



НОВГОРОДСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ЯРОСЛАВА МУДРОГО

## ФАБРИКА ПИЛОТИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ НАЦИОНАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНИЦИАТИВЫ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**АЛГАЗИН Дмитрий Николаевич**

директор Центра «Фабрика пилотирования проектов  
Национальной технологической инициативы и  
Цифровой экономики» НовГУ.

Великий Новгород, 24 июля 2020



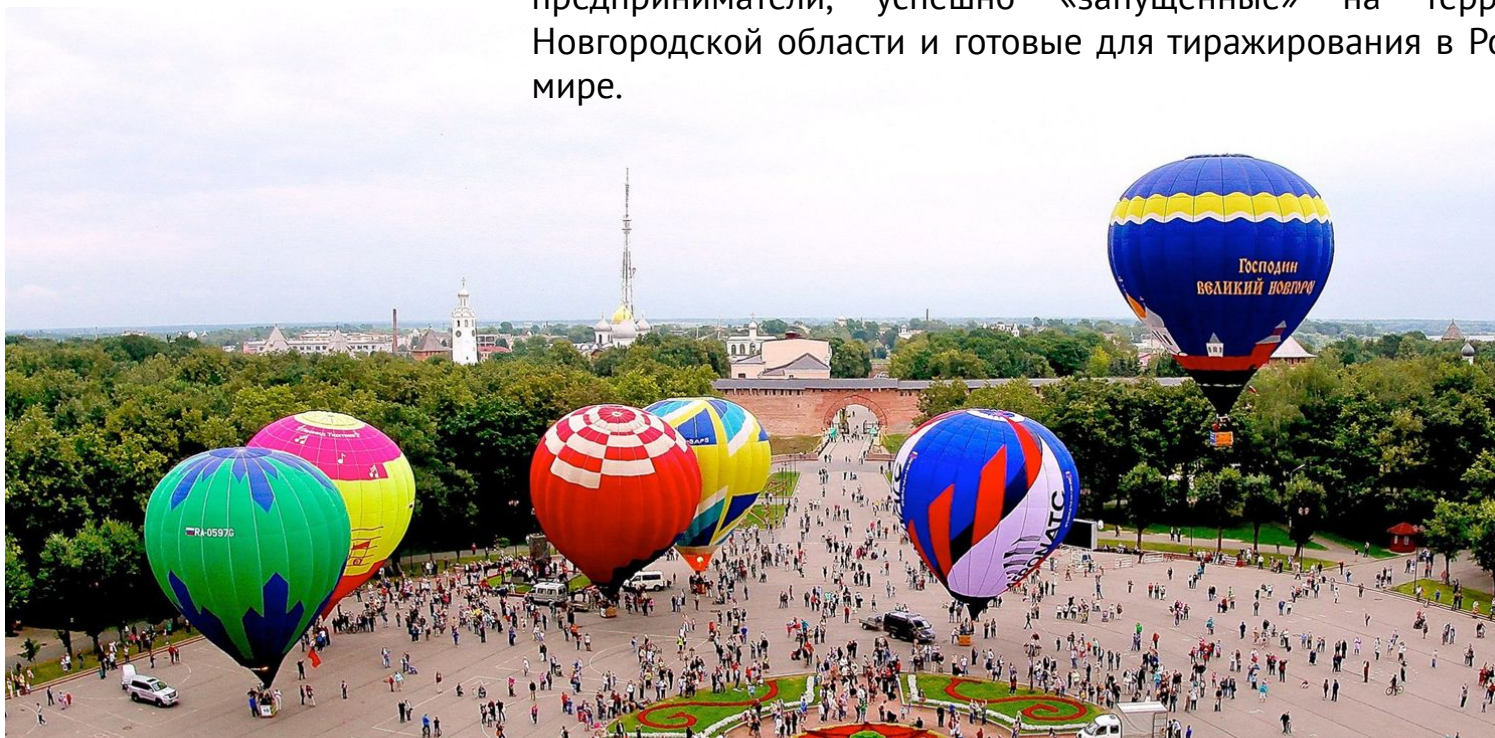
## ИДЕЯ СОЗДАНИЯ ФАБРИКИ

### **В основе идеи:**

Комплексное внедрение проектов цифровой экономики и технологий НТИ. Достижение мощного синергетического эффекта для региона и вуза.

