



Проект реорганизации печати сопроводительной документации

Сокращение затрат на печать и оптимизация процесса

Предпосылки проекта

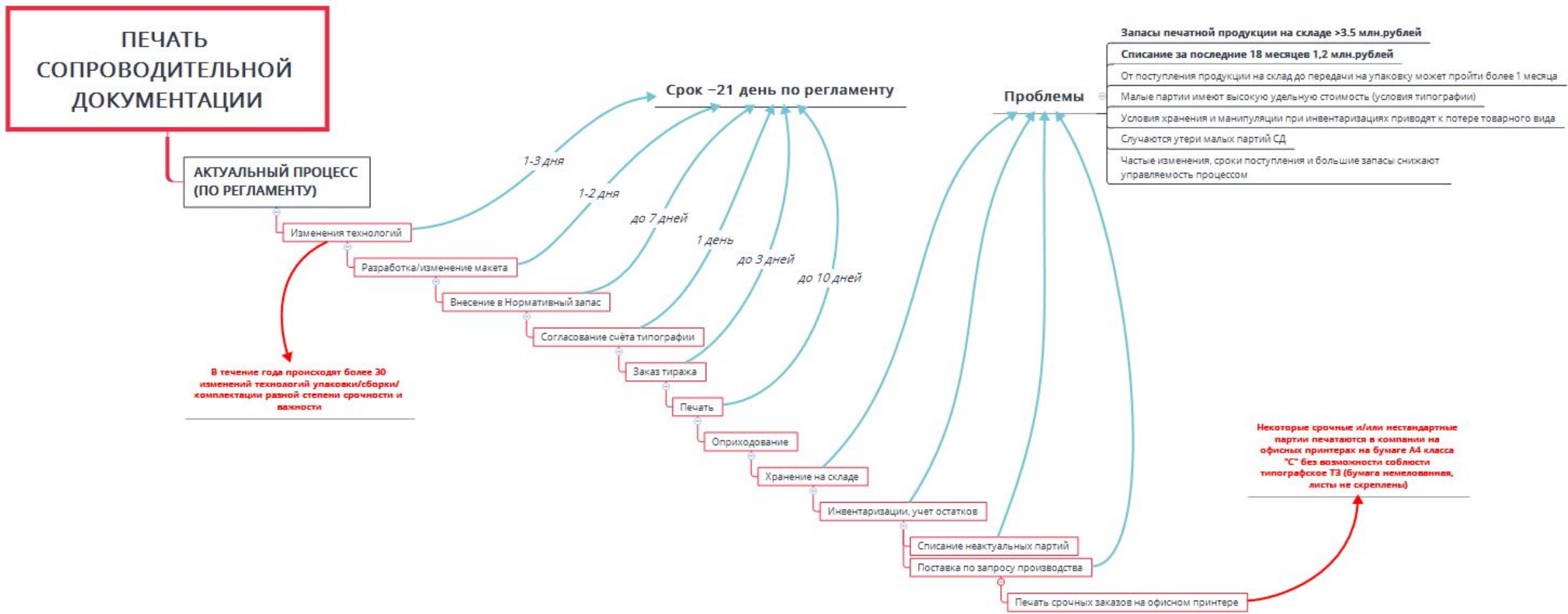


- Многочисленные изменения в технологиях производства;
- Увеличение количества нестандартных заявок, требующих обеспечения СД по стандартам клиента день в день;
- Перегруженность склада печатной продукцией;
- 30% СД неактуальна и подлежит списанию;
- С момента изменения технологии до поступления актуальной документации на производство проходит до 30 дней;
- Стоимость услуг типографии за 1 год выросла в 2,5 раза;
- Стоимость заказа зависит от объёма тиража. Чем меньше тираж, тем дороже стоимость;

Своевременное и полное
обеспечение производства
сопроводительной документацией
с минимальными рисками



Актуальный процесс



Производственный эффект



Предпосылки проекта

- Многочисленные изменения технологий
- Увеличение количества нестандартных заявок, требующих обеспечения СД по стандартам клиента день в день
- Перегруженный склад (более 25 м² заняты СД)
- 30% СД неактуальна и подлежит списанию
- С момента изменения технологии до поступления актуальной документации на производство проходит до 30 дней
- Стоимость услуг типографии за 1 год выросла в 2,5 раза; зависимость стоимости заказа от объёма тиража, что снижает управляемость процессом
- Ожидаемые затраты за период 2022-2026 на СД – ~75-101 млн. руб.

