

# Команда программы повышения производительности труда на ООО «Август-Алабуга»

## Руководство проекта



**Алин Владимир Львович**  
Генеральный директор



**Вячеслав Томилов**  
ЗГД по производству  
Руководитель программы



**Дмитрий Веревкин**  
Начальник участка ППТ  
Руководителя рабочей группы

## Рабочая группа



**Капустин Вячеслав**  
Главный технолог



**Аржанов Николай**  
Начальник участка



**Якупов Тимур**  
Руководитель ПО



**Роберт Зайнутдинов**  
Аппаратчик смешивания



**Гилязов Альфред**  
Начальник ОИТ



**Мунир Губаев**  
Главный энергетик



**Ренат Харисов**  
Инженер-технолог



**Алексей Корпич**  
Инженер механик



**Марина Ильина**  
Руководитель группы контроля качества



**Наталья Ожог**  
Инженер-технолог



**Марат Алиев**  
Инженер-технолог



**Айрат Баязитов**  
Мастер участка

# Цель программы 30/30/30

ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА на **30%**

ДОСТИЧЬ СРЕДНЕЙ МАРЖИНАЛЬНОСТИ ПРЕПАРАТОВ **30%**

ВЫЙТИ НА ПРЕКТНУЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ЗАВОДА **30**  
млн. л. ПРЕПАРАТОВ В ГОД



# Обучение до старта проекта

Работники предприятия и члены рабочей группы в феврале и апреле 2021 года прошли обучение по программам:

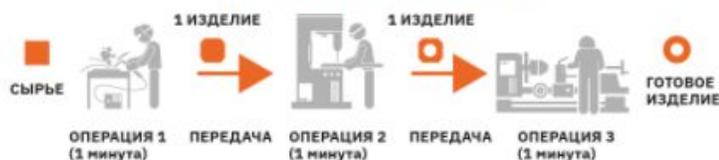
- Декомпозиция целей – 6 чел.
- Эффективный инфоцентр – 5 чел.
- Основы бережливого производства – 22 чел.
- Реализация проектов по улучшению – 22 чел.
- Картирование – 22 чел.
- Производственный анализ – 22 чел.
- 5С на производстве – 22 чел.
- Стандартизированная работа – 18 чел.
- Быстрая переналадка – 18 чел.
- Автономное обслуживание – 18 чел.



# Обучение производственного персонала в ходе реализации проекта

Внутренние тренеры обучили 100 работников предприятия инструментам Бережливого производства.

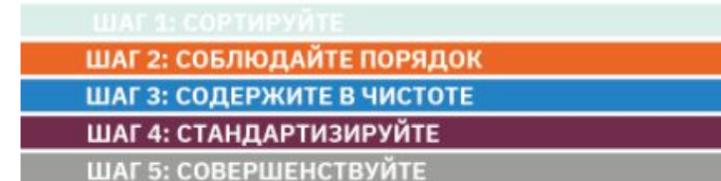
## ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ



## 5С НА ПРОИЗВОДСТВЕ



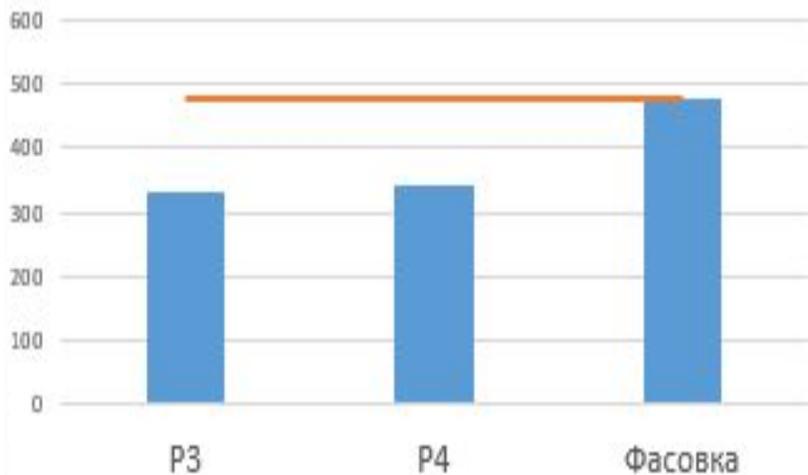
Проведено три дня информирования работников завода в ходе реализации проекта



