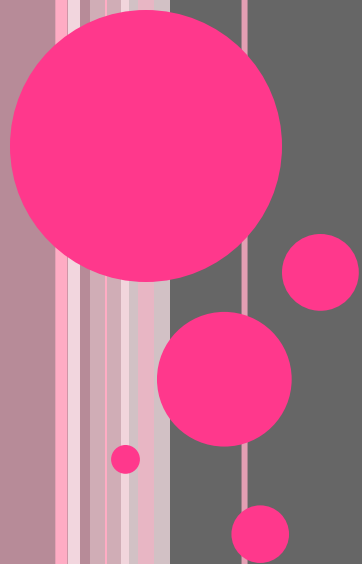


ШКОЛА ВНЕШНЕЙ



Основатели:

Майкл .Ханнан, Дж.Фримен, У.

Эстли, К.Оливер, Генри Минцберг

,



Существуют следующие послылки
школы внешней среды:

1) внешнее окружение,
проявляющееся как набор сил общего
характера, является главным
элементом процесса создания
организационной стратегии;



2) ОРГАНИЗАЦИЯ ДОЛЖНА ЛИБО
АДЕКВАТНО РЕАГИРОВАТЬ НА ЭТИ СИЛЫ,
ЛИБО ЕЙ ПРИДЕТСЯ "УЙТИ СО СЦЕНЫ";



3) РУКОВОДСТВО РАССМАТРИВАЕТСЯ КАК ПАССИВНЫЙ ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА, ЗАДАЧА КОТОРОГО СОСТОИТ В ИДЕНТИФИКАЦИИ ВНЕШНИХ СИЛ И ОБЕСПЕЧЕНИИ АДАПТАЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ;



4) ОРГАНИЗАЦИИ СОБИРАЮТСЯ ВМЕСТЕ В ОСОБЫХ НИШАХ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТИПА, ГДЕ ОНИ ОСТАЮТСЯ ДО ТЕХ ПОР, ПОКА ИХ РЕСУРСЫ НЕ ОСКУДЕВАЮТ ИЛИ ВРАЖДЕБНОСТЬ СРЕДЫ НЕ СТАНОВИТСЯ ЧРЕЗМЕРНОЙ. ЗАТЕМ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕКРАЩАЮТ СВОЕ СУЩЕСТВОВАНИЕ.





Генри Минцберг
родился 2
сентября 1939 года

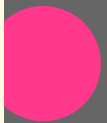


Генри Минцберг подразделяет эти измерения на четыре группы:

1. Стабильность.
2. Комплексность.
3. Разнообразие рынка.
4. Враждебность.



Стратегии	Тактика	Примеры
Уступки	Привычное поведение Подражание Соблюдение правил Соблюдение баланса	Следование неписаным законам Воспроизведение институциональных моделей Подчинение правилам и согласие с нормами Достижение баланса ожиданий различных составляющих
Компромисс	Успокоение Заключение сделок Умалчивание	Стремление примирить и согласовать между собой институциональные элементы Переговоры с различными институтами Отказ от демонстрации несогласия
Уклонение	Смягчение Попытка вывернуться Освобождение	Ослабление институциональной зависимости Изменение целей, образа действия или сферы деятельности Игнорирование определенных норм и ценностей
Открытое неповиновение	Вывоз Наступление Кооптирование	Дискуссии по поводу справедливости правил и требований Критика источников институционального давления Импорт влиятельных составляющих
Манипулирование	Влияние Контроль	Формирование ценностей и критериев Доминирование в институциональных составляющих и процессах



САМЫЙ БОЛЬШОЙ НЕДОСТАТОК ТЕОРИИ
СИТУАЦИОННЫХ ФАКТОРОВ
ПРИМЕНИТЕЛЬНО К СТРАТЕГИИ
УПРАВЛЕНИЯ СОСТОИТ В ТОМ, ЧТО
ВЫВОДИМЫЕ ЕЮ ИЗМЕРЕНИЯ ВНЕШНЕГО
ОКРУЖЕНИЯ ЗАЧАСТУЮ ВЕСЬМА
АБСТРАКТНЫ, РАСПЛЫВЧАТЫ, А
СТРАТЕГИЮ СЛЕДУЕТ СТРОИТЬ ИСХОДЯ ИЗ
ОПРЕДЕЛЕННЫХ ПОЗИЦИЙ.



СПАСИБО

ЗА

ВНИМАНИЕ!