



**Программа отбора и
подготовки новых
сотрудников**
**IP Ready: Готов к работе в
IP!**



План проведения занятия

- Основная информация о департаменте
- Элемент GMS Охрана труда и экология (5 под-элементов)
- Программа ЖИЗНЬ
- Лидерство в области охраны труда
- Культура безопасного поведения
- Система менеджмента в области экологии, безопасности труда и охраны здоровья
- Определение риска, планирование и устранение кризисной ситуации
- Целевые показатели
- Финальный тест

Основная информация о деятельности департамента

- Организация работы по обеспечению выполнения работниками требований ОТ П и ПБ;
- Расследование инцидентов по безопасности;
- Проведение мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- Информирование и консультирование работников предприятия по вопросам ОТ и ПБ;
- Организация производственного контроля на опасных производственных объектах в области ОТ и ПБ.

Структура департамента

Директор департамента экологии, охраны труда, пожарной и промышленной безопасности

Заместитель директора по экологии, охраны труда, пожарной и промышленной безопасности

Отдел охраны труда

Отдел промышленной безопасности

Группа пожарной безопасности, гражданской обороны и чрезвычайной ситуации

Отдел охраны окружающей среды

Санитарно-промышленная лаборатория

Безопасность – ключевая ценность компании IP



«Наша самая главная задача – принять все меры, чтобы каждый сотрудник компании International Paper каждый день возвращался домой живым и невредимым».

Марк Саттон

Председатель совета директоров и главный исполнительный директор

Безопасность – ключевая ценность компании IP

Под-элементы:

1. Программа LIFE
2. Лидерство в области охраны труда
3. Культура безопасного поведения
4. Система менеджмента в области экологии, безопасности труда и охраны здоровья
5. Определение риска, планирование и устранение кризисной ситуации

Программа «ЖИЗНЬ»

It's about...

LIFE

LIFE-CHANGING
INJURY AND
FATALITY
ELIMINATION



В 2010 году компания International Paper выступила с инициативой «ЖИЗНЬ», многолетней программой для выявления и снижения потенциальных опасностей и рисков, приводящих к серьезным травмам и смертельным исходам.

Программа «ЖИЗНЬ»

Наша общая цель – НОЛЬ несчастных случаев постоянно!

Предотвращение ВСЕХ смертельных несчастных случаев



Исключение травм категории ЖИЗНЬ*

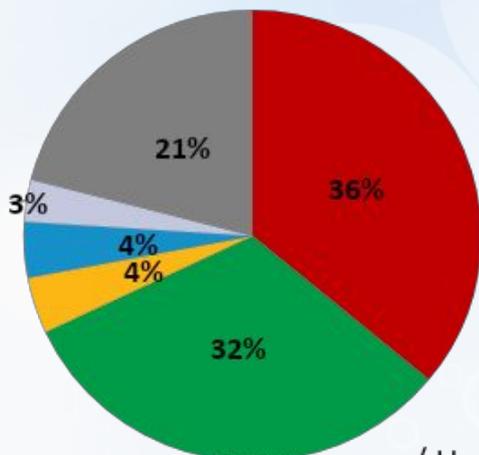


Каждый сотрудник возвращается домой живым и невредимым каждый день

Программа «ЖИЗНЬ»

5 фокусных направлений программы ЖИЗНЬ

Инциденты категории ЖИЗНЬ с разбивкой по источникам



- Ограждение машин и механизмов / Нулевая энергия
- Защита от падений
- Моторизованное оборудование
- Воздействие вредных веществ и сред
- Безопасность водителей и пешеходов
- Прочее



Ограждение машин/нулевая энергия ZES



Защита от падения



Моторизованное оборудование



Воздействие вредных веществ и сред



Безопасность водителей и пешеходов

*Прочее
(Преимущественно удары или заземления между объектами)

Программа «ЖИЗНЬ»

Примеры инициатив в поддержку программы

- Месяц LIFE: Ноябрь под знаком ЖИЗНЬ
- Коммуникация уроков LIFE (ЖИЗНЬ)
- Дни охраны труда (ежемесячно)
- Форумы по безопасности
- Информационные стенды
- Доски с отсчётом дней без НС
- Движение «Агенты LIFE – Зелёные каски»

