

Различия между магистерской диссертацией и бизнес проектом

ЧТО ТАКОЕ МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ И БИЗНЕС-ПРОЕКТ?

- **Обязательная для всех слушателей программы** форма итоговой аттестации
- Отражает результаты практического использования полученных во время обучения знаний и навыков
- Служит основанием для выдачи диплома установленного образца *(в случае успешной защиты)*

Магистерская диссертация - итоговая самостоятельная *научно-практическая* работа

Бизнес - проект - итоговая самостоятельная *экспериментально-практическая* работа

В ЧЕМ РАЗЛИЧИЯ МЕЖДУ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИЕЙ И БИЗНЕС ПРОЕКТОМ?

Магистерская диссертация

- Индивидуальная работа
- Объем 70-90 страниц
- Наличие теоретической части (обзор литературы)
- Кабинетные и полевые исследования
- Рекомендации по решению **ВЫЯВЛЕННЫХ** проблемы компании

Бизнес - проект

- Могут участвовать 2 человека при условии работы в одной компании
- Объем 40-70 страниц
- Незначительный объем теории
- Решение **ПРАКТИЧЕСКОЙ** проблемы компании
- **ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ ВНЕДРЕНИЕ** решения проблемы
- Мониторинг решения и дальнейшие рекомендации по улучшению деятельности

КАКОЕ СОДЕРЖАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ И БИЗНЕС ПРОЕКТА?

Магистерская диссертация

- Титульный лист
- Абстракт
- Оглавление
- Список таблиц
- Список рисунков
- Глоссарий
- Список сокращений
- Введение
- Глава 1 (минимальное количество разделов -2)
- Глава 2 (минимальное количество разделов -2. Обязательный раздел - 2.1. «Методика проведения исследований»)
- Глава 3 (минимальное количество разделов -2)
- Заключение
- Список использованной литературы (*минимальное количество источников -65*)
- Приложения

Бизнес - проект

- Титульный лист
- Оглавление
- Необходимые пояснения
- Абстракт
- Основные понятия
- Список рисунков
- Список таблиц
- Список сокращений
- **Введение**
- Актуальность темы
 - Цель бизнес проекта
 - Задачи бизнес проекта
 - Ожидаемые результаты от внедрения бизнес проекта
- **Проблема компании**
 - Характеристика компании
 - Главная проблема компании: формулировка
 - Главная проблема компании: причины
 - Доказательная база
 - Возможные последствия
- **Рекомендации по решению проблемы**
- 3.1 Приоритетные действия
- 3.2 Действия в перспективе
- 3.3 Взаимосвязь проблемы и корпоративной культуры
- **Внедрение рекомендаций**
- 4.1 Ограничения
- 4.2 Результаты внедрения
- 4.3 Прогноз будущего
- **Список использованной литературы** (*минимальное количество источников -20*)
- Приложения

КАКИЕ ОСОБЕННОСТИ У БИЗНЕС ПРОЕКТА?

- Предполагает **ИЗМЕНЕНИЕ** в компании определённой ситуации/решение проблемы
- Содержит **КОНКРЕТНЫЕ МЕТОДЫ И ЭТАПЫ ИЗМЕНЕНИЯ** определённой ситуации/решения проблемы
- Решение связано с **ОПРЕДЕЛЁННЫМ КОНЕЧНЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ**, который может быть **ИЗМЕРЕН**
- Содержит **КОМПЛЕКС ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ РАБОТ**, для выполнения которых выделяются соответствующие ресурсы и устанавливаются определённые сроки

ПРИМЕР:

ТЕМА «ОПТИМИЗАЦИЯ ТОВАРНОГО ПОРТФЕЛЯ» БИЗНЕС ПРОЕКТ

Проблема: Компания не проводила оптимизацию товарного портфеля, что привело к увеличению товарных запасов и снижению дохода

Содержание проекта:

- Проводится анализ существующего товарного ассортимента на основе различных методик
- Выявляются проблемы в структуре ассортимента
- Предлагается конкретная методика оптимизации портфеля
- Методика оптимизации товарного портфеля внедряется
- Проводится оценка результатов внедрения оптимизации, выявляются конфликты (мониторинг)
- Рассматриваются дальнейшие возможности оптимизации

КАКИЕ ОСОБЕННОСТИ У МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ?

- Содержит **АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОБЗОР** научной литературы по теме
- В обзоре следует указать **ТОЧКУ ЗРЕНИЯ АВТОРА** диссертации на имеющиеся несоответствия в литературе
- На основе изучения теории определяется **МОДЕЛЬ** дальнейших исследований на примере конкретной компании
- Проводимые исследования должны **СООТВЕТСТВОВАТЬ** теоретической модели
- **ДОКАЗАТЕЛЬНАЯ БАЗА** (факты, исторические данные, финансовые показатели, данные опросов и т.д.) должна соответствовать **ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ**
- На основе **ДОКАЗАТЕЛЬНОЙ БАЗЫ** предлагаются **РЕКОМЕНДАЦИИ** по улучшению деятельности

ПРИМЕР:

ТЕМА «ОПТИМИЗАЦИЯ ТОВАРНОГО ПОРТФЕЛЯ» МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Проблема: Компания не проводила оптимизацию товарного портфеля, что привело к увеличению товарных запасов и снижению дохода

Содержание диссертации:

- **1 глава:** обзор научно-теоретической литературы в сфере оптимизации товарного портфеля (понятия «оптимизация», «товарный портфель» «оптимизация товарного портфеля; роль оптимизации в деятельности, методы оптимизации, процесс оптимизации)
- **2 глава:** анализ существующего товарного портфеля компании (структура портфеля, процесс его формирования, причины несбалансированности портфеля, взаимосвязь структуры портфеля с результатами деятельности, доказательства необходимости оптимизации – например, мнения сотрудников компании, потребителей, поставщиков и т.д.)
- **3 глава:** рекомендации по оптимизации товарного портфеля – модель оптимизации, процесс внедрения модели оптимизации, ожидаемый экономический эффект от внедрения процесса оптимизации