

# Дисциплина «Таможенный менеджмент»



**Преподаватель:** Л.Д. Киянова, доцент  
кафедры управления и экономики  
таможенного дела, к.э.н.



## Тема 1.6.

# «Таможенное дело России как объект управления»



**Преподаватель:** Л.Д. Киянова, доцент  
кафедры управления и экономики  
таможенного дела, к.э.н., доцент



# Цель лекции

Изучение особенностей процесса управления таможенным делом



# План лекции

- ❖ 1. Сущностные характеристики таможенного дела. Эволюция понятия «таможенное дело».
- ❖ 2. Таможенное дело как управляющая и управляемая система



# ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО – ОБЪЕКТ И СУБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

Система управления таможенным делом представляется –

1. Субъектом (органами управления)
2. Объектом (собственно таможенным делом)

Таможенное дело, как объект управления – это система

- таможенных институтов
- организаций (таможенных органов)
- процессов (деятельности таможенных органов)
- таможенных услуг
- таможенного персонала

Соответственно

*управление таможенным делом – это  
управление данными объектами*



## **В БАЗОВОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ В КАЧЕСТВЕ *ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ* ВЫСТУПАЮТ:**

- ❖ таможенные органы (ЦА ФТС, РТУ, таможни, таможенные посты);
- ❖ специалисты таможенного дела;
- ❖ таможенные коллективы;
- ❖ технологические таможенные процедуры;
- ❖ ресурсы таможенной деятельности (финансовые, материальные, трудовые, информационные и др.);
- ❖ звенья инфраструктуры таможенной деятельности.

***К субъектам управления таможенными органами относятся все элементы и подсистемы:***

- таможенного поста
- таможни
- регионального таможенного управления
- ЦА ФТС России

***обеспечивающие процесс управления, т.е. процесс целенаправленного воздействия на коллективы сотрудников, занятых в управляемой системе***



## **ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО с позиций процессного подхода:**

– порядок и условия перемещения через границу товаров и транспортных средств, взимания таможенных платежей, таможенного оформления, организации и осуществления таможенного контроля.

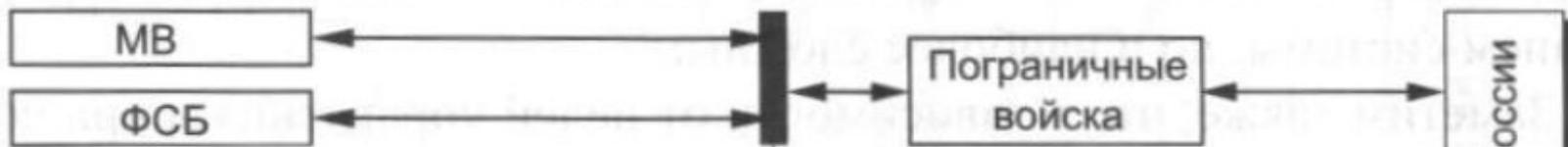


## **ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО с позиций системного подхода:**

– сфера государственной политики, особая область государственных интересов, специфическое направление деятельности системы государственной власти по регулированию и контролю экономических процессов России, в первую очередь, ее внешнеторговой деятельности.

