



# Устав <sub>max</sub> проекта «наименование Проекта»

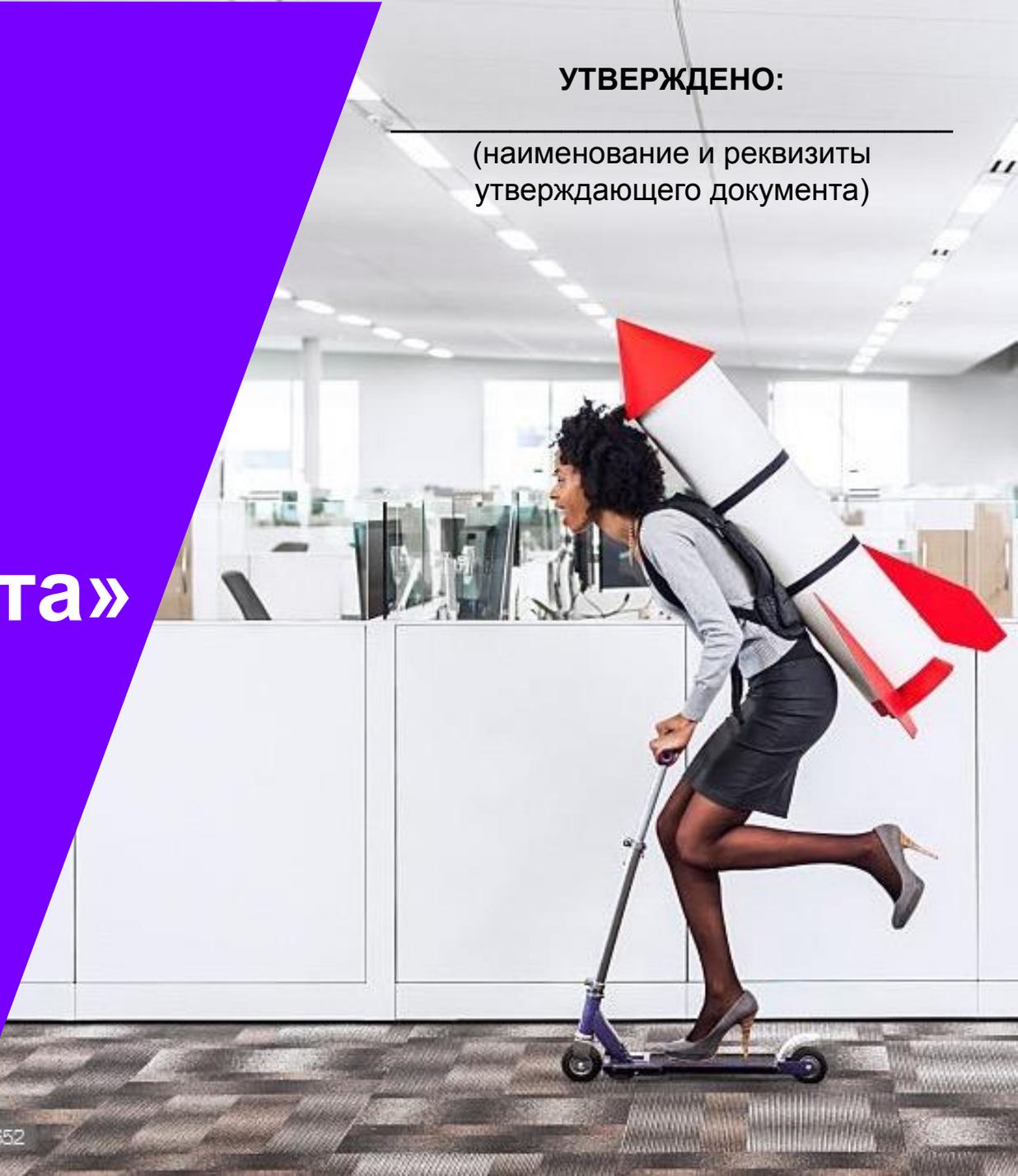
Разработал: \_\_\_\_\_ (Ф.И.О., должность,  
Проектная роль)

Согласовал: \_\_\_\_\_ (Ф.И.О., должность,  
Проектная роль)

**Ростелеком**

**УТВЕРЖДЕНО:**

\_\_\_\_\_  
(наименование и реквизиты  
утверждающего документа)