Эффект от реализации проекта

- ✓ Готовность к изменению СД в любом объеме
- ✓ Готовность к любому числу нестандартных заявок, высокая управляемость процессом
- ✓ Исключение склада из бизнес-процесса, запас хранения на 1 рабочий день в виде стопки распечатанных полуфабрикатов СД (0,2м³)
- ✓ Сокращение списания на 99%
- ✓ Сокращения времени реакции в 10 раз (Время реакции на изменения макета до 3 дней)
- ✓ Управляемость стоимостью СД (отсутствие наценки типографии, возможность оптимизации макетов и материалов для СД)
- ✓ Сокращение затрат в 1,8 раза за период 2022-2026 (итого затраты ~40-55 млн. руб.)

Разница в затратах (Развитие)



Общий сценарий УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫПУСКА							
Вариант №1 (было)	2020-2021 факт	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Объем производства, шт.	1 374 000	700 000	950 000	1 100 000	1 250 000	1 500 000	1 750 000
Средняя стоимость буклета, ₺	5,09 ₺	9,10 - 12,30	9,37-13,16	10,42-14,08	11,15-15,07	11,93-16,12	12,76-17,25
Затраты на печать, ₺ <i>(учитывается инфляция с индексацией 7%/год)</i>	7000000	6370000 - 8610000	9250150 - 12502950	11460449 - 15490497	13934864 - 18835036	17892366 - 24184186	22335636 - 30189926
				Итого за период 2022-2026, ₺:			
				74 873 465 - 101 202 596			
Вариант №2 (стало)	2020-2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Объем производства	1 374 000	700 000	950 000	1 100 000	1 250 000	1 500 000	1 750 000
Средняя стоимость буклета, ₺			5,20 - 7,20	5,72 - 7,92	6,29 - 8,71	6,92 - 9,58	7,60 - 10,54
Организация типографии, ₺			1 074 000				
Затраты на печать, ₺ <i>(учитывается инфляция с индексацией 7%/год)</i>			4940000 - 6840000	6292000 - 8712000	7865000 - 10890000	10381800 - 14374800	13323310 - 18447660
				Итого за период 2022-2026, ₺:			
				39 985 829 - 55 364 994			
Разница в затратах на СД при реализации проекта, ₺			3236150 - 4588950	5340049 - 7016097	6493014 - 8530936	8337030 - 10953722	10407393 - 13673896
ЧДП при реализации проекта (К_диск10%), ₺			3236150 - 4588950	7718579 - 10444542	12790434 - 17077931	19014718 - 25228487	26479899 - 35012145
NPV (5лет)	26,4 - 35 млн.₺						
DPP	<1 года						

Разница в затратах (Стагнация)



Общий сценарий СТАГНАЦИЯ ВЫПУСКА							
Вариант №1 (было)	2020-2021 факт	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Объем производства	1 374 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000
Средняя стоимость буклета, ₺	5,09 ₺	9,10 - 12,30	9,37 - 13,16	10,42 - 14,08	11,15 - 15,07	11,93 - 16,12	12,76 - 17,25
Затраты на печать, ₺ <i>(учитывается инфляция с индексацией 7%/год)</i>	7000000	6370000-8610000	6815900 - 9212700	7293013 - 9587589	7803523 - 10547620	8349770 - 11285953	8934254 - 12075970
				Итого за период 2022-2026, ₺:		39 196 462 - 52 979 833	
Вариант №2 (стало)	2020-2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Объем производства	1 374 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000
Средняя стоимость буклета, ₺			5,20 - 7,20	5,72 - 7,92	6,29 - 8,71	6,92 - 9,58	7,60 - 10,54
Организация типографии, ₺			1074000				
Затраты на печать, ₺ <i>(учитывается инфляция с индексацией 7%/год)</i>			3640000 - 5040000	4004000 - 5544000	4404400 - 6098400	4844840 - 6708240	5329324 - 7379064
				Итого за период 2022-2026, ₺:		20 932 690 - 28 983 725	
Разница в затратах на СД при реализации проекта, ₺			2101900 - 3098700	3398213 - 4464789	363088 - 4777324	3890614 - 5111737	4162957 - 5469559
ЧДП при реализации проекта (К_диск10%), ₺			2101900 - 3098700	4950102 - 6807140	7727571 - 10426018	10456366 - 13983979	13157391 - 17508184
NPV (5 лет)	13,2 - 17,5 млн.₺						
DPP	<1 года						

