

Запасы в логистике



© Уляков В.Н., АМБ ШТБ Чебоксары,
2019, v.ulyakov@gmail.com

Рассматриваемые вопросы

1. Запасы: сущность, классификация и цели управления.
2. Определени запасами в
3. Модели и п размер зака управления
4. Проектирон цепей поста:



СВЯЗАННЫЕ С

ОПТИМАЛЬНЫЙ
Методы

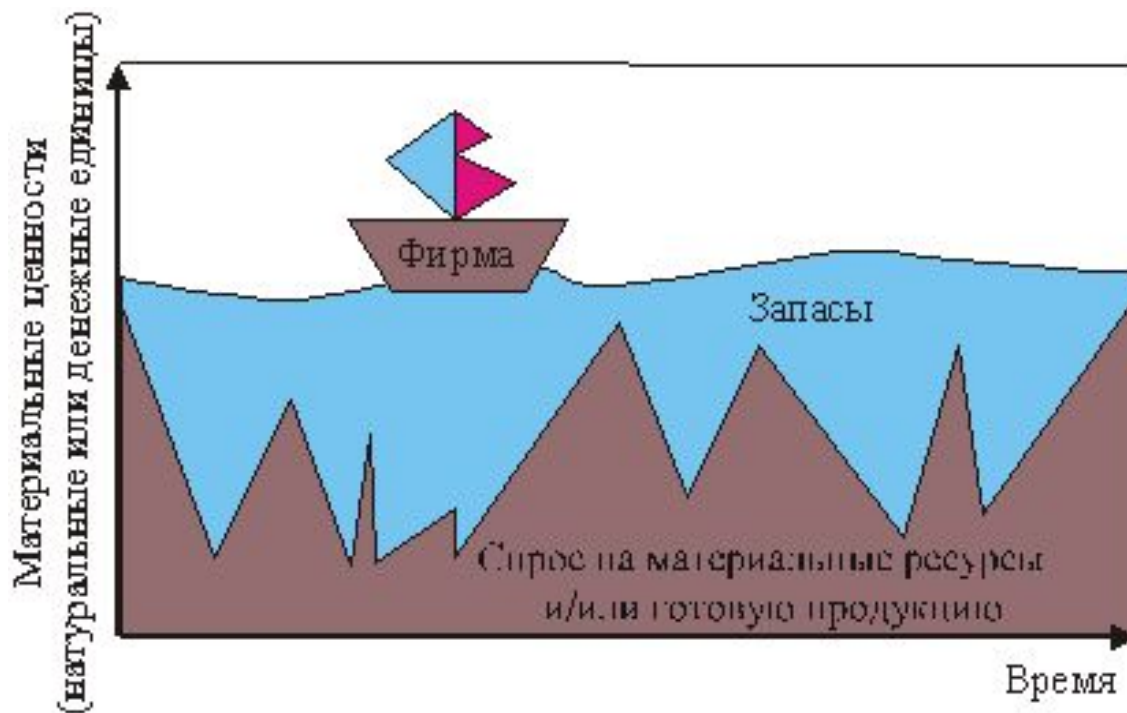
ЛИ В ЗВЕНЬЯХ



Не знаю, как
у вас, но у нас
оборотчиваемость
запасов на складе
выросла ужасно!

Запас

- переменный ресурс, выступающий в качестве буфера и гарантирующий, что все виды бизнеса продолжают плавно выполняться в условиях неопределенности, существующей по всей цепи поставок



Запас в логистике

- форма существования материального потока, часть материального потока, который имеет свои границы в пространстве и во времени, при этом необходимым является **взаимодействие звеньев** на всем пути движения материального потока.



Основные цели создания запасов:

- *Повышение эффективности производства за счет содержания запасов.*
- *Обеспечение обслуживания потребителей.*
- *Страхование сбоя поставок.*
- *Защита от повышения закупочных цен.*
- *Экономия на оптовых скидках.*
- *Экономия на транспортировке.*

Причины создания запасов

- ✓ изменение графика производства;
- ✓ запаздывание поставок от внешних поставщиков;
- ✓ выпуск продукции с дефектами;
- ✓ простои оборудования;
- ✓ ожидание переналадки.