# Содержание

3	Верхнеуровневая организационно-ролевая структура Проекта. Цели Проекта. Сроки реализации Проекта
4	КПЭ Проекта. Бюджет Проекта. Основные финансовые показатели Проекта
5	Рамки, допущения и ограничения Проекта
6	Риски проекта
7	Основные направления работ Проекта в привязке к срокам выполнения
8	Матрица распределения ответственности по Проекту
9	Ресурсный план
10	Делегирование полномочий Руководителю проекта. Каналы коммуникаций
11	Изменения по Проекту

# Верхнеуровневая организационно-ролевая структура Проекта

<b>Заказчик Проекта</b>	<i>ФИО, Должность</i>
<b>Куратор проекта</b>	<i>ФИО, Должность</i>
<b>Руководитель проекта</b>	<i>ФИО, Должность</i>
<b>Руководитель рабочей группы А</b>	<i>ФИО, Должность</i>
<b>Руководитель рабочей группы В</b>	<i>ФИО, Должность</i>
<b>Контактное лицо Проекта</b>	<i>Проектная роль, ФИО, Должность, телефон, e-mail контактного лица Проекта (как правило, Администратор проекта)</i>

<b>Сроки реализации Проекта:</b>
<i>Дата начала Проекта:</i> «__» _____ 20__ год
<i>Дата окончания Проекта:</i> «__» _____ 20__ год

<b>Цели Проекта:</b>

# КПЭ Проекта. Бюджет Проекта. Основные финансовые показатели Проекта

## КПЭ Проекта:

№ п/п	Стратегическая инициатива	Формулировка показателя	Плановое значение показателя	Ед. измерения	Дата достижения показателя
Финансовые					
		КПЭ 1			
		КПЭ N			
Нефинансовые (количественные)					
		КПЭ 1			
		КПЭ N			
Качественные					
		КПЭ 1			
		КПЭ N			

## Бюджет Проекта:

CAPEX	OPEX	ФОТ	Итого:

## Основные финансовые показатели Проекта:

OIBDA, тыс. руб.	NPV, тыс. руб.	PI, %	Срок окупаемости	DPP, лет	IRR, %

# Рамки, допущения и ограничения Проекта

---



**Участвующие функции и бизнес-процессы:** *Информация об участниках Проекта (бизнес-сегмент / функциональный блок / сторонняя организация)*



**Управление проектом:** *Информация об уровнях управления (корпоративный центр, макрорегиональный, региональный филиал ПАО «Ростелеком», филиал «МФ ОЦО», филиал «УПЦ РТ»)*