# Государственная политика России

## Политика государственной безопасности России



## Экономическая политика России

### Государственная политика России в области внешнеэкономической деятельности

#### Государственная таможенная политика



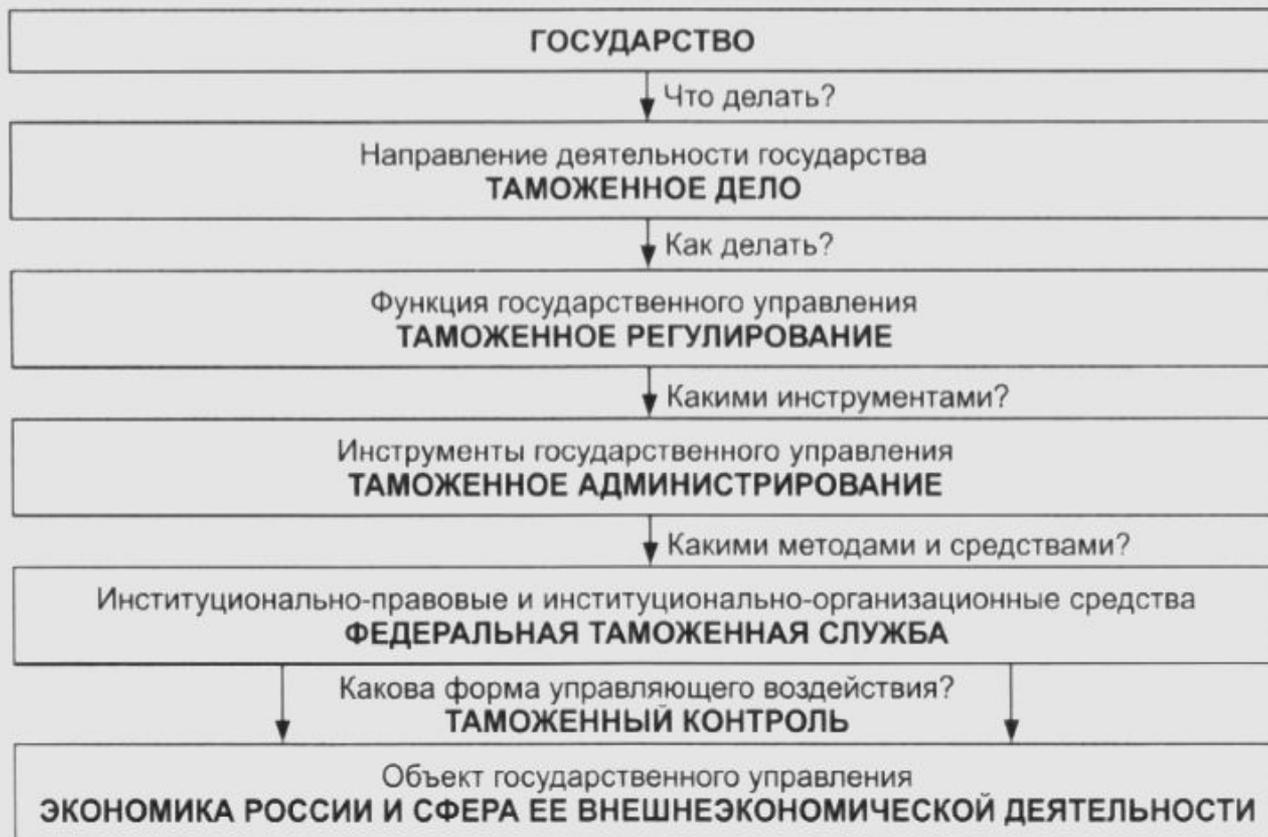


## **ТАМОЖЕННАЯ ПОЛИТИКА:**

– курс действий и система мер таможенного регулирования и контроля, проводимых государством в области внешнеторговой деятельности



Рис. 30. Морфологическая модель таможенного дела России





# **ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО с позиций функционального подхода:**

– таможенное регулирование.



## **ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО** как вид человеческой деятельности:

- перемещение товаров и транспортных средств через границу;
- таможенные процедуры;
- таможенный контроль;
- международное сотрудничество в таможенной сфере;
- таможенно-тарифное регулирование;
- таможенные платежи;
- таможенные преференции;
- ведение таможенной статистики;
- таможенное декларирование;
- международную экономическую интеграцию;
- валютное регулирование и валютный контроль.



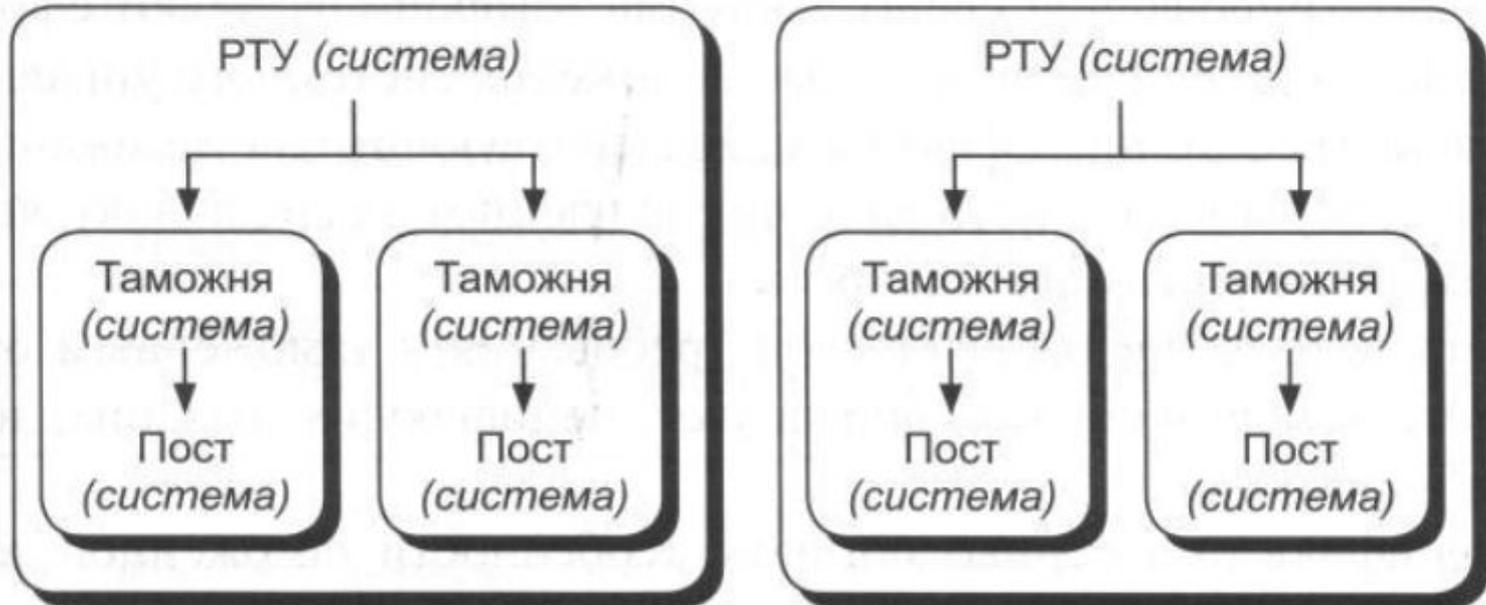
**Ядро системы таможенного  
администрирования-  
ФТС РОССИИ**