Организация собственной типографии для печати сопроводительной документации позволит:

- Обеспечить исполнение заявки по макету клиента день в день;
- Снизить риск списания неактуальной документации;
- Исключить хранение, утерю, порчу печатной продукции;
- Получить низкую стоимость и высокую управляемость процессом.



Плановая дата запуска: ноябрь-декабрь 2021

Для запуска проекта необходимо привлечь:

- IT-отдел (подбор аппаратного обеспечения)
- ОМТС (закупка)
- АХО, АСУТП (ремонт, обустройство и оборудование помещения)
- Отдел персонала (найм менеджера)



Условия для организации процесса



- Помещение $S=12-15 \text{ м}^2$ возле упаковочного цеха;
- Обеспечение помещения электроэнергией;
- Система фильтрации и кондиционирования воздуха (защита принтеров от пыли);
- Обученный использованию оргтехники и организации непрерывного процесса производства офис-менеджер.
- Рабочее место менеджера (ПК, стол, кресло, телефон)
- МФУ А3 ч/б:
 - Запас тонера;
 - Рем. Комплект;
- Автоматический фальцовщик А3;
- Автоматический резак А3 с электронным управлением;
- Брошюровочный степлер;
- Стеллаж для хранения бумаги и полуфабрикатов;
- Запас мелованной бумаги А3 (115 г/м^2);

Необходимое печатное оборудование



КП от компании «ОргМастер»

Предложение включает в себя
приобретение двойного комплекта для печати

Коммерческое предложение.

№	Товар	Цена	Кол-во	Ед.	Сумма
1	Принтер лазерный Kyocera P4060DN (A4 60 ppm/A3 30 ppm A3, 1200 dpi, 4096GB RAM, 8GB SSD+320 GB HDD, 1*500 л. A4+1*500 л. SRA3, автоматический дуплекс, USB 2.0, Gigabit Ethernet)	169 750,00	2	шт.	339 500,00
2	Податчик бумаги PF-7100 для TASKalfa 4002i/5002i/6002i/2552ci/3252ci/4052ci/5052ci/6052ci, 2x500 л.	45 170,00	2	шт.	90 340,00
3	Тонер-картридж ТК-6330 Kyocera для ECOSYS P4060dn, 32K	11 920,00	4	шт.	47 680,00
4	Комплект обслуживания МК-6335/6325 Kyocera TASKalfa 4002i/5002i/6002i/5003i/6003i 600K	88 690,00	2	шт.	177 380,00

Итого спецификация на сумму: 654 900 руб. (Шестьсот пятьдесят четыре тысячи девятьсот рублей 00 копеек), в т.ч. НДС 20%.

В стоимость входит доставка, запуск и настройка оборудования сетрифицированным инженером. При запуске нашими специалистами вы получаете гарантию на оборудование 24 месяца.

С уважением,
Директор ООО «Оргмастер»

Кудрявцев С.Л.

Дополнительное оборудование

Цены розничные из интернет-магазина

Резак для бумаги Grafalex 450V+
Артикул: 114-037105



81 684 ₺

● Цена указана без учета скидки
● На складе в Москве [Сравнить](#)

1 [Купить](#)
+7 [Купить в 1 клик](#)

Доставка от 400 руб.