**Место расположение:** Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

**Продукция:** решения, технологии, разработки, компании и предприниматели, успешно «запущенные» на территории Новгородской области и готовые для тиражирования в России и мире.





## ЗАДАЧИ

1. Апробация и применение технологий НТИ и проектов Цифровой экономики для решения приоритетных задач региона, направленных на повышение качества жизни населения, медицинских услуг, образования, комфортной среды, повышение эффективности государственного управления, формирования экосистемы для инновационного развития экономики на основе цифровых платформ.
2. На примере Новгородской области показать возможность решения острых социально-экономических проблем региона за счет использования технологий НТИ и проектов Цифровой экономики.
3. Проработать нормативно-правовую базу и механизмы юридического и эффективного экономического взаимодействия администрации области с компаниями
4. Оценить реальный эффект от внедрения проектов НТИ и Цифровой экономики.
5. Формирование базы успешных практик.

Решение **вызова цифровой экономики** – как успешно запустить новые проекты цифровизации по всей России.





# ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

2017

## ЗАКЛАДКА ФУНДАМЕНТА ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**УСПЕШНЫЙ ЗАПУСК  
ПЕРВЫХ 12 ПРОЕКТОВ НТИ,**  
НАПРАВЛЕННЫХ НА РЕШЕНИЕ ОСТРЫХ  
ПРОБЛЕМ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ,  
ОБРАЗОВАНИИ, ЖКХ



### ЦИФРОВАЯ 3D МОДЕЛЬ ТЕРРИТОРИИ (В. Новгород, Ст. Русса, Демянск)

- Увеличение **на 10% ↑** налоговой базы за землю
- Оперативный контроль землепользования, лесов, карьеров, экологии
- Геопортал (ГИС) территории – кадастр, строительство, ЖКХ, инфраструктура



### ОНЛАЙН-СИСТЕМА УЧЕТА И ДИСПЕЧЕРИЗАЦИИ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ В ЖКХ (200 ШКОЛ)

- Контроль эффективности теплоснабжения и возможность экономии затрат бюджета в образовательных учреждениях области **~30 млн руб. (15% ↓)**



### ЦИФРОВАЯ РАЙОННАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЬ (ВАЛДАЙ)

- Увеличение надежности электроснабжения **в 10 раз ↑**, SAIDI – не более 3 часов
- Уменьшение потерь электроэнергии **в 2 раза ↓**



**и другие**





# ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

2018 34 ПРОЕКТА



## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

→ 7+ высокотехнологичных проектов



Искусственный интеллект



Распознавание речи



Большие данные



Телемедицина

→ Снижение смертности, повышение эффективности здравоохранения и доступности медицинских услуг



## ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ

переход на единые цифровые платформы документооборота и финансово-хозяйственной деятельности

→ Сокращение бумажных документов **в 3 раза ↓**

→ Сокращение затрат на сопровождение ИС **в 2 раза ↓**

→ Повышение эффективности управления ресурсами – **30% ↑**



## ПРОЕКТ «УМНЫЙ ЖКХ»

→ Прозрачность платежей и снижение затрат на коммунальные услуги **на 15% ↓**



## СЕТЬ ТЕХНИЧЕСКИХ КРУЖКОВ ВОКРУГ КВАНТОРИУМА - ОХВАТ ДО 2000 ДЕТЕЙ В ГОД

→ КЮМ – подготовка кадров по перспективным профессиям рынка Маринет

→ «IT-cube» - детский центр ИТ-творчества на базе школы №36:



Робототехника



Геоинформатика



Интернет-вещей



Аэронет



Нейронет



# ИСТОЧНИКИ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ПИЛОТИРОВАНИЯ



**18**  
проектов



цифровой  
регион



энергетика



цифровая  
медицина



образование



нейротехнологии



**3**  
проекта



цифровая медицина



энергоэффективность и ЖКХ



умный город



**5**  
проектов



цифровая  
медицина



**4**  
проекта



цифровая  
медицина



пробная перепись  
населения 2018



ЖКХ



НИ в управлении  
территорий



**1**  
проект



консалтинговая  
информационная  
система



УНИВЕРСИТЕТ НТИ

**1**  
проект



первое внедрение на базе  
классического вуза



# СЛОЖИВШИЙСЯ ФУНКЦИОНАЛ ФАБРИКИ ПИЛОТИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ ИТИ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ



«ОДНО ОКНО»  
ДЛЯ КОМПАНИЙ



БАНК ДАННЫХ ПРОШЕДШИХ  
ПИЛОТИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ



ПЛОЩАДКИ  
ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
УПРАВЛЕНИЯ



МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ



ПОСТРОЕНИЕ МОДЕЛИ  
ВНЕДРЕНИЯ



НОРМАТИВНОЕ  
РЕГУЛИРОВАНИЕ



ФОКУСИРОВКА РЕГИОНАЛЬНЫХ  
МЕР ПОДДЕРЖКИ



СИНХРОНИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ  
И РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕР



**РАБОЧАЯ ГРУППА**  
(утверждена Указом Губернатора)



**ЦЕНТР «ФАБРИКА  
ПИЛОТИРОВАНИЯ» В НОВГУ**



Обеспечение вовлеченности РОИВ  
«Приземление» успешных проектов в регионе  
Взаимодействие с федеральными стейкхолдерами  
Меры поддержки

Привлечение проектов	СМИ
Управление проектами	Упаковка успешных практик к тиражированию
Площадки	и др.
Эксперты	



**В соответствии с целями и задачами стратегии социально экономического развития Новгородской области ключевыми направлениями поиска проектов и работы Фабрики пилотирования являются:**

- здравоохранение (ТСР, искусственный интеллект, анализ больших данных);
- образование (индивидуальные образовательные траектории, виртуальная и дополненная реальность, когнитивные технологии);
- экономический рост (индустрия 4.0, роботизация, системы принятия решений);
- продовольственная обеспеченность (цифровизация с.-х., точное земледелие, роботизация, системы принятия решений);
- жильё и городская среда (умный город, BIM, цифровизация ЖКХ);
- современный транспортный комплекс (мониторинг транспорта, оптимизация логистики).
- цифровая экономика (цифровая трансформация отраслей экономики).





## ФАБРИКА ПИЛОТИРОВАНИЯ ДЛЯ ПРОЕКТОВ

### **Мы обеспечиваем:**

- снижение административного барьера при входе в госсектор (мы сами договариваемся с министерствами и организациями о пилотировании);
- информационное сопровождение (мы рассказываем в региональных и федеральных СМИ о вашем проекте);
- экспертиза проектов профессионалами отрасли;
- предоставление «рабочих рук» для реализации пилотов.

### **Чем это может быть интересно проектам:**

- обратная связь от потенциальных заказчиков;
- возможность получить заказ от региона или других регионов;
- мы направим письма поддержки успешным проектам во все фонды и институты развития, чтобы вы получили денег на дальнейшую реализацию проекта;
- письмо от Губернатора Новгородской области А.С. Никитина об успешном пилотировании или внедрении проекта;
- лучшие проекты попадают в «Смартеку» АСИ;

### **Правила работы:**

- мы не просим деньги за свои услуги;
- мы не даём деньги на пилот;
- мы не забираем оборудование;
- пилотирование длится ровно столько сколько нужно для понимания эффективности проекта (от одного месяца до одного года, но это определяете вы).

### **Что нужно, чтобы начать пилотирование:**

- Заполнить заявку (Есть стандартная форма);
- Прислать презентацию или описание проекта;
- Заполнить и согласовать Паспорт проекта (Показатели эффективности представить по методике S.M.A.R.T).



## ФАБРИКА ПИЛОТИРОВАНИЯ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА

- Привлечение большего количества проектов для решения задач государственного сектора за счёт снижения административного барьера при входе в госсектор;
- Видно реальную эффективность проектов, тестируются совместимость и готовность инфраструктуры, жители и сотрудники оценивают потребность решения;
- Ускоренная цифровая трансформация региона;
- Жители региона видят заботу о себе.



**НОВГОРОДСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**  
ИМЕНИ ЯРОСЛАВА МУДРОГО