

## Разнообразие форм организации сделок

### Примеры:

- Доставка документов – собственная служба доставки и курьерская служба
- Производство вина – закупка или выращивание собственного винограда
- Организация грузоперевозок – штат собственных водителей или найм водителей на рынке



## Понятие трансакции

- **Трансакция** – обмен правами собственности
- **Трансакционные издержки** – издержки, сопровождающие реализацию трансакций (процесс передачи и защиты прав собственности)



## Виды транзакционных издержек

Транзакционные издержки, возникающие в ходе сделки, связаны с:

- Поиском информации о цене, о товарах, о потенциальных контрагентах
  - Проведением переговоров
  - Составлением контракта
- до заключения контракта
- Проведением мониторинга выполнения обязательств
  - Принуждением к исполнению контракта
  - Защитой транзакции от посягательства третьих лиц
- после заключения контракта

Студент Вася Иванов получил высшее образование и решил устроиться на работу. Выберите все примеры транзакционных издержек, возникающих до заключения контракта, которые Вася понесет в этой ситуации:

---

- Издержки поиска информации о потенциальных работодателях, зарплате и условиях труда, которые они предлагают
- Издержки обращения в суд, если работодатель нарушит трудовой контракт
- Издержки ведения переговоров с работодателем и подписания трудового контракта
- Издержки по оплате налога на доходы физических лиц



## Пример: Ремонт квартиры

Транзакционные издержки	Самостоятельный ремонт	Найм частной бригады	Найм фирмы
Поиск информации	Изучение рынка стройматериалов	Поиск частной бригады, сбор информации о ее работе	Поиск фирмы, сбор информации о ее работе
Ведение переговоров	Торговля с индивидуальными продавцами	Торговля по условиям работы	---
Составление контракта	---	---	Анализ типового контракта
Мониторинг выполнения обязательств	---	Контроль за выполнением работы	---
Принуждение к исполнению контракта	---	Принуждение к устранению неполадок, обнаруживающихся после завершения работ	Судебные издержки
Защита транзакции от вмешательства третьей стороны	Самостоятельное получение разрешения на перепланировку	Взаимодействие с трудовой инспекцией и миграционной службой	---



Вася работает аналитиком в фирме «Азбука». Какие издержки из перечисленных ниже можно отнести к его транзакционным издержкам?

---

- Время, потраченное на составление аналитического отчета
- Время, потраченное на получение выписки о зарплате в бухгалтерии, чтобы проверить, правильно ли работодатель платит ему зарплату
- Время, потраченное на общение с друзьями в facebook в рабочее время
- Издержки обращения в суд, если работодатель нарушит трудовой контракт





## Причины возникновения транзакционных издержек

Причины возникновения транзакционных издержек связаны со свойствами среды и свойствами агентов:

- **Неопределенность** (невозможность оценить все исходы в будущем)
- **Асимметрия информации** (агент и его контрагенты обладают разной информацией)
- **Оппортунизм** (агент действует в собственных интересах в ущерб интересам контрагентов)



## Понятие специфичности

**Специфичность активов** – невозможность без потерь использовать актив в других сделках.

Инвестиции, которые вложены в данную сделку, приносят наибольшую выгоду по сравнению с вложением в другие сделки

**Типы специфичности (Оливер Уильямсон):**

- Специфичность местоположения
- Специфичность физического актива
- Специфичность человеческого капитала
- Целевые активы

Актив крайней степени специфичности – идиосинкратический актив



## Проблема вымогательства при инвестициях в специфические активы

Инвестиции в специфические активы → ослабление переговорной позиции → требования по пересмотру условий контракта с целью присвоения большей доли образующейся выгоды, угроза разрыва контракта → **проблема вымогательства**

### Примеры:

- Вымогательство в отношениях работника и нанимателя
- Вымогательство в случае ремонта арендованной квартиры
- Вымогательство в отношениях поставщика и потребителя продукции



## Частота транзакций и специфичность активов

		Инвестиции		
		Неспецифические	Специфические	Идиосинкратические
Частота транзакций	Разовая	Покупка стандартного оборудования	Покупка специализированного оборудования	Строительство завода
	Повторяющаяся	Покупка стандартных материалов	Покупка специализированных материалов	Передача промежуточного продукта между различными этапами



# Характеристики транзакций и выбор оптимальной формы управления

		Особенности инвестиций, связанных с осуществлением транзакции		
		Неспецифические	Специфические	Идиосинкратические
Частота транзакций	Разовая	Рыночные отношения	Арбитраж (трехстороннее управление)	
	Повторяющаяся		Фундаментальная трансформация (двустороннее управление)	Фирма (единое управление)



# Фундаментальная трансформация

**Фундаментальная трансформация** - переход от конкурентной ситуации (т.е. рынка с большим количеством продавцов и возможностью выбора), которая существует до заключения контракта, к **отношениям двусторонней зависимости** после заключения контракта, как результат инвестиций в специфические для данной сделки активы