НОВАБРЬ ПОД ЗНАКОМ ЖИЗНЬ NOVEMBER LIFE MONTH

Это наша...
ЖИЗНЬ



It's about...
LIFE



НОВАБРЬ ПОД ЗНАКОМ ЖИЗНЬ NOVEMBER LIFE MONTH

Это наша...
ЖИЗНЬ



It's about...
LIFE

**Школа безопасности IP:
Конкурс детских рисунков
на тему «Безопасность
начинается с меня»**



**IP Safety School:
Children's drawings
contest with subject
"Safety starts with me"**



It's about...

LIFE

**LIFE-CHANGING
INJURY AND
FATALITY
ELIMINATION**

Программа «ЖИЗНЬ»

Примеры инициатив в поддержку программы

- Месяц LIFE: Ноябрь под знаком ЖИЗНЬ
- Коммуникация уроков LIFE (ЖИЗНЬ)
- Дни охраны труда (ежемесячно)
- Форумы по безопасности
- Информационные стенды
- Доски с отсчётом дней без НС
- Движение «Агенты LIFE – Зелёные каски»

Дата Инцидента: 22.10.2016	Часть Тела: Запястье	Тип Травмы: Переломы	Тип Инцидента LIFE: Ограждение Машин/ Нулевой Энергии
-------------------------------	-------------------------	-------------------------	--

Краткое описание инцидента:
Оператор мотовального пресса попросил работника ТО проверить обмотку шкивом первичного двигателя. Оператор мотовального пресса открыл дверь ограждения обмотки шкивом и не выполнил процедуру нулевой энергии на машине. Работник теобслуживания не провел предварительную оценку задачи теобслуживания и приступил к устранению проблемы, потянувшись и свесив обмотку на машину. Блокировка мультисенсорной системы управления была повреждена и не функционировала. Ни операторы, ни руководители, ни работники теобслуживания не сообщили о дефекте. Альтернативный процесс, который требуется, если питание остается включенным, не был выполнен. Рука сотрудника ТО была зажата между частями вращающегося с периодичной циклической скоростью. Работник теобслуживания получил многочисленные переломы и повреждение тканей на левой руке и предплечье.



Работник повис в этот момент, чтобы оценить рабочую с движущимися обмотками

Анализ Инцидента, проведенный Предприятием

Непосредственная Причина:

- Оператор **САНДЖИВ** пресса просил вы помочь теобслуживанию на своей машине, что было запланировано на следующий день.
- Пострадавший работник потянулся к машине под напряжением без надлежащего выполнения процедуры нулевой энергии для выполнения теобслуживания.
- Проверка инвентаризации ограждений не выявила не работоспособности и отсутствующий **САНДЖИВ** на заводе-производителе.
- Работник ТО не провел предварительную оценку задачи теобслуживания или альтернативную процедуру перед устранением неисправностей.

Базовые или Основные Причины:

- Административные / Управленческие системы
- Ремонт **САНДЖИВ** пресса был запланирован на 20/21, чтобы исправить механические проблемы (что было известной проблемой). Работник теобслуживания должен был знать, что ремонт пресса был запланирован на следующий день Человеческий фактор
 - Работник теобслуживания не выполнил надлежащую процедуру нулевой энергии для проведения работ по теобслуживанию. Альтернативная процедура не была разработана перед устранением неисправности.
 - Оператор пресса убрал защитное ограждение (стальная балка) без изоляции энергии машины. Процедуры Интеграции/Тестирования
 - Ограждения не были проверены должным образом, так как предыдущая проверка ограждений не показала словесного касания или блокировки. Руководство
 - Руководителей не просили разблокировать **САНДЖИВ** пресс в течение нескольких недель. Не удалось выяснить, почему не попросили снять замок руководителя на **САНДЖИВ** пресса.