EcoUniver.com

- все по экономике

Факторы, способствующие повышению уровня запасов

- Низкое качество закупаемых товаров.
- Ненадежность поставок.
- Увеличение времени выполнения заказа.
- Неточное прогнозирование спроса (потребности).
- Увеличение расстояний поставки.
- Неэффективное производство.

Плюсы и минусы запасов

Запасы призваны гарантировать безостановочное выполнение операций своего повседневного бизнеса. Однако запасы могут оказывать негативное влияние и скрывать некоторые процессы.



Положительная роль запасов

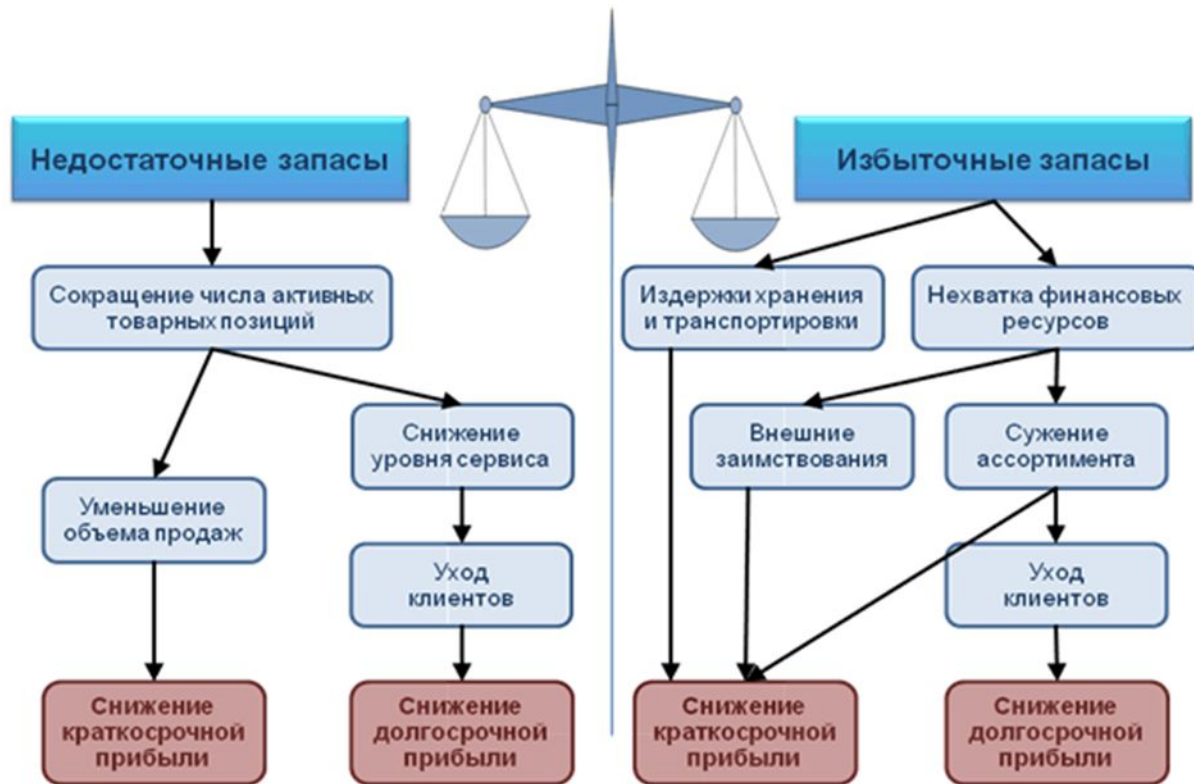
- *Запасы ослабляют непосредственную зависимость между поставщиками, производителями и потребителями*
- *Запасы обеспечивают производство МР оптимальными партиями*
- *Запасы обеспечивают непрерывность процесса производства и продаж*
- *Запасы сглаживают непредвиденные колебания спроса, сбои поставок и сбои в производственном процессе*
- *Запасы повышают надежность управления*