Доставим по городу или в пункт

Степлер Bulros EB-30
Артикул: 114-040279



22 907 ₺

● Цена указана без учета скидки
● В наличии [Сравнить](#)

1 [Купить](#)
+7 [Купить в 1 клик](#)

Доставка от 400 руб.

Доставим по городу или в пункт
выдачи: Майкопская ул., 59

Фальцовщик (фолдер) Superfax PF 420
Артикул: 114-147157



170 088 ₺

● Цена указана без учета скидки
● В наличии [Сравнить](#)

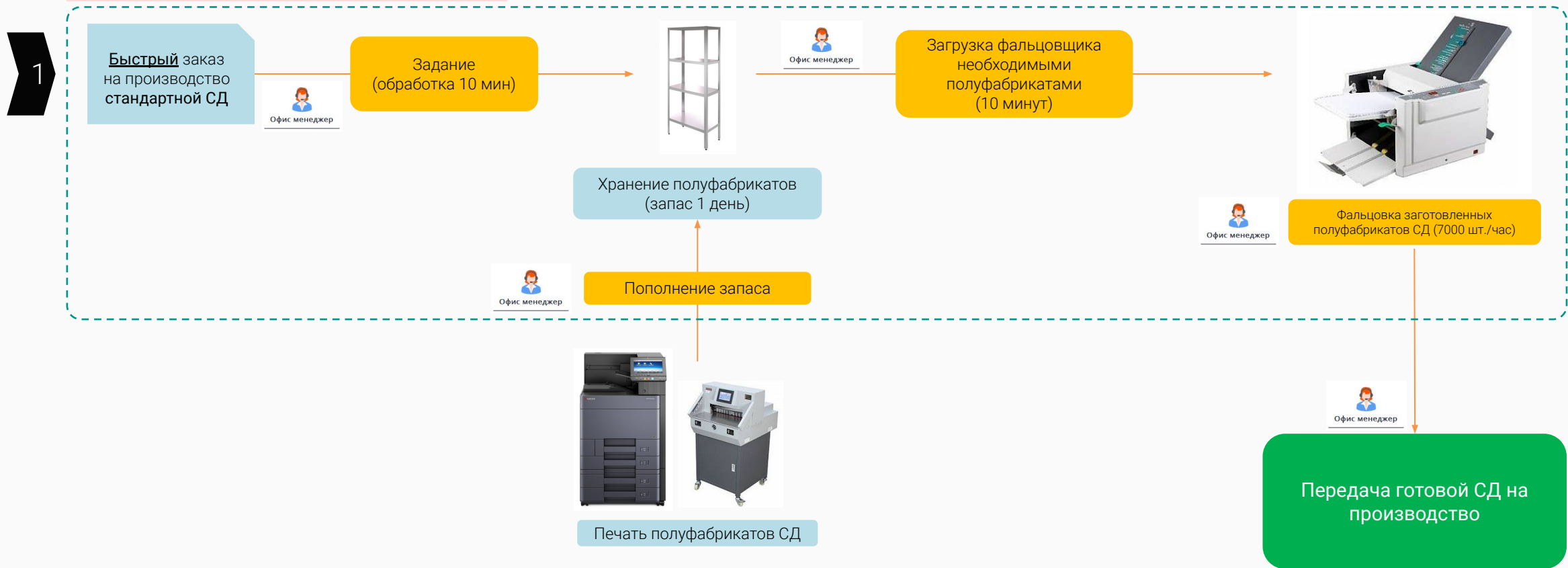
1 [Купить](#)
+7 [Хочу демопоказ](#)

