



МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «РГГУ»)

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра государственного и муниципального управления

# Совершенствование системы государственного оборонного заказа в Российской Федерации (на примере ООО «Лазерные компоненты»)

Студентки 5 курса заочной формы обучения Ждановой Е.В.  
Научный руководитель: к.э.н., профессор кафедры ГМУ Серёгин В.Н.

Москва 2021

# Актуальность темы исследования

Актуальность темы исследования обусловлена следующими факторами:

Исполнение государственного оборонного заказа способствует сохранению безопасности страны

Государственный оборонный заказ способствует развитию малого и среднего бизнеса

Наличие нарушений в области государственного оборонного заказа: по срокам, цене контракта, административным процедурам, соблюдения конкурентной среды

# Объект и предмет исследования

**Объект исследования** – предприятие ООО  
«Лазерные компоненты»

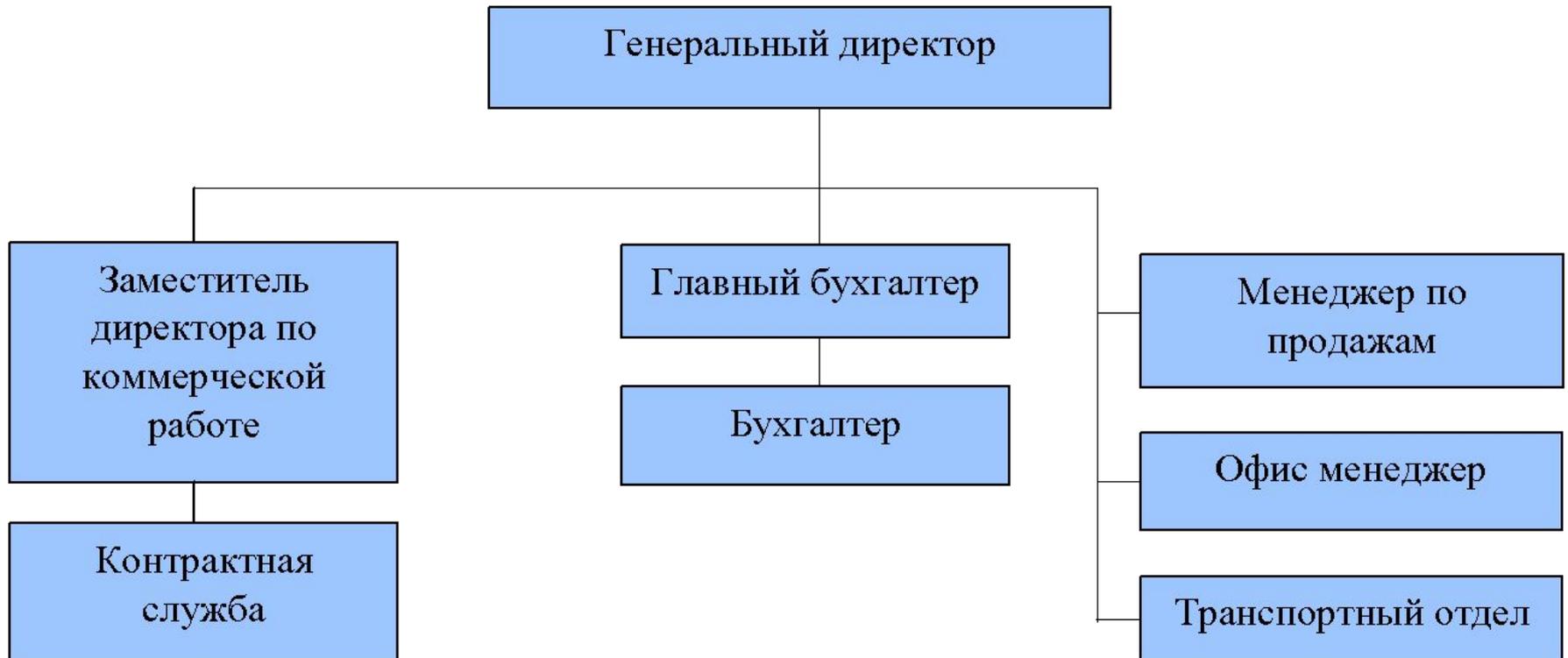
**Предмет исследования** – деятельность предприятия  
ООО «Лазерные компоненты»