**География проекта:** *Информация о территории, на которой реализуется Проект*

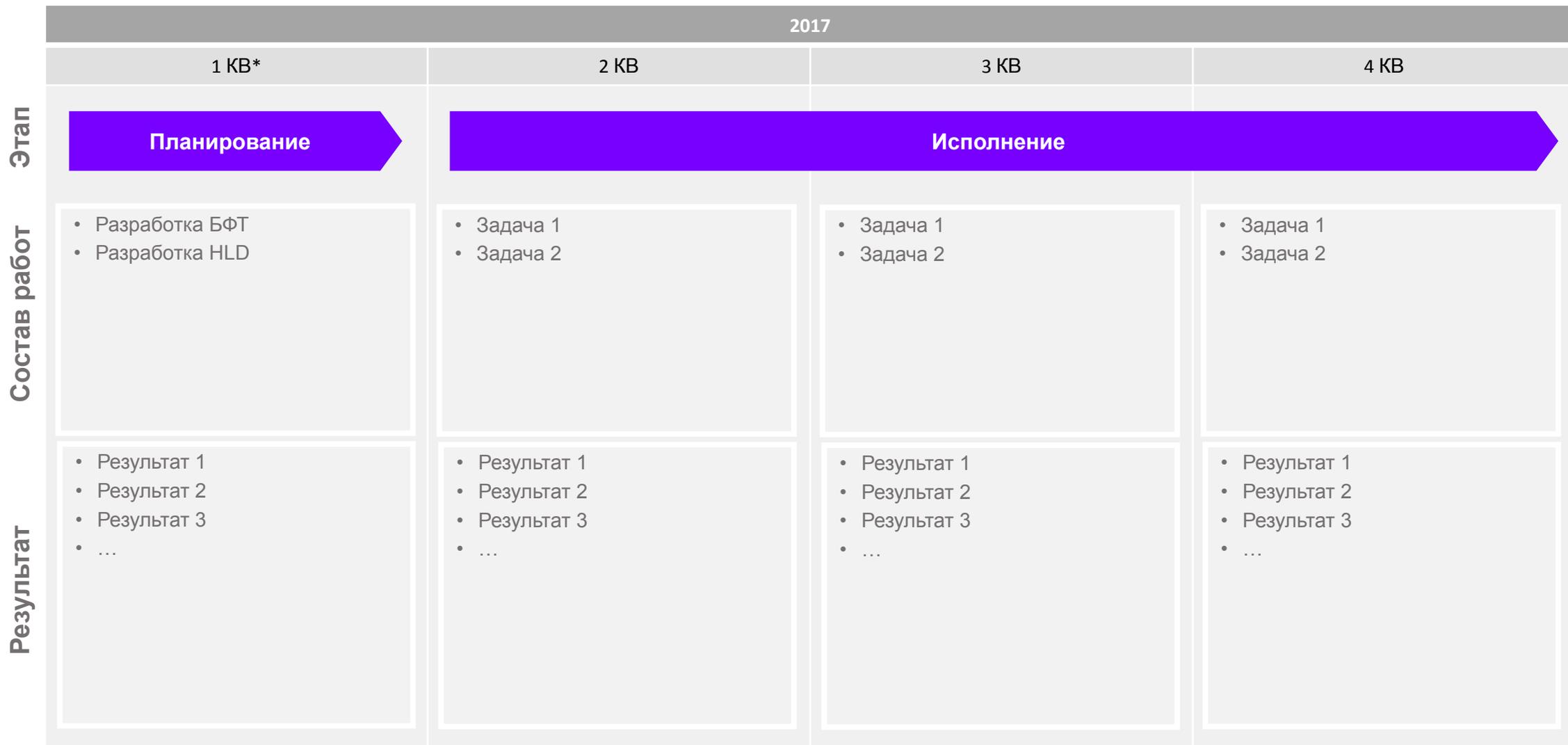


**Допущения и ограничения:** *Информация о факторах, с учетом которых будет реализован Проект, и о факторах его ограничивающих*

# Реестр рисков

№ п/п	Описание риска	Вероятные причины возникновения риска	Возможные последствия возникновения риска	Мера реагирования (с учетом выбранной стратегии: принятие риска / передача риска / снижение риска / избегание риска)

# Основные направления работ Проекта в привязке к срокам выполнения Проекта



\* Указываются ключевые результаты, которые планируется получить на конец соответствующего этапа

# Матрица распределения ответственности по Проекту

Ключевые работы проекта	Роль					
	Заказчик проекта	Куратор проекта	Руководитель проекта	Руководитель рабочей группы	Подрядчик	...*

Расшифровка сокращений полномочий и ответственности:

У – утверждает

О – отвечает за результат

С – согласовывает

И – исполняет

К – консультирует

Н – информируется о результатах

# Ресурсный план

№ п/п	Фамилия И.О.	Должность	Проектная роль	Уровень занятости в Проекте, %
			Руководитель проекта	
			Администратор проекта	
Рабочая группа « _____ »				
			Руководитель рабочей группы	
			Член рабочей группы	
			Член рабочей группы	
Рабочая группа « _____ »				
			Руководитель рабочей группы	
			Член рабочей группы	
			Член рабочей группы	

# Делегирование полномочий Руководителю проекта. Каналы коммуникаций

---

Делегирование  
полномочий  
Руководителю  
проекта

*Полномочия\*, дополнительно делегированные Руководителю проекта*

Каналы  
коммуникаций

*Информация о каналах коммуникаций\*, применяемых для конфиденциальной информации и информации, составляющей государственную тайну*

\* В случае отсутствия дополнительно делегированных полномочий Руководителю проекта и отсутствии в Проекте конфиденциальной информации и информации, составляющей государственную тайну, данные блоки не заполняются

# Изменения по Проекту

---

№ п/п	Описание изменения	Инициатор изменения (Проектная роль, должность, Ф.И.О.)	Ссылка на документ, которым утверждено изменение, его реквизиты (номер и дата)