

**Вывод функций ремонта
технологического оборудования
в совместное предприятие со
сторонним инвестором**

Суть предложения

В настоящее время объем выполняемых ремонтно-строительных работ на Ависме оценивается в 2.3 млрд рублей, из них на дочерние общества приходится меньше половины всех выполняемых работ.

Предлагается создать современное ремонтно-строительное предприятие (далее Предприятие) с долями 50% Ависма, 50% сторонний инвестор (далее Инвестор). В качестве уставного капитала Ависма передает имущество, используемое Ависма-спецремонт. Инвестор в качестве уставного капитала вносит денежные средства, на которые закупается необходимая современная материально-техническая база, позволяющая выполнить весь необходимый спектр строительного-монтажных работ:

- современное высокоэффективное сварочное оборудование;
- оборудование для выполнения антикоррозионной защиты;
- оснащение участка электромонтажных работ;
- оснащение участка монтажа и ремонта грузоподъемного оборудования;
- приобретение необходимой специализированной автотранспортной техники.

Ориентировочный объем инвестиций оценивается 120 млн рублей.

Следует отметить, что предлагается планирование и организацию работ начинать с момента получения конструкторской документации/дефектной ведомости от Заказчика, освободив тем самым технические службы от составления заявок на материалы и запасные части, коммерческие службы от Закупки последних.

Управление Предприятием осуществляет сторонний инвестор, задача которого организовать эффективный производственный процесс и выполнять весь необходимый для Ависма объем ремонтно-строительных работ. В качестве инвестора предлагается работоспособная команда ООО «МУ №1», которая уже зарекомендовала себя в управлении ООО «Металлург СпецДеталь». При их непосредственном участии успешно построены такие объекты Пермского края, как цех №9 по производству титановой губки ОАО «СМЗ» в 2007-2009 гг, Яйвинская ГРЭС в 2010-2011 г, и тд.

Экономическое обоснование

Согласно действующей на Ависме методики определения стоимости строительно-монтажных и ремонтных работ уровень накладных при сметных расчетах установлен 100%, плановые накопления 50%. Однако Ависма СпецРемонт при своей хозяйственной деятельности имеют накладные на уровне 120-150%, и для обеспечения прибыльности Ависма вынуждены каждый год на некоторые виды работ устанавливать повышающие коэффициенты. Благодаря этому достигается 3-5% прибыли.

При размещении всех ремонтно-строительных работ на Предприятии на условиях применения коэффициента 0.95 к стоимости услуг, определяемых согласно действующей на Ависме методики, планируется получить прибыль в размере 72 млн рублей, которая в качестве дивидендов распределится между Ависмой и Инвестором. Также Ависма получит потенциальную экономию, по сравнению с деятельностью Ависма СпецРемонт, в размере 110 млн рублей (за счет снижения уровня накладных расходов).

Кроме того, при создании Предприятия предлагается учесть, что значительная часть ремонтно-строительных работ имеет в своем составе большую долю механизмов и спецтехники. Другими словами, в таких работах вся прибыль заключена в оплате задействованных механизмов и спецтехники. Исходя из этого, требуется в составе Предприятия создать свое управление механизации, в котором сконцентрировать всю необходимую специализированную технику.

Ключевые показатели

Ключевые показатели, млн.руб	Ависма спецремонт Т	Предприятие			
		2019	2020	2021	2022
Годовая выручка	751	1600	1696	1832	1997
Прямые расходы, в т.ч.	609	1211	1284	1387	1512
Материалы	409	676	716	774	843
ФОТ	93	373	395	427	465
Страховые отчисления	31	121	129	139	152
Механизмы	18	41	44	47	52
Сторонние подрядчики	56				
Накладные расходы, в т.ч.	109	317	336	362	395
Процент накладных расходов	120	85	85	85	85
Экономия Ависма		110	117	126	138
Итого затраты	718	1528	1620	1749	1907
Прочие затраты	1				
Прибыль	32	72	76	83	90
Прибыль после налогообложения		57	61	66	72
Окупаемость инвестиций (120 млн.)		- 92	-62	- 29	7