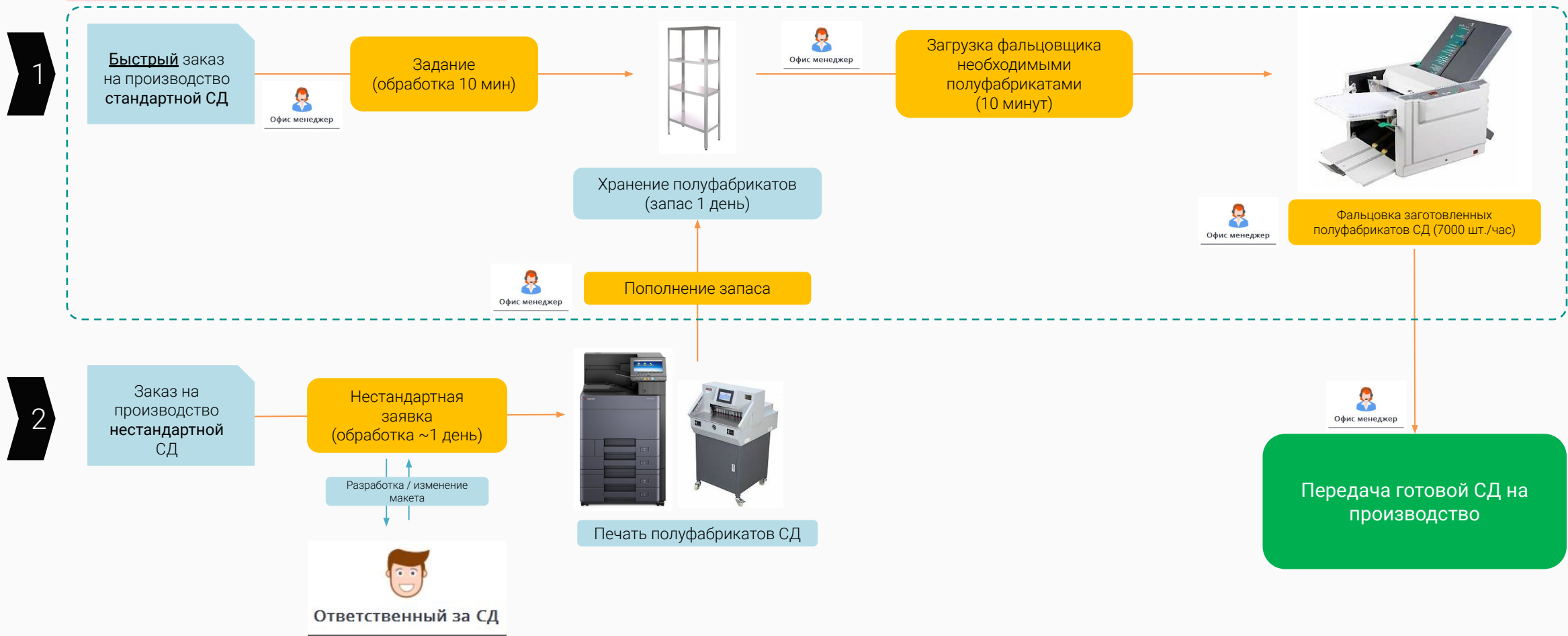
Согласен на обработку персональных данных: в соответствии с [дополнительным соглашением](#)

