



Лекция 1 Введение в проектный менеджмент

1. Проект: сущность, признаки и виды
2. Управление проектом, и его стадии
3. Общая характеристика стадий развития проекта



1 вопрос

Проект: сущность, признаки и виды

Самый большой ковер из песка (12 000 м²)



Что такое проект?

Определение проекта

- **«проект»** (от латинского *projacere*) – продвигать что-то вперед (*pro* – заранее; *jacere*-продвигать, бросать вперед).
- **«проект»** – осуществление целенаправленного замысла или идеи, приводящее к определенным изменениям, в основе которых лежат преобразования некоторых объектов, явлений или состояний.

Американский Институт проектного управления (PMI) Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK)

- **«проект»** – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов

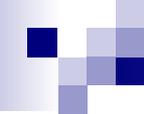
Государственный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 10006-2005

- **«Проект»** – уникальный процесс, состоящий из совокупности скоординированной и управляемой деятельности с начальной и конечной датами, предпринятый для достижения цели, соответствующей конкретным требованиям, включая ограничения сроков, стоимости и ресурсов

Что такое проект?

Знаем, что endeavor – стремление,
знаем, что усилие, попытка, подвиг

временное предприятие,
предназначенное для создания
уникальных продуктов, услуг
или результатов



Проект - это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов имеющих признаки: четкие конечные цели, установленные сроки от начала до завершения и определенные ресурсы.

Признаки проекта:

- **цель** - получить конечный продукт или результат;
- **установленные сроки начала и завершения** - дата начала проекта и дата его окончания;
- **определенные ресурсы** - трудовые, финансовые, оборудование и информация.



Классификация проектов

- **По главной цели реализации:**
 - **коммерческие**
 - **некоммерческие**

Классификация проектов

- По специфике конечного продукта (назначению):
 - Организационные
 - Технические
 - Социальные
 - Экономические
 - Смешанные

Классификация проектов

- По характеру изменений:
- Оперативные
- Стратегические

Классификация проектов

- **По степени сложности:**
 - Монопроекты
 - Мультипроекты
 - Мегапроекты

Классификация проектов

- **По составу и характеру привлеченных сторон:**
 - **Международные**
 - **Национальные**
 - **Региональные**
 - **Местные**
 - **Отраслевые**
 - **Ведомственные**
 - **Корпоративные**

Виды проектов

- большие и маленькие
 - единичные и многочисленные
- формальные и неформальные по контролю
- формальные и неформальные по руководству
 - внешние и внутренние
 - деловые и личные
- договорные и недоговорные

Эволюция теории и практики управления проектами

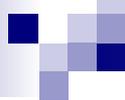
30-50 годы
прошлого
столетия –
зарождение
управления
проектами
1937 г – идея
матричной

целях
реализации
сложных
проектов (Л.
Гулик),
разработка
теоретических
основ
календарного
планирования

Эволюция теории и практики управления проектами

1956-1958 гг. –
разработан метод
критического пути

(Дж. Келли и Р.
Уолкер)
МКП — это метод
планирования
операций в



Метод критического пути (МКП) — это метод планирования операций, в основе которого лежит математический алгоритм.

Использование такой методики подразумевает создание модели проекта, включающей следующие элементы:

- список всех операций, необходимых для выполнения проекта;
- зависимости между этими операциями;
- период времени, необходимый для выполнения каждой операции (длительность).

Мини-проект: Повесить картину на стену

Список задач, которые необходимо выполнить.

- Выбрать место на стене.
 - Купить саморезы.
 - Выбрать картину.
- Просверлить отверстие.
 - Ввинтить саморез.
 - Повесить картину.

Некоторые из них нельзя начать, пока не будут выполнены предыдущие задачи. То есть некоторые задачи зависят от остальных



Важнейшая идея, лежащая в основе анализа
критического пути!!!!

**Вы не можете начать определенные операции до
завершения остальных**

Эти операции должны выполняться последовательно,
и каждый предыдущий этап должен быть более или
менее завершен до начала следующего этапа.

Эволюция теории и практики управления проектами



**1970 – е гг.
автоматизация
управления
проектами**

**1980-е гг. выявление
и обобщение
лучшего опыта по
управлению
проектами**

Эволюция теории и практики управления проектами

- 1987 г. в США опубликовано первое издание сотрудников Института управления проектами (PMI) «Свод знаний по проектному управлению» - Project Management Body of Knowledge – PMBoK, в которой определены место, роль и структура методов и средств управления проектами