



НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

Выпускная квалификационная работа  
на тему:

# «СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ БИЗНЕСА»

Автор : Зеленов Дмитрий Валерьевич

Научный руководитель : к.э.н., доцент Захарова Джамиля Сафуатовна

2021 г.

# Актуальность темы

- На рынке наблюдается высокая конкуренция, поэтому предприятиям необходимо постоянно совершенствовать свою деятельность
- Процессы слияний и поглощений (M&A – mergers and acquisitions) относительно новы для России
- В мире, да и в России интерес к подобного рода сделкам довольно высок.



• **Объект исследования:** компания ПАО НК «Роснефть».

• **Цель исследования:** выявить ряд особенностей концентрации и централизации в движении международного капитала в современных условиях, показать их своеобразие и выработать обоснованные предложения по адаптации зарубежного опыта слияний и поглощений для российских предприятий в мировой экономике на примере компании ПАО НК «Роснефть».



## • **Задачи:**

- изучить теоретические аспекты стратегии слияний и поглощений в концепции современного менеджмента;
- изучить зарубежный опыт слияний и поглощений как инструмент повышения стоимости компании;
- провести анализ тенденций и перспектив развития рынка слияний и поглощений за рубежом;
- проанализировать характеристику слияний и поглощений компаний в зарубежной практике;
- выявить возможности адаптации зарубежного опыта слияний и поглощений компаний для российских предприятий в мировой экономике;
- проанализировать деятельность компании ПАО «НК «Роснефть» приобретение ею активов ПАО «НК «Роснефть» в Азиатско-Тихоокеанском регионе;
- оценить синергетический эффект от слияния ПАО «НК «Роснефть» и Essar Oil Limited.





# Слияние и поглощение (M&A)



- Термин «слияния и поглощения» является адаптированным российским вариантом термина mergers and acquisitions (M&A)
- Одним из первых исследователей, осуществивших попытку идентификации слияний и поглощений, является У. Баффет.

# СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Модели слияния и поглощения в разных странах:

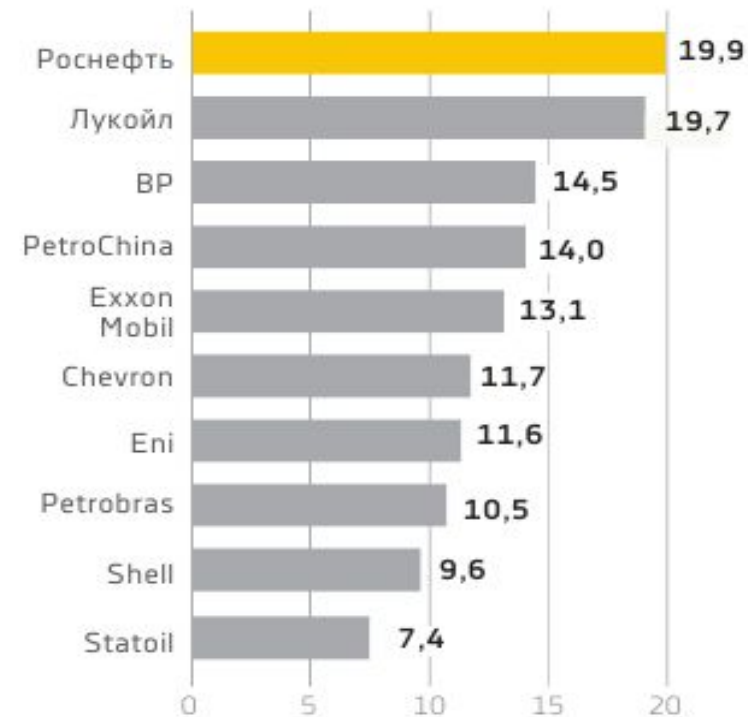
- Американская модель – предприятие является просто пакетом акций для собственника
- Европейская модель – отношение к предприятию как к социальному институту
- Японская модель – принцип исключительной добровольности объединения



Рисунок - М&А в мировой практике в разрезе на отрасли

# Общая характеристика ПАО «НК «Роснефть»

- Компания «Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая корпорация мира
- Наряду с ПАО «НК«Роснефть» продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляются такими крупными компаниями, как ПАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть» и другими. На внешнем рынке основными конкурирующими поставщиками нефтепродуктов являются такие крупнейшие международные нефтегазовые компании, как Shell, BP, Total, ExxonMobil, Chevron и другие.



**РОСНЕФТЬ**

# Синергетический эффект по слиянию ПАО «НК «Роснефть» и Essar Oil Limited

- Стоимость ПАО «НК «Роснефть» равна 6,1 млрд. руб.
- Стоимость Essar Oil Limited равна 3,05 млрд. руб.
- Совместная стоимость без учета синергии равна 9,14 млрд. руб.
- Синергия от объединения составила 1,86 млрд. рублей, что говорит об эффективности заключенной сделки и ее несомненной выгоде для сторон – участников.





# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- В исследовании показана возможность адаптации зарубежного опыта слияний и поглощений компаний для повышения конкурентоспособности российских предприятий в мировой экономике.
- Условия современной мировой экономики усиливают тенденции глобальной интеграции, которые проявляются в появлении новых компаний на рынках, также в концентрации капитала и консолидации бизнеса.
- Во многих слияниях в той или иной форме присутствует потенциал синергии. Практическим примером стала сделка присоединения Essar Oil Limited к ПАО «НК «Роснефть».





***СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ***