

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНСАЛТИНГ

ПРЕЗЕНТАЦИЮ ПОДГОТОВИЛА

СТУДЕНКА ГРУППЫ ТВ-15

ЛЫСТЮК АЛЛА

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНСАЛТИНГ

ЭТО РЯД ПРОЦЕДУР, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ МЕХАНИЗАЦИИ, АВТОМАТИЗАЦИИ, ПРОЕКТИРОВАНИЯ ПРИСПОСОБЛЕНИЙ, РАЗРАБОТКИ (РЕИНЖИНИРИНГА) ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДСТВА И Т.Д.



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНСАЛТИНГ СОЧЕТАЕТ В СЕБЕ ОБШИРНЫЙ СПИСОК ЗНАНИЙ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ, УПРАВЛЕНЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ. ОН ПРИЗВАН ОКАЗАТЬ РУКОВОДСТВУ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕГО МЕНЕДЖЕРАМ ПОМОЩЬ В РЕАЛИЗАЦИИ ТАКИХ ЗАДАЧ КАК СТИМУЛИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА, ВЫБОР НАИБОЛЕЕ ОПТИМАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА, АНАЛИЗ ИЗДЕРЖЕК, ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ И КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИМОЙ ПРОДУКЦИИ, А ТАКЖЕ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ.



# ФУНКЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНСАЛТИНГА:

- Внедрение инновационных решений и повышение качества производимой продукции
- Кризис-менеджмент. Сопровождение антикризисного управления предприятием
- Анализ расходов с целью снижения себестоимости производства продукции
- Анализ мощностей производства (повышение выработки на одного человека)
- Проектирование рабочего места сотрудника, что включает в себя и планировку помещений
- Планирование рабочего процесса
- Постановка и внедрение производственного учета
- Управление качеством на производстве
- Повышение квалификации персонала
- Управление производственными запасами
- Реструктуризация предприятия
- Управления оперативным производственным планированием (позволяет формировать суточный, месячный, квартальный план, который может быть изменен в соответствии с наличием необходимых ресурсов).

Курс производственного консалтинга ориентирован, в первую очередь, на топ-менеджеров, директоров и начальников производства. Обучение состоит из следующих тренингов и семинаров:



## 1. «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО (LEAN PRODUCTION)»

Основными целями бережливого производства являются:

- сокращение затрат, в том числе трудовых;
- сокращение сроков создания продукции;
- сокращение производственных и складских площадей;
- гарантия поставки продукции заказчику;
- максимальное качество при определённой стоимости либо минимальная стоимость при определённом качестве.



## 2. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ Six Sigma

БАЗОВЫЕ ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ. Six Sigma «Шесть сигм». Принципы и суть, достоинства и критика «Шесть сигм». Цикл Шухарта-Деминга (PDCA), цикл DMAIC. СТАТИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЕФЕКТА. ПРОВЕДЕНИЕ АНАЛИЗА СИСТЕМЫ ИЗМЕРЕНИЙ. ОБЩИЙ ПРОЦЕСС СИГМА И ЦЕНА НИЗКОГО КАЧЕСТВА. СТАТИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ.



### 3. РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТОВ LEAN SIX SIGMA

РАЗВЕРТЫВАНИЕ ПРОЕКТА LEAN SIX SIGMA, ПЛАНИРОВАНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ПРОЕКТА LEAN SIX SIGMA, ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТА LEAN SIX SIGMA, АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА, ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ, ИНСТРУМЕНТЫ МОТИВАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ПРОЕКТОВ LEAN SIX SIGMA



## 4. КАРТИРОВАНИЕ ПОТОКА

ПОТОЧНАЯ КАРТА ТРУДОВОГО ПРОЦЕССА, СКРЫТЫЕ ПОТЕРИ, ПОТОЧНАЯ ДИАГРАММА, ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ



КОНСАЛТИНГ НА ПРОИЗВОДСТВЕ ИСПОЛЬЗУЮТ В СЛЕДУЮЩИХ ФИРМАХ В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ:

# КОМПАНИЯ «IPL CONSULTING» В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ

IPL CONSULTING - консалтинговая компания, созданная экспертами с многолетним опытом реформирования бизнес процессов и внедрения корпоративных информационных систем в организациях и на предприятиях России и СНГ. Мы предоставляем полный спектр услуг в области управленческого консалтинга, а также внедрение, обслуживание и техническую поддержку решений Infor. Наша команда - эксперты и профессионалы с опытом работы в ведущих иностранных и российских производственных и консалтинговых компаниях. АЙПЛ Консалтинг - российская консалтинговая компания, оказывающая услуги в области разработки стратегии и развития информационных систем для предприятий машиностроения, внедрения лучших мировых практик в сфере оптимизации производства, внедрения подходов "бережливого производства".

## ТАКЖЕ ТАКИЕ КОМПАНИИ КАК:

- 1-я КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ;
- [СК\\_CONSULTING-NN](#);
- 7В GROUP;
- АЙПЛ КОНСАЛТИНГ;
- НПО АРСЕНАЛ НН



# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНСАЛТИНГ

ПРЕЗЕНТАЦИЮ ПОДГОТОВИЛА

СТУДЕНКА ГРУППЫ ТВ-15

ЛЫСТЮК АЛЛА