



SWOT-анализ
ФГБОУ ВПО РГАИС

Сильные стороны РГАИС

- **Наличие собственных ресурсов.** Трудовые ресурсы и имущество на праве оперативного управления.
- **Широкое развитие международного сотрудничества.** Сотрудничество со Всемирной организацией интеллектуальной собственности, Евразийской патентной организацией, Европейским патентным ведомством, с патентными ведомствами Великобритании, Монголии, Китая, с академией Макса Планка в Германии и другими организациями и вузами.
- **Наличие собственных технологий.** Помимо программы, получившая государственную регистрацию, имеется разработанная академией программа, имеющая специфическую направленность на изучения права интеллектуальной собственности и управления интеллектуальной собственностью, находящееся на стадии регистрации.
- **Большая доля рынка.** Единственное государственное высшее учебное заведение в России, которое готовит специалистов в области создания, управления, правовой охраны и коммерческого использования объектов интеллектуальной собственности, а также которое предоставляет услуги по повышению квалификаций по таким направлениям.
- **Конкурентные навыки.** Достаточно невысокая стоимость обучения в РГАИС.
- **Способность к инновациям, наличие собственных разработок.** Особая программа обучения, ориентированная на приобретение знаний в области права интеллектуальной собственности и управления интеллектуальной собственностью.
- **Устойчивая корпоративная культура**
- **Высококвалифицированные управленческие кадры**

Слабые стороны РГАИС

- **Является государственным бюджетным учреждением**, имущество закреплено за ним на праве оперативного управления, как следствие, зависимость от государства
- **Относительно невысокий уровень финансирования**
- **Узкая специализация подготовки** (в отличие от Москвы и Санкт-Петербурга, на периферии требуются специалисты более широкого профиля)
- **Отдаленность общежития от вуза**, что является непривлекательным фактором для абитуриентов из регионов
- **Невысокий уровень известности в среде абитуриентов и студенческом сообществе**
- **Направления международного сотрудничества развиваются широко, но поверхностно** (все еще не запущены программы студенческого обмена)
- **Академия предлагает прохождение практики только в учреждениях, подведомственных Роспатенту** (студенты могут пройти практику в других организациях исключительно по своей инициативе)
- **Недостаточная аудиторная база и библиотечный фонд**

Возможности

- Увеличение количества направлений и специальностей
- Открытие филиалов в других городах России
- Поиск новых спонсоров вуза
- Проведение масштабных рекламных акций вуза, в том числе организация всех видов рекламы академии
- Развитие международного сотрудничества (в частности прохождение студентами практики за рубежом)
- Оказание помощи во вторичной занятости студентов и трудоустройстве выпускников посредством организации студенческой биржи труда
- Совершенствование системы стимулирования внеучебной деятельности
- Организация внутривузовских студенческих организаций
- Оказание юридических услуг для привлечения финансовых средств
- Организация межвузовских мероприятий для студентов и преподавателей
- Организация для студентов и преподавателей льготные туристические поездки
- Проведение благотворительные мероприятия в пользу академии (лотереи, аукционы, концерты, спортивные, досуговые мероприятия), опираясь на содействие государственных и общественных организаций, творческих союзов, предпринимателей, инициативных групп граждан
- Привлечение известных государственных деятелей для проведения лекционных и открытых семинарских занятий

Угрозы

- **Признание вуза неэффективным.** Например, по экономическим критериям: без достойной рекламы РГАИСу все сложнее привлекать новых студентов, а значит и зарабатывать средства себе в бюджет.
- **Заккрытие Академии.** Как следствие признания неэффективным или просто из-за нерентабельности.
- **Превращение РГАИСа в Факультет Интеллектуальной Собственности при другом вузе.** Хорошо, если при МГУ – это будет хорошо для студентов. Но, безусловно, потеря самостоятельности это большая проблема.
- **Потеря государственной аккредитации.** Государству невыгодно полностью содержать вуз, даже с такой редкой специальностью.
- **Открытие факультета ИС в другом вузе.** Если вуз будет более известным, РГАИС потеряет последних возможных студентов. С такого рода конкуренцией академия не справится, т.к. сейчас держится за счет своей уникальности.
- **Нежелание студентов оставаться в магистратуру, аспирантуру в РГАИСе.**
- **Сокращение государственного финансирования.**
- **Плохо подготовленные по предметам «не специализации» студенты.** Несерьезная подготовка по предметам, входящим в обязательную образовательную программу.
- **Теплые, даже семейные отношения между руководством вуза, профессорско-преподавательским составом может перерасти в коррупционность, невозможность продолжать обучение студентами, которые не нравятся кому-либо из преподавателей.**
- **Отсутствие достаточного количества абитуриентов приведет к снижению проходных баллов и значительному понижению уровня всей академии.**
- **Постепенное повышение стоимости обучения.**

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	<p>Плюсы</p> <ul style="list-style-type: none"> •Наличие собственных ресурсов. •Широкое развитие международного сотрудничества. •Наличие собственных технологий. •Большая доля рынка. •Конкурентные навыки. •Способность к инновациям, наличие собственных разработок. •Устойчивая корпоративная культура •Высококвалифицированные управленческие кадры 	<p>Минусы</p> <ul style="list-style-type: none"> •Является государственным бюджетным учреждением, имущество закреплено за ним на праве оперативного управления, как следствие, зависимость от государства •Относительно невысокий уровень финансирования •Узкая специализация подготовки •Отдаленность общежития от вуза •Невысокий уровень известности в среде абитуриентов и студенческом сообществе •Направления международного сотрудничества развиваются широко, но поверхностно •Академия предлагает прохождение практики только в учреждениях, подведомственных Роспатенту •Недостаточная аудиторная база и библиотечный фонд
Внешняя среда	<p>Возможности</p> <ul style="list-style-type: none"> •Увеличение количества направлений и специальностей •Открытие филиалов в других городах России •Поиск новых спонсоров вуза •Проведение масштабных рекламных акций вуза, в том числе организация всех видов рекламы академии •Развитие международного сотрудничества (в частности прохождение студентами практики за рубежом) •Оказание помощи во вторичной занятости студентов и трудоустройстве выпускников посредством организации студенческой биржи труда •Совершенствование системы стимулирования внеучебной деятельности •Организация внутривузовских студенческих организаций •Оказание юридических услуг для привлечения финансовых средств •Организация межвузовских мероприятий для студентов и преподавателей •Организация для студентов и преподавателей льготные туристические поездки •Проведение благотворительные мероприятия в пользу академии (лотереи, аукционы, концерты, спортивные, досуговые мероприятия), опираясь на содействие государственных и общественных организаций, творческих союзов, предпринимателей, инициативных групп граждан •Привлечение известных государственных деятелей для проведения лекционных и открытых семинарских занятий 	<p>Угрозы</p> <ul style="list-style-type: none"> •Признание вуза неэффективным. •Закрытие Академии. •Превращение РГАИСа в Факультет Интеллектуальной Собственности при другом вузе. •Потеря государственной аккредитации. •Открытие факультета ИС в другом вузе. •Нежелание студентов оставаться в магистратуру, аспирантуру в РГАИСе. •Сокращение государственного финансирования. •Плохо подготовленные по предметам «не специализации» студенты. •Теплые, даже семейные отношения между руководством вуза, профессорско-преподавательским составом может перерасти в коррупционность, невозможность продолжать обучение студентами, которые не нравятся кому-либо из преподавателей. •Отсутствие достаточного количества абитуриентов приведет к снижению проходных баллов и значительному понижению уровня всей академии. •Постепенное повышение стоимости обучения.