

XII международная конференция  
CEE-SECR / РАЗРАБОТКА ПО

28 - 29 октября, Москва



**2016**  
CEE-SEC(R)

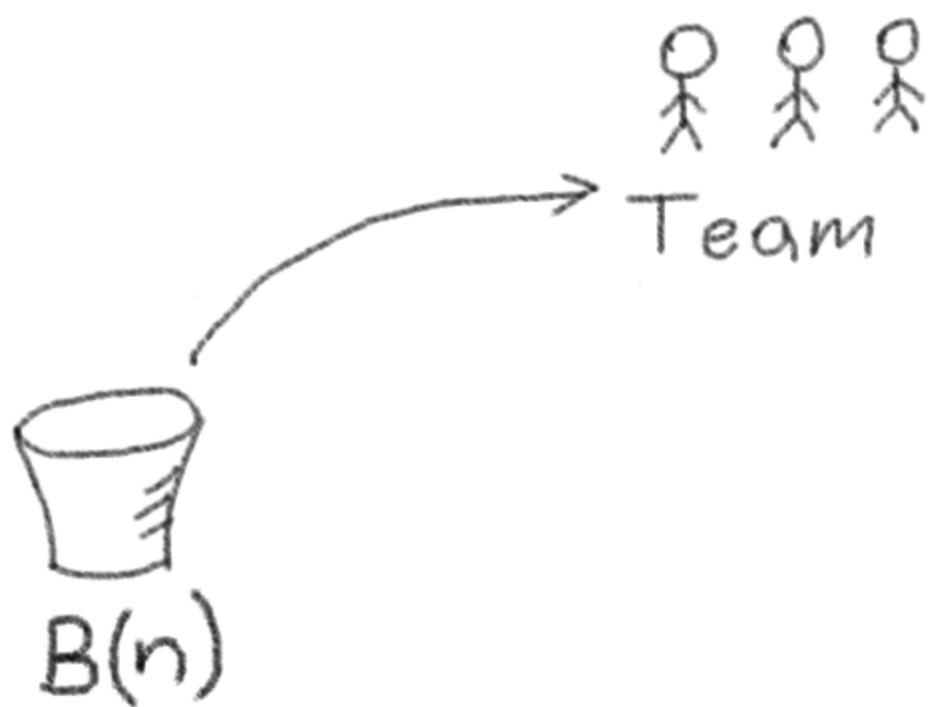
Reliable Scrum : итеративная  
разработка и жесткие сроки

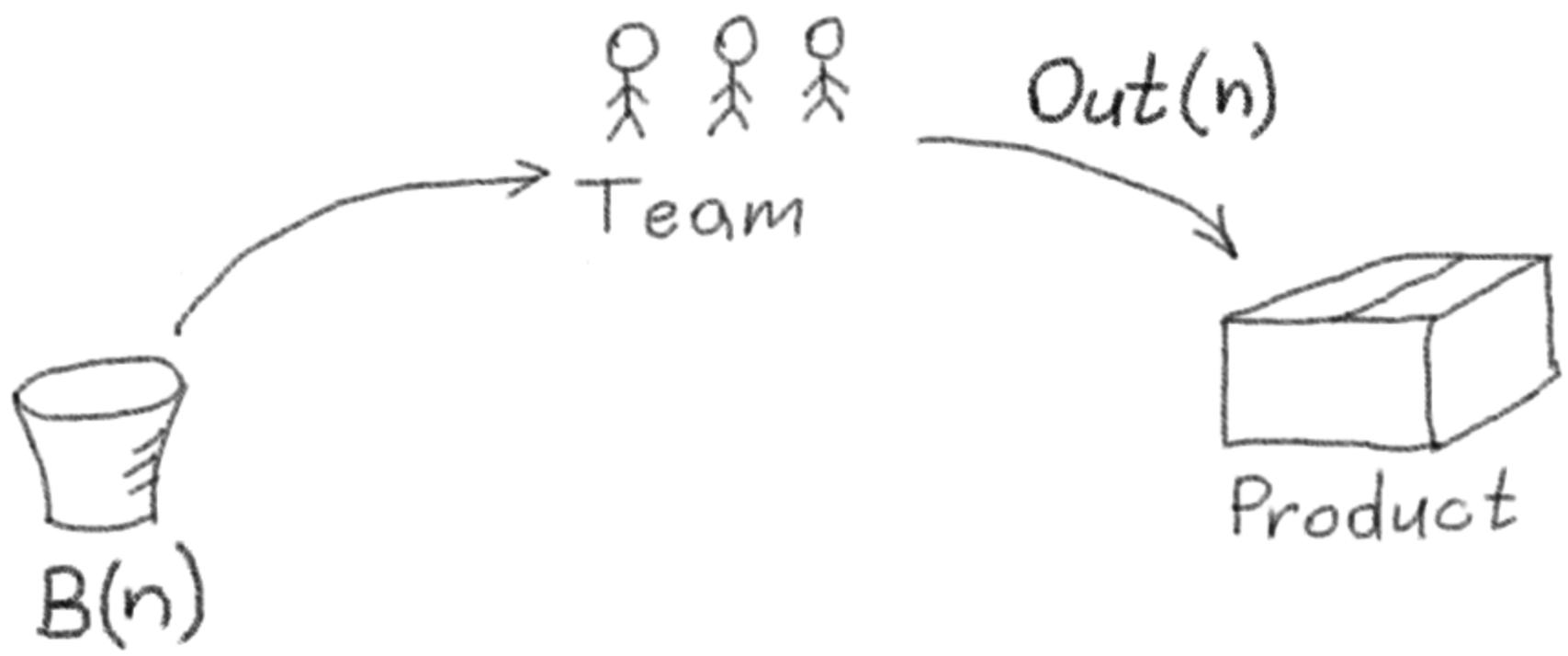
Максим Дорофеев  
Корпоративный прокрастинатолог  
[mnogosdelal.ru](http://mnogosdelal.ru)