Корректирующие Мероприятия Предприятия

- Заменили поврежденный кабель предохранительный выключатель выключатель на двери ограждения к свечки обмотки.
- Опробировать наладку на заводе и запирающей механизм двери ограждения.
- Провести повторное обучение всех сотрудников по контролю энергии и требованиям предварительной оценки задачи ТО.
- Провести **САНДЖИВ** по оценке опасности.
- Проверить рабочие инструкции оператора **САНДЖИВ** пресса на точность, обеспечить их рассмотрение операторами и руководителями.
- Обновить стандартные процедуры предупредительного ТО для **САНДЖИВ** пресса, включая функцию блокировки.
- Убедить заводской колл-машины из всех процедур для **САНДЖИВ** пресса и обновить процедуры, так как не существует разрешенных видов деятельности на прессе.
- Обновить процедуру ледта ограждений машины, включая проверку защитной блокировки на двери доступа.
- Применить все корректирующие действия на втором (резервном) **САНДЖИВ** прессе.
- Провести обучающую сессии для рассмотрения инцидента и указать важность процедуры нулевой энергии, умение вмешиваться и участие в наблюдении для предотвращения несчастных случаев.

Инструменты и Ресурсы

Стандартные Машин Мониторинг Статус Энергии Расположение Опасности	IRIS Инцидент #: 201610001577
--	----------------------------------

Дата Инцидента: 27.09.2016	Часть Тела: Нога	Тип Травмы: Перелом	Тип инцидента LIFE: Прочее
-------------------------------	---------------------	------------------------	-------------------------------

Краткое описание инцидента:
Группа подрядчиков в районе укладочных работ использовала контейнерный погрузчик с вилочными приспособлениями (класс 7 РП) для поднятия бетонных плит с земли и их укладки. Двое рабочих находились рядом со сложными плитками, поднимали плиты с вил укладчика и клали на штабеля. Оба оставались в безопасной зоне, пока один из рабочих не заметил, что бетонная плита начинает соскальзывать с вил. Реакцией работника было остановить сползание плиты, поэтому он подбежал к погрузчику, чтобы попытаться удержать плиту в нужном положении. Когда водитель увидел приближающегося работника, он немедленно остановил погрузчик, в результате чего бетонная плита соскользнула с вил, ударила и сломала правую ногу работника.



Анализ Инцидента, проведенный Предприятием

Непосредственная Причина:

- Работник вошел в опасную зону в непосредственной близости от работающего транспортного средства.

Базовые или Основные Причины:

- Коммуникация
- Плохая коммуникация между водителем и работником.
- Человеческий
- Пострадавший работник не осознавал опасности, находясь в опасном месте.
- Процедуры
- Оценка, проведенная подрядчиком перед работой, рассматривала общую информацию по охране труда для всех этапов выполняемой работы, но не указывала конкретные риски для каждого задания.
- Руководство
- Недостаточный контроль за подрядчиком, выполняющим данную работу (только бригадир присутствовал на рабочем месте).
 - Персонал охраны труда Подрядчика отсутствовал на участке во время работы подрядчика.

Корректирующие Мероприятия Предприятия

- Действие «перед-договка» водителя было прекращено, и он удален с территории.
- Оценка безопасности перед началом работ необходима для каждого задания на каждую смену с подробным указанием опасностей и конкретных рисков для каждого задания.
- Будет проведен обзор всех работ подрядчика, чтобы обеспечить соответствующий объем контроля.
- Персонал по охране труда Подрядчика должен находиться на участке, пока вся работа не будет завершена.
- Будет увеличено количество персонала по охране труда подрядчика.
- Инструкция по охране труда для Подрядчиков будет обновлена, чтобы включить дополнительную информацию, касающуюся безопасной работы вблизи транспортных средств и опасностей падения/сдвижения.

Инструменты и Ресурсы

Моторизованное Оборудование	IRIS Инцидент #: 20160900781
-----------------------------	---------------------------------



INTERNATIONAL PAPER 18

ДЕНЬ ОХРАНЫ ТРУДА
24 января 2019 года

Светогорск





INTERNATIONAL  PAPER



1 8 9

дней

мы отработали
БЕЗ несчастных случаев

В моей **ЖИЗНИ** нет места травмам

Иллюстрация ООО "Импринт", www.illustration.ru, тел.: +7 (812) 320-02-01

Программа «ЖИЗНЬ»



Лидерство в области безопасности труда

Лидер по безопасности Светогорского комбината:

- применяет инструменты для безопасного выполнения работы;
- является личным примером в соблюдении требований и стандартов по безопасности труда;
- ведет себя безопасно и влияет на небезопасное поведение коллег;
- не проходит мимо ситуаций с риском;
- регулярно проводит диалоги с сотрудниками по безопасности труда.