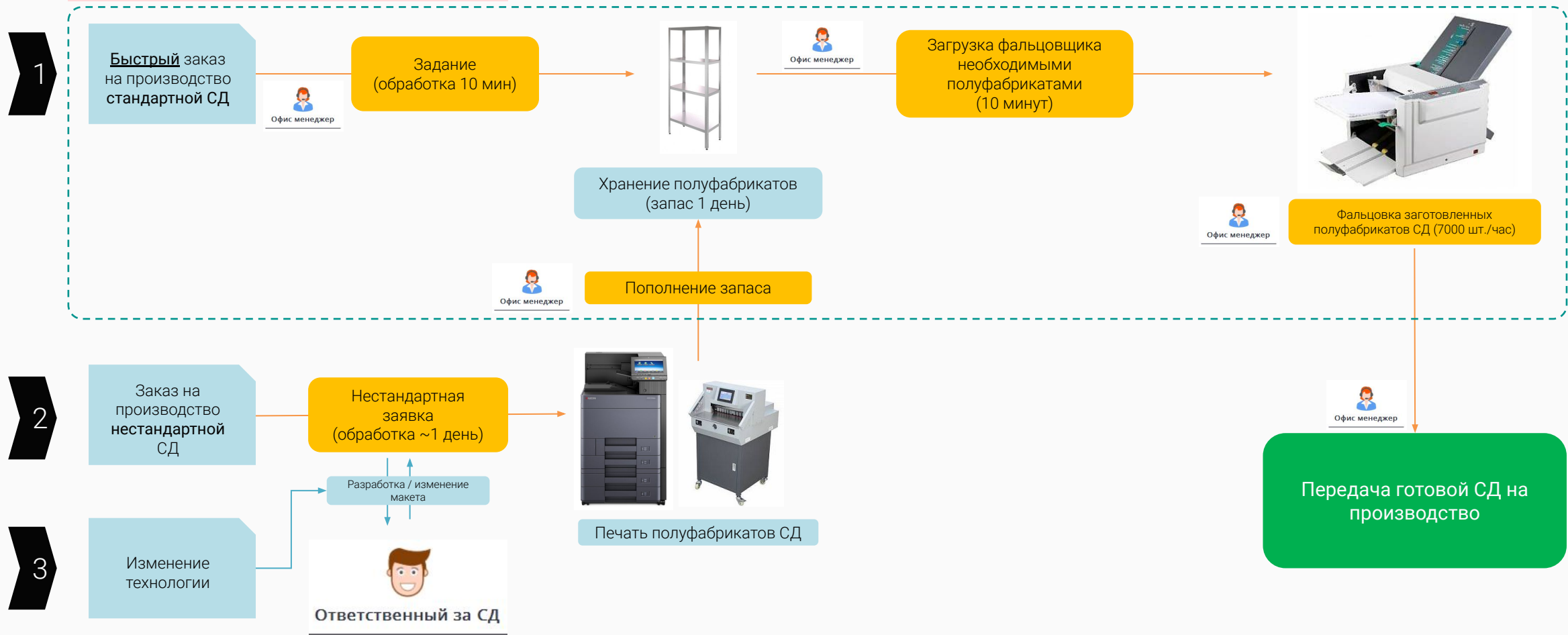
Доставка от 400 руб.