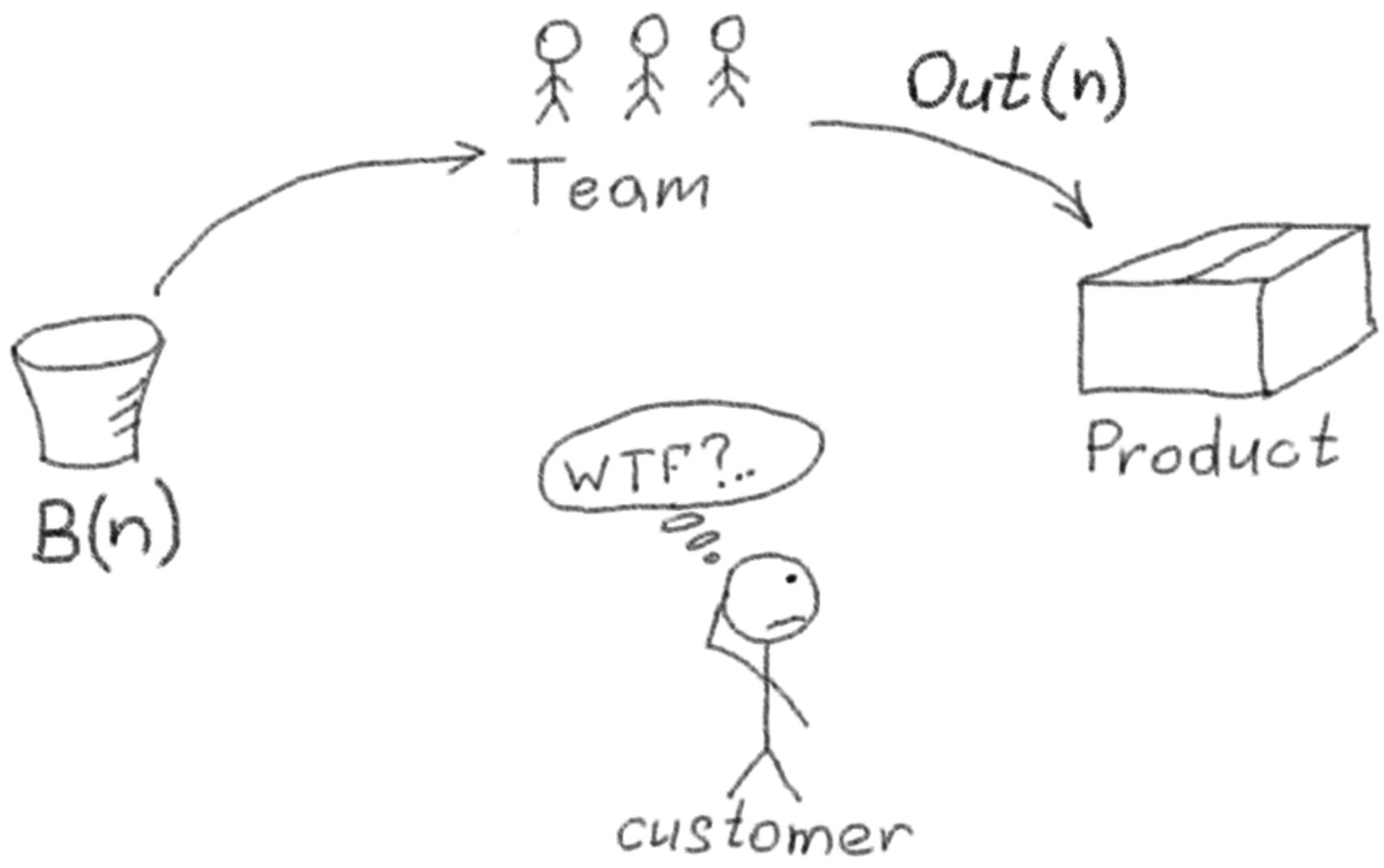
Wolfram Müller  
reliable-scrum.de

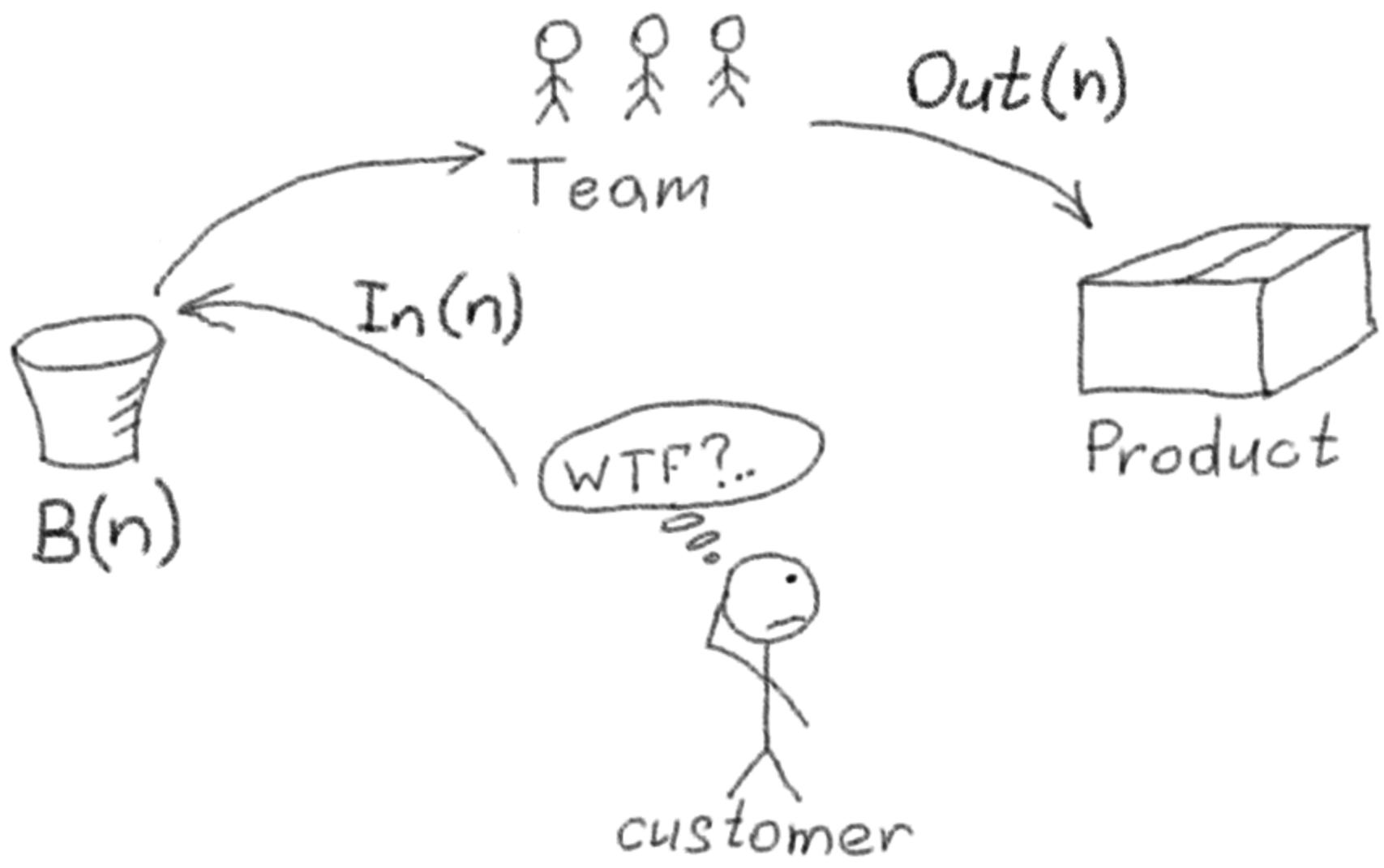












# ~~Commitment~~ Forecast

Not found ◀ ▶ 🔍 commitm

## The Scrum Guide

---

The Definitive Guide to Scrum:  
The Rules of the Game

6 matches ◀ ▶ 🔍 forecast