Система ВЭД России (макросистема)

Система ТО (метасистема)

ФТС России (система)



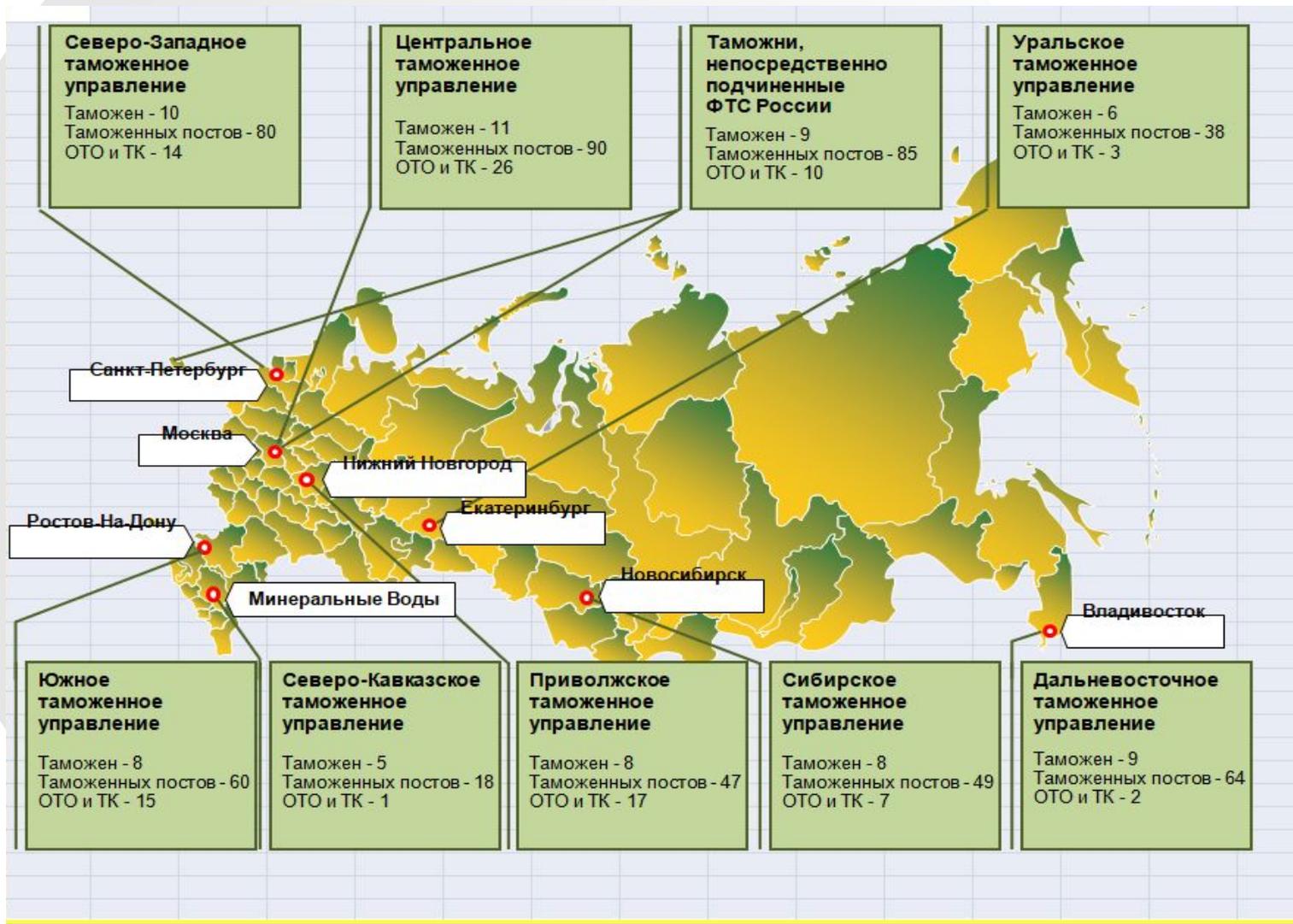


## Структура таможенных органов Российской Федерации и организаций ФТС России





# Схема размещения территориальных таможенных органов







# Список источников

- ❖ Управление таможенным делом: учеб. пособие / В. В. Макрусев [и др.]; под ред. В. В. Макрусева, В. А. Черных. - М.: Троицкий мост, 2011. - 448 с. (Гриф)