## Примеры:

- Контракты с актерами в сериалах, идущих несколько сезонов, перерастают в долгосрочные
- Городской общественный транспорт во Франции. Оператор выбирается с помощью конкурентных торгов. С 1995 по 2002 гг. поменялись лишь 12% операторов
- Театральный агент и актер: взаимодействие актера и агента перерастает в долгосрочные отношения
- Информационные системы, системы поддержки информации





## Неопределенность и форма управления транзакцией

Различные виды неопределенности:

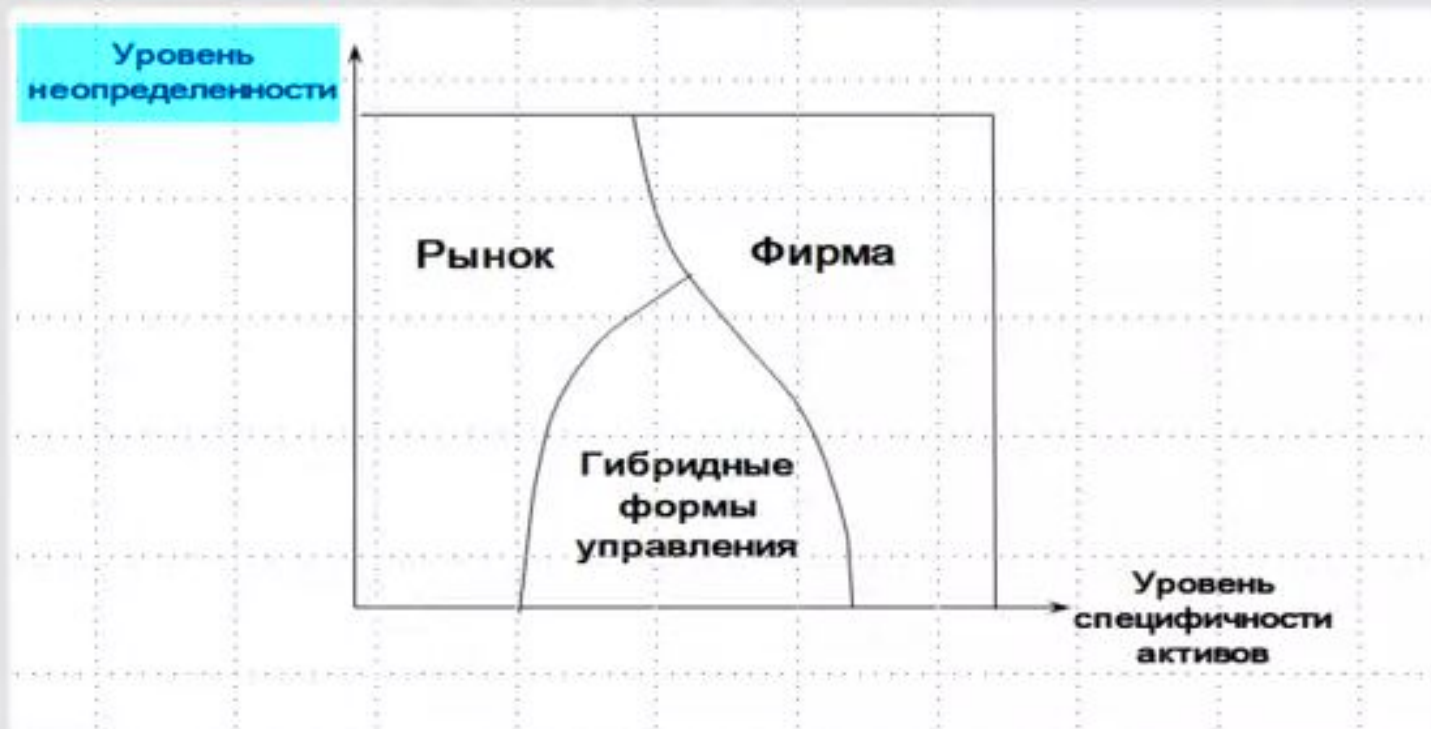
- Поведенческая неопределенность (ограниченные возможности предсказания поведения контрагентов)
- Окружающая неопределенность (внешняя среда в состоянии постоянного изменения и непредсказуема)

### Как связаны неопределенность и форма управления транзакцией?

Рыночные отношения и одностороннее управление как альтернативы управления сделкой – сравнительная эффективность?



# Неопределенность и выбор организационной формы



Источник: Кузьминов Я.И., Бендукидзе К.А., Юдкевич М.М. Курс институциональной экономики: институты, сети, транзакционные издержки, контракты [Текст]: учебник для студентов вузов.- М.: Изд-во ГУ ВШЭ, 2006.- С. 245.