

# Основные цели

- Повышение качества выполняемой работы
- Увеличение эффективности взаимодействия с другими отделами
- Уменьшение времени разработки документации путем систематизации хранения имеющихся решений. Возможность доступа к информации заинтересованных отделов;
- Эффективное планирование производства с учетом производственных циклов (разработка, закуп, изготовление)

## Отдел автоматизации

Руководитель

- планирование работы отдела
- оценка эффективности работы отдела
- взаимодействие между отделами (регламенты, передача информации)
- разработка нормативной документации (методики, руководства и т. д.)
- разработка схем электрических принципиальных шкафов силовых, управления, пневматических
- разработка сборочных чертежей шкафов;
- участие в проверке сложных шкафов

Инженер-проектировщик

Инженер-проектировщик

- разработка планов прокладки кабельных трасс;
- разработка спецификаций сопутствующего оборудования;
- разработка проектной документации по требованиям заказчика.

# Структура отдела автоматизации

<b>Руководитель</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- планирование работы отдела</li><li>- оценка эффективности работы отдела</li><li>- взаимодействие между отделами (регламенты, передача информации)</li><li>- разработка нормативной документации (методики, руководства и т.д.)</li><li>- разработка схем уровня ведущего инженера;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Увеличение эффективности взаимодействия с другими отделами</li><li>- Уменьшение времени разработки документации путем систематизации хранения имеющихся решений.</li><li>Эффективное планирование производства с учетом производственных циклов (разработка, закуп, изготовление)</li></ul>
Инженер-проектировщик (ведущий)	<ul style="list-style-type: none"><li>- разработка схем электрических принципиальных шкафов силовых, управления, пневматических</li><li>- разработка сборочных чертежей шкафов;</li><li>- участие в проверке сложных шкафов</li></ul>	Высококвалифицированный специалист. Оказывает помощь инженеру 1 категории
Инженер-проектировщик (1 категории)	<ul style="list-style-type: none"><li>- разработка планов прокладки кабельных трасс;</li><li>- разработка спецификаций сопутствующего оборудования;</li><li>- разработка проектной документации по</li></ul>	Преимущества наличия планов прокладки кабельных трасс: -- экономия времени наладчиков на объекте; закрывает потребности клиентов в планах Все проекты заводов требуют разработки

# **Направление работ отдела автоматизации**

**на краткосрочный период**

**(срок реализации III квартал 2020 г.**

Систематизация  
хранения  
информации

Планирование  
производства

Повышение  
качества работ

**Направление работ отдела автоматизации на постоянной основе:**

**-уменьшение количества рекламаций, связанных с конструкторской ошибкой, недоработкой;**

**-внесение предложений по удешевлению продукции без ущерба качеству ( не менее одного в месяц)**

**Систематизация хранения информации.** Привязка схем к 1С ( или привязка образа чертежа, ссылка на чертеж).

При разработке схеме присвоить шифр кода заказа 1С. Это ускорение поиска нужной документации. В этом случае нет привязки к человеческому фактору (к разработчику). На производстве такие чертежи легко идентифицировать.

Срок реализации ноябрь 2020 г. - 100% схем привязаны в 1С.

**Эффективное планирование** с учетом производственных циклов (разработка, закуп, изготовление).

1. Служебная записка или задача в 1С о включении в план производства. 2. Составление карты проекта с указанием критических сроков для каждого подразделения. 3. Исходя из анализа технического задания и с учетом карты проекта выдается последовательность разработки чертежей и выдача графика на производство конструкторским отделом. 4. Все проекты внести в единый файл, представляющий собой таблицу-календарь с указанием каждого временного диапазона. Каждый участник проекта должен иметь возможность знать на какой стадии проект.

## Повышение качества работ

1. Составление методик проверки шкафов АСУ, шкафов управления ПКН, шкафов управления автовесами для проверки шкафа сотрудником ОТК;

+ общие стандарты выпускаемой продукции компании;

+ больше времени остается инженеру для выполнения или проверки сложного оборудования

## 2. Улучшение качества сборки, внешнего вида шкафа:

- -применение принтеров

- для печати наклеек для оборудования внутри шкафов. Срок реализации июнь 2020 г. 30 июня 2020 года -100% выпускаемых шкафов с обозначениями внутри шкафа

- для маркировки проводов на термоусадочной трубке (самая низкая себестоимость печати для маркировки проводов) На данный момент используются шильдики, которые ограничивают обозначение проводов.

- +удобство в эксплуатации оборудования
- +соблюдение российских стандартов, норм и правил
- +красота и эстетичность изделия

**Уменьшение сроков от включения в план производства до момента отгрузки продукции:**

-Создание договоренностей с основными поставщиками продукции о консигнационных складах; Срок реализации - третий квартал 2020 г.

-создание страхового запаса часто применяемой продукции, в том числе создание перечня продукции, относящейся к расходным материалам и не входящих в себестоимость одного изделия (к примеру, комплект табличек для маркировки внутри шкафа - одного комплекта достаточно на 1-3 шкафа)