

# **Магистерская диссертация**

**на тему : «Система управления финансовыми результатами  
организации (на примере ООО НП «ВакЭТО»)»**

**Выполнил студент: Расулов З.Э.**

Актуальность темы. Для оценки финансового положения организации основным инструментарием выступает финансовый анализ, где одна из важнейших составных частей – это анализ финансовых результатов ее деятельности.

Цель исследования – оценка системы управления финансовых результатов и разработка предложений и рекомендаций по улучшению финансовых результатов ООО НПП «ВакЭТО»

Согласно поставленной цели магистерской работы определен следующий ряд задач:

- изучить понятие и виды финансовых результатов деятельности экономического субъекта;
- изучить методику формирования финансового результата деятельности предприятия;
- провести анализ структуры и динамики финансовых результатов экономического субъекта;
- провести оценку системы управления финансовым результатом деятельности;
- разработать мероприятия по улучшению финансовых результатов;
- выявить эффективность предложенных мероприятий.

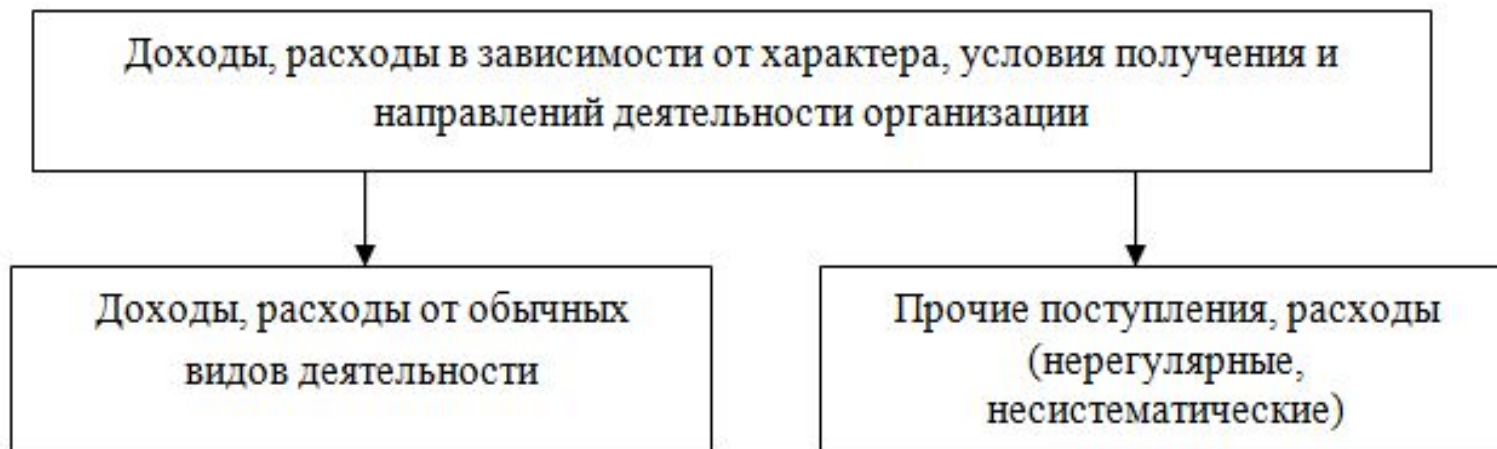


Рис. 1. Классификация финансовых результатов экономического субъекта



Рис. 2. Алгоритм формирования финансовых результатов

Таблица 1. Факторы, влияющие на прибыль экономического субъекта

	<b>Внешние факторы</b>	<b>Внутренние факторы</b>
<b>Прямые факторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Объем спроса на продукцию;</li> <li>- уровень инфляции;</li> <li>- нормы амортизации;</li> <li>- транспортные условия;</li> <li>- система налогообложения</li> </ul> и др.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Цели менеджмента и собственников;</li> <li>- объем реализованной продукции;</li> <li>- себестоимость продукции;</li> <li>- производительность основного технологического оборудования;</li> <li>- продолжительность производственного и операционного цикла и др.</li> </ul>
<b>Косвенные факторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Конъюнктура рынка;</li> <li>- природные условия;</li> <li>- нарушение дисциплины со стороны деловых партнеров</li> </ul> и др.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Качество продукции;</li> <li>- политика ценообразования предприятия;</li> <li>- инвестиционная политика и инвестиционный портфель предприятия;</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- структурные сдвиги в ассортименте;</li> <li>- нарушение условий труда;</li> <li>- сезонность производства;</li> <li>- стадия жизненного цикла;</li> </ul> отрасли, предприятия, продукта <ul style="list-style-type: none"> <li>- качество менеджмента;</li> <li>- менталитет собственников предприятия;</li> <li>-инвестиционные возможности реализации высокодоходных проектов.</li> </ul>

## **Основными задачами анализа финансовых результатов экономического субъекта являются:**

- изучение уровня и структуры финансовых результатов в отчетном периоде;
- сравнение уровней и структур финансовых результатов в отчетном и базовом периодах;
- оценка структурной динамики финансовых результатов и выяснение ее причин;
- анализ и оценка уровня и динамики показателей отдельных видов доходов и расходов;
- факторный анализ доходов и расходов;
- анализ финансовых результатов неосновных видов деятельности;
- анализ взаимосвязи затрат, объема производства (продаж) и прибыли;
- анализ резервов эффективности деятельности экономического субъекта на основе оптимизации объемов реализации и издержек производства и обращения.