# Цель и задачи исследования

- **Цель** – на основе исследования теоретических и правовых аспектов проблемы проанализировать деятельность предприятия ООО «Лазерные компоненты» и разработать рекомендаций по ее совершенствованию.
  
- **Задачи:**
  1. Проанализировать научные основы и нормативно-правовое регулирование в сфере государственного оборонного заказа.
  2. Привести анализ деятельности предприятия ООО «Лазерные компоненты» в области государственного оборонного заказа.
  3. Выявить актуальные проблемы размещения государственного оборонного заказа.
  4. Предложить рекомендации по совершенствованию системы планирования, учета и контроля в области оборонного заказа и оценить их экономическую эффективность.

# Характеристика предприятия

## Организационная структура



# Характеристика предприятия

## Направления деятельности

Заключение государственных  
контрактов по 275-ФЗ на поставку  
тепловизионных камер

Обеспечение потребности в  
тепловизионных камерах  
бесконтактного замера температуры в  
период пандемии

Контроль заключения контрактов,  
соблюдение сроков поставок, ведение  
отчетности

# Характеристика предприятия

## Направления деятельности

С начала пандемии тепловизионные камеры приобрели более 100 компаний по всей России, среди которых такие крупные как:

Центральный  
Банк РФ

Газпром ПАО

Роснефть ПАО  
НК

Транснефть

ЕвразХолдинг  
ООО

В  
метрополитене  
г. Екатеринбург

Сибур ПАО

МФТИ

ПАО  
«Русполимет»

# Основные проблемы ГОЗ

Увеличение сроков поставок зарубежного оборудования в связи с пандемией

Недостаточный уровень квалификации специалистов в сфере закупок

Отсутствие системы контроля за сроками и объемами поставок (по количеству поставщиков)

Несоответствие закупочной документации актуальным изменениям в законодательстве (недостаточное планирование по ФЗ-172)

# Основные пути совершенствования деятельности объекта исследования

Проблема	Решение	Результат
Нарушение сроков поставок вследствие с наличием в поставках иностранного оборудования	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изменение в регламент согласования сроков прохождения заявки с учетом транспортных, административных и эпидемиологических рисков,</li> <li>- улучшение планирования по ФЗ-172,</li> <li>- повышение уровня координации (количество поставщиков),</li> <li>- налаживание контроля</li> </ul>	Соблюдение плана поставок по контракту
Необходима адаптация к работе с банком ПАО Промсвязьбанк	Формирование единого пакета документов для обслуживания отдельных счетов	Сокращение трудозатрат и ошибок при работе со спецсчетами
Недостаточный уровень квалификации сотрудников закупа	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение квалификации в соответствии с последними изменения в законодательстве;</li> <li>- усиление стимулирования труда работников (повышение заинтересованности потребления продукции ООО «Лазерные компоненты»)</li> </ul>	Отсутствие нарушений порядка закупок

# Эффективность повышения квалификации сотрудников контрактной службы

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Онлайн-обучение 1 сотрудника на курсе повышение квалификации «Государственный оборонный заказ 2020: условия контракта по ГОЗ, ценообразование, банковское и казначейское сопровождение, отдельный учёт»	31,3
Среднеарифметическое выплаченных неустоек за 2017-2019 гг. за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по закупкам государственного оборонного заказа	$(416,4+250,3+587,5)/3=418,0$
<b>Эффективность повышения квалификации</b>	<b><math>418,0/31,3=13,3</math></b>

**Спасибо за внимание!**