



**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА**

**Кафедра управления образованием и кадрового менеджмента**

---

**УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ**

---

# **ОКНО ОВЕРТОНА, КАК ТЕХНОЛОГИЯ СОЦИАЛЬНОГО ИЗМЕНЕНИЯ**

**Кравцов А. О.,  
кандидат педагогических наук, доцент**

**Санкт-Петербург  
ak90@yandex.ru**



# Джозеф Овертон

4 января 1960, 30 июня 2003

американский  
электротехник и юрист.  
Вице-президент

Макинского центра  
публичной политики

Известен как автор  
политической теории

«Окно Овертона»,  
названной в его честь



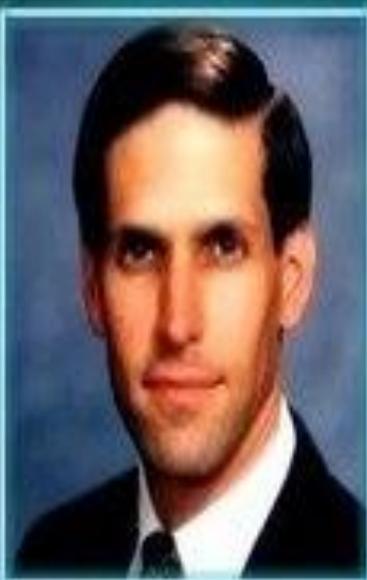
**Больше свободы**



**Окно  
Овертона**

**Меньше свободы**

- Немыслимо**
- Радикально**
- Приветливо**
- Разумно**
- Стандартно**
- Действующая норма**
- Стандартно**
- Разумно**
- Приветливо**
- Радикально**
- Немыслимо**



«Окно Овертона» — политическая теория, пошагового внедрения асоциальных явлений. Инструмент уничтожения любого культурного института.

Джозеф Овертон  
автор теории

1.  
Немыслимо

2.  
Радикально

3.  
Приемлемо

4.  
Разумно

5.  
Популярно

6.  
Полит./Норма

## 1. НЕМЫСЛИМО

Пока это абсурдное, запретное явление. Соответственно, первое движение Окна Овертона — перевести тему из области немыслимого в область радикального.

## 2. РАДИКАЛЬНО

Учёным положено говорить обо всём подряд — для учёных нет запретных тем, им положено всё изучать.

Оказывается, можно предметно поговорить на любую тему и остаться в пределах научной респектабельности.

Окно Овертона уже двинулось. То есть уже обозначен пересмотр позиций. Тем самым обеспечен переход от непримиримо отрицательного отношения общества к отношению более позитивному.

Тут же происходит подмена понятий.

## 3. РАЦИОНАЛЬНО

В общественном сознании искусственно создаётся «поле боя» за проблему.

На крайних флангах размещают пугала — специальным образом появившихся радикальных сторонников и радикальных противников клонирования.

## 4. РАЗУМНО

Для популяризации темы необходимо поддержать её поп-контентом.

Тема массово проникает в новости и ток-шоу. Людей клонируют в кино широкого проката, в текстах песен и видеоклипах.

## 5. ПОПУЛЯРНО

Начинается подготовка законодательной базы. Публикуются социологические опросы, якобы подтверждающие высокий процент сторонников легализации.

## 6. НОРМА

Во время последнего этапа общество уже сломлено. Самая живая его часть ещё как-то будет сопротивляться законодательному закреплению не так давно ещё немыслимых вещей.

Приняты законы, разрушены нормы человеческого существования, далее отголосками эта тема неизбежно докатится до школ и детских садов, а значит следующее поколение вырастет вообще без шанса на выживание.

# ОКНО ОВЕРТОНА

Политическая теория, которая описывается как «окно» границы идей, которые могут быть приняты обществом. В любой конкретный момент, «окно» включает в себя область политических идей, которые можно считать приемлемыми в текущем состоянии общественного мнения. Сдвиг окна, при котором становятся возможными те или иные политические действия, происходит не тогда, когда идеи изменяются среди политиков, но тогда, когда они изменяются в обществе, которое голосует за политиков.



Джозеф Овертон  
(1960-2003 гг.)

# ОКНО ОВЕРТОНА

Американский социолог Джозеф Овертон описал технологию того, как можно изменить отношение общества к вещам, которые раньше считались абсолютно неприемлемыми.

## НАПРИМЕР, К КАННИБАЛИЗМУ

0

Тема **каннибализма** пока ещё отвратительна и совершенно не приемлема в обществе. Но ведь есть свобода слова! Ну, так почему бы не поговорить о каннибализме?



НЕМЫСЛИМО



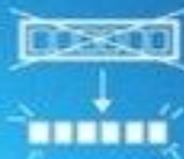
Введение темы в оборот, разрушение табу.

1

Обязательно нужно придумать **каннибализму** элегантное название. Нет больше каннибализма. Теперь это называется, например, **антропофагия**.



РАДИКАЛЬНО



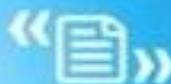
Подмена понятий, увод сути проблемы от ее обозначения.

2

Главная задача этого этапа — хотя бы частично вывести поедание людей из-под уголовного преследования.



ПРИЕМЛЕМО



Цитирование ученых, создание прецедента.

3

В общественном сознании искусственно создается «поле боя» за проблему. Радикальные сторонники и радикальные противники людоедства.



РАЗУМНО



Поле боя за проблему.



# 50 оттенков серого: "Окно Овертона" в действии...

## Задача фильма

Популяризация для широких масс идей:

- садо-мазохизм как норма в интимных взаимоотношениях людей,
- секс как ни к чему не обязывающее развлечение,
- снятие табу на аморальные в обществе темы извращений,
- опускание понятия "любовь" до уровня секса,
- пропаганда насилия,
- реклама алкоголя и наркотиков,

## Эффект:

- развращение зрителя, преимущественно молодых девушек,
- внедрение порочной культуры БДСМ,
- разрушение нравственных устоев общества,
- идея сексуальных отношений без зачатия детей.



*Окно Овертона -*

*это психо-технология поэтапного внедрения каких-либо идей в общество.*

# Окно Овертона на Украине. Наглядно.

Норма	2014г. Указом президента фашисты ОУН УПА узакониваются на уровне государства через праздник. Фашист Бандера - герой.
Популярно	2014г. Нацистские лозунги на ТВ, в СМИ. Карательные батальоны, идеология и т.д.
Разумно	2013г. Правый сектор. Майдан. Бандеровские нацисты помогают против "режима Януковича"
Приемлемо	2008-2013г. Нацистские партии увеличиваются в Раде. Учебники искажают факты про фашистов.
Радикально	1991-2008. Появляются единичные нацистские взгляды, потихоньку пробиваются к власти.
Немыслимо	1945-1991г. На территории всей Украинской республики даже говорить и думать немыслимо о бандеровском фашизме.