



ФАБРИКА БИЗНЕС РЕШЕНИЙ

Кто такой Ва́дим Тимофе́ев

- 26 лет
- Высшее иняз, международные отношения
- 6 лет в Intel, технический писатель
- 6 месяцев Tewris, руководитель проекта
- Свободно владею английским
- Эрудит в области IT технологий

Что такое Tewris

- Название: Technical Writing Services
- Началось с контракта на документы
- Работа удалённо
- 6 человек
- \$5500 в месяц
- Построение внутренних процессов

S+O Tewris

- Ценник
- Эластичность мощностей
- Минимальные расходы
- Практический опыт строительства веб-сервисов
- Большой рынок
- После 2014 – выгодно работать на экспорт

W+T Tewris

- Нет модели продаж
- Слабая ценовая политика
- Слабое понимание рынка в целом
- Я сильно погружен в управление проектами
- Ненормированный рабочий график
- Дорого нанять людей в штат
- Курс доллара заметно влияет на выручку

Ключевая проблема

Нет чёткой стратегии развития
компании

Вариант решения

1. Решить ключевые структурные проблемы
2. Определиться с вектором:
 - Разовые проекты
 - Долгосрочное сотрудничество
 - Производство своих IT продуктов
3. Исходя из вектора, построить маркетинговую модель
4. Научиться делегировать управленческие полномочия

Главный вопрос

Как правильно расставить приоритеты между процессами и маркетингом?