Лидерство в области безопасности труда

Метод SORRY. Предоставление обратной связи (корректировка / поощрение)

Корректировка небезопасного поведения SORRY-		Поощрение правильного поведения SORRY+
Заявите о причине визита, цели наблюдения	State	Заявите о причине визита, цели наблюдения
Опишите наблюдаемое поведение	Observed	Опишите наблюдаемое поведение
Заявите о своих требованиях	Requirement	Заявите о своих требованиях
Уточните причины несоблюдения правил	Reasons	Отметьте, поблагодарите, закрепите правильное поведение
Разъясните последствия «Что с Вами произойдёт в случае несоблюдения правил»	You	Разъясните «Что полезного, правильного Вы делали в этой ситуации»

Культура безопасного поведения

Behaviour Based Safety Program/BBS



Система для регистрации небезопасных условий и поведения



«Зелёный круг»

2018

Январь Февраль Март Апрель Май Июнь Июль Август Сентябрь Октябрь Ноябрь Декабрь

ДЕКАБРЬ



ВОВЛЕЧЕНИЕ В ПРОЦЕСС НАБЛЮДЕНИЯ		
С НАЧАЛА ГОДА	С НАЧАЛА МЕСЯЦА	
% вовлеченных	% вовлеченных	Цель
94%	90%	Не менее 85%
ПОКАЗАТЕЛЬ	ЦЕЛЬ	С НАЧАЛА МЕСЯЦА
Идентификация инцидентов по безопасности	Не менее 8 в месяц	8
Идентификация ситуаций с риском	25% в месяц от общего кол-ва наблюдений	39%
Идентификация ситуаций, связанных с поведением человека/ из них с риском	50% от общего кол-ва наблюдений	59%/28%

Зеленый	- период без травм
Красный	- регистрируемый несчастный случай
Оранжевый	- регистрируемый несчастный случай с подрядчиком

Определение риска, планирование и устранение кризисной ситуации

Корпоративным Производственным Советом International Paper были разработаны и утверждены 19 критических программ.

Проведение
проверки

Оформление отчёта по проведённой
оценке

Коммуникация всем сотрудникам
Комбината о проблемных зонах

Выполнение в срок всех
запланированных корректирующих
мероприятий

Оформление отчёта по устранению
несоответствий

Система менеджмента в области экологии, безопасности труда и охраны здоровья

Обеспечивает соответствие правовым нормам и стандартам компании International Paper и Российской Федерации.

- по системе экологического менеджмента ISO 14001 (с 2004 г.)
- по системе безопасности труда и охраны здоровья OHSAS 18001 (с 2006 г.)



Показатели лидерства в области безопасности



Целевые показатели

Профилактические и статистические:

Обеспечение прохождения необходимых обучений и инструктажей всех сотрудников, подрядчиков, посетителей – 100%

Идентификация инцидентов по безопасности без последствий – не менее 8 в месяц

Обучение представителей подразделений корпоративным стандартам – 100% от плана

Выполнение корректирующих мероприятий по итогам расследования инцидентов по безопасности в установленные сроки – 100%

Целевые показатели

Профилактические и статистические:

Проведение аудитов по безопасности – не менее 2 аудитов в месяц по каждому подразделению

Обучение и сертификация по лидерству в области безопасности – 100% целевой группы

Проведение ежемесячных встреч Управляющего комитета по наблюдениям в области безопасности – ежемесячная коммуникация по комбинату

Снижение количества несчастных случаев: 0 Инцидентов категории ЖИЗНЬ, 0 несчастных случаев с сотрудниками IP, 0 несчастных случаев с сотрудниками подрядных организаций