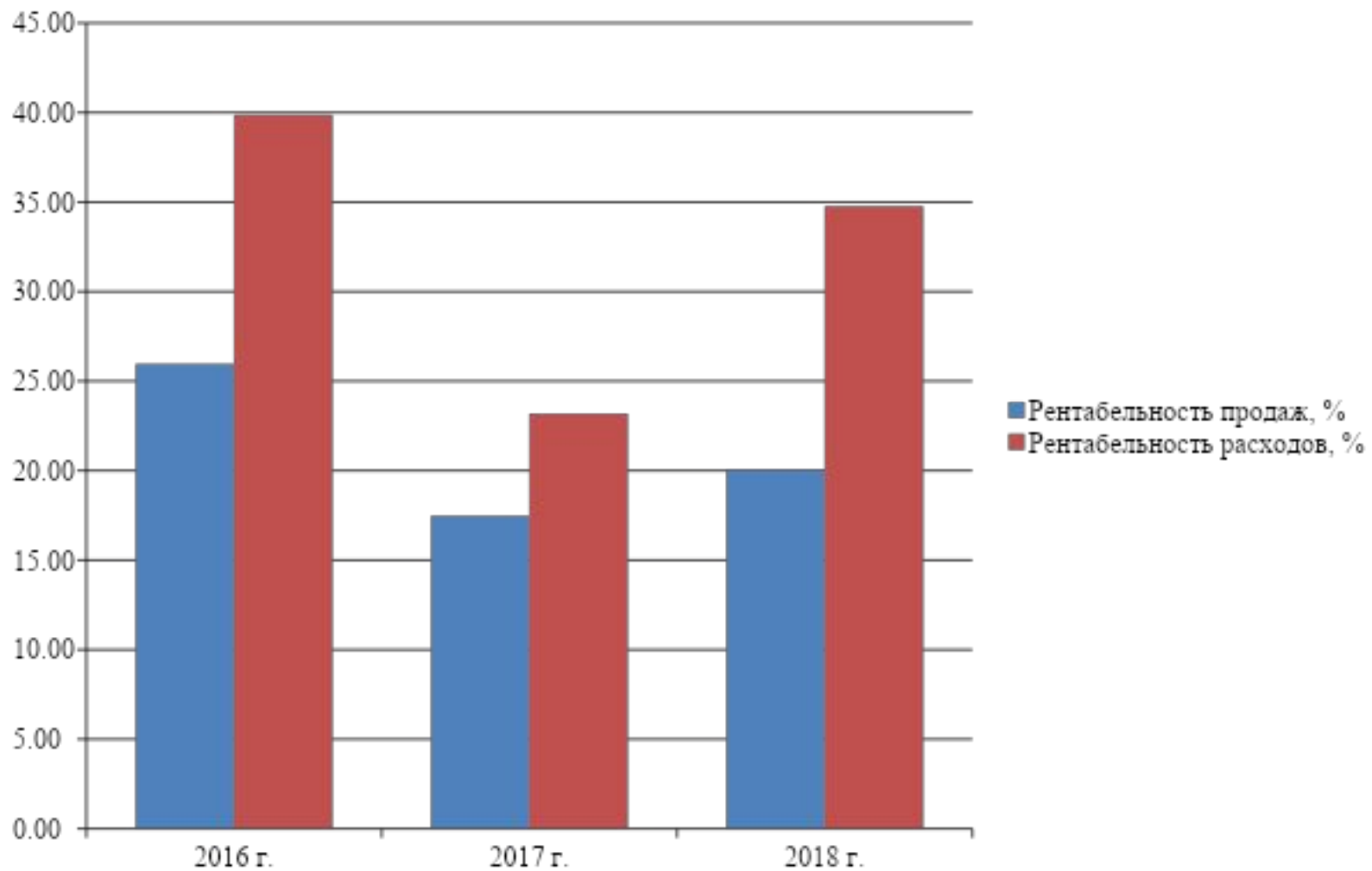


Рис. 6. Показатели рентабельности ООО НПП «ВакЭТО» в 2016 -2018 гг.

Эффективность системы управления затратами зависит от реализации всех функций финансового управления, включая организационную поддержку, которая представляет собой набор структурных подразделений и услуг, которые обеспечивают разработку, принятие и реализацию управленческих решений, а также ответственных за их результаты на соответствующий уровень управления.

Разберем стратегию улучшения финансовых результатов ООО НПП «ВакЭТО» на плановый 2019 год.

Цели улучшения финансовой устойчивости представляются в повышении прибыли, рентабельности, снижении затрат.

Для этого определим ряд задач, которые необходимы для данных мероприятий.

1. увеличение объемов товарооборота, путем расширения ассортимента товаров, внедрения новых методов продажи товаров и т.д.;
2. взаимоотношения с поставщиками (закупать товары непосредственно у производителей);
3. снижение уровня издержек обращения (путем рационального использования ресурсов);
4. увеличение уровня торговой надбавки.

Таблица 2. Расчет основных экономических показателей ООО НПП «ВакЭТО» до и после внедрения мероприятий

| Показатели | Ед. изм. | 2018 факт | 2019 план | Отклонение | Темп роста, % |
|---|-----------------|-----------|-----------|------------|---------------|
| Товарооборот | тыс. руб. | 167984 | 212838 | 44854 | 126,7 |
| Численность работников всего | чел. | 47 | 47 | 0 | 100 |
| В т.ч. ТОП | чел. | 24 | 24 | 0 | 100 |
| Производительность труда одного работника | тыс. руб./ чел. | 3574,13 | 5443,05 | 1868,92 | 152,29 |
| Производительность труда одного работника ТОП | тыс. руб./ чел. | 6999,33 | 9491,22 | 2491,89 | 135,6 |
| Валовая прибыль | тыс. руб. | 71081 | 82621 | 11540 | 116,23 |
| Издержки обращения | тыс. руб. | 33181 | 39635 | 6454 | 119,45 |
| Прибыль (убыток) от продаж | тыс. руб. | 33693 | 53665 | 19972 | 159,28 |
| Прочие доходы | тыс. руб. | 15085 | 15085 | | |
| Прочие расходы | тыс. руб. | 4412 | 4412 | | |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | тыс. руб. | 44366 | 64338 | 19972 | 145,02 |
| Рентабельность предприятия | % | 26,41 | 30,23 | 44,53 | 114,46 |
| Чистая прибыль (нераспределенная), убыток отчетного года | тыс. руб. | 35381 | 55353 | 19972 | 156,45 |
| Рентабельности конечной деятельности | % | 21,06 | 26,01 | 4,95 | 123,49 |

ДОКЛАД ОКОНЧЕН

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ**