

Реймонд Мередит Белбин. Род. В 1926 г.





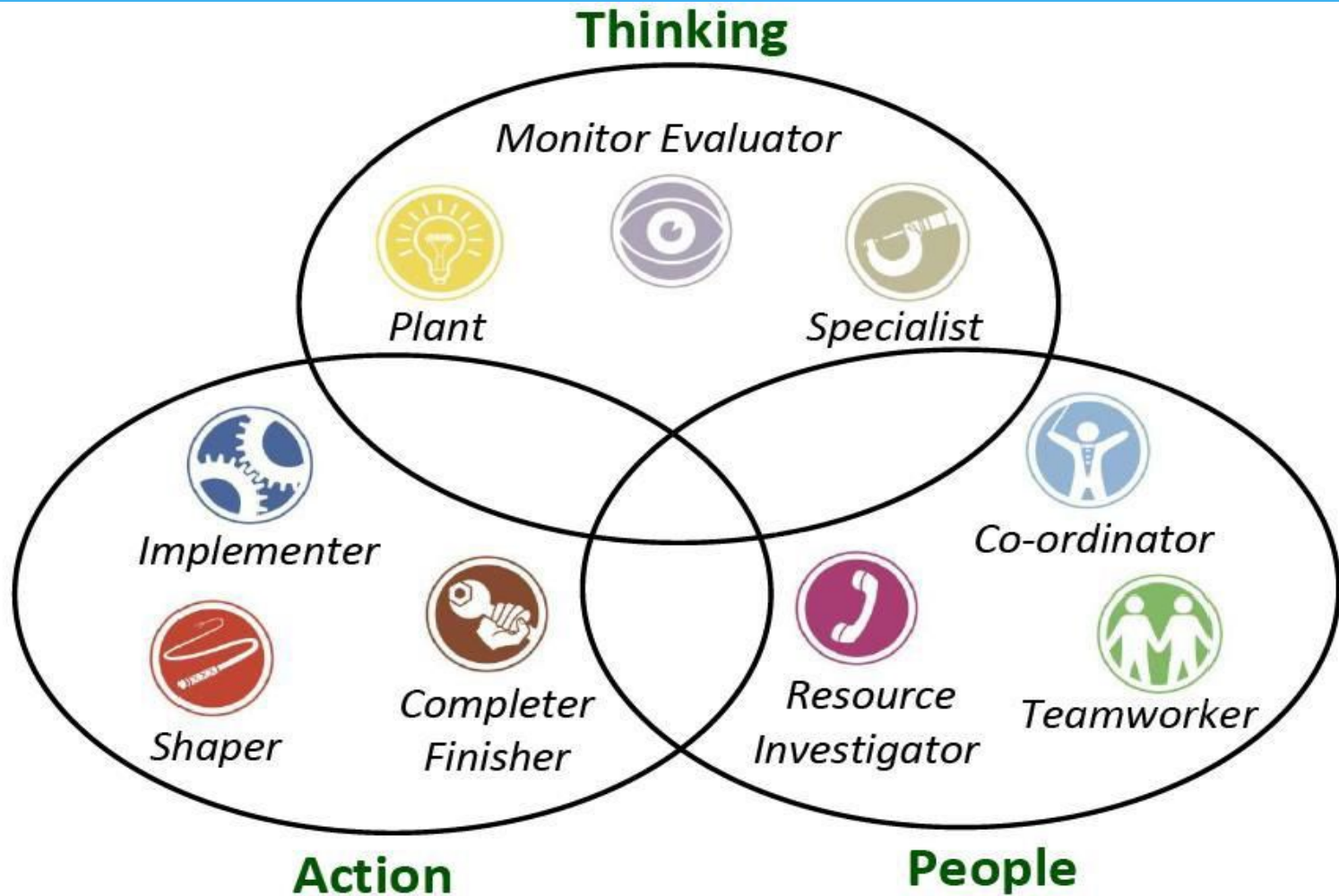
Ролевой репертуар человека хотя и предопределен типом, но не фатально, и в большой степени зависит от приобретённого опыта. Зрелые личности обладают способностью в ответ на требования окружающей среды исполнять 2 (иногда и 3) командные роли.