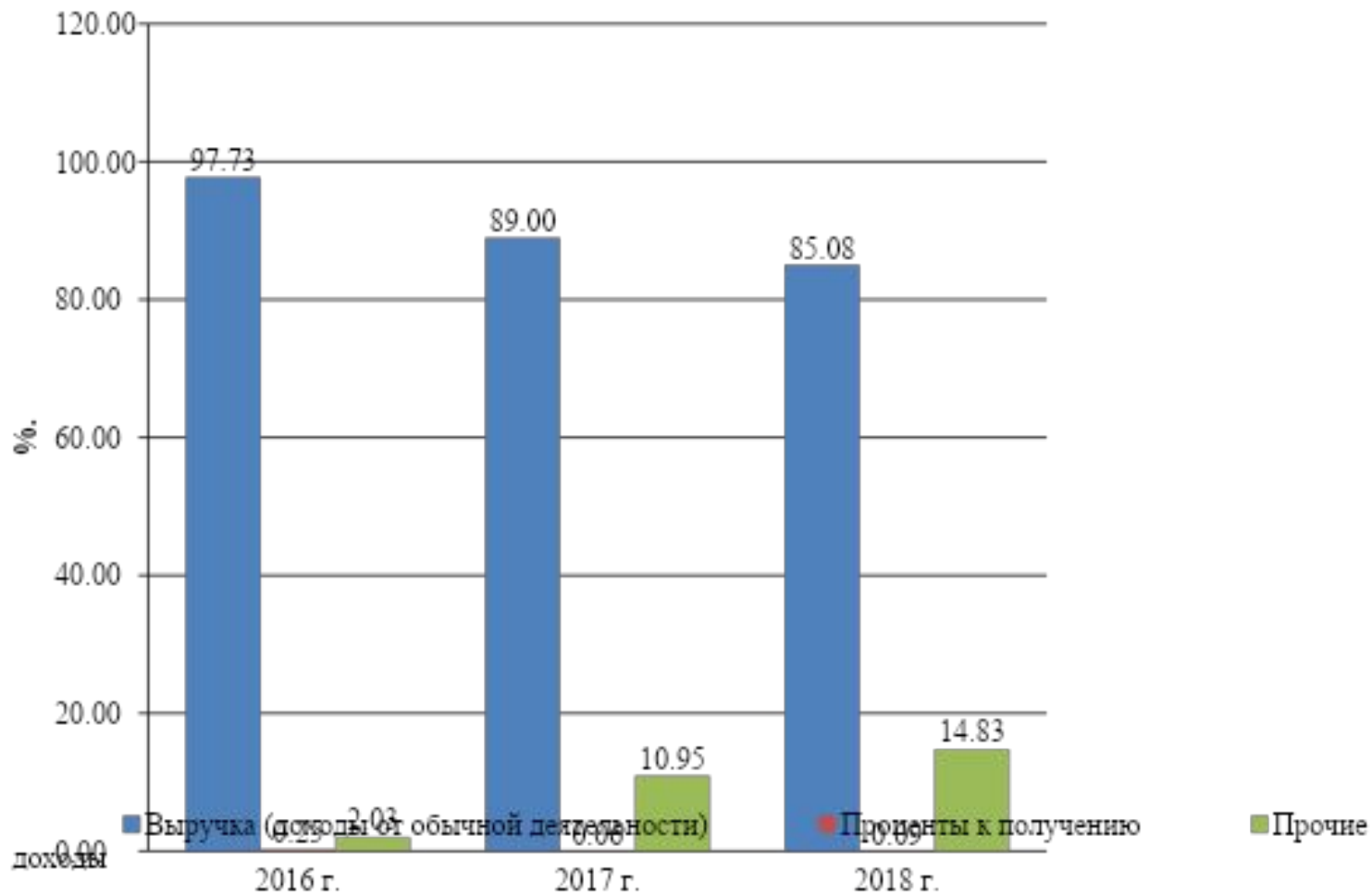


Рис. 3. Структура доходов ООО НПП «ВакЭТО» за 2016-2018 гг.