Отрицательная роль запасов

- *замораживают значительные финансовые ресурсы и товарно-материальные ценности;*
- *тормозят улучшение качества в связи с тем, что организация прежде всего заинтересована в реализации запасов, а не в инновациях в качестве;*
- *изолируют звенья ЛС и стадии бизнес-процессов друг от друга*



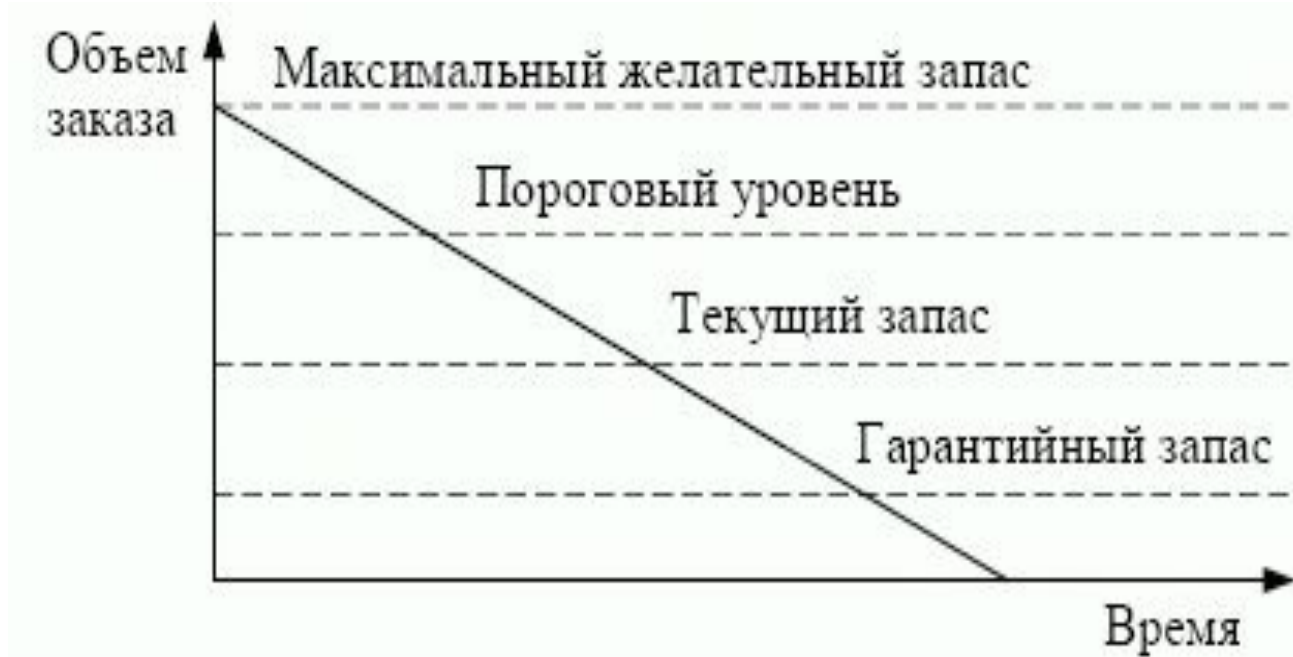
Влияние ошибок управления запасами на прибыль торговой компании