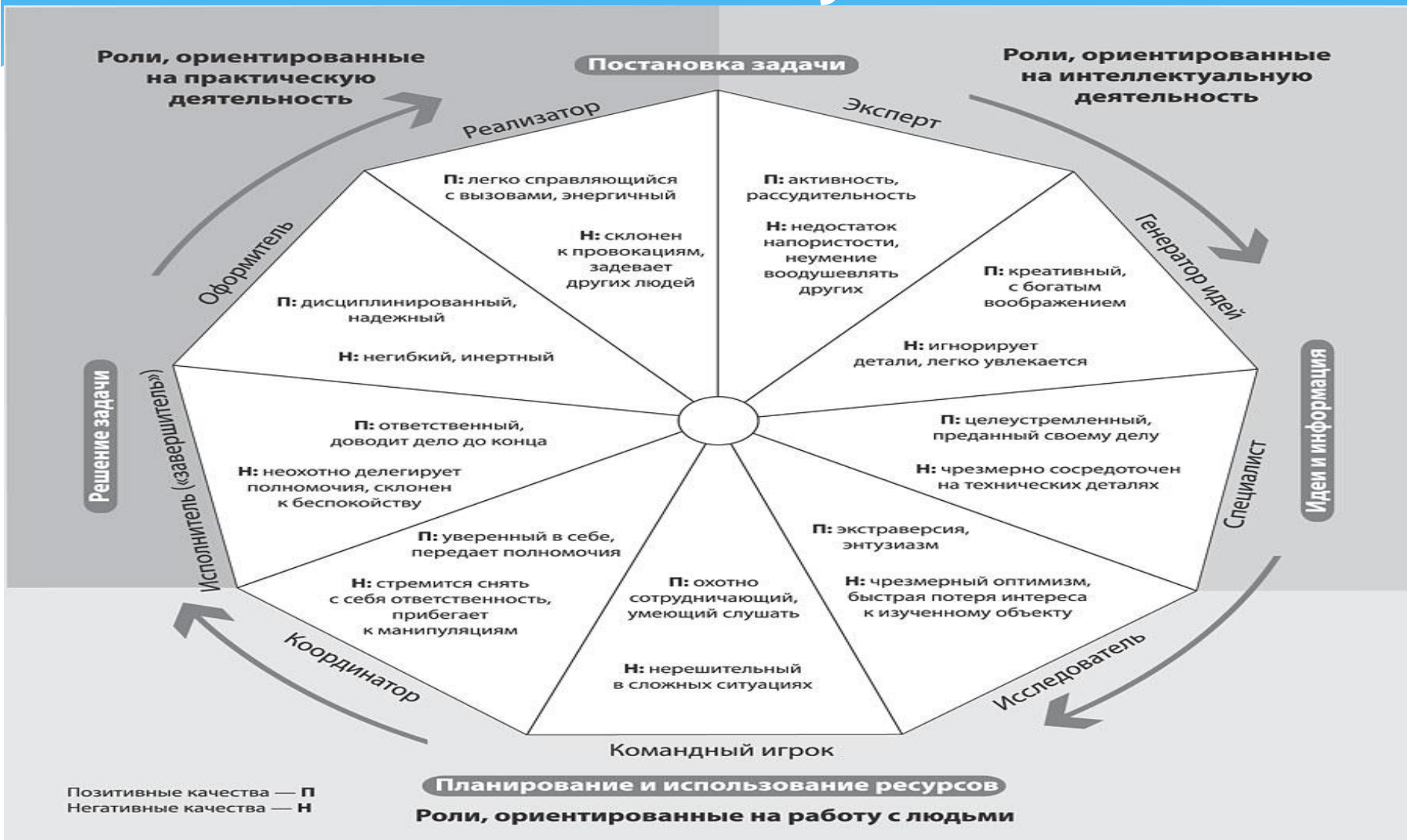
Подходящие вам роли в команде - это те, которых больше всего ждут от вас окружающие. Именно здесь вы добьетесь наибольшего успеха.

В то же время обратите внимание на свои слабые функции: это позволит вам избежать дискредитации, связанной с попытками исполнения чужих ролей.