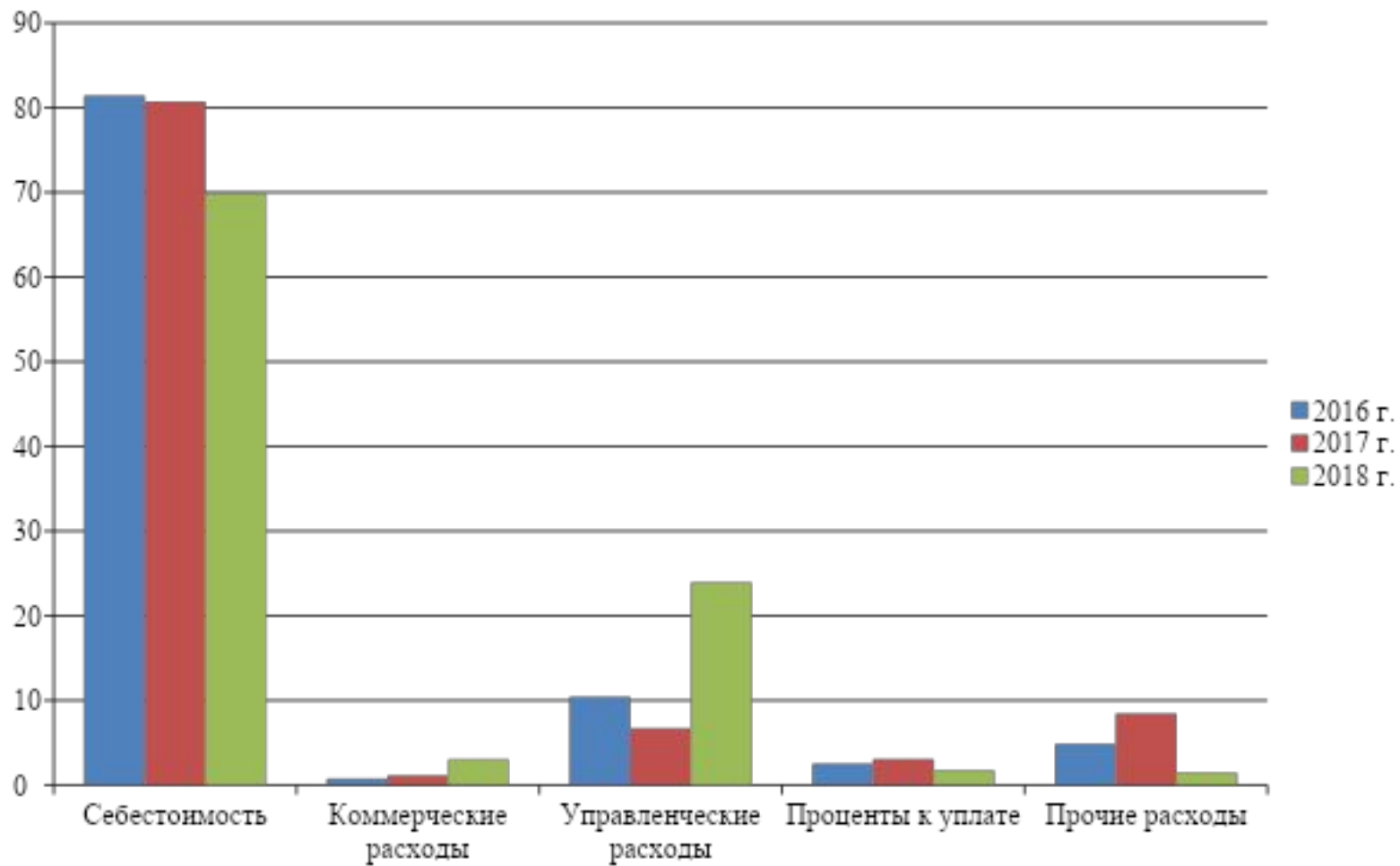


Рис. 4. Структура расходов ООО НПП «ВакЭТО» в 2016-2018 гг.



