


**Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина**

Институт экономики и менеджмента

**Кафедра экономической безопасности, аудита и
контроллинга**

**Лебедев Семен Яковлевич,
заслуженный юрист России,
доктор юридических наук, профессор
(+79859972805, Lebedev-sya@rguk.ru;
Lebesem@yandex.ru)**

Учебная дисциплина
«Экономическая безопасность»



**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
СУБЪЕКТА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
(ОРГАНИЗАЦИИ, (ПРЕДПРИЯТИЯ))**



**Функциональное обеспечение
экономической безопасности
предприятия**

Лекция 14

План лекции

1. Понятие функционального обеспечения экономической безопасности предприятия
2. Финансовый функционал экономической безопасности предприятия

Рекомендуемая литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием **12.12.1993**) (с уч. поправок) / <http://www.consultant.ru/>.
2. Федеральный закон от **28.12.2010 N 390-ФЗ** (ред. от **05.10.2015**) "О безопасности" / <http://www.consultant.ru/>.
3. Указ Президента РФ от **02 июля 2021 г. N 400** "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации" / <http://www.consultant.ru/>.
4. Указ Президента РФ от **13.05.2017 N 208** "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до **2030** года" / <http://www.consultant.ru/>.
5. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, **2017**. — **294** с.
6. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. — М. : Издательство Юрайт, **2017**. — **478** с.
7. [Суглобов А.Е.](#) Суглобов А.Е., [Хмелев С.А.](#) Суглобов А.Е., Хмелев С.А., [Орлова Е.А.](#) Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, **2017**.

ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

Концепция экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятия — это система, обеспечивающая конкурентные преимущества предприятия посредством эффективного использования ресурсов (правовых, организационно-управленческих, финансовых, инвестиционных, материальных, технологических, трудовых и др.)

ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

Учетно-информационная безопасность

Комплексная учетно-информационная
система —

- а) учетная информационно-финансовая система;
- б) учетная информационно-управленческая система;
- в) учетная информационно-технологическая система.

ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

Правовая безопасность предприятия

Правовая безопасность предприятия заключается
во всестороннем правовом обеспечении
деятельности предприятия,
соблюдении действующего законодательства,
адекватной и оптимальной практики
его применения
в интересах предприятия
и его экономической деятельности

ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ Информационная безопасность предприятия

Обеспечение информационной безопасности
предприятия заключается
в осуществлении эффективного **информационно-
аналитического обеспечения** хозяйственной
деятельности предприятия, **формирования и защиты**
его информационно-технологической среды

ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

Экологическая безопасность предприятия

Безопасность предприятия
в экологической сфере – это защита от
разрушительного воздействия природных
и техногенных факторов хозяйственной
деятельности предприятия

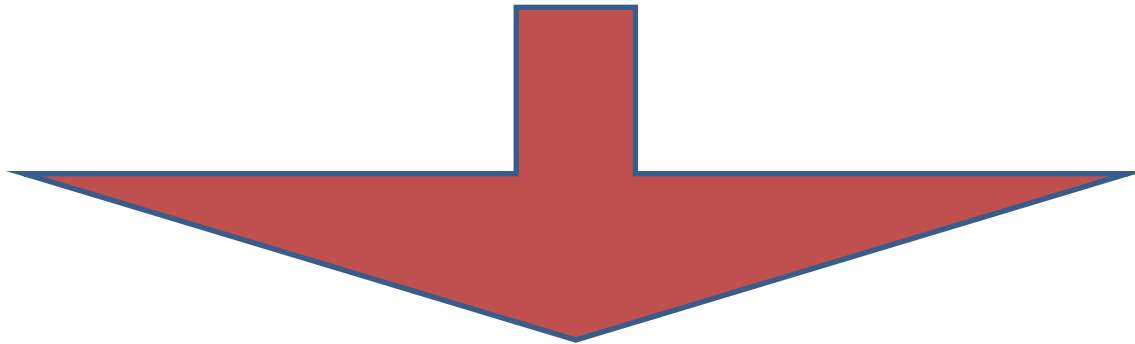
ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

Силовая безопасность предприятия

Силовая составляющая экономической безопасности предприятия – специально организованная с помощью силового ресурса, не связанного с основной экономической деятельностью предприятия, деятельность по обеспечению физической безопасности работников предприятия (руководителей, персонала) и сохранения значимой для него информации, принадлежащих ему технологий, финансов и иного имущества