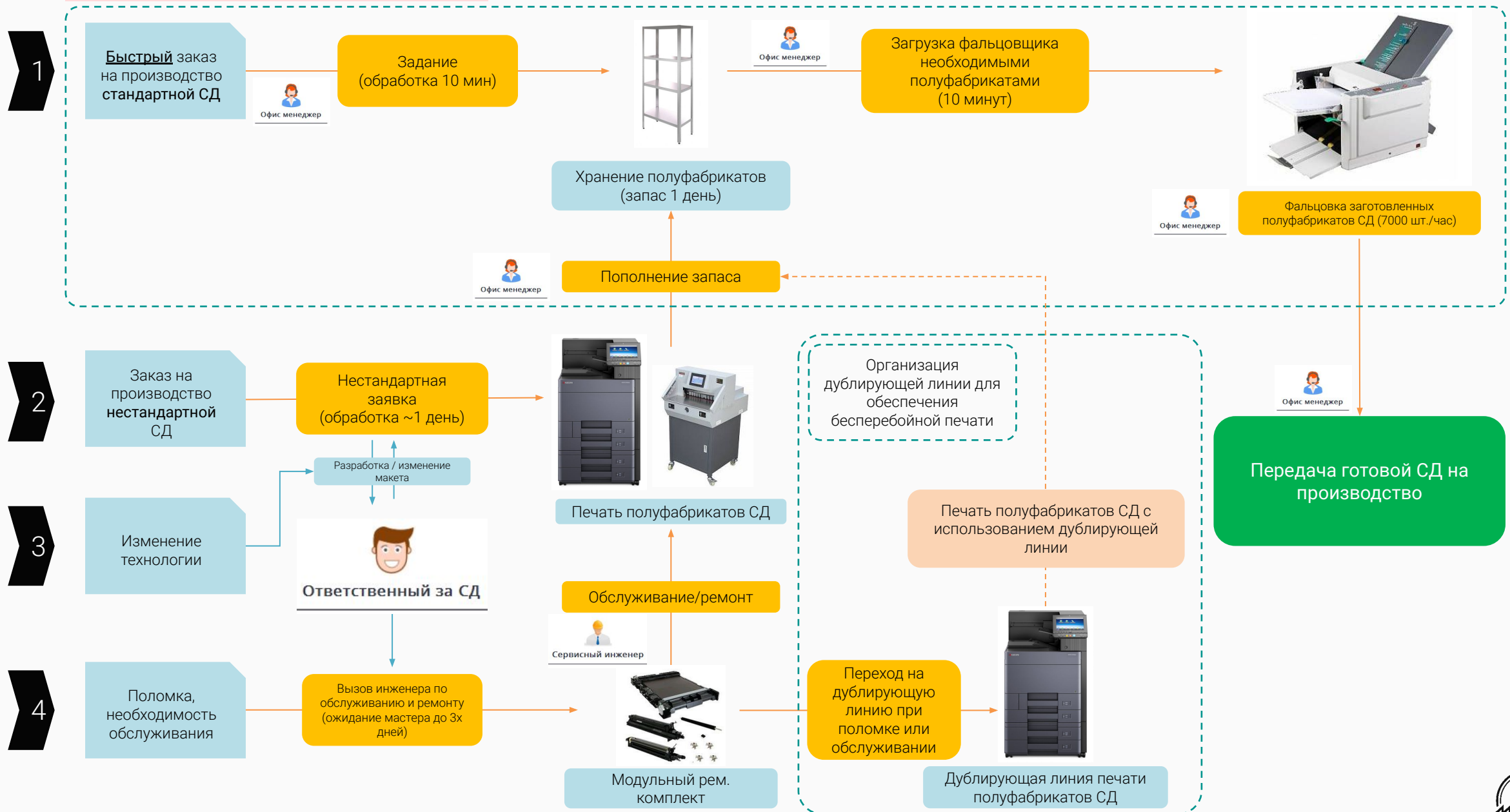
Доставим по городу или в пункт
выдачи: Майкопская ул., 59