estimated error. However, enough work is planned during the Sprint Planning Meeting for the Development Team to forecast what it believes it can do in the upcoming Sprint. Work planned for the first days of the Sprint by the Development Team is decomposed to units of one day or less by the end of this meeting. The Development Team self-organizes to undertake the work in

© 1991-2013 Ken Schwaber and Jeff Sutherland, All Rights Reserved Page | 9



**ТВЕРЖЕСТВЕННО**

~~**КЛЯНУСЬ**~~

~~**Обещаю!**~~

~~Попробую!~~

В общем, как  
получится!

СМЛ

Но иногда хочется уверенности...

©1996  
Modern  
Analyst

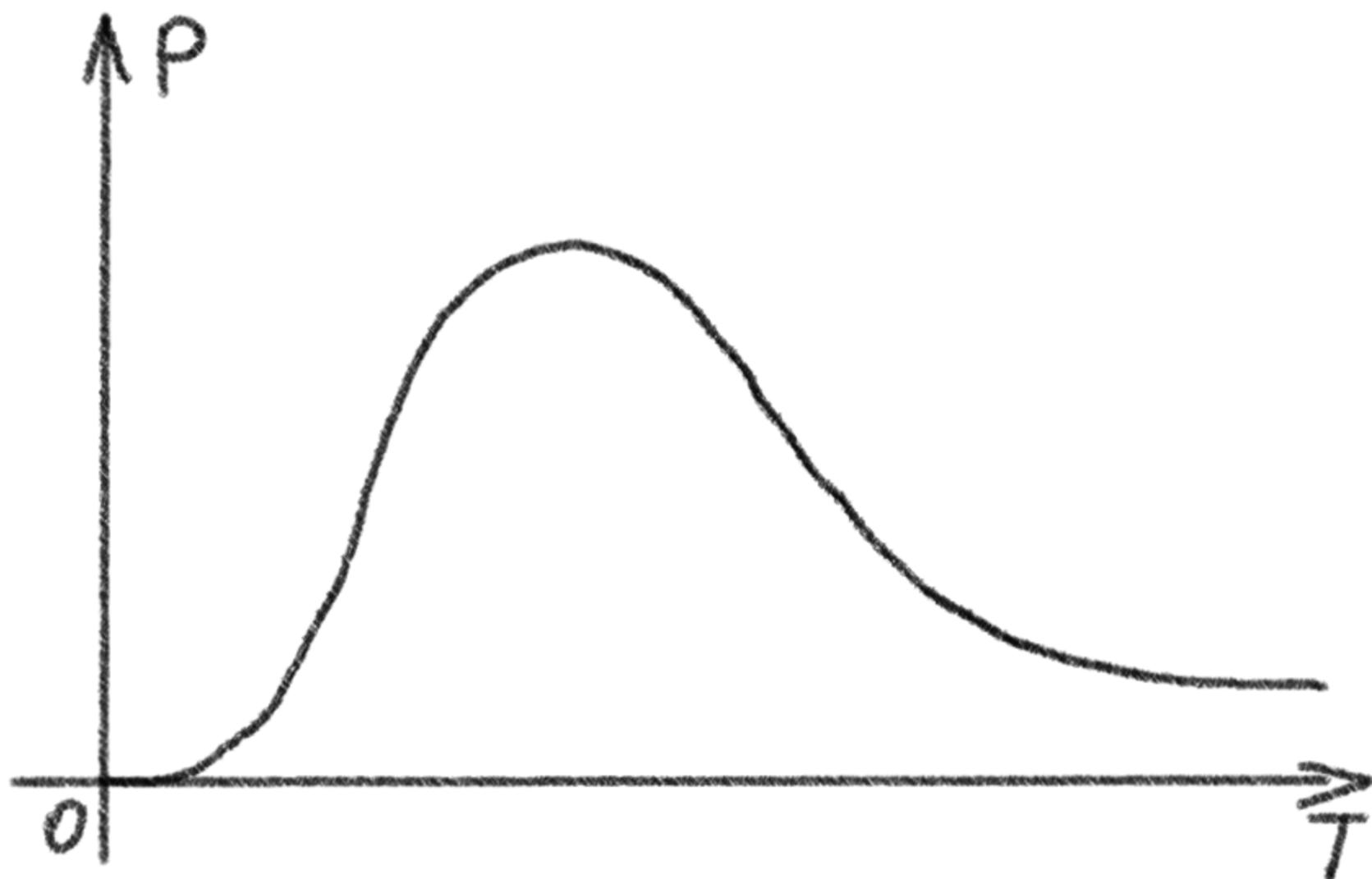
А наркоза не  
будет что ли??