КОМАНДНЫЕ РОЛИ ПО БЕЛБИНУ



Система командных ролей по Белбину



Система командных ролей по В. В. Гуленко



Функционально-полная команда

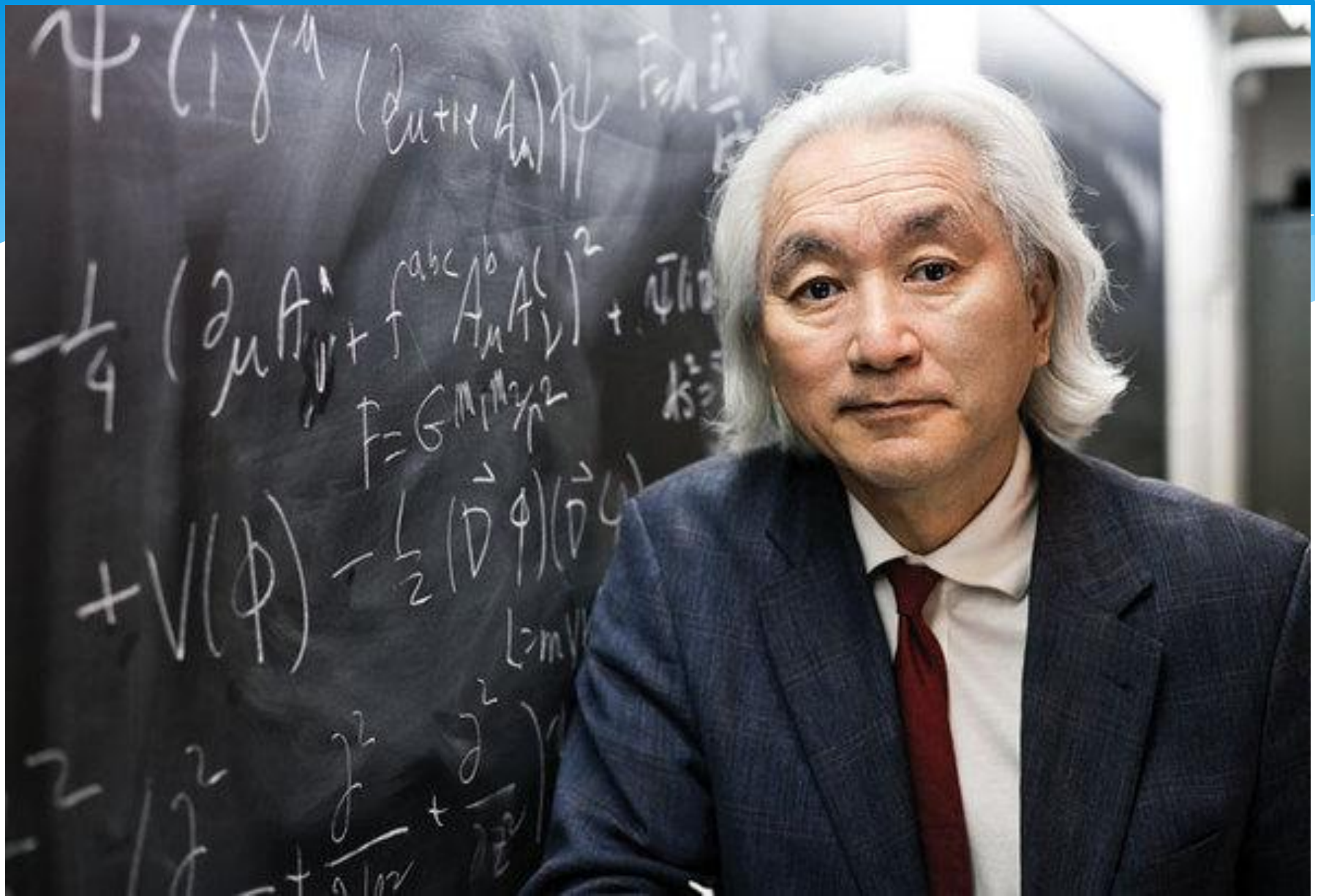


| Роли в команде | Экстравертные | Интровертные |
|-------------------|------------------|--------------------|
| Управленческие | Двигатель: P + F | Доводчик: L + S |
| Социальные | Контактор: F + E | Исполнитель: S + R |
| Гуманитарные | Мотиватор: E + I | Катализатор: R + T |
| Исследовательские | Инноватор: I + P | Эксперт: T + L |

Командные роли по концепции В.В Гуленко

* **Инноватор (I):**

- * генерирует нестандартные идеи, бросает вызов, любит сложные задачи, но неуклюж в общении, отвлекается, не доводит дело до конца



Командные роли по концепции В.В Гуленко

* **Контактор (Е):**

общителен, дружелюбен с новыми людьми, хороший разведчик ресурсов, но не вникает глубоко, не видит стратегии



