

Тема курсовой работы

«Разработка предложений по совершенствованию работы кадровой службы организации (на примере ОАО «Бологовский молочный завод»)

Выполнил студент Сюсин Александр

Целью данной курсовой работы является:

- Изучение теоретических основ работы с кадрами;
- Анализ кадровой политики на предприятии;
- Поиск возможных путей совершенствования работы с персоналом.

Объектом исследования является кадры и кадровая политика на предприятии ОАО «Бологовский молочный завод».

Таблица 1 – Показатели, характеризующие размеры производства ОАО «Бологовский молочный завод»

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. к 2017 г., %
Производственная площадь, кв.м	830	830	830	100
Производственные мощности, т/сутк ^и	25	26	30	120
Использование производственных мощностей, %	74,2	78,4	78,4	105,66
Объем закупаемого сырья, т	14074	9152	10202	72,49
Стоимость товарной продукции, тыс. руб.	235494	220466	243861	103,55
Среднегодовая численность работников, чел.	109	109	109	100
Стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	16286	18380	19249	118,19

**Таблица 2 – Состав и структура товарной продукции
предприятия**

Вид продукции	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу
Молоко 2,5%	2160,3	10,5	1104,1	4,48	2794,6	10,84
Показатель	Списочная численность, чел			Удельный вес, %		
Виды деятельности	2017 год	2018 год	2019 год	2017 год	2018 год	2019 год
Управленческая	13	12	10	11,9	11,00	9,17
Исполнительная	26	25	23	23,85	22,93	21,10
Показатель	Списочная численность, чел			Удельный вес, %		
Виды деятельности	2017 год	2018 год	2019 год	2017 год	2018 год	2019 год
Управленческая	13	12	10	11,9	11,00	9,17
Исполнительная	26	25	23	23,85	22,93	21,10
Рабочие	70	72	76	64,22	66,05	69,72
Итого	109	109	109	100,00	100,00	100,00
Творог 18%	137,6	0,67	299,6	1,22	129,9	0,50
Творог н/ж	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Творожная масса	2973,6	14,5	3434,1	13,9	5200	20,17
Паста 30%	0,00	0,00	8479,5	34,4	9096	35,28
Итого	20414,9	100	24651	100	25780,5	100

Таблица 3 – Основные экономические показатели производственно-финансовой деятельности ОАО «Бологовский молочный завод»

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Выручено от реализации продукции – всего, тыс. руб.	207633	299219	331374
Полная себестоимость реализованной продукции – всего, тыс.	199168	287459	314193
Прибыль (убыток) от реализации продукции – всего, тыс. руб.	8465	1771	5756
Уровень рентабельности (убыточности) – всего, %	4,25	0,61	1,83
Произведено валовой продукции на 1 среднегодового работника, руб.	1904,88	2745,12	3040,12
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	34147	33098	33878
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	28300	35840	27995
Отношение дебиторской задолженности к кредиторской, раз	1,20	0,92	1,21

Таблица 4 – Анализ движения персонала ОАО «Бологовский молочный завод» за 2017 – 2019 года.

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год
Списочная численность, чел.	109	109	109
Принято, чел.	4	3	2
Уволено, чел.	5	7	4
Уволено по собственному желанию, чел.	2	3	2
Коэффициент приема кадров, %	3,67	2,75	1,83
Коэффициент выбытия кадров, %	4,59	6,42	3,67
Коэффициент текучести, %	6,42	9,17	5,50

Таблица 5 – Структура персонала ОАО «Бологовский молочный завод» по видам деятельности.

Показатель	Списочная численность, чел			Удельный вес, %		
	2017 год	2018 год	2019 год	2017 год	2018 год	2019 год
Виды деятельности						
Управленческая	13	12	10	11,9	11,00	9,17
Исполнительная	26	25	23	23,85	22,93	21,10
Рабочие	70	72	76	64,22	66,05	69,72
Итого	109	109	109	100,00	100,00	100,00

Таблица 6 – Анализ эффективности использования трудовых ресурсов в ОАО «Бологовский молочный завод» за 2017-2019 года

Показатель	2017год	2018год	2019 год	Темп роста 2019/2017,%
Выручка от реализации продукции, тыс.руб.	207633	299219	331374	159,60
Среднесписочная численность работников, чел.	109	109	109	100,00
Среднегодовая выработка на одного работника, тыс.руб.	1904,88	2745,12	3040,12	159,60
Фонд оплаты труда, тыс.руб.	28765	29863	29067	101,05
Среднегодовой уровень оплаты труда, тыс.руб.	263,90	273,97	266,67	101,05
Прибыль от реализации продукции, тыс.руб.	8465	1771	5756	67,98
Прибыль на рубль зарплаты, тыс.руб.	0,294	0,059	0,198	67,35
Коэффициент опережения	6,62	9,19	10,46	158,00
Прибыль на одного работника, тыс.руб.	77,66	16,28	52,81	68,00

Таблица 7 – образовательная структура персонала ОАО «Бологовский молочный завод» за 2017-2019 года.

Уровень образования	2017 год	2018 год	2019 год
Среднее и неполное среднее, чел.	15,6	19,2	16,8
Среднее специальное, чел.	58	52,3	46,5
Высшее профессиональное, чел.	26,4	28,5	36,7