



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НИИ ОРГАНИЗАЦИИ И  
ИНФОРМАТИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# *Методика расчета потребности в среднем медицинском персонале*

*Гажева Анастасия Викторовна, к.м.н.,  
ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России*

**• Приказ Минздрава России от  
14.02.2018**

**№ 73 "О методике расчета  
потребности в специалистах со  
средним профессиональным  
(медицинским) образованием"**



# Проблемы при расчетах

- Отсутствие утвержденной ТПГГ по разделу нормативов.
- Отсутствие нормативов по профилям/специальностям
- «сухое» использование коэффициентов



# Проблемы при расчетах

- Изменение/удаление формул !!!!!!!!!!!!!!!
- Трудности при расчете регионального коэффициента (плотность населения, доля сельского населения)
- не соответствуют данные расчетных и сводной таблиц
- «сухое» использование коэффициентов группы управления и лечебно-диагностической группы
- Не соответствуют данные расчетных и сводной таблиц



# Необходимые документы

- Приказ МЗ РФ от 20 декабря 2012 г. N 1183н «Об утверждении Номенклатуры должностей медицинских работников и фармацевтических работников»
- Территориальная Программа государственных гарантий.....
- Форма статистического наблюдения № 30
- Численность населения
- Внутренние документы субъекта РФ.



# Группы среднего медицинского персонала

С учетом роли в организации лечебно-диагностического процесса и функциональных обязанностей

## «лечебная группа»:

СМП, работающий с врачами на амбулаторном приеме,  
СМП, работающий на самостоятельном амбулаторном приеме,  
СМП, оказывающий медицинскую помощь в стационарных условиях, в условиях дневного стационара и скорую медицинскую помощь

## «лечебно-диагностическая группа»:

СМП диагностических и вспомогательных отделений -  
медицинские сестры по физиотерапии, лаборанты клинических лабораторий и др.

## «группа управления»:

заведующие ФАП,  
медицинские статистики,  
главные (старшие) медицинские сестры и др.

## Алгоритм расчета: скорая медицинская помощь

**Средний норматив объема скорой медицинской помощи  
(число вызовов на 1 застрахованное лицо)**

**Определение количества бригад скорой медицинской помощи**

**Расчет норматива численности среднего медицинского  
персонала диспетчерской службы**

**Расчет норматива численности среднего медицинского  
персонала "группы управления"**

**Расчет потребности в среднем медицинском персонале**

## Расчет численности врачей

**Расчет численности среднего медицинского персонала, работающего с врачами на амбулаторном приеме и на самостоятельном приеме (с учетом коэффициентов соотношения врачей и среднего медицинского персонала)**

**Расчет «группы усиления» (с учетом коэффициентов соотношения врачей и среднего медицинского персонала)**

**Расчет «параклинической группы» (с учетом коэффициента соотношения к среднему медицинскому персоналу «лечебной группы»)**

**Расчет численности среднего медицинского персонала в дневных стационарах**



## Расчет количества коек

**Расчет численности среднего медицинского персонала с учетом нормативного числа коек на одну должность среднего медицинского работника**

**Расчет «группы усиления» (с учетом коэффициентов соотношения среднего медицинского персонала, занятого на "вспомогательной" и основной деятельности)**

**Расчет «параклинической группы» (с учетом коэффициента отношения к среднему медицинскому персоналу «лечебной группы»)**

**Расчет численности среднего медицинского персонала в дневных стационарах**

# Потребность в среднем медицинском персонале скорой медицинской помощи

Наименование показателя	Значения показателей		
	абсолютное число	на 1 жителя	на 10000 населения
	<b>Фактическое*</b>		
Фактическое число вызовов	<b>334913</b>	<b>0,312</b>	x
Число физических лиц среднего медперсонала выездных бригад	<b>464</b>	x	4,3
Число бригад - всего, в том числе:	320	x	x
врачебных, включая специализированные	<b>189</b>	x	x
фельдшерских	<b>131</b>	x	x
Диспетчерская служба (число физических лиц)	<b>26</b>	x	0,2
Группа управления (число физических лиц)	<b>27</b>	x	0,3
<b>Число физических лиц среднего медперсонала - всего</b>	<b>517</b>	x	<b>4,8</b>

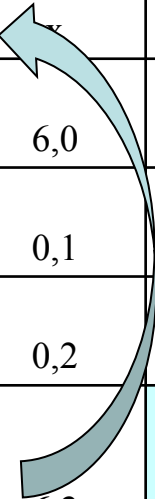
ФФСН №30

Иные документы

# Потребность в среднем медицинском персонале скорой медицинской помощи

	Нормативное						
	Значения показателей			Коэффициент сменности (при организации работы менее 24 часов в сутки)	Коэффициент общий (наличие диспетчерской службы)	Коэффициент оказания амбулаторной помощи (число станций и отделений)	Коэффициент возрастной нагрузки (численность работников старше трудоспособного возраста)
	абсолютное число	на 1 жителя	на 10000 населения				
Норматив числа вызовов (ПГГ)	349197	<b>0,325</b>	6,3	х	х	х	х
Норматив числа среднего медперсонала выездных бригад	646	х	6,0				
Норматив числа физических лиц диспетчерской службы	8	х	0,1				
Норматив числа физических лиц группы управления	26	х	0,2	х	х	х	х
<b>Норматив физических лиц среднего медперсонала (потребность)</b>	<b>680</b>	х	<b>6,3</b>	<b>1,00</b>	<b>0,30</b>	<b>26,00</b>	<b>1,01</b>
<b>Дефицит(-)/Профицит(+)</b>	<b>-163</b>	<b>х</b>	<b>-1,5</b>				

Территориальная программа государственных гарантий



# Потребность в среднем медицинском персонале, оказывающим помощь в амбулаторных условиях

Microsoft Excel - Расчет среднего\_шаблон\_TO.xls

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Данные Окно Справка

Введите вопрос

100%

Times New Roman 11 Ж К

В6 Обеспеченность врачебными кадрами на 10 000 населения (согласно Методике Министерства здравоохранения Российской Федерации) с учетом корректирующих территориальных коэффициентов

Таблица 2.1

2 **Наименование субъекта РФ:** **Томская область** **заполнять только графы, выделенные цветом**

3 Численность населения в субъекте по состоянию на 01.01.2015 г. **1074453** человек

5 **Расчетная численность врачей, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях 2015 г.**

Профиль помощи	Обеспеченность врачебными кадрами на 10 000 населения (согласно Методике Министерства здравоохранения Российской Федерации) с учетом корректирующих территориальных коэффициентов				Численность врачей, с учетом территориальных коэффициентов (абсолютное число)			
	врачи, ведущие прием	группа усиления (заведующие отделениями, др.)	параклиническая группа	Всего	врачи, ведущие прием	группа усиления (заведующие отделениями, др.)	параклиническая группа	Всего
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Кардиология и ревматология, в т.ч.	0,28	0,01		0,28	30			30
...	<b>0,23</b>	<b>0,01</b>		0,24	25			25
Фтизиатрия	<b>0,39</b>	<b>0,02</b>		0,41	42			44
Венерология	<b>0,07</b>			0,07	8			8
Прочие, в т.ч.	0,60			0,60	64			64
прочие (расшифровать)	<b>0,60</b>			0,60	64			64
<b>Всего (врачей, ведущих амбулаторный прием)</b>	<b>15,11</b>	<b>0,54</b>	<b>0,81</b>	<b>16,45</b>	<b>1623</b>			<b>1768</b>
Кроме того, средний медицинский персонал на самостоятельном приеме	<b>0,96</b>	<b>0,05</b>		1,01	103			108
<b>Всего по лечебной группе</b>	<b>16,06</b>	<b>0,59</b>	<b>0,81</b>	<b>17,46</b>	<b>1726</b>	<b>63</b>	<b>87</b>	<b>1876</b>
<b>Всего по лечебно-диагностической группе</b>			<b>2,73</b>	<b>2,73</b>			<b>293</b>	<b>293</b>
<b>Всего по группе управления</b>		<b>0,97</b>		<b>0,97</b>		<b>104</b>		<b>104</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>16,06</b>	<b>1,56</b>	<b>3,54</b>	<b>21,16</b>	<b>1726</b>	<b>168</b>	<b>380</b>	<b>2274</b>
Расшифровка прочих*								
общая практика	<b>0,60</b>			0,60	64			64

Из методики расчета потребности во врачебных должностях

Скорая \ П1 \ П2 \ П3 \ П4 \ П5 \ С1 \ С2 \ С3 \ С4 \ С5 \ ИТОГ /

Действия Автофигуры

Готово NUM

# Потребность в среднем медицинском персонале, оказывающим помощь в амбулаторных условиях

Microsoft Excel - Расчет среднего\_шаблон\_TO.xls

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Данные Окно Справка

Введите вопрос

90% Times New Roman 11 Ж К

Е6 средний медперсонал паракли-нической группы

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1										Таблица 2.2	
2	Наименование субъекта РФ:	Томская область									
3											
4	Система ориентировочных укрупненных коэффициентов для расчета должностей среднего медицинского персонала групп "усиления", "параклиники" и управления										
5	Профиль помощи	Укрупненные расчетные коэффициенты соотношения среднего медицинского персонала и врачей, занятых основной и "вспомогательной" деятельностью				Численность среднего медицинского персонала, с учетом территориальных коэффициентов					
6		средний медперсонал работающий с врачами, ведущими амбулаторный прием	средний медперсонал работающий в кабинетах самостоятельного приема	средний медперсонал группы усиления	средний медперсонал паракли-нической группы	Всего	средний медперсонал работающий с врачами, ведущими амбулаторный прием	средний медперсонал работающий в кабинетах самостоятельного приема	средний медперсонал группы усиления	средний медперсонал паракли-нической группы	Всего
7	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
8	Кардиология и ревматология, в т.ч.						30		5		35
9	...	1,0		0,16		1,16	25		4		29
10	Венерология	1,0		0,16		1,16	8		1		9
11	Прочие, в т.ч.						64		10		75
12	прочие (расшифровать)					3,48	64		10		75
13	<b>Всего (с врачами, ведущими амбулаторный прием)</b>						<b>1623</b>		<b>313</b>		<b>1936</b>
14	Кроме того, средний медицинский персонал на самостоятельном приеме*							1016			1016
15	<b>Всего по лечебной группе</b>						<b>1623</b>	<b>1016</b>	<b>313</b>		<b>2951</b>
16	<b>Всего по лечебно-диагностической группе**</b>				<b>0,44</b>	<b>0,44</b>				<b>1299</b>	<b>1299</b>
17	<b>Всего по группе управления***</b>			<b>0,06</b>		<b>0,06</b>			<b>184</b>		<b>184</b>
18	<b>ИТОГО</b>						<b>1623</b>	<b>1016</b>	<b>497</b>	<b>1299</b>	<b>4434</b>
19											
20	Расшифровка прочих										
21	медицинская реабилитация	1,0		0,16		1,16	64		10		75

**Коэффициенты, которые могут быть изменены субъектом**

Скорая П1 П2 П3 П4 П5 C1 C2 C3 C4 C5 ИТОГ

# Потребность в среднем медицинском персонале, оказывающим помощь в амбулаторных условиях

Microsoft Excel - Расчет среднего\_шаблон\_T0.xls

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Данные Окно Справка

Введите вопрос

В5 Урупненные расчетные коэффициенты соотношения среднего медицинского персонала, занятых основной и "вспомогательной" деятельностью

Таблица 2.3

Наименование субъекта РФ: **Томская область** **заполнять только графы, выделенные цветом**

**Расчетная численность среднего медицинского персонала дневных стационаров, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях и на дому 2015 г.**

Профиль помощи	Урупненные расчетные коэффициенты соотношения среднего медицинского персонала, занятых основной и "вспомогательной" деятельностью	Количество мест (территориальные нормативы числа мест в дневных стационарах и стационарах на дому)	Численность среднего медицинского персонала		
			средний медицинский персонал по количеству мест	средний медицинский персонал группы усиления	всего
1	2	3	4	5	6
Кардиология и ревматология, в т.ч.		12	2	0	2
...	0,16	<b>11</b>	1	0	1
Психиатрия	0,16	<b>280</b>	37	6	43
Наркология	0,16	<b>37</b>	5	1	6
Фтизиатрия	0,16	<b>57</b>	8	1	9
Венерология	0,16	<b>2</b>	1	0	1
Прочие (расшифровать)*					
<b>ВСЕГО</b>	<b>6,28</b>	<b>1348</b>	<b>186</b>	<b>35</b>	<b>221</b>
Расшифровка прочих*					
<i>медицинская реабилитация</i>	0,16				
<i>сестринский уход</i>	0,16				
<i>общие</i>	0,16				
<b>Коэффициенты для корректировки численности среднего медицинского персонала дневных стационаров и стационаров на дому</b>					
Наименование коэффициентов				Нормативное значение	Для субъекта РФ

Скорая / П1 / П2 / П3 / П4 / П5 / С1 / С2 / С3 / С4 / С5 / ИТОГ /

# Потребность в среднем медицинском персонале, оказывающим помощь в амбулаторных условиях

Microsoft Excel - Расчет среднего\_шаблон\_T0.xls

Введите вопрос

В6 Кадры, вкл дневной стационар (без учета коэффициента возрастной нагрузки)

