



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## Управленческий консалтинг

Кокоев Алан Александрович  
Группа : ОБ13-25



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Консалтинг как форма бизнеса. Характерные черты и особенности управленческого консалтинга как профессиональной деятельности.



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Консалтинг как форма бизнеса.

Консалтинговая деятельность как форма бизнеса относится по классификатору Всемирной торговой организации (ВТО) к деловым услугам.

Деловые услуги - виды деятельности, создающие необходимые условия для качественного и эффективного функционирования обслуживаемых сфер народного хозяйства и способствующие формированию и тесному взаимодействию всех элементов инфраструктурного комплекса.



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В России особое значение в последние годы приобрело консультирование по вопросам антикризисного управления предприятием, в рамках которого рассматривается:

- стратегический менеджмент;
- антикризисная маркетинговая политика;
- реинжиниринг;
- менеджмент неплатежеспособных предприятий;
- управление риском;
- контроль и контроллинг;
- обеспечение безопасности компании;



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## Наиболее частые причины обращения к бизнес-консалтингу:

необходимо повышение квалификации работников компании;  
руководство фирмы не в состоянии прийти к согласию относительно  
какого-либо вопроса – необходимо независимое мнение специалиста со  
стороны;  
предприятию нужен специалист в определенной области (юриспруденция,  
бухгалтерия и т.д.), но держать его в штате работников нерентабельно;  
предприятие нуждается в сборе и обработке информации о своей  
деятельности или работе конкурентов (составление бизнес-плана, оценка  
жизнеспособности нового проекта, перспективность инвестирования в  
том или ином направлении и т.д.).



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## Консалтинг может быть:

- процессным (в том случае, когда услугой пользуются регулярно, например, ежеквартальная сдача бухгалтерской отчетности);
- экспертным (разовая необходимость во мнении специалиста со стороны);  
обучающим (семинары, вебинары, тренинги).



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

К основным затратам можно отнести:

- Оформление юридического лица (15 000 руб.). Лучше всего предпочесть ООО, так как оно отвечает по обязательствам перед контрагентами только уставным капиталом, а собственность учредителя при этом находится в безопасности, что нельзя сказать про недвижимость предпринимателя, открывшего ИП.
- Арендная плата (20 000-50 000 руб.). Оптимальным офисом станет небольшое помещение с двумя-тремя кабинетами: офисом директора, залом ожидания и комнатой для семинаров.
- Приобретение мебели и оргтехники (100 000 руб.). Помимо прочего, желательно приобрести мягкие диваны в холл и поставить кофемашину. Это повысит лояльность клиентов, и они будут советовать компанию другим людям.
- Зарплата работникам (15 000-60 000 руб.). Варьируется от количества и квалификации работников.



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- ✓ Подключение телефона и интернета (5 000 руб.).
- ✓ Реклама (30 000 руб.). Наибольшей популярностью и отдачей пользуется продвижение в интернете. Также не следует забывать про наружную рекламу. Это особенно актуально, если выбрано удачное местоположение офиса.
- ✓ Создание сайта (20 000-50 000 руб.).





# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## Девелоперский Консалтинг

Осуществляем 75 % сделок на организованном рынке загородной недвижимости, за многолетнюю практику реализовано около 600 поселков, в настоящее время свыше 100 находятся в продаже.

Располагаем собственным штатом аналитиков и маркетологов, имеем широкие рекламные возможности. Все это позволяет разрабатывать эффективный комплекс мероприятий для повышения ликвидности проекта, а управление продажами с прогнозируемой динамикой является гарантией стабильно высокого результата.

*Управление продажами коттеджного поселка  
управление спросом с максимальной выгодой для  
застройщика*

*Девелоперский консалтинг  
разработка концепции востребованного поселка с  
последующей реализацией*

## Девелоперский консалтинг

Осуществляем 75 % сделок на организованном рынке загородной недвижимости, за многолетнюю практику реализовано около 600 поселков, в настоящее время свыше 100 находятся в продаже. Располагаем собственным штатом аналитиков и маркетологов, имеем широкие рекламные возможности. Все это позволяет разрабатывать эффективный комплекс мероприятий для повышения ликвидности проекта, а управление продажами с прогнозируемой динамикой является гарантией стабильно высокого результата.

### Формирование концепции поселка



Маркетинговые  
исследования



Концепция застройки



Ценовая политика



Управление  
продажами

### Девелоперский консалтинг решает задачи

- Девелоперов, вступивших в стадию реализации и оказавшихся неуспешными
- Застройщиков, планирующих вывести на рынок новый объект с высокой ликвидностью
- Землевладельцев, для которых земля выступает непрофильным активом





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Спасибо за внимание!