Ну так это Agile-  
хирургия! Мы  
должны  
внимательно  
слушать все ваши  
замечания! Особенно  
при первой  
итерации!

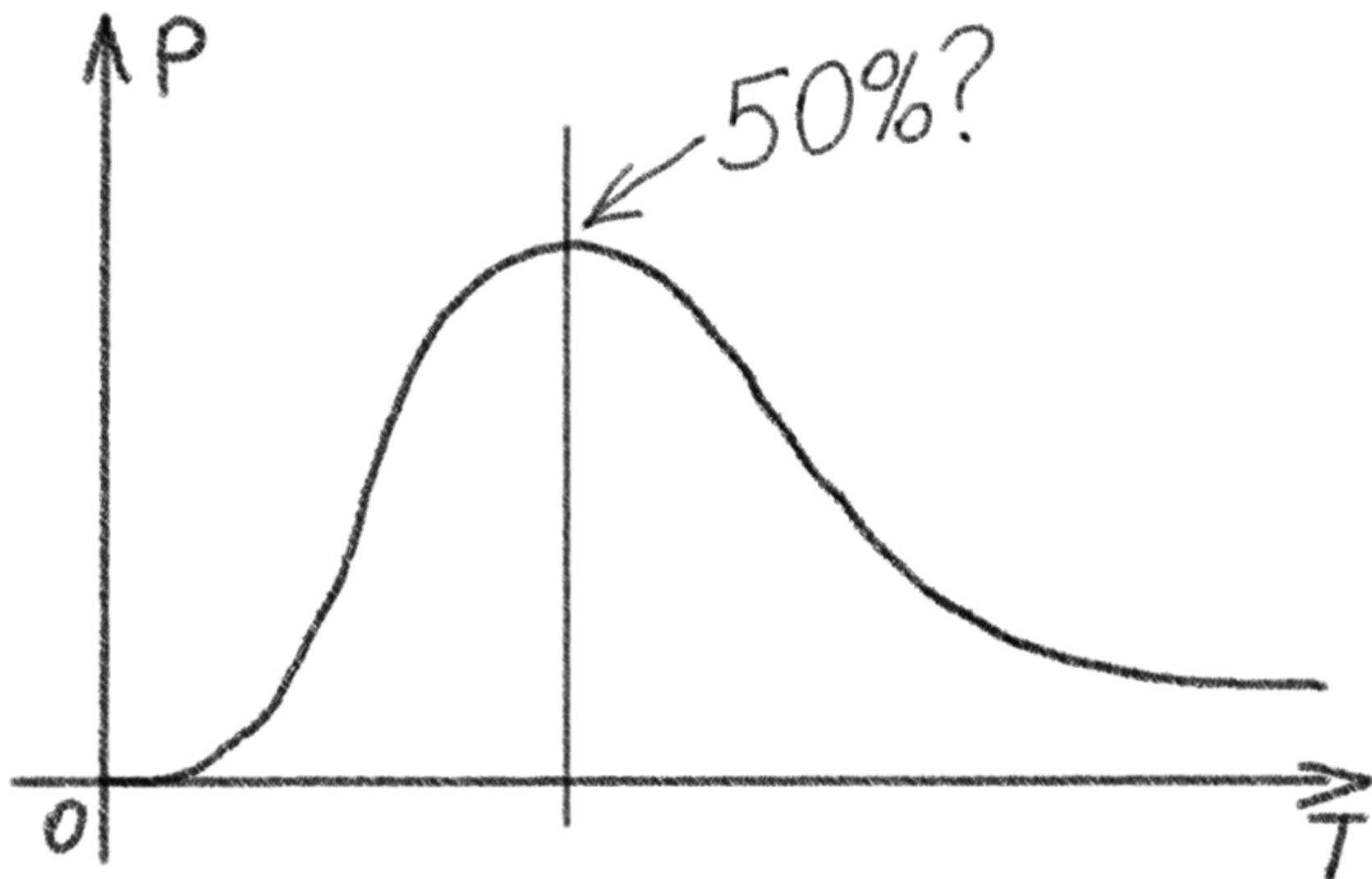


За уверенность надо платить

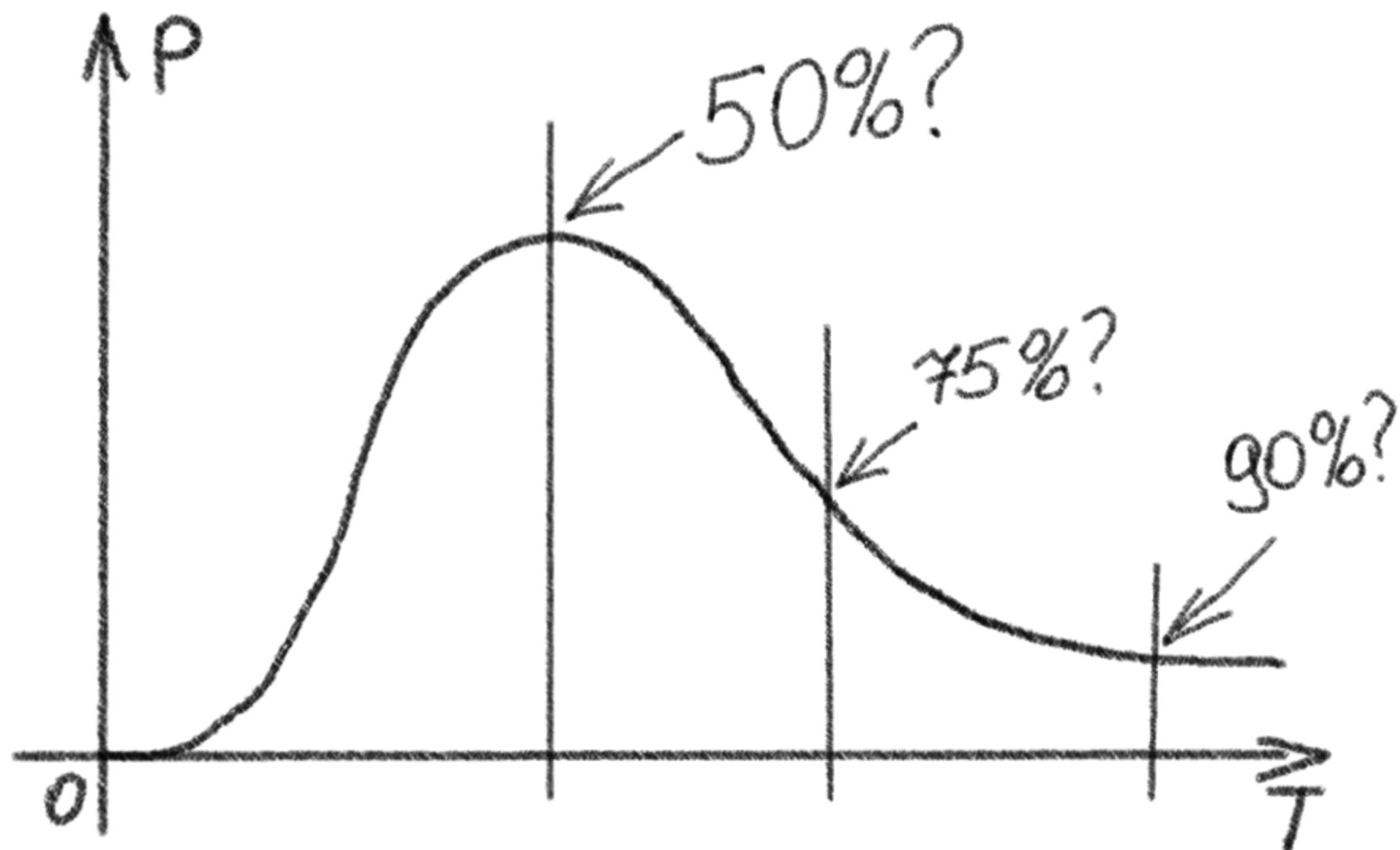
# Вероятностная природа оценки



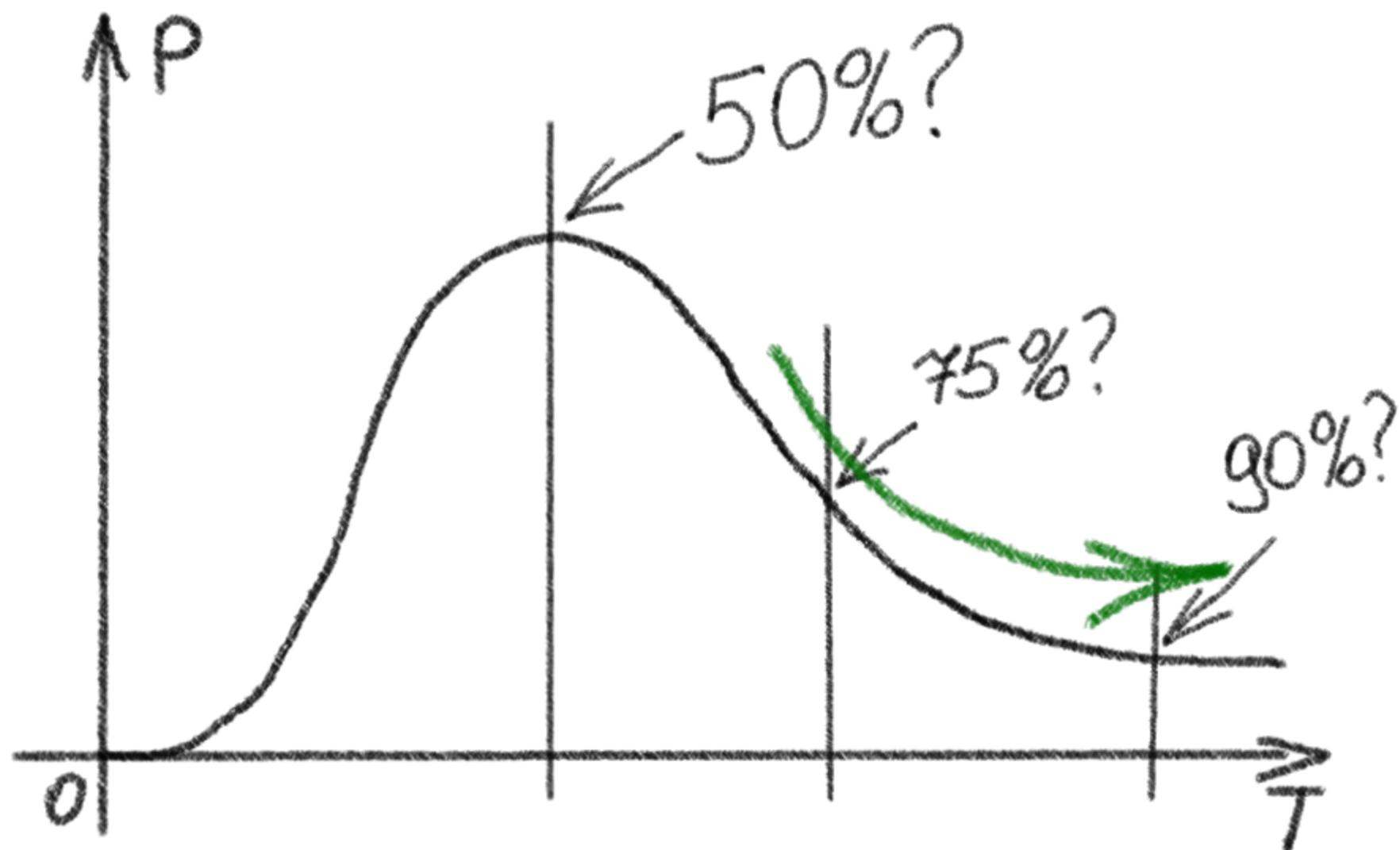
