

Системный анализ и реинжиниринг бизнес- процессов в сфере малого бизнеса

Владивосток
2021

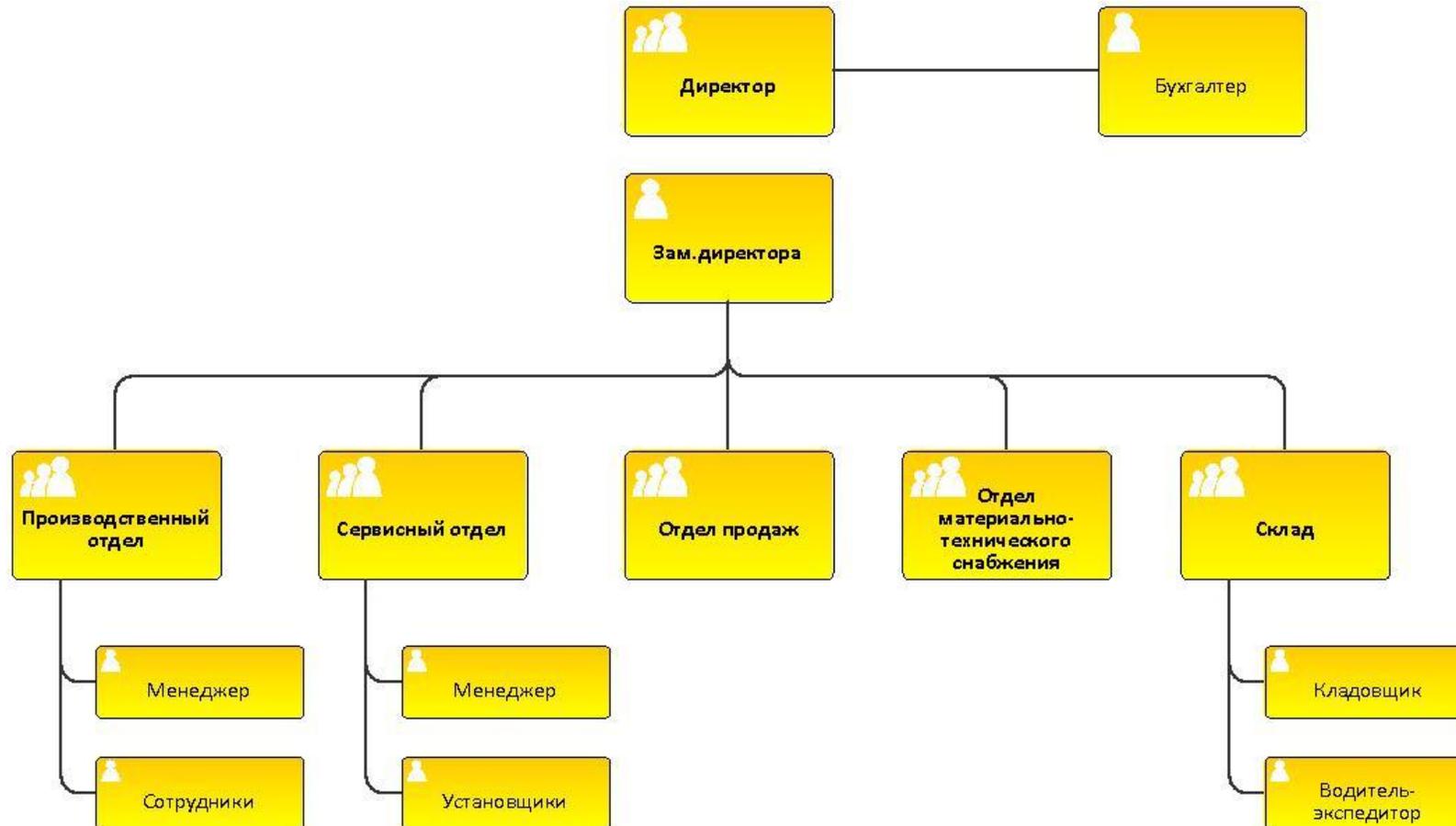
Три основных задачи реинжиниринга

- Отказ от устаревших правил и подходов и начало делового процесса с нуля.
- Пренебрежение к действующими системами, структурами и процедурами компании и радикальное изменение способов хозяйственной деятельности.
- Значительные изменения показателей деятельности.

В реинжиниринге обычно выделяют два существенно отличающихся формы деятельности:

- Кризисный реинжиниринг – это форма по перепроектированию и реинжинирингу бизнес-процессов. Она применяется к компаниям, в которых дела идут совсем плохо и необходимо создать комплекс мер по ликвидации проблемных мест.
- Реинжиниринг развития – это совершенствование бизнес-процессов. Такая форма применяется, когда дела у организации идут в целом неплохо, но ухудшилась динамика развития, конкуренты стали опережать

Организационная структура «как есть»



Функция предприятия