Понятие функционального обеспечения экономической безопасности предприятия

**Главная цель экономической безопасности
предприятия –
обеспечение его продолжительного
и максимально эффективного
(конкурентоспособного) функционирования в
настоящем и высокого потенциала развития в
будущем**



Понятие функционального обеспечения экономической безопасности предприятия

Функциональное обеспечение экономической безопасности предприятия –





это функциональный (деятельностный) процесс реализации основных направлений обеспечения экономической безопасности, связанный с выявлением, предупреждением, минимизацией потенциальных ущербов и устранением (компенсацией) их реальных негативных последствий для экономики предприятия

Понятие функционального обеспечения экономической безопасности предприятия



Финансовый функционал экономической безопасности предприятия

Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия – обеспечение:

-  наиболее высокого уровня платежеспособности предприятия,
-  роста качества финансово-экономического планирования,
-  осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия по управлению его основным капиталом, оборотными и внеоборотными активами с целью:
-  повышения текущей рентабельности предприятия и получения предельной прибыли от реализации продукции

Финансовый функционал экономической безопасности предприятия

**Финансовая безопасность –
финансовая защищенность предприятия,
основанная на:**



- достаточной ликвидности капитала,**
- сбалансированности финансов,**
- наличию требуемых денежных запасов**

Обеспечение финансовой безопасности предприятия

Оценка угроз отрицательных воздействий, имеющих политико-правовой характер на финансовую безопасность



Анализ текущего уровня обеспечения финансовой безопасности



Анализ производительности предотвращения вероятного вреда от отрицательных последствий на финансовую безопасность



Составление плана комплекса мер по обеспечению финансовой безопасности и разработка рекомендаций по их осуществлению



Составление плана корпоративных ресурсов



Осуществление запланированных операций в ходе реализации финансово-хозяйственной деятельности

Финансовый функционал экономической безопасности предприятия

Процесс обеспечения финансовой безопасности в системе экономической безопасности предприятия - процесс минимизации ущерба от различных воздействий



- со стороны людей, других предприятий, сотрудников, которые могут причинить вред финансовым интересам предприятия,
- со стороны обстоятельств, вызванных природными, технологическими, политическими, экономическими, религиозными и др. проблемами

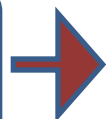
Показатели финансовой безопасности предприятия

Платежеспособность



Коэффициенты: обеспеченности собственными средствами, восстановления платежеспособности, утраты платежеспособности, автономии

Финансовая устойчивость



Коэффициент собственности (независимости), доля заемных средств, соотношение заемных и собственных средств

Деловая активность



Общий коэффициент оборачиваемости, скорость оборота, оборачиваемость собственных средств

Рентабельность



Имущество предприятия, собственные средства, производственные фонды, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения, собственные и долгосрочные заемные средства, норма прибыли, чистая норма прибыли

Этапы обеспечения финансовой безопасности предприятия

1 этап – оценка угроз экономической безопасности, имеющих политико-правовой характер

- внутренние негативные действия (неэффективное финансовое планирование и управление активами; малоэффективная рыночная стратегия; ошибочная ценовая и кадровая политика)
- внешние негативные воздействия (ценовая и другие формы конкуренции; лоббирование конкурентами недостаточно взвешенных решений органов власти)
- форс-мажорные обстоятельства

2 этап – оценка текущего уровня финансовой безопасности

- оценка финансовой отчетности и результатов работы предприятия
- оценка конкурентного состояния предприятия на рынке – доля рынка, которой владеет субъект хозяйствования, уровень применяемых технологий и менеджмента

3 этап – планирование

- планирование комплекса мероприятий
- бюджетное планирование
- планирование корпоративных ресурсов

4 этап – реализация запланированных мероприятий

- оперативная реализация запланированных действий в процессе осуществления предприятием финансово-экономической деятельности

Типы финансовой безопасности предприятия

Типы финансовой безопасности предприятия	Характеристика финансовой безопасности предприятия
Абсолютная финансовая безопасность	Предприятию достаточно собственных источников формирования запасов и затрат
Нормальный уровень финансовой безопасности	Предприятию недостаточно собственных оборотных средств, нехватка которых компенсируется долгосрочными займами
Нестабильный уровень финансовой безопасности	Предприятию недостаточно собственных оборотных средств и оно привлекает краткосрочные кредиты
Критический уровень финансовой безопасности	Предприятию недостаточно ни собственных, ни заемных средств и оно находится на грани банкротства

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Продолжение следует

