



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Северо-Западный институт управления

Специальность/направление : 38.03.01 Экономика

## Выпускная квалификационная работа

«Анализ и совершенствование управления  
обязательствами предприятия»

студента 5 курса

Рукавишников Александр Юрьевич

## Актуальность темы работы

---

- Определяется необходимостью рассмотрения политики управления дебиторской и кредиторской задолженностью, как части общей политики управления оборотными активами, направленной на расширение объема реализации продукции.

## Структура ВКР

---

- Введение
- **Глава 1 Теоретические основы анализа обязательств предприятия**
- **Глава 2 Анализ обязательств АО «ГАЗТЕХНИП»**
- **Глава 3 Пути совершенствования системы управления обязательствами АО «ГАЗТЕХНИП»**
- Заключение
- Список литературы (общим количеством 35 источников)

## Цель и задачи ВКР

---

- **Цель ВКР** - является поиск путей совершенствование управления обязательствами предприятия на основе анализа дебиторской и кредиторской задолженности предприятия.
- **Задачи ВКР –**
  1. рассмотреть основы анализа кредиторской и дебиторской задолженности;
  2. проанализировать состав и структуру дебиторской и кредиторской задолженности на предприятии АО «ГАЗТЕХНИП», их оборачиваемость;
  3. по результатам анализа определить пути совершенствования анализа кредиторской и дебиторской задолженности;
  4. сформулировать предложения по улучшению ведения расчетов с дебиторами и кредиторами.

- **Объектом исследования** является деятельность акционерного общества «ГАЗТЕХНИП».
- **Предметом исследования** кредиторская и дебиторская задолженность предприятия.

# Результаты исследования: глава 1

1. Обязательствами предприятия являются дебиторская и кредиторская задолженность.

2. Кредиторскую задолженность можно определить как часть имущества предприятия, являющуюся предметом возникших из различных правовых оснований долговых обязательств

3.. Комплексный анализ дебиторской задолженности начинают с рассмотрения ее абсолютной и относительной величин. Считается, что дебиторская задолженность, размеры и ликвидность которой соответствуют размеру и срочности погашения кредиторской задолженности, обеспечивает платежеспособность организации

## Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность (ДЗ) определяется как сумма, причитающаяся компании от покупателей (дебиторов). Возникает когда обязательства организации перед контрагентами выполнены, но не оплачены.

Дебиторская задолженность входит в состав активов бухгалтерского баланса.

Кредиторская задолженность (КЗ) — задолженность субъекта (организации) перед другими лицами, которую этот субъект обязан погасить.

Кредиторская задолженность входит в состав пассивов бухгалтерского баланса.

**Необходимо обязательно обращать внимание (должен производиться подробный анализ)**



ДЗ

Увеличение ДЗ грозит организации не возвратом долгов от контрагентов!



КЗ

Увеличение КЗ говорит о проблемах внутри организации и невозможности рассчитаться перед контрагентами!

Дебет - слева  
Кредит - справа

## Результаты исследования: глава 2

### Структура долгосрочной дебиторской задолженности за 2017 – 2019 гг.

Состав ДЗ(тыс.руб.)	01.01.2017г	%	31.12.2017г	%	изменения	%
Долгосрочная всего:	3998	0,5	-	-	-3998	-100
Краткосрочная всего:	777186	99,5	800148	100	22962	3
Итого:	781184	100	800148	100	18964	2,4
Состав ДЗ(тыс.руб.)	01.01.2018г	%	31.12.2018г	%	изменения	%
Долгосрочная всего:	-	-	359878	19,5	359878	100
Краткосрочная всего:	800148	100	1488833	80,5	688685	86
Итого:	800148	100	1848711	100	1048563	131
Состав ДЗ(тыс.руб.)	01.01.2019г	%	31.12.2019г	%	изменения	%
Долгосрочная всего:	359878	19,5	31188	4	-328690	-91,3
Краткосрочная всего:	1488833	80,5	770793	96	-718040	-48
Итого	1848711	100	801981	100	-1046730	-56,6

### Сравнение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Сумма ДЗ	788667	1144490,5	1129813
Сумма КЗ	1061720,5	1543032	1412077,5
Продолжительность погашения ДЗ	53	87,9	133,4
Продолжительность использования КЗ	71,3	188,4	166,7
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	6,8	4,1	2,7
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,05	3,04	2,16



## Итоги и рекомендации

- **1. Было рассчитано, что для АО «ГАЗТЕХНИП» факторинговый способ неприемлем, так как факторинговому обслуживанию не подлежат строительные и другие фирмы, работающие с субподрядчиками, а выбор и реализация мер по реструктуризации дебиторской задолженности позволит оптимизировать ее размер, состав и ускорить период погашения.**
- **2. Было определено, что результате проведения переговоров АО «ГАЗТЕХНИП» с налоговой инспекцией кредиторская задолженность по налогам и сборам, которая на конец 2019 года составила 69798 тыс. руб. может быть реструктурирована в ходе представления в налоговую инспекцию финансовых планов на год и на пять лет. После проведения анализа предоставленных планов налоговая инспекция принимает решение о возможности предоставления рассрочки платежа.**
- **4. Сделан вывод, что реструктуризация задолженности может обеспечить компании необходимую передышку.**
- **5. Предложены различные варианты уменьшения дебиторской и кредиторской задолженности, а именно: система оперативного контроля за состоянием расчетов с покупателями и поставщиками, разработан план погашения дебиторской и кредиторской задолженности, рассчитана эффективность предоставления скидок к размеру задолженности и выявлена экономическая выгода предприятия.**