# Вероятностная природа оценки



# Вероятностная природа оценки



# Вероятностная природа оценки



Эффект

Выпрямления сроков

Эффект Выпрямления сроков



# Эффект Выпрямления сроков



# Эффект Выпрямления сроков





# Эффект Выпрямления сроков

2 дня делать.  
3 дня на всякий  
случай



Сколько  
займет это  
времени?



# Эффект Выпрямления сроков



# Эффект Выпрямления сроков



Уф-ф-ф!  
По срокам договорился,  
уже - пол дела



Понедельник (сегодня)

Время есть,  
можно пока заняться  
срочным



Вторник

Ну чтож...  
Завтра начнем...



Среда

Пора начнать...



Четверг

Сейчас сделаем...



Пятница

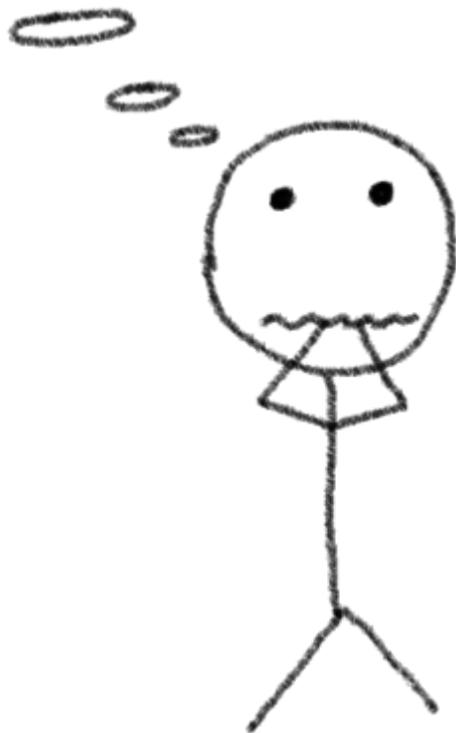
