

Кафедра экономики и управления

**ИЛЛЮСТРАТИВНЫЙ МАТЕРИАЛ
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ
по направлению подготовки
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

**АНАЛИЗ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАЩИТЫ
ИНФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ
(НА ПРИМЕРЕ ООО «АНТ-КОНСАЛТ»)**

Исполнитель:

студент 5 курса заочной формы обучения

Бородин Дмитрий Сергеевич

Научный руководитель:

кандидат экономических наук, доцент

Марущак Илья Иванович

**Таблица 1 – Основные показатели деятельности ООО «АНТ-Консалт»
за 2018 - 2020 годы**

Наименование показателя	Абсолютная величина			Изменения, 2020/2019		Изменения, 2020/2018	
	2018	2019	2020	тыс.руб.	Темп роста %%	тыс.руб.	Темп роста %%
Выручка, тыс. руб.	810 954	674 439	410 219	- 264 220	61	- 400 735	51
Себестоимость продаж, тыс. руб.	(436 784)	(245 367)	(196 041)	- 49 326	80	- 240 743	45
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	374 170	429 072	214 178	- 214 894	50	- 159 992	57
Управленческие расходы, тыс. руб.	(188 733)	(198 893)	(111 800)	- 87 093	56	- 76 933	59
Прибыль от продаж, тыс. руб.	185 437	230 179	102 378	- 127 801	44	- 83 059	55
Чистая прибыль, тыс. руб.	170 341	187 812	98 699	- 89 113	53	- 71 642	58
Рентабельность продаж, %	23	34	25	- 9	74	2	109
Среднесписочная численность, чел.	184	179	154	- 25	86	- 30	84
Производительность труда, тыс.руб./чел.	4 407	3 768	2 664	- 1 104	71	- 1 743	60
Фонд оплаты труда, тыс.руб.	139 104	137 220	117 625	- 31 929	87	- 21 479	85
Среднемесячная зарплата, тыс.руб.	63	64	64	0	100	1	102
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс.руб.	26 129	22 544	13 448	- 9 096	60	- 12 681	51
Фондоотдача, руб./руб.	31	30	30	-	100	- 1	97



Рисунок 3 – Уровни архитектуры систем и сетей, на которых определяются объекты воздействия угроз и уязвимостей в ООО «АНТ-Консалт»

Таблица 2 – Перечень объектов, нуждающихся в защите информации в ООО «АНТ-КОНСАЛТ»

№	Перечень объектов, которые нуждаются в защите информации
1	Помещение для работы с защищаемой информацией
2	Сервер
3	Автоматизированные рабочие места сотрудников
4	Линии и средства связи
5	Устройства ввода-вывода и отображения информации
6	Системы дублирования и хранения информации
7	Носители информации
8	Информационная инфраструктура
9	Персонал

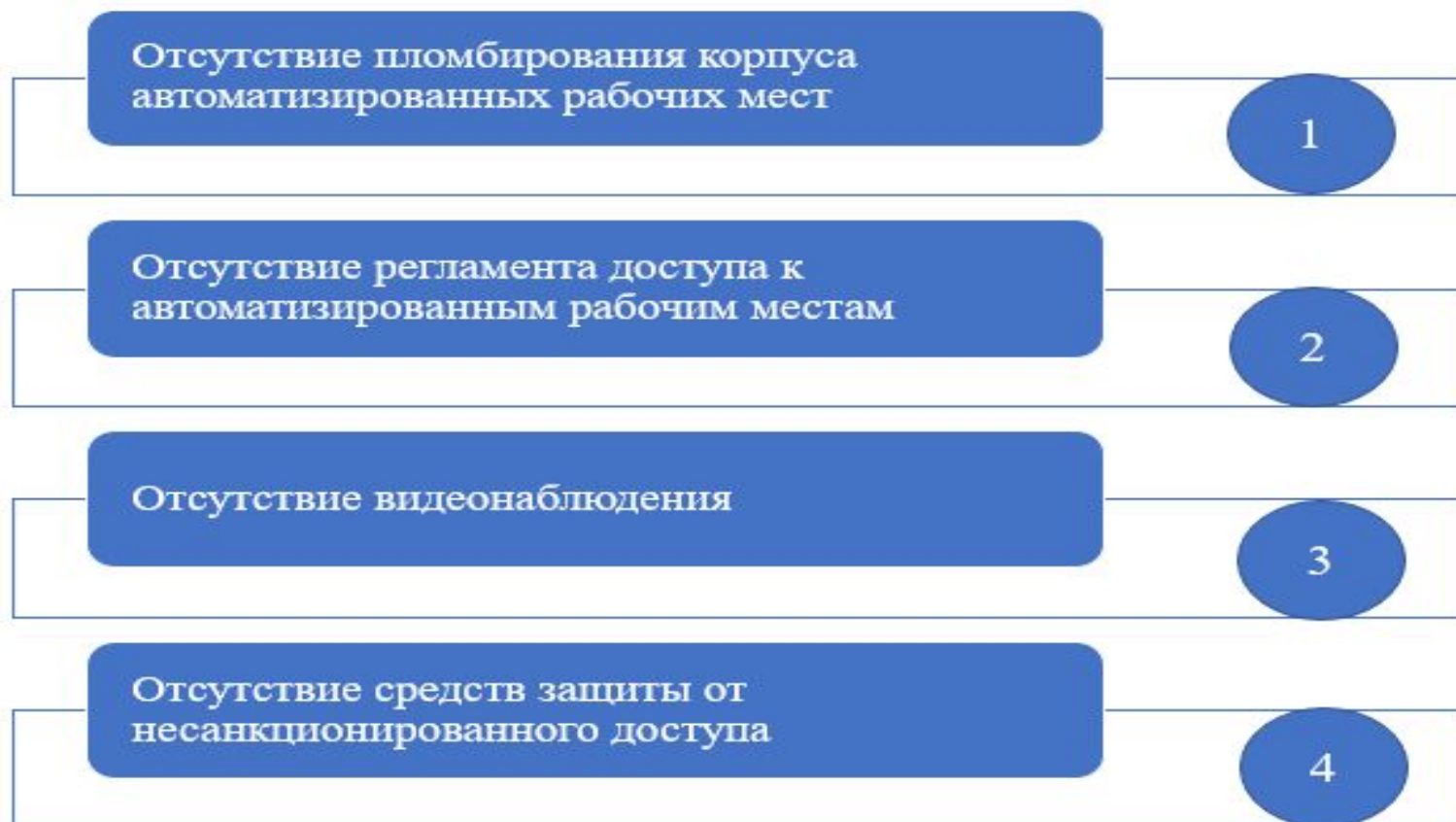


Рисунок 4 – Уязвимости, с помощью которых может быть реализована угроза несанкционированного доступа к АРМ сотрудников

