

**Вывод функций ремонта
технологического оборудования
в совместное предприятие со
сторонним инвестором**

Суть предложения

В настоящее время объем выполняемых ремонтно-строительных работ на Ависме оценивается в 2.3 млрд рублей, из них на дочерние общества приходится меньше половины всех выполняемых работ.

Предлагается создать современное ремонтно-строительное предприятие (далее Предприятие) с долями 50% Ависма, 50% сторонний инвестор (далее Инвестор). В качестве уставного капитала Ависма передает имущество, используемое Ависма-спецремонт. Инвестор в качестве уставного капитала вносит денежные средства, на которые закупается необходимая современная материально-техническая база, позволяющая выполнить весь необходимый спектр строительного-монтажных работ:

- современное высокоэффективное сварочное оборудование;
- оборудование для выполнения антикоррозионной защиты;
- оснащение участка электромонтажных работ;
- оснащение участка монтажа и ремонта грузоподъемного оборудования;
- приобретение необходимой специализированной автотранспортной техники.

Ориентировочный объем инвестиций оценивается 120 млн рублей.

Следует отметить, что предлагается планирование и организацию работ начинать с момента получения конструкторской документации/дефектной ведомости от Заказчика, освободив тем самым технические службы от составления заявок на материалы и запасные части, коммерческие службы от Закупки последних.

Управление Предприятием осуществляет сторонний инвестор, задача которого организовать эффективный производственный процесс и выполнять весь необходимый для Ависма объем ремонтно-строительных работ. В качестве инвестора предлагается работоспособная команда ООО «МУ №1», которая уже зарекомендовала себя в управлении ООО «Металлург СпецДеталь». При их непосредственном участии успешно построены такие объекты Пермского края, как цех №9 по производству титановой губки ОАО «СМЗ» в 2007-2009 гг, Яйвинская ГРЭС в 2010-2011 г, и тд.

Экономическое обоснование

Согласно действующей на Ависме методики определения стоимости строительно-монтажных и ремонтных работ уровень накладных при сметных расчетах установлен 100%, плановые накопления 50%. Однако Ависма СпецРемонт при своей хозяйственной деятельности имеют накладные на уровне 120-150%, и для обеспечения прибыльности Ависма вынуждены каждый год на некоторые виды работ устанавливать повышающие коэффициенты. Благодаря этому достигается 3-5% прибыли.

При размещении всех ремонтно-строительных работ на Предприятии на условиях применения коэффициента 0.95 к стоимости услуг, определяемых согласно действующей на Ависме методики, планируется получить прибыль в размере 72 млн рублей, которая в качестве дивидендов распределится между Ависмой и Инвестором. Также Ависма получит потенциальную экономию, по сравнению с деятельностью Ависма СпецРемонт, в размере 110 млн рублей (за счет снижения уровня накладных расходов).

Кроме того, при создании Предприятия предлагается учесть, что значительная часть ремонтно-строительных работ имеет в своем составе большую долю механизмов и спецтехники. Другими словами, в таких работах вся прибыль заключена в оплате задействованных механизмов и спецтехники. Исходя из этого, требуется в составе Предприятия создать свое управление механизации, в котором сконцентрировать всю необходимую специализированную технику.

Ключевые показатели

| Ключевые показатели, млн.руб | Ависма спецремонт Т | Предприятие | | | |
|--|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Годовая выручка | 751 | 1600 | 1696 | 1832 | 1997 |
| Прямые расходы, в т.ч. | 609 | 1211 | 1284 | 1387 | 1512 |
| Материалы | 409 | 676 | 716 | 774 | 843 |
| ФОТ | 93 | 373 | 395 | 427 | 465 |
| Страховые отчисления | 31 | 121 | 129 | 139 | 152 |
| Механизмы | 18 | 41 | 44 | 47 | 52 |
| Сторонние подрядчики | 56 | | | | |
| Накладные расходы, в т.ч. | 109 | 317 | 336 | 362 | 395 |
| Процент накладных расходов | 120 | 85 | 85 | 85 | 85 |
| Экономия Ависма | | 110 | 117 | 126 | 138 |
| Итого затраты | 718 | 1528 | 1620 | 1749 | 1907 |
| Прочие затраты | 1 | | | | |
| Прибыль | 32 | 72 | 76 | 83 | 90 |
| Прибыль после налогообложения | | 57 | 61 | 66 | 72 |
| Окупаемость инвестиций (120 млн.) | | - 92 | -62 | - 29 | 7 |