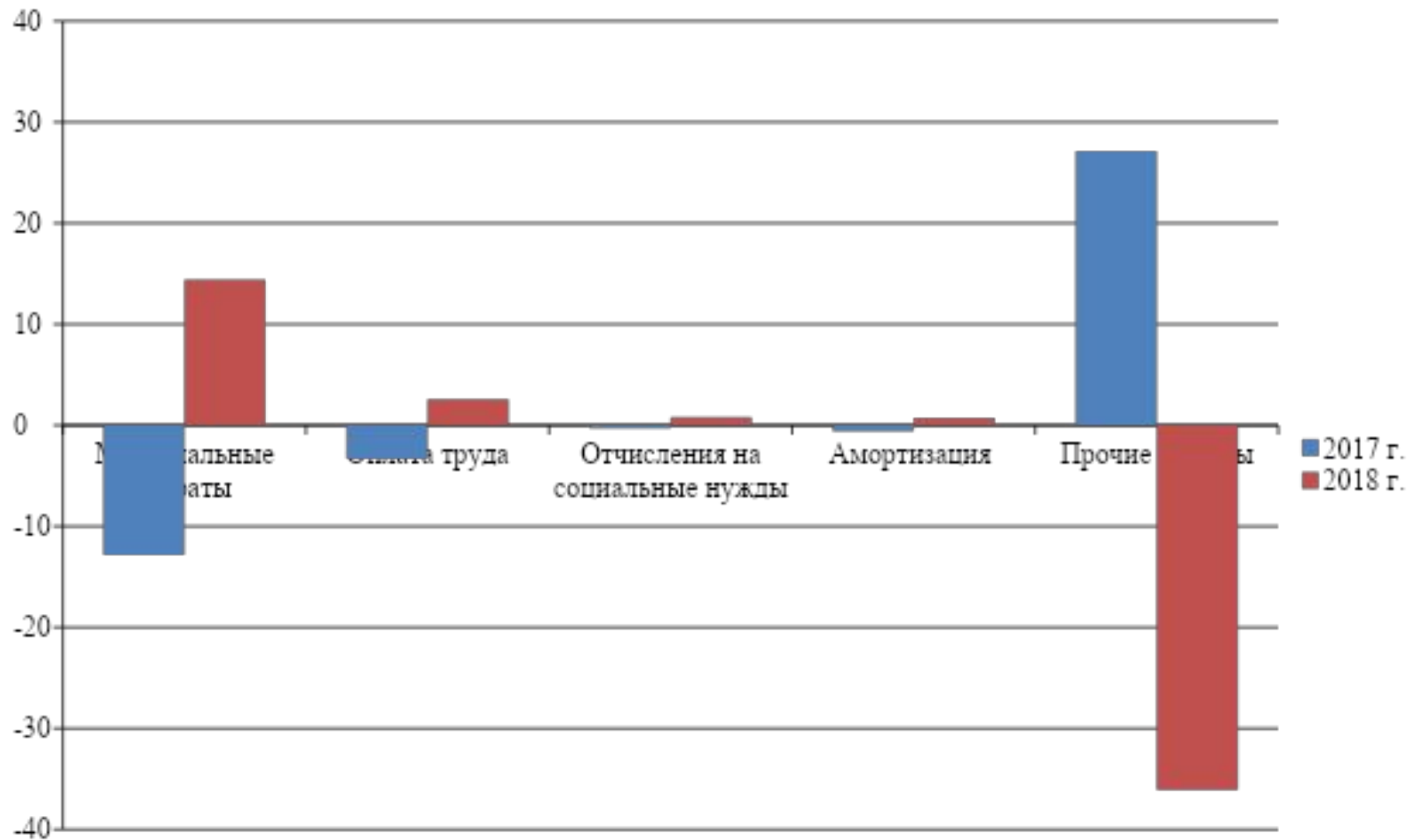


Рис. 5. Издержкоемкость по отдельным видам затрат ООО НПП «ВакЭТО»