	A	B	C	D	E	F	G
1						<b>Таблица 2.5</b>	
2	<b>Наименование субъекта РФ:</b>	Томская область			<b>заполнять только графы, выделенные цветом</b>		
3	Численность населения в субъекте по состоянию на 01.01.2015 г.	1074453		человек			
4	<b>Потребность в среднем медицинском персонале для оказания медицинской помощи в амбулаторных условиях в сравнении с фактическим значением</b>						
5		Кадры, вкл дневной стационар (без учета коэффициента возрастной нагрузки)	в том числе:			Кадры, вкл дневной стационар (с учетом коэффициента возрастной нагрузки)	
6			работающих с врачами на амбулаторном приеме	ведущие прием самостоятельно	параклиническая группа		
7							
8	<b>Расчетное значение по методике МЗ</b>	4655	2341	1016	1299	4702	
9	<b>Фактическое значение</b>	3974	1961	832	1181	3974	
10	Дефицит/профицит (-/+)	-681	-380	-184	-118	-728	
11							
12	<b>Обеспеченность кадрами на 10 000 населения для оказания медицинской помощи в амбулаторных условиях</b>						
13		Кадры, вкл дневной стационар (без учета коэффициента возрастной нагрузки)	в том числе:			Кадры, вкл дневной стационар (с учетом коэффициента возрастной нагрузки)	
14			работающих с врачами на амбулаторном приеме	ведущие прием самостоятельно	параклиническая группа		
15	<b>Расчетное значение по методике МЗ</b>	43,3	21,8	9,5	12,1	43,8	
16	<b>Фактическое значение</b>	37,0	18,3	7,7	11,0	37,0	
17	Дефицит/профицит (-/+)	-6,34	-3,54	-1,7	-1,1	-6,8	
18							
19	<b>Коэффициенты возрастной нагрузки, учитывающий численность среднего медицинского персонала старше трудоспособного возраста</b>						
20	Удельный вес средних медицинских работников старше трудоспособного возраста				Нормативное значение	Для субъекта РФ	
21	менее 10% всех средних медицинских работников				1,00	1,00	
22	от 10% до 15% всех средних медицинских работников				1,01	1,01	
23	свыше 15% всех средних медицинских работников				1,02	1,00	
	Скорая / П1 / П2 / П3 / П4 / П5 / С1 / С2 / С3 / С4 / С5 / ИТОГ /						

# Потребность в среднем медицинском персонале, оказывающим помощь в стационарных условиях

Microsoft Excel - Расчет среднего\_шаблон\_T0.xls

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Данные Окно Справка

Введите вопрос

В5 Урупненные расчетные коэффициенты соотношения среднего медицинского персонала, занятого на "вспомогательной" и основной деятельности

Таблица 3.2

Наименование субъекта РФ: Томская область

Расчетная численность среднего медицинского персонала 2015 г.

профиль стационарной помощи	Урупненные расчетные коэффициенты соотношения среднего медицинского персонала, занятого на "вспомогательной" и основной деятельности		Численность среднего медицинского персонала с учетом территориального коэффициента			
	средний медицинский персонал группы усиления	средний медицинский персонал параคลินิกической группы	средний медицинский персонал по количеству коек	средний медицинский персонал группы усиления	средний медицинский персонал параคลินิกической группы	всего
1	2	3	4	5	6	7
Кардиология, в т.ч.			11	13		24
.....	1,12		11	13		24
Психиатрия	4,15		42	175		217
Наркология			4	5		8
Фтизиатрия			20	92		112
Прочие, в т.ч.			24	36		61
паллиативные			19	26		45
медицинская реабилитация			5	10		15
прочие						
<b>Всего по лечебной группе</b>			<b>430</b>	<b>963</b>		<b>1393</b>
<b>Всего по лечебно-диагностической группе**</b>		<b>1,18</b>			<b>1644</b>	<b>1644</b>
<b>Всего по группе управления***</b>	<b>0,23</b>			<b>320</b>		<b>320</b>
<b>ИТОГО</b>			<b>430</b>	<b>1283</b>	<b>1644</b>	<b>3357</b>

Коэффициенты, которые могут быть изменены субъектом

Скорая / П1 / П2 / П3 / П4 / П5 / С1 / С2 / С3 / С4 / С5 / ИТОГ /



# Потребность в среднем медицинском персонале, оказывающим помощь в стационарных условиях

Microsoft Excel - Расчет среднего\_шаблон\_TO.xls

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Данные Окно Справка

Введите вопрос

100% Times New Roman 11

Ответить с изменениями... Закончить проверку...

C7 3472,32189954352

	A	B	C	D	E	F
1					<b>Таблица 3.5</b>	
2		<b>Наименование субъекта РФ:</b>			<b>заполнять только графы, выделенные цветом</b>	
3		<b>Численность населения в субъекте по состоянию на 01.01.2015 г.</b>				
4		1074453	человек			
5		<b>Потребность в среднем медицинском персонале для оказания медицинской помощи в стационарных условиях в сравнении с фактическим значением ____ г.</b>				
6			Кадры, вкл дневной стационар (без учета коэффициента возрастной нагрузки)	Количество коек	Кадры, вкл дневной стационар (с учетом коэффициента возрастной нагрузки)	
7		<b>Расчетное значение по методике МЗ</b>	3472	8461	3507	
8		<b>Фактическое значение</b>	3375	7643	3375	
9		<b>Дефицит/профицит (-/+)</b>	-97	-818	-132	
10						
11		<b>Обеспеченность средним медицинским персоналом и койками для оказания медицинской помощи в стационарных условиях</b>				
12			Кадры, вкл дневной стационар на 10 тыс. населения (без учета коэффициента возрастной нагрузки)	Койки на 10 тыс. населения	Кадры, вкл дневной стационар на 10 тыс. населения (с учетом коэффициента возрастной нагрузки)	
13		<b>Расчетное значение по методике МЗ</b>	32,3	78,7	32,6	
14		<b>Фактическое значение</b>	31,4	71,1	31,4	
15		<b>Дефицит/профицит (-/+)</b>	-0,9	-7,6	-1,2	
16						
17		<b>Коэффициенты возрастной нагрузки, учитывающий численность среднего медицинского персонала старше трудоспособного возраста</b>				
18		Удельный вес средних медицинских работников старше трудоспособного возраста		Нормативное значение	Для субъекта РФ	

Скорая / П1 / П2 / П3 / П4 / П5 / С1 / С2 / С3 / С4 / С5 / ИТОГ /

Действия Автофиуры

Готово NUM

# Потребность в среднем медицинском персонале

Microsoft Excel - Расчет среднего\_шаблон\_T0.xls

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Данные Окно Справка

Введите вопрос

95% Times New Roman 11 Ж К

Ответить с изменениями... Закончить проверку...

В1

	A	B	C	D	E	F	G	H
1						Таблица 4		
2		Наименование субъекта РФ:	Томская область					
3		Численность населения в субъекте по состоянию на 01.01.2015 г.	1074453		человек			
5		<b>Потребность в среднем медицинском персонале для оказания медицинской помощи в сравнении с фактическим значением 2015 г. (без коэффициента возрастной нагрузки)</b>						заполнять только графы, выделенные цветом
6			в том числе, при оказании медицинской помощи:					
7		Кадры - всего	скорой медицинской помощи	в амбулаторных условиях (включая дневной стационар)	в стационарных условиях (включая дневной стационар)			
8		Расчетное значение по методике МЗ	8801	674	4655	3472		
9		Фактическое значение	7866	517	3974	3375		
10		Дефицит/профицит (-/+)	-935	-157	-681	-97		
11		<b>Обеспеченность на 10 тысяч населения</b>						
12		Расчетное значение по методике МЗ	81,9	6,3	43,3	32,3		
13		Фактическое значение	73,2	4,8	37,0	31,4		
14		Дефицит/профицит (-/+)	-8,7	-1,5	-6,3	-0,9		
16		<b>Потребность в среднем медицинском персонале для оказания медицинской помощи в сравнении с фактическим значением 2015 г. (с коэффициентом возрастной нагрузки)</b>						
17			в том числе, при оказании медицинской помощи:					
18		Кадры - всего	скорой медицинской помощи	в амбулаторных условиях (включая дневной стационар)	в стационарных условиях (включая дневной стационар)			
19		Расчетное значение по методике МЗ	8889	680	4702	3507		
20		Фактическое значение	7866	517	3974	3375		
21		Дефицит/профицит (-/+)	-1023	-163	-728	-132		
22		<b>Обеспеченность на 10 тысяч населения</b>						
23		Расчетное значение по методике МЗ	82,7	6,3	43,8	32,6		
24		Фактическое значение	73,2	4,8	37,0	31,4		
25		Дефицит/профицит (-/+)	-9,5	-1,5	-6,8	-1,2		

Скорая П1 П2 П3 П4 П5 C1 C2 C3 C4 C5 ИТОГ/

Действия Автофигуры

Готово NUM



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НИИ ОРГАНИЗАЦИИ И  
ИНФОРМАТИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Благодарю  
за внимание!**