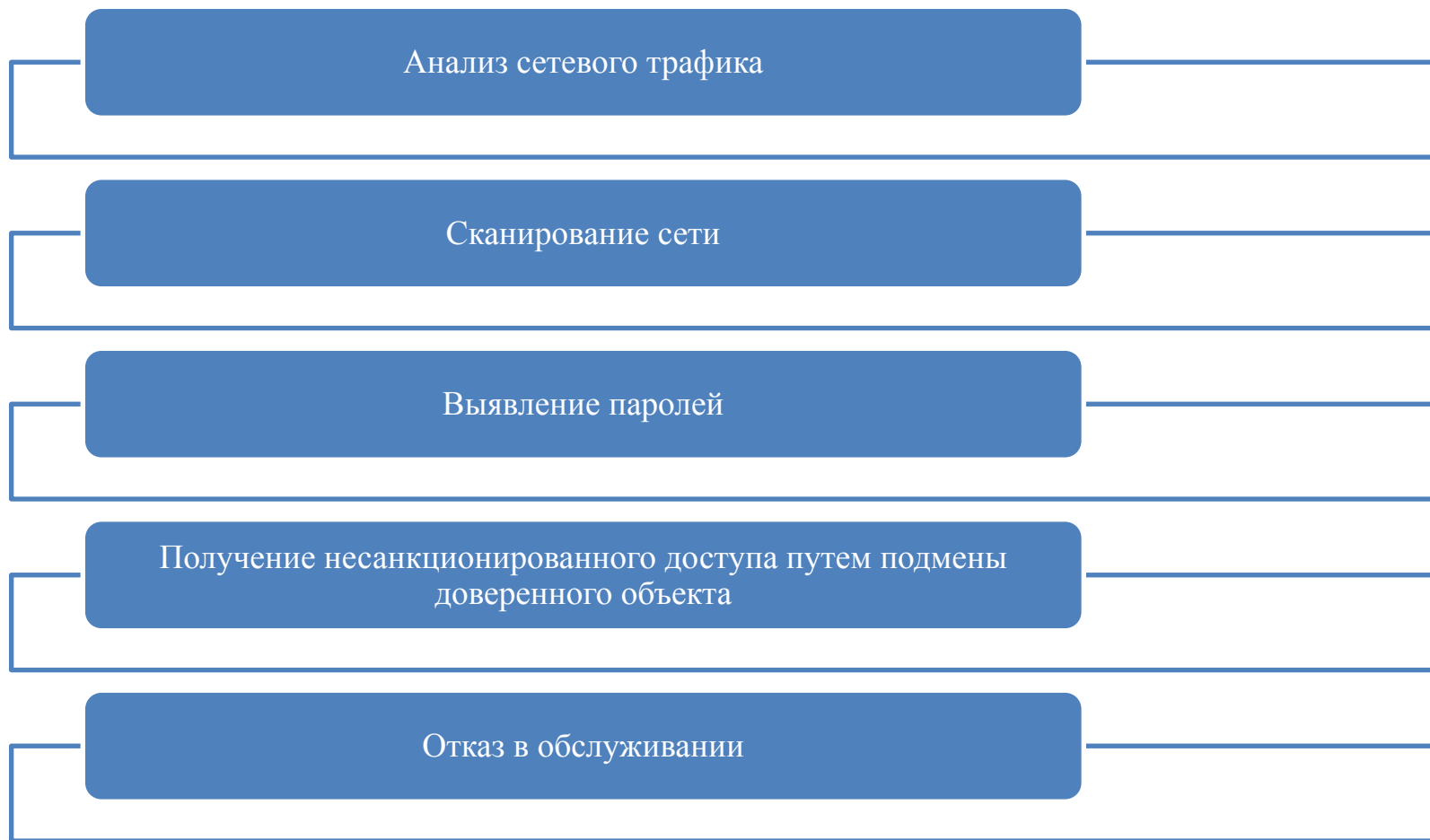


Рисунок 5 – Уязвимости, с помощью которых могут быть реализованы угрозы несанкционированного доступа по каналам связи



Рисунок 6 – Виды работ на первом этапе КСЗИ 1.
Проектирование
в ООО «АНТ-Консалт»



Рисунок 7 – Виды работ на втором этапе КСЗИ 2.
Создание новой организационно – распорядительной документации
в ООО «АНТ-Консалт»



Рисунок 8 – Виды работ на третьем этапе КСЗИ 3.
Подготовка к реализации проекта по созданию КСЗИ в ООО «АНТ-Консалт»



Рисунок 9 – Виды работ на четвертом этапе КСЗИ 4.
Внедрение в ООО «АНТ-Консалт»

