

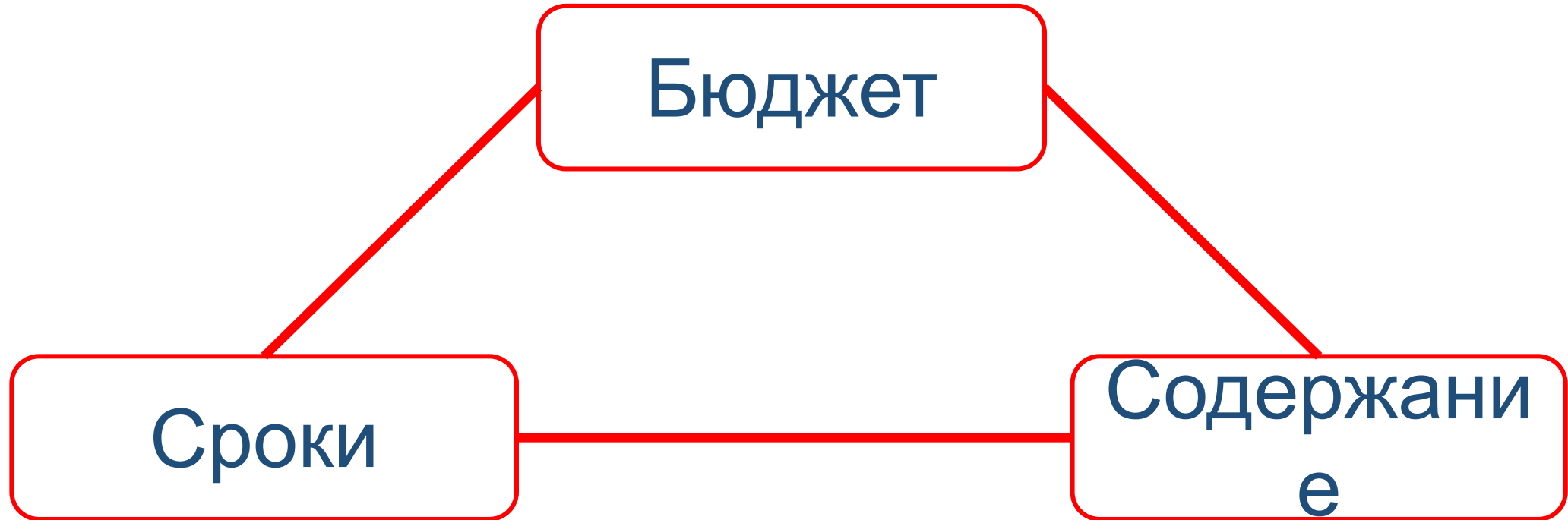
Семь раз оцени – один раз внедри

Гаева Наталья

Руководитель проектов 1С



Составляющие проекта



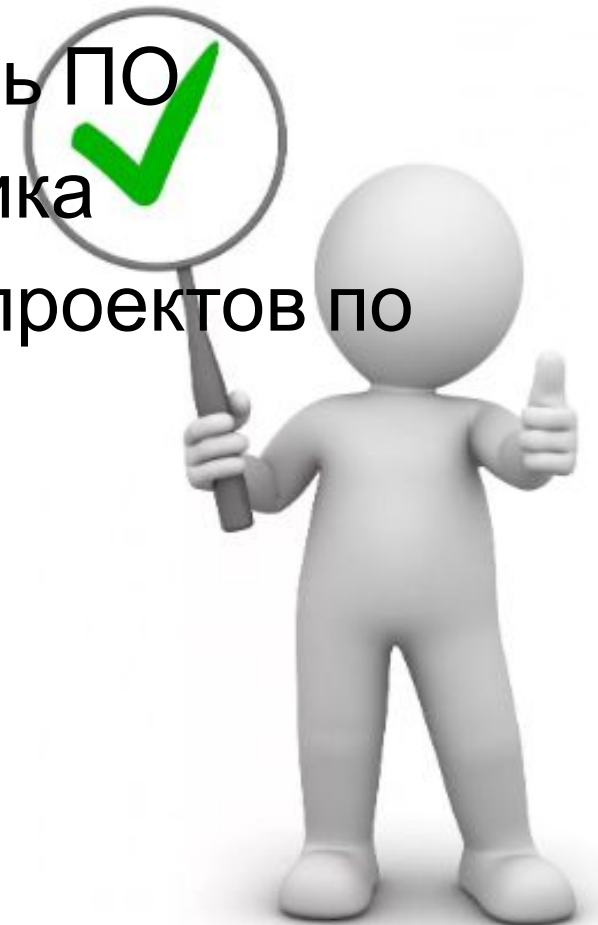
Содержание проекта

Основа для оценки Бюджета и Сроков проекта:

- Цели проекта с точки зрения Заказчика
- Что автоматизируем
- На чем автоматизируем

Идеальные условия для оценки

1. Знание ПО, которое хотим внедрить
2. Знание бизнеса, в котором хотим внедрить ПО
3. Точная постановка требований от Заказчика
4. В практике есть внедрение аналогичных проектов по содержанию



Как представить оценку

1. Сметный подход:
 - 1.1 составить максимально подробный перечень работ в проекте
 - 1.2 по максимуму разбить оценку по задачам
 - 1.3 выделите работы, которые могут выполняться по фиксированной стоимости и которые будут переоценены в ходе проекта
2. В задачах кратко описать, что предполагаем выполнить и как предполагаем реализовать задачу.
3. В задачах предусмотреть ограничения, если такие явно прослеживаются на этапе оценки
4. На весь объем проекта заложите трудозатраты РМ отдельной строкой в оценке

Сметный поход – 7 оценочных работ

Дизайн

Построение

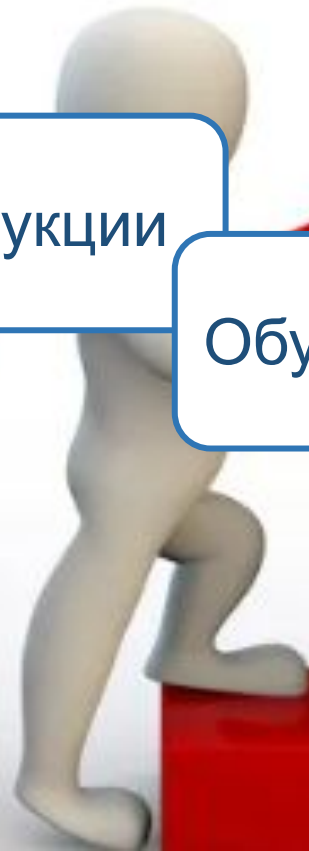
ИТ с заказчиком

Инструкции

Обучение

Поддержка на старте

Поддержка на закрытии



Оценка трудозатрат: Дизайн

Оценка фиксированная и не изменяется в ходе проекта.

Результат этапа - описанный и согласованный Дизайн решения.

Что заложить в трудозатраты:

1. Интервью
2. Описание процессов (TO BE)
3. Согласование с заказчиком
4. Формирование Чек – листов - отклонения от первой оценки



Пишем сочинение

Оценка трудозатрат: Построение

Переоценивается по итогам этапа Дизайн.

Результат этапа – разработанные модификации, согласованные на этапе Дизайн.

Что заложить в трудозатраты:

1. Описание ФД
2. Разработка программистом
3. Тестирование консультантом



Оценка трудозатрат: ИТ с заказчиком

Переоценивается по итогам этапа Дизайн.

Результат этапа – разработанные модификации приняты заказчиком

Что заложить в трудозатраты:

- Описание Тест скриптов
- Подготовка базы (загрузка данных заказчика для наглядности процессов)
- Проведение воркшопа по функционалу с заказчиком с учетом доработок
- Фиксирование протоколов по итогам воркшопа



Оценка трудозатрат: Инструкции

Переоценивается по итогам этапа Дизайн.