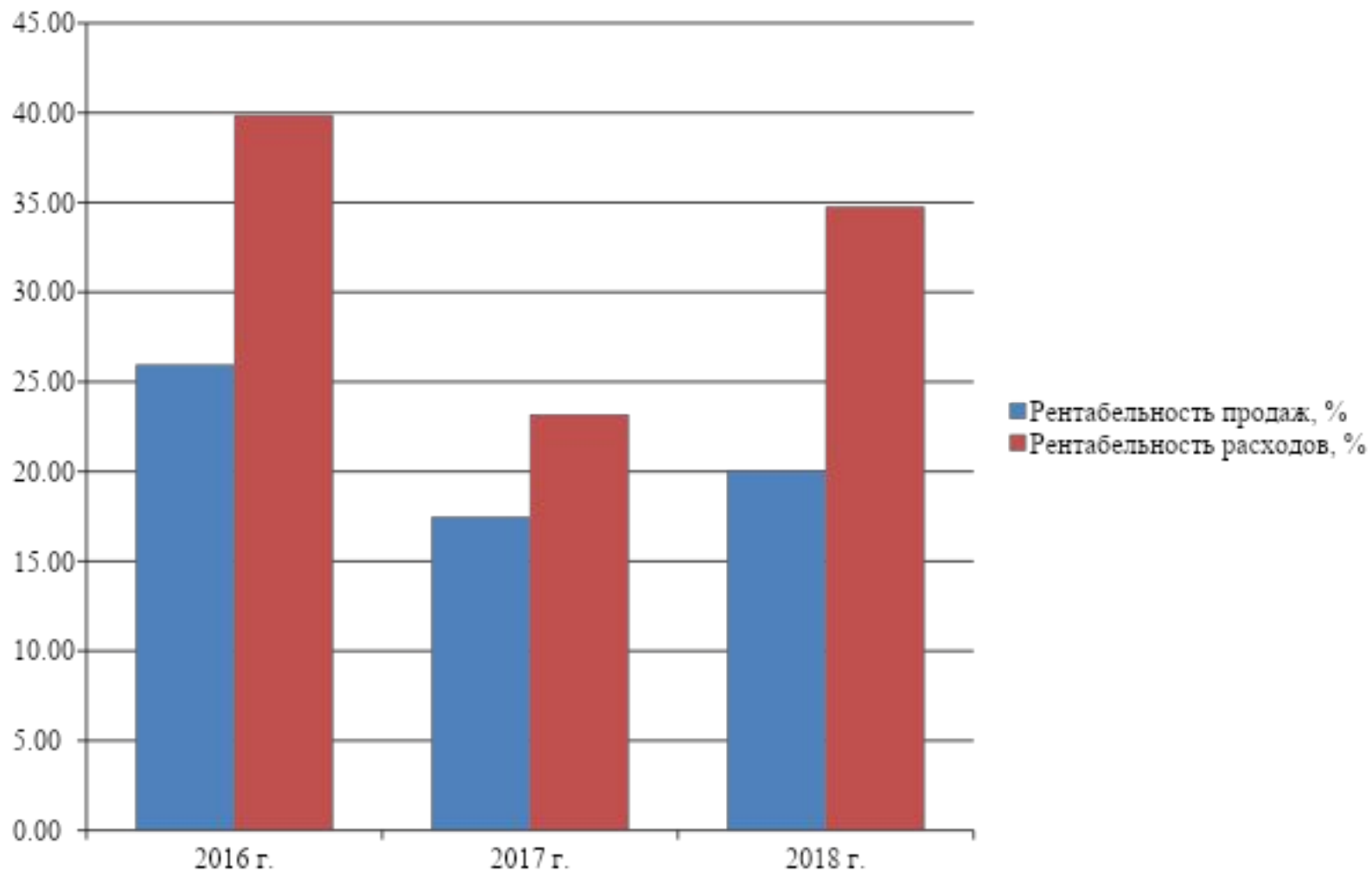


Рис. 6. Показатели рентабельности ООО НПП «ВакЭТО» в 2016 -2018 гг.

Эффективность системы управления затратами зависит от реализации всех функций финансового управления, включая организационную поддержку, которая представляет собой набор структурных подразделений и услуг, которые обеспечивают разработку, принятие и реализацию управленческих решений, а также ответственных за их результаты на соответствующий уровень управления.

## **Разберем стратегию улучшения финансовых результатов ООО НПП «ВакЭТО» на плановый 2019 год.**

Цели улучшения финансовой устойчивости представляются в повышении прибыли, рентабельности, снижении затрат.

**Для этого определим ряд задач, которые необходимы для данных мероприятий.**

1. увеличение объемов товарооборота, путем расширения ассортимента товаров, внедрения новых методов продажи товаров и т.д.;
2. взаимоотношения с поставщиками (закупать товары непосредственно у производителей);
3. снижение уровня издержек обращения (путем рационального использования ресурсов);
4. увеличение уровня торговой надбавки.

