



# Лекция 1 Введение в проектный менеджмент

1. Проект: сущность, признаки и виды
2. Управление проектом, и его стадии
3. Общая характеристика стадий развития проекта



## **1 вопрос**

Проект: сущность, признаки и виды

# Самый большой ковер из песка (12 000 м<sup>2</sup>)



Что такое проект?

# Определение проекта

- **«проект»** (от латинского *projacere*) – продвигать что-то вперед (*pro* – заранее; *jacere*-продвигать, бросать вперед).
- **«проект»** – осуществление целенаправленного замысла или идеи, приводящее к определенным изменениям, в основе которых лежат преобразования некоторых объектов, явлений или состояний.

# Американский Институт проектного управления (PMI) Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK)

- **«проект»** – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов


# Государственный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 10006-2005

- **«Проект»** – уникальный процесс, состоящий из совокупности скоординированной и управляемой деятельности с начальной и конечной датами, предпринятый для достижения цели, соответствующей конкретным требованиям, включая ограничения сроков, стоимости и ресурсов

# Что такое проект?

Знаем, что endeavor – стремление,  
знаем, что усилие, попытка, подвиг

временное предприятие,  
предназначенное для создания  
уникальных продуктов, услуг  
или результатов



**Проект - это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов имеющих признаки: четкие конечные цели, установленные сроки от начала до завершения и определенные ресурсы.**

Признаки проекта:

- **цель** - получить конечный продукт или результат;
- **установленные сроки начала и завершения** - дата начала проекта и дата его окончания;
- **определенные ресурсы** - трудовые, финансовые, оборудование и информация.





# Классификация проектов

- **По главной цели реализации:**
  - **коммерческие**
  - **некоммерческие**

# Классификация проектов

- По специфике конечного продукта (назначению):
  - Организационные
  - Технические
  - Социальные
  - Экономические
  - Смешанные

# Классификация проектов

- По характеру изменений:
- Оперативные
- Стратегические

# Классификация проектов

- **По степени сложности:**
  - Монопроекты
  - Мультипроекты
  - Мегапроекты

# Классификация проектов

- **По составу и характеру привлеченных сторон:**
  - **Международные**
  - **Национальные**
  - **Региональные**
  - **Местные**
  - **Отраслевые**
  - **Ведомственные**
  - **Корпоративные**

## Виды проектов

- большие и маленькие
  - единичные и многочисленные
- формальные и неформальные по контролю
- формальные и неформальные по руководству
  - внешние и внутренние
    - деловые и личные
- договорные и недоговорные

# Эволюция теории и практики управления проектами

30-50 годы  
прошлого  
столетия –  
зарождение  
управления  
проектами  
1937 г – идея  
матричной


целях  
реализации  
сложных  
проектов (Л.  
Гулик),  
разработка  
теоретических  
основ  
календарного  
планирования

# Эволюция теории и практики управления проектами

1956-1958 гг. –  
разработан метод  
критического пути

(Дж. Келли и Р.  
Уолкер)  
МКП — это метод  
планирования  
операций в





Метод критического пути (МКП) — это метод планирования операций, в основе которого лежит математический алгоритм.

Использование такой методики подразумевает создание модели проекта, включающей следующие элементы:


- список всех операций, необходимых для выполнения проекта;
- зависимости между этими операциями;
- период времени, необходимый для выполнения каждой операции (длительность).

## Мини-проект: Повесить картину на стену

Список задач, которые необходимо выполнить.

- Выбрать место на стене.
  - Купить саморезы.
  - Выбрать картину.
- Просверлить отверстие.
  - Ввинтить саморез.
  - Повесить картину.

Некоторые из них нельзя начать, пока не будут выполнены предыдущие задачи. То есть некоторые задачи зависят от остальных




Важнейшая идея, лежащая в основе анализа  
критического пути!!!!

**Вы не можете начать определенные операции до  
завершения остальных**

Эти операции должны выполняться последовательно,  
и каждый предыдущий этап должен быть более или  
менее завершен до начала следующего этапа.

# Эволюция теории и практики управления проектами



**1970 – е гг.  
автоматизация  
управления  
проектами**

**1980-е гг. выявление  
и обобщение  
лучшего опыта по  
управлению  
проектами**

# Эволюция теории и практики управления проектами

- 1987 г. в США опубликовано первое издание сотрудников Института управления проектами (PMI) «Свод знаний по проектному управлению» - Project Management Body of Knowledge – PMBoK, в которой определены место, роль и структура методов и средств управления проектами