# Сокращение времени протекания процесса приготовления препарата Торнадо 500

## Проблема

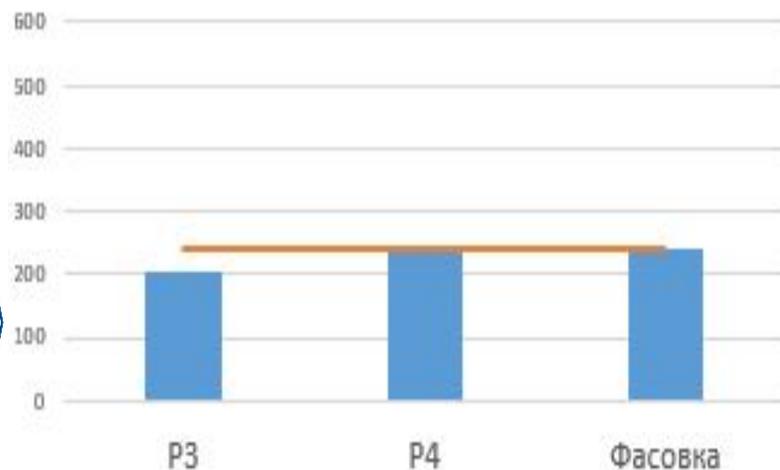
Было



Выявлены лимитирующие факторы на стадиях формуляции и фасовки препарата

## Решение

Стало



- Поведена балансировка производительности линии фасовки, стандартизированы процессы.
- Задействованы 2 насоса на загрузку жидких компонентов.
- Перенесено место отбора проб на реактор поз.Р3.

## Результат

480 ВПП Торнадо 500, мин 242

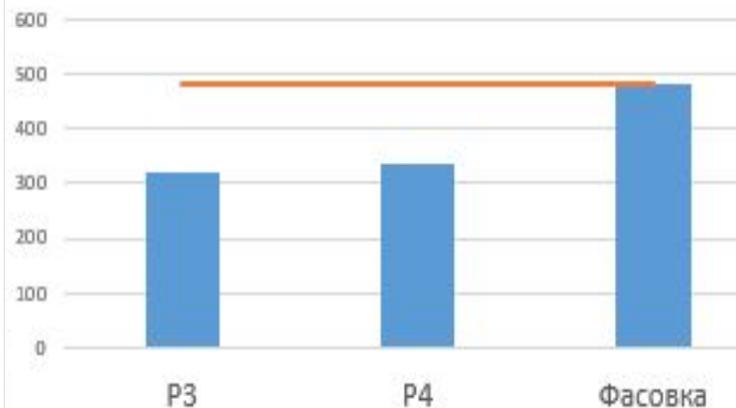
Выработка л/чел\*час



# Сокращение времени протекания процесса приготовления препарата Суховой

## Проблема

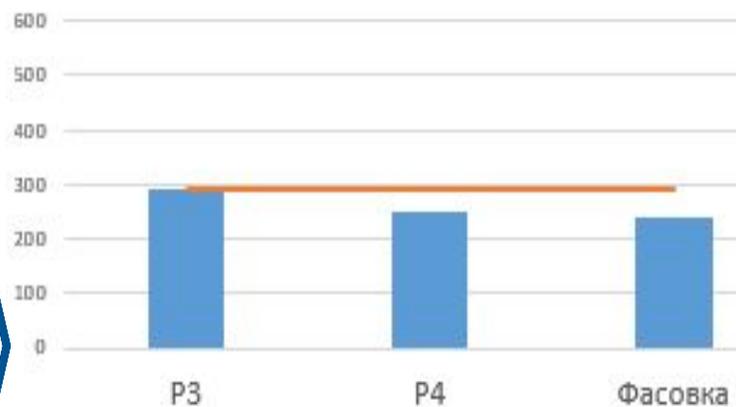
Было



Выявлены лимитирующие факторы на стадиях формуляции и фасовки препарата

## Решение

Стало



- Поведена балансировка производительности линии фасовки, стандартизированы процессы.
- Задействованы 2 насоса на загрузку жидких компонентов.
- Перенесено место отбора проб на реактор поз.Р3.
- Внедрен производственный анализ.