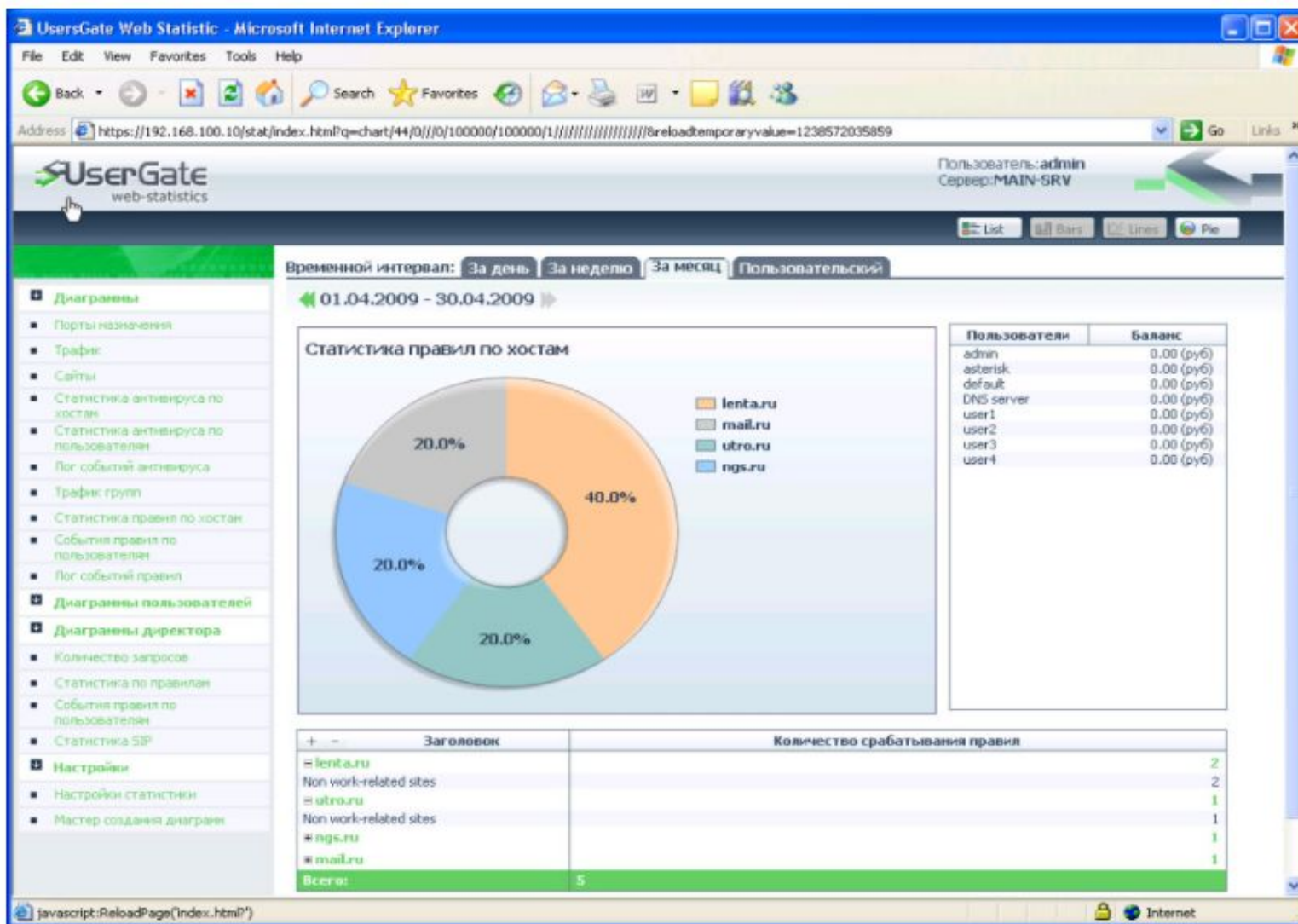


Рисунок 10 – Просмотр статистики с помощью браузера

Таблица 3 – Затраты по внедрению предложенных мероприятий, направленных на совершенствование защиты информации в управлении ООО «АНТ-КОНСАЛТ»

Виды затрат	Кол-во	Цена за ед., тыс.руб.	Сумма, Тыс.руб.
Установка и настройка программного межсетевого экрана UserGate Proxy & Firewall 5.2 F	1	6,0	16,0
Обеспечение антивирусными программами	1	3,2	3,2
Установка средств контроля управления доступом	1	1,5	1,5
Разработка организационной документации по комплексной системе защиты информации	1		2,5
Обучение пользователей			3,3
Итого			26,5

Таблица 4 – Поток денежных платежей по предложенному проекту совершенствования защиты информации в управлении ООО «АНТ-КОНСАЛТ»

Периоды	0	1 год	2 год	3 год
Первоначальные инвестиции (тыс.руб.)	- 26,5			
Выгоды (размеры риска) (тыс.руб.)		3000	3000	3000
Стоимость годовой поддержки (тыс.руб.)		-1,5	-1,5	-1,5
Затраты на продление лицензий на использование антивирусных модулей (тыс.руб.)		-1,5	-1,5	-1,5
Итого	- 26,5	2997	2997	2997

На этом доклад закончен.

Спасибо за внимание!