

Основные цели

- Повышение качества выполняемой работы
- Увеличение эффективности взаимодействия с другими отделами
- Уменьшение времени разработки документации путем систематизации хранения имеющихся решений. Возможность доступа к информации заинтересованных отделов;
- Эффективное планирование производства с учетом производственных циклов (разработка, закуп, изготовление)

Отдел автоматизации

Руководитель

- планирование работы отдела
- оценка эффективности работы отдела
- взаимодействие между отделами (регламенты, передача информации)
- разработка нормативной документации (методики, руководства и т. д.)
- разработка схем электрических принципиальных шкафов силовых, управления, пневматических
- разработка сборочных чертежей шкафов;
- участие в проверке сложных шкафов

Инженер-проектировщик

Инженер-проектировщик

- разработка планов прокладки кабельных трасс;
- разработка спецификаций сопутствующего оборудования;
- разработка проектной документации по требованиям заказчика.

Структура отдела автоматизации

Руководитель	<ul style="list-style-type: none">- планирование работы отдела- оценка эффективности работы отдела- взаимодействие между отделами (регламенты, передача информации)- разработка нормативной документации (методики, руководства и т.д.)- разработка схем уровня ведущего инженера;	<ul style="list-style-type: none">- Увеличение эффективности взаимодействия с другими отделами- Уменьшение времени разработки документации путем систематизации хранения имеющихся решений.Эффективное планирование производства с учетом производственных циклов (разработка, закуп, изготовление)
Инженер-проектировщик (ведущий)	<ul style="list-style-type: none">- разработка схем электрических принципиальных шкафов силовых, управления, пневматических- разработка сборочных чертежей шкафов;- участие в проверке сложных шкафов	Высококвалифицированный специалист. Оказывает помощь инженеру 1 категории
Инженер-проектировщик (1 категории)	<ul style="list-style-type: none">- разработка планов прокладки кабельных трасс;- разработка спецификаций сопутствующего оборудования;- разработка проектной документации по	Преимущества наличия планов прокладки кабельных трасс: -- экономия времени наладчиков на объекте; закрывает потребности клиентов в планах Все проекты заводов требуют разработки

Направление работ отдела автоматизации

на краткосрочный период

(срок реализации III квартал 2020 г.

Систематизация
хранения
информации

Планирование
производства

Повышение
качества работ

Направление работ отдела автоматизации на постоянной основе:

-уменьшение количества рекламаций, связанных с конструкторской ошибкой, недоработкой;

-внесение предложений по удешевлению продукции без ущерба качеству (не менее одного в месяц)

Систематизация хранения информации. Привязка схем к 1С (или привязка образа чертежа, ссылка на чертеж).

При разработке схеме присвоить шифр кода заказа 1С. Это ускорение поиска нужной документации. В этом случае нет привязки к человеческому фактору (к разработчику). На производстве такие чертежи легко идентифицировать.

Срок реализации ноябрь 2020 г. - 100% схем привязаны в 1С.

Эффективное планирование с учетом производственных циклов (разработка, закуп, изготовление).

1. Служебная записка или задача в 1С о включении в план производства. 2. Составление карты проекта с указанием критических сроков для каждого подразделения. 3. Исходя из анализа технического задания и с учетом карты проекта выдается последовательность разработки чертежей и выдача графика на производство конструкторским отделом. 4. Все проекты внести в единый файл, представляющий собой таблицу-календарь с указанием каждого временного диапазона. Каждый участник проекта должен иметь возможность знать на какой стадии проект.

Повышение качества работ

1. Составление методик проверки шкафов АСУ, шкафов управления ПКН, шкафов управления автовесами для проверки шкафа сотрудником ОТК;

+ общие стандарты выпускаемой продукции компании;

+ больше времени остается инженеру для выполнения или проверки сложного оборудования

2. Улучшение качества сборки, внешнего вида шкафа:

- -применение принтеров

- для печати наклеек для оборудования внутри шкафов. Срок реализации июнь 2020 г. 30 июня 2020 года -100% выпускаемых шкафов с обозначениями внутри шкафа

- для маркировки проводов на термоусадочной трубке (самая низкая себестоимость печати для маркировки проводов) На данный момент используются шильдики, которые ограничивают обозначение проводов.

- +удобство в эксплуатации оборудования
- +соблюдение российских стандартов, норм и правил
- +красота и эстетичность изделия

Уменьшение сроков от включения в план производства до момента отгрузки продукции:

-Создание договоренностей с основными поставщиками продукции о консигнационных складах; Срок реализации - третий квартал 2020 г.

-создание страхового запаса часто применяемой продукции, в том числе создание перечня продукции, относящейся к расходным материалам и не входящих в себестоимость одного изделия (к примеру, комплект табличек для маркировки внутри шкафа - одного комплекта достаточно на 1-3 шкафа)