



# Тема 1.2

## Организация и ее среда

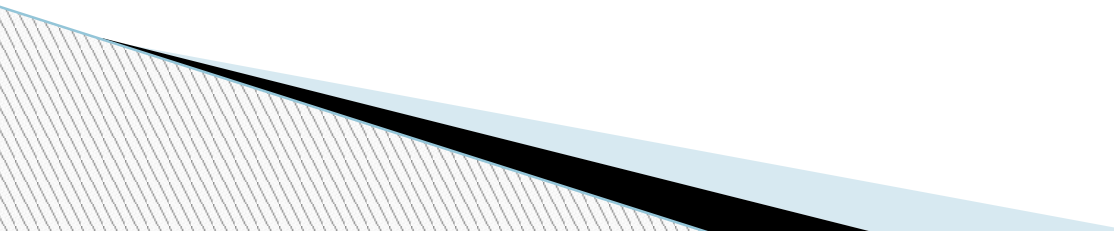
*Дисциплина : «Менеджмент и  
финансовая грамотность»*

# Организация как система



**Технологически любая организация состоит из ряда внутренних элементов, о которых говорил еще Анри Файоль.**

**Опираясь на его виды деятельности, мы можем сказать, что *к элементам внутренней среды относятся:***

- производственная подсистема;
  - коммерческая подсистема;
  - учетная подсистема;
  - подсистема безопасности;
  - подсистема управления.
- 

# Среда организации



# Неразрывная взаимосвязь внутренних переменных организации



# Внешняя среда организации



# Элементы внешней среды организации прямого воздействия:

- ▣ — **конкуренты** – предлагают аналогичную продукцию, отвлекают на себя наших возможных потребителей, предлагают им более интересную продукцию;
- **потребители** – те, кто приносит нам основную прибыль, покупают нашу продукцию, но могут и уйти от организации вслед за конкурентами;
- **поставщики** – дают возможность работать организации, предоставляя необходимые материалы, но могут и не предоставить и тогда у организации возникнут трудности, к поставщикам относят и организации инфраструктуры;
- **трудовые ресурсы** – самый уникальный фактор, присутствует и во внутренней среде и во внешней, в данном случае это те, кто в организацию может прийти, влияют уровнем квалификации или наоборот ее отсутствием, улучшая или ухудшая эффективность работы компании;
- **законы и органы государственного регулирования и контроля** – устанавливают правила игры всех организаций, обязывают выполнять их и наказывают за несоблюдение норм законодательства.

# Основные элементы среды косвенного воздействия и их влияние на организацию:

- ▣ — *экономическая среда* – влияние экономических процессов
- *политическая среда* – влияние политических процессов и преобразований
- *научнотехническая среда* – влияние новых технологий и инноваций
- *социокультурная среда* – влияние общества, моды в обществе, культурного уклада
- *природная среда* – влияние различных природных факторов и техногенных
- *международная среда* – влияние событий протекающих в жизни мирового сообщества.