Таблица 2. Расчет основных экономических показателей ООО НПП «ВакЭТО» до и после внедрения мероприятий

Показатели	Ед. изм.	2018 факт	2019 план	Отклонение	Темп роста, %
<b>Товарооборот</b>	тыс. руб.	167984	212838	44854	126,7
<b>Численность работников всего</b>	чел.	47	47	0	100
<b>В т.ч. ТОП</b>	чел.	24	24	0	100
<b>Производительность труда одного работника</b>	тыс. руб./ чел.	3574,13	5443,05	1868,92	152,29
<b>Производительность труда одного работника ТОП</b>	тыс. руб./ чел.	6999,33	9491,22	2491,89	135,6
<b>Валовая прибыль</b>	тыс. руб.	71081	82621	11540	116,23
<b>Издержки обращения</b>	тыс. руб.	33181	39635	6454	119,45
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	тыс. руб.	33693	53665	19972	159,28
<b>Прочие доходы</b>	тыс. руб.	15085	15085		
<b>Прочие расходы</b>	тыс. руб.	4412	4412		
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	тыс. руб.	44366	64338	19972	145,02
<b>Рентабельность предприятия</b>	%	26,41	30,23	44,53	114,46
<b>Чистая прибыль (нераспределенная), убыток отчетного года</b>	тыс. руб.	35381	55353	19972	156,45
<b>Рентабельности конечной деятельности</b>	%	21,06	26,01	4,95	123,49

**ДОКЛАД ОКОНЧЕН**

**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ**