

Финансовые ошибки, которые допускают собственники малого бизнеса.





Дарья Щёголева.

Финансовый менеджер. Более 10 лет практики в корпоративных финансах.

Оказываю следующие виды услуг:

01

**ВНЕДРЕНИЕ
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО
УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ
В КОМПАНИЯХ
МАЛОГО БИЗНЕСА**

02

**ЕЖЕМЕСЯЧНОЕ
ВЕДЕНИЕ
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО
УЧЕТА И ПОДГОТОВКА
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ОТЧЕТНОСТИ**

03

**ФИНАНСОВОЕ
КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**

04

**ОБУЧАЮ
ФИНАНСОВОЙ
ГРАМОТНОСТИ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

К августу 2020 года в России прекратили свою деятельность более 1 млн. малых и средних предприятий*.

Как правило, большинство бизнесов перестают существовать из-за финансовых ошибок.

** По расчетам консалтинговой компании FinExpertiza, это почти каждый пятый бизнес.*



1 ошибка. Отсутствие финансовой грамотности у предпринимателей.

Финансовая культура в современном развитии и быстро-меняющемся мире стала еще одним жизненно-необходимым элементом в системе навыков и правил поведения.

В малом и среднем бизнесе **собственник обязан знать основы финансов бизнеса**, иначе управлять компанией он не сможет.

Ему могут помогать финансовый директор, финансовый консультант или

КАК ИСПРАВИТЬ?

↓

Обучаться, брать консультации у финансовых специалистов, найти финансового менеджера, который поможет разобраться в сложных для Вас моментах и обучить.

2 ошибка. Отсутствие в Компании управленческого учета.

Треть предпринимателей не ведет управленческий учет.

Это означает, что руководитель принимает решения интуитивно, держит цифры и планируемые платежи в голове, считает кассовые разрывы случайной неприятностью.

Такой подход делает бизнес стихийным, мало управляемым — собственник вкладывает в него деньги и усилия, но не получает достаточного финансового результата.

КАК ИСПРАВИТЬ?

Внедрить управленческий учет и три базовых отчета:

1. Отчет о движении денежных средств
2. Отчет о прибылях и убытках
3. Управленческий баланс

3 ошибка. Отсутствие Отчета о движении денежных средств (Cash Flow)

Разобраться, что и сколько стоит, куда на самом деле ушли и откуда пришли деньги, кому должен и кто должен мне - поможет только реальный ежедневный учет денег.

Да, это рутина!

Игнорирование этой рутины может привести компанию к банкротству.

КАК ИСПРАВИТЬ?



Внедрить формирование Отчета о движении денежных средств и ежедневное фиксирование всех поступлений и выплат.

4 ошибка. Неверный расчет чистой прибыли Компании.

45% Предпринимателей -
точно знают свою прибыль.

Остальные не знают свой
финансовый результат,
соответственно, не имеют
важной опоры при ведении
бизнеса.

**Два главных принципа в
подсчете прибыли:**

1. Выручка = выполненное
обязательство.
2. Расходы признаются по факту
реального использования

КАК ИСПРАВИТЬ?

внедрить на постоянной основе
формирование Отчета о
прибылях и убытках (P&L, Отчет о
финансовых результатах),
определить момент признания
выручки в Компании, признавать
расходы в том отчетном периоде,
к которому они относятся

5 ошибка. Отсутствие Управленческого баланса

Баланс помогает ответить собственнику на вопрос - “Где деньги?”.

**КАК
ИСПРАВИТЬ?**



Внедрить управленческий баланс
в Компании, научиться его читать
и анализировать

6 ошибка. Нет разделения личных и корпоративных финансов

Собственник не понимает кто кого содержит – он бизнес или бизнес его.

КАК ИСПРАВИТЬ?



1. Разделить в своей голове понятия:
Вы не равно бизнес
2. Внедрить инструменты для разделения операций (выпуск доп. карт, учет в различных инструментах)
3. Назначить зарплату собственнику бизнеса
4. Организовать регулярную выплату дивидендов
5. Создать в компании специальные фонды и откладывать в них деньги на непредвиденные расходы

7 ошибка. Возникновение кассовых разрывов

О постоянных кассовых разрывах говорят 35% предпринимателей.

Еще у стольких же ситуация лучше — разрывы бывают один-два раза в год.

И только треть предпринимателей живет без кассовых разрывов.

**КАК
ИСПРАВИТЬ?**



Внедрить – Платежный календарь

ПЛАТЕЖНЫЙ КАЛЕНДАРЬ		пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
Статьи движения денег	Способ оплаты	01.03.2021	02.03.2021	03.03.2021	04.03.2021	05.03.2021	06.03.2021	07.03.2021
ОСТАТОК на начало дня		340 000	340 000	333 000	333 000	333 000	274 000	274 000
ОСТАТОК на конец дня		340 000	333 000	333 000	333 000	274 000	274 000	101 000
ВЫПЛАТЫ								
ФОТ		-	-	-	-	(44 000)	-	-
Поставщик (сырье и материалы)		-	-	-	-	-	-	(150 000)
Продукты		-	-	-	-	-	-	-
Телефония		-	-	-	-	-	-	-
Интернет		-	-	-	-	-	-	-
Бухгалтерия		-	-	-	-	(15 000)	-	-
Юр. услуги		-	(2 000)	-	-	-	-	-
Офис (аренда)		-	-	-	-	-	-	-
Софт и ПО		-	(5 000)	-	-	-	-	-
Подбор персонала		-	-	-	-	-	-	-
Хоз. расходы		-	-	-	-	-	-	-
Благотворительность		-	-	-	-	-	-	-
Подарки клиентам		-	-	-	-	-	-	(35 000)
ИТОГО выплаты		-	(7 000)	-	-	(59 000)	-	(185 000)
ПОСТУПЛЕНИЯ								
Поступления от клиентов		-	-	-	-	-	-	12 000
Займ полученный (получение)		-	-	-	-	-	-	-
Займ от учредителя		-	-	-	-	-	-	-
Займ выданный (возврат)		-	-	-	-	-	-	-
Займ выданный (проценты)		-	-	-	-	-	-	-
ИТОГО поступления		-	-	-	-	-	-	12 000
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ДЕНЬ		0	-7 000	0	0	-59 000	0	-173 000
ОСТАТОК на конец дня		340 000	333 000	333 000	333 000	274 000	274 000	101 000

8 ошибка. Отсутствие финансовой модели текущего бизнеса или будущего проекта

Финансовая модель — это система показателей, по которой можно оценить состояние бизнеса. Она помогает спрогнозировать выручку, денежный поток, прибыль и просчитать, как изменения на рынке или внутри компании отразятся на её финансовом положении.

КАК ИСПРАВИТЬ?



Построить финансовую модель.
Просчитывать любое изменение, планируемое
в Компании.

9 ошибка. Не определены ключевые показатели деятельности Компании

29% предпринимателей не знают свои ключевые показатели деятельности.

Ключевые показатели — это те, которые сильнее других влияют на чистую прибыль.

В каждом бизнесе свои ключевые показатели, но есть и общие — актуальные для всех компаний.

КАК ИСПРАВИТЬ?

↓
Определить, на постоянно основе отцифровывать и анализировать показатели деятельности Компании, например:

1. Остаток денег на конец месяца
2. Выручка
3. Чистая прибыль
4. Точность планирования прибыли
5. Рентабельность

10 ошибка. Отсутствие планов по основным показателям деятельности Компании

Бизнес часто ведется «стихийно».

Только пятая часть предпринимателей ставит годовые цели по выручке и прибыли.

Цель бизнеса – прибыль, а финансовое планирование сокращает сроки достижения данной цели и позволяет спрогнозировать результат.

КАК ИСПРАВИТЬ?



Внедрить финансовое планирование, ставить Реалистичные планы – не завышать и не занижать.

11 ошибка. Отсутствие контроля над Дебиторской задолженностью

К управлению дебиторской задолженностью необходим грамотный подход.

Если организация, как свидетельствует практика, не уделяется должного внимания работе с дебиторской задолженностью, она очень часто приходит к печальному финалу.

КАК ИСПРАВИТЬ?

1. Установить для клиентов минимальный размер предоплаты
2. В торговле – сначала деньги, потом товар
3. В услугах – дробите работу на этапы
4. Факторинг

12 ошибка. Отсутствие финансовых резервов

Во многих компаниях чистая прибыль не откладывается в резервные фонды, а направляется на текущие нужды бизнеса.

Это является причиной отсутствия ресурса для развития компании и резервного финансирования в форс-мажорных ситуациях.

КАК ИСПРАВИТЬ?

Внедрить фонды. Например:

1. Фонд дивидендов
2. Фонд развития
3. Фонд непредвиденных расходов («Подушка безопасности»)

СПАСИ БО



8-912-921-5998



@dasha_finance