Командные роли по концепции В.В. Гуленко

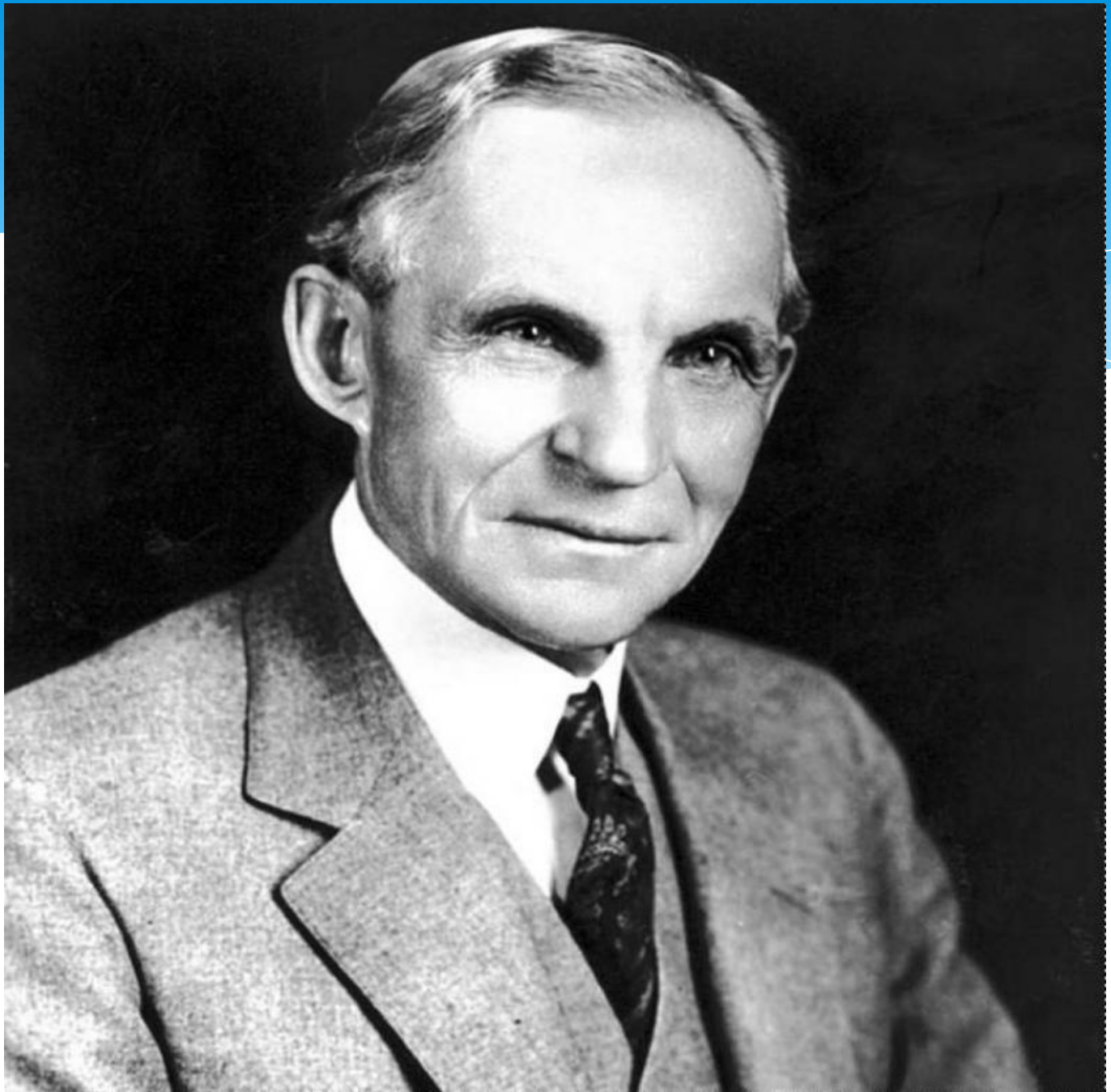
* **Координатор (F):**

уверен в себе, ставит цели для всех, держит команду, пользуется неформальным авторитетом, но манипулирует другими, лучшие ресурсы берёт себе



Командные роли по В.В. Гуленко

* **Двигатель (Р):** очень энергичен и работоспособен, динамичен, настойчив, но прямолинеен и вспыльчив



Командные роли по В.В. Гуленко

- * **Реализатор (исполнитель) (S):**
законопослушен, практичен,
исполнителен, делает
качественно и красиво, но ленив,
требует материального и
морального поощрения



*** Доводчик (L):
ответственный, всё
контролирует, хорошо
разбирается в схемах и
документах, но занудный и
негибкий**



Командные роли по В.В. Гуленко

*** Фасилитатор (катализатор) (R):**
дипломатичный и чуткий,
сглаживает конфликты, но
субъективный и нерешительный
в кризисных ситуациях



Командные роли по В.В. Гуленко

* **Эксперт (Т):**

стратег, прогнозист, видит всю ситуацию в целом, даёт объективные оценки, но слабая энергия, держится в команде особняком



Посредник по модели G кратко