Результат этапа – описанные инструкции для конечных пользователей

Что заложить в трудозатраты:

- Описание инструкций для конечных пользователей заказчика



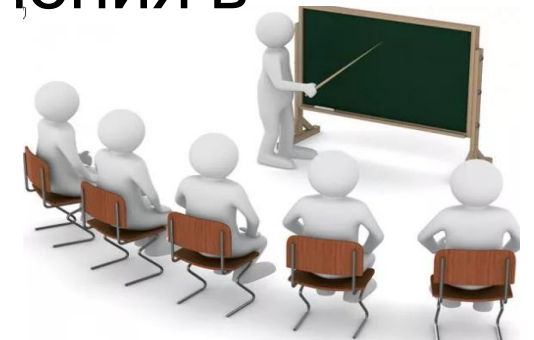
Оценка трудозатрат: Обучение

Переоценивается по итогам этапа Дизайн.

Результат этапа – обученные пользователи

Что заложить в трудозатраты:

- Количество пользователей
- Предполагаемое количество объектов для обучения в каждом процессе



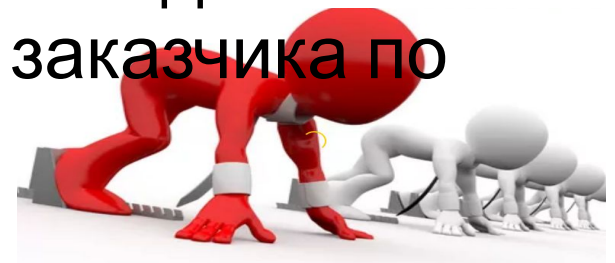
Оценка трудозатрат: Поддержка на старте

Переоценивается по итогам этапа Дизайн.

Результат этапа – система работает без ошибок по критическим БП.

Что заложить в трудозатраты:

- Работы по загрузке НСИ и Остатков
- Количество пользователей – в ходе предобследования нужно выявить количество пользователей заказчика по процессам
- Количество и наполнение процессов
- Количество дней активной поддержки



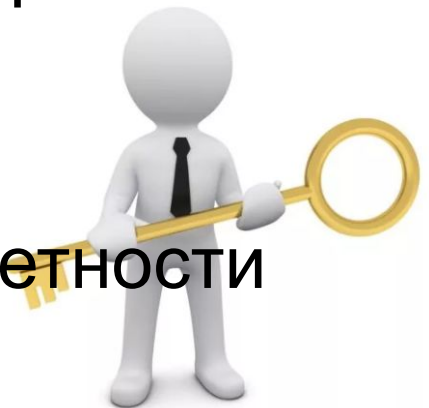
Оценка трудозатрат: Поддержка на закрытии

Переоценивается по итогам этапа Дизайн.

Результат этапа – рассчитаны результаты по деятельности заказчика.

Что заложить в трудозатраты:

- Время на выполнение регламентных процедур по закрытию периода
- Время на разбор возможных ошибок из практики
- Время на формирование и сдачу заказчику форм отчетности



Оценка сроков: правило 1

Оценку сроков проекта нельзя считать прямым пересчетом
Часы / Месяц.

Применяйте чардж



Оценка сроков: правило 2

В процессе предобследования выясните у Заказчика
ВОЗМОЖНЫЙ

процент привлечения Экспертов заказчика и в какой период их
можно привлечь к проекту.



Оценка сроков: правило 3

Приложите к оценке график

График_Загрузка Исполнителя на проекте																
Этап	месяц 1				месяц 2				месяц 3				месяц 4			
	неделя 1	неделя 2	неделя 3	неделя 4	неделя 5	неделя 6	неделя 7	неделя 8	неделя 9	неделя 10	неделя 11	неделя 12	неделя 13	неделя 14	неделя 15	неделя 16
Анализ и дизайн	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3									
Построение						1	1	1,8	1,8	0,8						
Обучение										0,5						
Внедрение											1,8			1,3		
График_Загрузка экспертов заказчика на проекте																
Этап	месяц 1				месяц 2				месяц 3				месяц 4			
	неделя 1	неделя 2	неделя 3	неделя 4	неделя 5	неделя 6	неделя 7	неделя 8	неделя 9	неделя 10	неделя 11	неделя 12	неделя 13	неделя 14	неделя 15	неделя 16
Анализ и дизайн	50%	50%	20%	20%	30%	50%	50%									
Построение						0%	0%	0%	30%	50%						
Обучение										50%						
Внедрение											100%			100%		



**Спасибо за
внимание!**



**Успехов в
достижении ваших
целей!**

ng@fto.com.ru

ФТО