



**АКАДЕМИЯ  
РОСАТОМА**



РОСАТОМ



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
СИСТЕМА  
РОСАТОМ

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА РОСАТОМА.

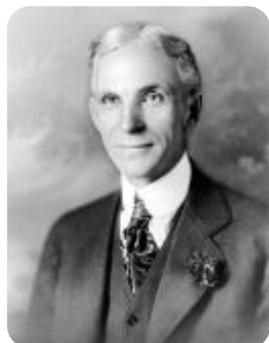
ЧЕЛЯБИНСК, 2021





Сакити  
Тоёода

- Родился 19 марта 1867
- 11 июня 1894 родился единственный сын Киитиро
- Джидока (автономизация)
- 1929 году продаёт патент на автоматический ткацкий станок британской компании Platt Brothers & Co, вырученные деньги завещает сыну вложить в автомобильный бизнес.
- 01.09.1933 открываются подразделение Тойоты по производству автомобилей, на базе фирмы по производству ткацких станков.



Генри Форд

США  
1914 г.

Применение поточного (конвейерного) производства. Изобретение конвейера Фредериком Тейлором основоположником НОТ (1909)



Алексей  
Капитонович  
Гастев

СССР  
20—30-е  
гг.

ЦИТ (Центральный институт Труда).



Тайити Оно

Япония  
50-е гг.

Бережливое производство, Toyota Production System (TPS). Тойода

## Результаты.



**Минсредмаш**  
1962 – 1991 г.,  
Научная организация труда,  
производства и управления



**Toyota Production System (TPS)**  
Производственная система  
«Тойота»

### Научная организация

- Труда (эргономика рабочего места)
- Производства  
(новые методы планирования)
- Управления (сокращение уровней,  
соцсоревнование, бригадный метод)

**Результаты за 9 лет (1958-1967) –**  
производительность труда  
в отрасли выросла в **3** раза

### Постоянное совершенствование

- Поиск и устранение потерь: лишние  
движения, перемещения, обработка и др.
- Производство и поставки  
«точно и вовремя»
- Визуализация и оптимизация потоков

**Результаты за 9 лет (1955-1964) –**  
производительность труда  
выросла в **5** раз



**«Бережливое производство» (lean production) — прорывной подход к менеджменту и управлению качеством, обеспечивающий долговременную конкурентоспособность без существенных капиталовложений.**

**Флагманом этого подхода стала компания Toyota, которая благодаря его использованию достигла выдающихся результатов. В настоящее время «бережливое производство» используется компаниями во многих странах и в разных отраслях.**

# Предприятия, внедряющие производственные системы и подходы бережливого производства



VOLKSWAGEN  
AKTIENGESELLSCHAFT



SIEMENS



## Понятие Производственной системы Росатома



– это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне

# Принципы Производственной системы Росатома



**Декларация  
о производственной системе «Росатома»**

*Производственная система «Росатома» — это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне.*

**Принципы производственной системы**

<b>1. Будь внимателен к требованиям заказчика</b>	Любую работу начинай с определения, кто твой заказчик. Достигай результат в соответствии с потребностями заказчика.
<b>2. Решай проблемы в месте их возникновения</b>	Иди туда, где проблема возникла и можешь увидеть ее сам, найди решение и убедись, что оно работает.
<b>3. Встраивай качество в процесс</b>	Не принимай брак, не производи брак, не передавай брак.
<b>4. Выстраивай поток создания ценности</b>	Устраняй потери и сделай это стандартом своей работы.
<b>5. Будь примером для коллег</b>	Проявляй инициативу — сегодня работай лучше, чем вчера, а завтра — лучше, чем сегодня.

**Каждый руководитель обязан:**

1. Быть примером для подчиненных: на деле участвовать в постоянных улучшениях в работе, задавать высокие стандарты командной работы и эффективного взаимодействия.
2. Создавать сотрудникам необходимые условия и обеспечивать необходимыми ресурсами для реализации улучшений на рабочих местах в производстве и офисе.
3. Развивать себя и свою команду в соответствии с принципами производственной системы «Росатома».
4. Поддерживать и стимулировать сотрудников, стремящихся к непрерывному совершенствованию своей и командной работы, к самореализации, профессиональному и карьерному росту.
5. Отслеживать достижения результатов и своевременно обсуждать план дальнейших действий с командой.
6. Нести персональную ответственность за достижение результата.

Генеральный директор  
Госкорпорации «Росатом»



С.В. Киришино

1. Будь внимателен к требованиям заказчика
2. Решай проблемы в месте их возникновения
3. Встраивай качество в процесс
4. Выстраивай поток создания ценности
5. Будь примером для коллег

## Виды работ в процессе



### ● ПОТЕРИ

Любая работа (деятельность), которая потребляет ресурсы, но не создает ценности для заказчика

### ● НЕЗНАЧИМАЯ РАБОТА

Работа, которая не добавляет ценности продукту, но при текущем состоянии производства без нее обойтись невозможно

### ● ЗНАЧИМАЯ РАБОТА

Работа, которую необходимо выполнять для обеспечения требований заказчика и добавления ценности