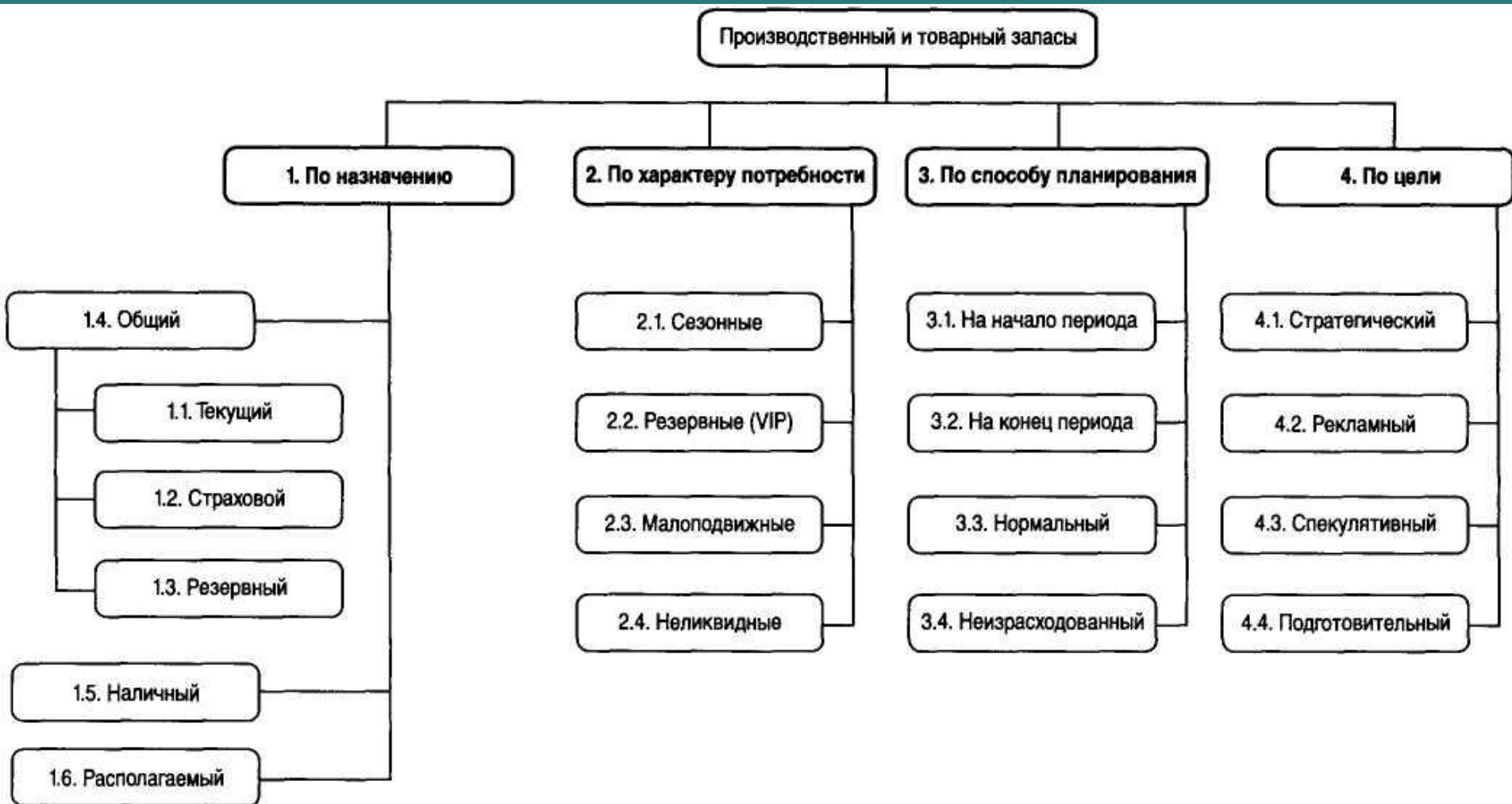
Общая классификация материальных запасов



Виды запасов по времени учета



Классификации производственного и товарного запасов



Производственные запасы

Основные

- Сырье
- Основные материалы
- Покупные полуфабрикаты
- Комплектующие изделия

Вспомогательные

- Топливо
- Тара
- Запасные части
- Хозяйственный инвентарь



Учетные цены:

- ✓ по себестоимости каждой единицы;
- ✓ по средней себестоимости;
- ✓ по себестоимости первых закупок (метод FIFO);
- ✓ по себестоимости последних закупок (метод LIFO).

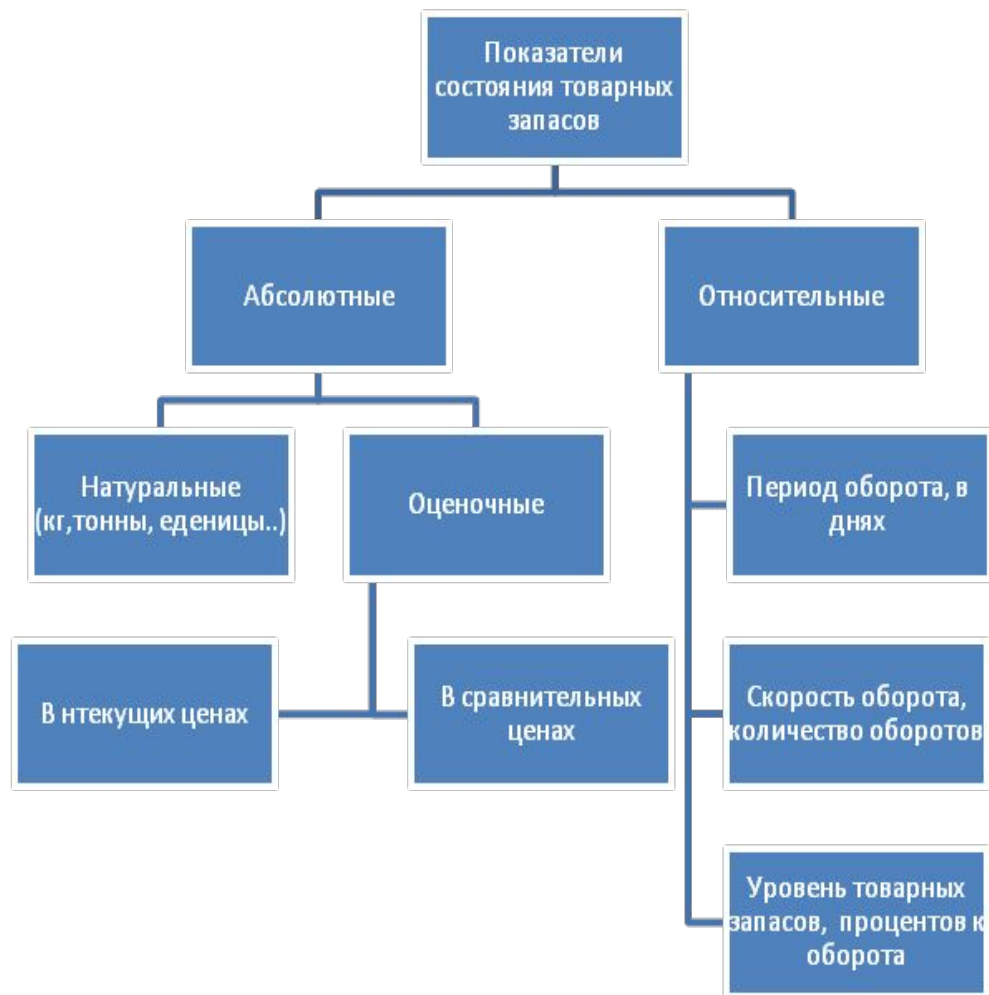
Фактическая стоимость приобретения

- сумм, уплачиваемых в соответствии с договорами поставщикам;
- сумм, уплачиваемых организациям за консультативные и информационные услуги, которые связаны с покупкой;
- таможенных платежей;
- вознаграждений, уплачиваемых посредническим организациям, через которые приобретались запасы;
- затрат на заготовку и доставку запасов на предприятие;
- расходов по страхованию;
- других затрат, которые связаны с приобретением.

Формы товарных запасов в сфере обращения



Показатели измерения товарных запасов





**СПАСИБО
ЗА
ВНИМАНИЕ!**