## Результат

ВПП Суховой, мин

480

240

Выработка л/чел\*час

380

100%

761

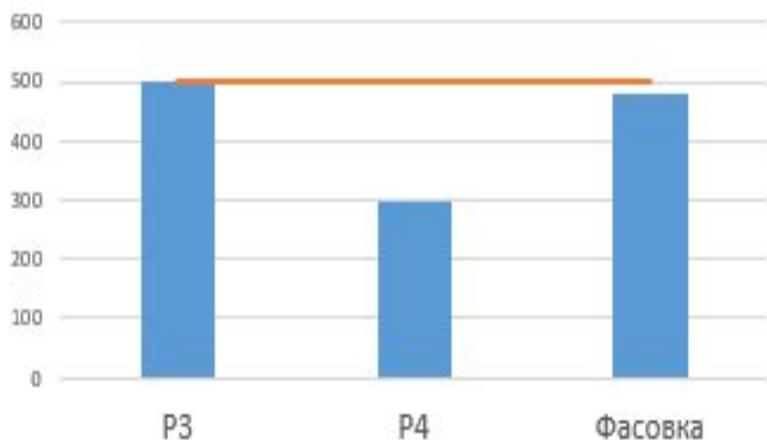
до

после

# Сокращение времени протекания процесса приготовления препарата Балерина

## Проблема

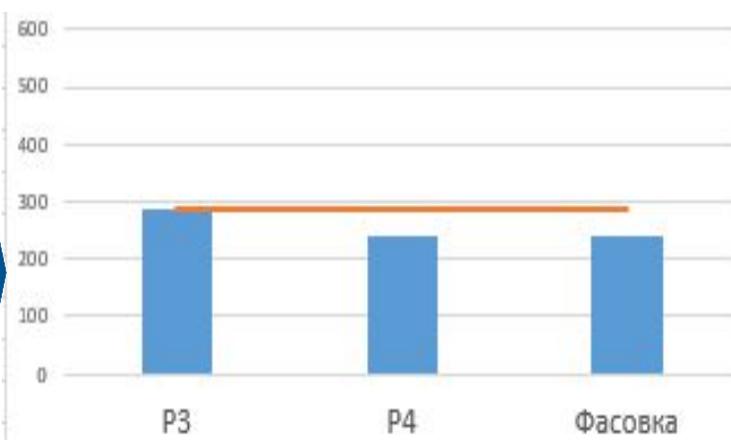
Было



Выявлены лимитирующие факторы на стадиях формуляции и фасовки препарата

## Решение

Стало



- Сокращено время гомогенизации, за счет изменения процесса гомогенизации
- Внедрен производственный анализ

## Результат

500 ВПП Балерина, мин 285



# Время протекания процесса расфасовки партии

**Было**



**Стало**

## Что реализовано, чтобы достичь цели 30/30/30?

**12 часов**

Снижено время  
протекания  
процесса

**в 2 раза**

**761,8 л/ч  
на  
работника**

Увеличено  
выработку  
в смену

**в 2 раза**

**80 тыс. л**

Снижен уровень  
незавершённого  
производства

**в 1,5 раза**

**64%**

Повышена  
эффективность  
используемого  
оборудования

**в 2 раза**



# Что изменилось для работников участка?

- Улучшение рабочих мест, условий труда;
- Персонал обучен инструментам бережливого производства;
- Изменился подход к решению проблем;
- Проходит регулярное информирование работника о ходе реализации проекта;
- Предоставляется обратная связь;
- Разработана матрица компетенций;
- Внедрена система 5С;
- Внедрена система ППУ;
- Внедряется электронный документооборот.

**ВМЕСТЕ  
К ПОВЫШЕНИЮ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ!**