✓ В лизинг от 9 424 руб. в месяц









Риск	Предупредительные мероприятия
■ Отказ оборудования по тех. причинам	✓ Организация дублирующей линии, вызов инженера по обслуживанию
■ Отключение электричества	✓ Запас полуфабрикатов СД на день-два/резервное питание при наличии
■ Утеря части или всей партии СД	✓ Запуск новой партии в печать

Промежуточные варианты



СД – сопроводительная документация

Заказ СД
в типографии

Организация
первой линии
печати

Печать
маленьких
инструкций
внутри
компании

Оптимизация
больших
инструкций

Замещение
типографии,
оценка
операционной
эффективности

Организация
дублирующей
линии

Печать всех
инструкций
внутри
компании

Полный отказ
от услуг
типографии

Оценочная стоимость инструкции:

- METTA, SU – 9-12 руб./шт.
- SAMURAI – 12-18 руб./шт.
- METTA L/B – 18-25 руб./шт.

Оценочная стоимость инструкции:

- METTA, SU – 5-7 руб./шт.
- SAMURAI – 12-18 руб./шт.
- METTA L/B – 18-25 руб./шт.

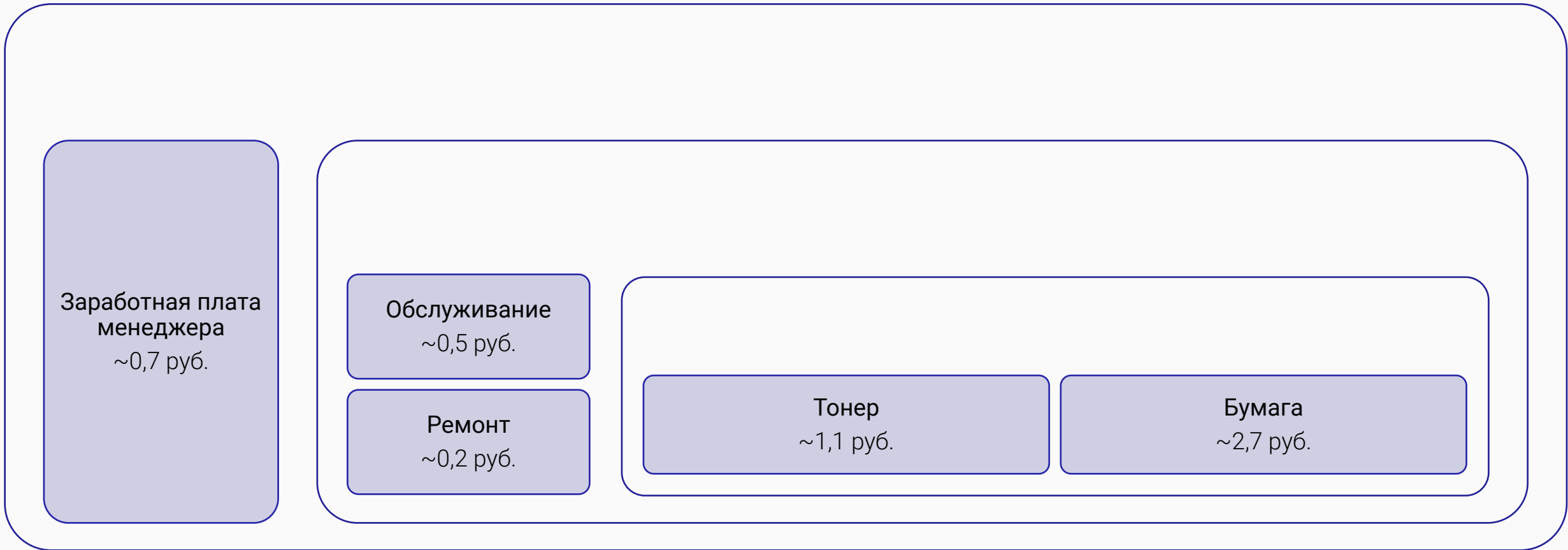
Оценочная стоимость инструкции:

- METTA, SU – 5-7 руб./шт.
- SAMURAI – 10-16 руб./шт.
- METTA L/B – 15-20 руб./шт.

Оценочная стоимость инструкции:

- METTA, SU – 5-7 руб./шт.
- SAMURAI – 5-7 руб./шт.
- METTA L/B – 10-12 руб./шт.

Ценообразование единицы СД



В компании ранее не организовывали собственную типографию и точная стоимость печати неизвестна, в расчётах приведена средняя стоимость печати, основанная на счетах на услуги типографии за 2020-2021 гг., все расчёты производились на уровне опыта подключенных экспертов, информация об оборудовании и его стоимости предоставлена IT-отделом. Расчёт расценок производился на основе розничных цен в интернет-магазинах.

Для контроля эффективности предполагается постоянный контроль линии печати.

Дополнительные возможности оптимизации проекта



- Обучение менеджера обслуживанию принтера: -0,2 руб./стр. А3
- При увеличении объёмов печати, удельная стоимость менеджера уменьшается: -0,2 руб./стрА3
- Заправка картриджа неоригинальным тонером: -0,5 руб./стр. А3

Возможная оптимизация стоимости печати до 3,7 руб./стр. А3

**Предлагаемые оптимизационные решения несут в себе определённые риски, оценить которые возможно только в условиях опытной эксплуатации.*

Возможные сценарии развития



- Закупка запаса бумаги или опционный контракт позволит иметь фиксировано низкую цену;
- Разработка инструкций для уникальных клиентов по спецзаказу.
- Точный учет затрат на СД;
- Непрерывный процесс оптимизации СД;
- Развитие собственных компетенций компании в печатном деле;
- Непрерывная оптимизация логистики поставки СД на СОП;
- Организация и развитие собственных возможностей в области дизайна, маркетинга и цветной печати.

Команда проекта



Инициатор



Бояринов Сергей

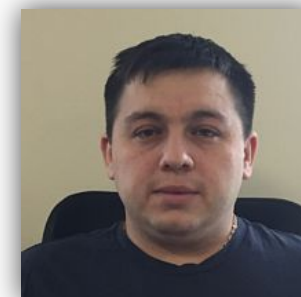
Консультанты



Уразбахтин Равиль



Плотников Илья



Чернышов Максим