



Восточно-Сибирская дирекция по тепловодоснабжению

О выполнении работ в соответствии с Программой мероприятий по расширению применения процессного подхода в управлении холдингом «РЖД»

Начальник дирекции

Коваленко Сергей Валентинович

9 октября 2020 г.



Имеющиеся ресурсы

1. Количество экспертов 4 человека

2. Количество моделировщиков 6 человек

3. Количество экспертов -моделировщиков 1 человек

4. Количество лицензий 2 штуки

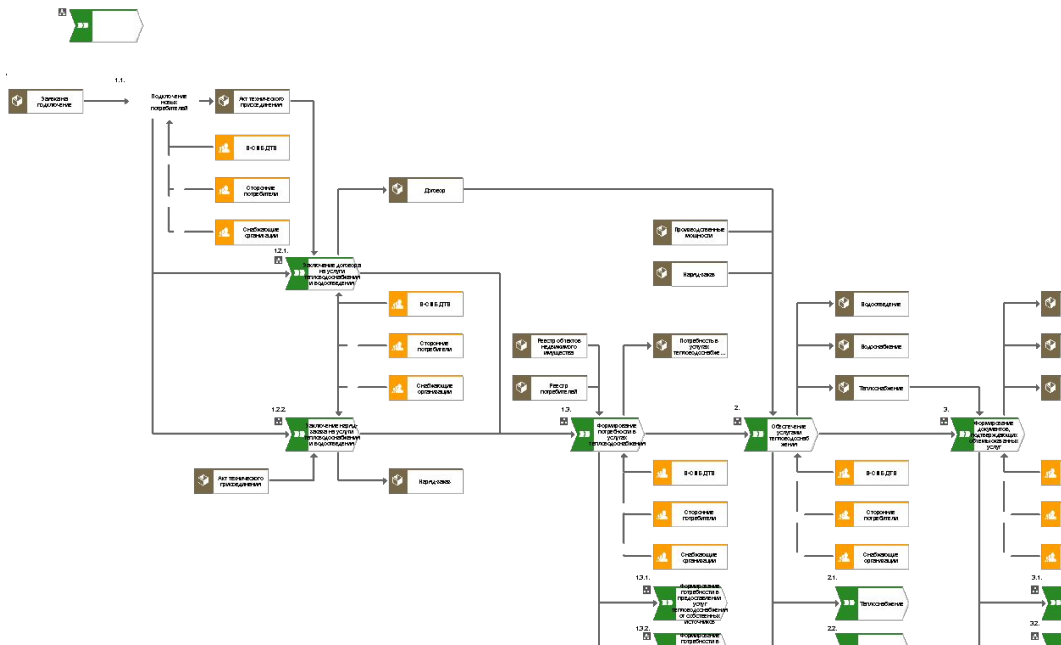
5. Наличие утвержденного плана-графика подразделения с закрепленными ответственными

План работ по проектированию, анализу и совершенствованию процессов Восточно-Сибирской дирекции по тепловодоснабжению на 2020 год, утвержден главным инженером Лобановым А.С. 28.02.2020г.

Описание функциональных процессов

1. Дерево функций	сформировано
2. Организационная структура	сформирована
3. Количество функций подразделения	14 шт.
Из них:	
4. EPC детализировано	14 ед. (100%)
FAD детализировано	14 ед. (100%)
5. Количество продуктов	12 шт.

Функциональная модель процесса «Тепловодоснабжение»



Адаптация типовых процессов и формирование аналогичных моделей, увязка со смежными процессами центрального уровня в АСУ БМ

1. Получено типовых процессов 47 моделей
(разработаны ЦДТВ)

1.1. Из них адаптировано и сформировано 32 модели

1.2. Необходимо доработать 15 моделей

2. Обеспечена увязка процессных моделей Увязка моделей со смежными процессами центрального уровня в АСУ БМ не проводилась

Эффекты, полученные от применения процессного подхода

Модель типа ЕРС процесса «Заключение наряд-заказа на услуги теплоснабжения и

Оценка прогнозируемых эффектов:

- экономия эксплуатационных расходов в части топливно-энергетических ресурсов;
- более четкое распределение затрат между филиалами холдинга ОАО «РЖД»;
- гарантированное обеспечение предприятий железнодорожного транспорта коммунальными услугами.

Реализуемые направления по оптимизации и повышению эффективности процесса «Тепловодоснабжение»

- автоматизация и диспетчеризация процессов производства тепловой энергии и транспортировки стоков;
- перевод источников теплоснабжения на альтернативные виды топлива;
- централизация систем теплоснабжения ;
- реконструкция и модернизация очистных сооружений.

Спасибо за внимание!