Сейчас сделаем...



Пс-с-с, парень,  
хочешь я расскажу  
тебе, зачем были  
нужны те 3 дня?

Пятница

Какого...



Пс-с-с, парень,  
хочешь я расскажу  
тебе, зачем были  
нужны те 3 дня?

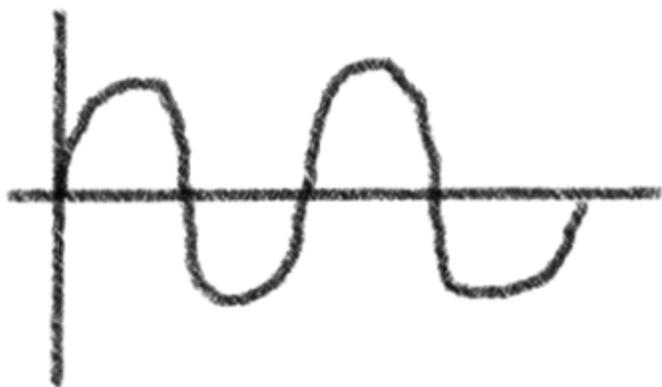
Пятница

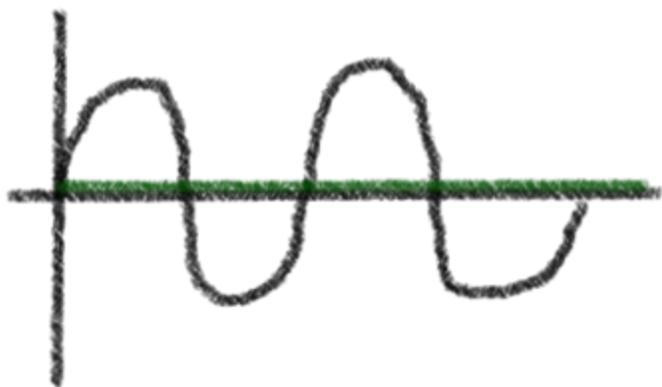
Эффект выпрямления сроков

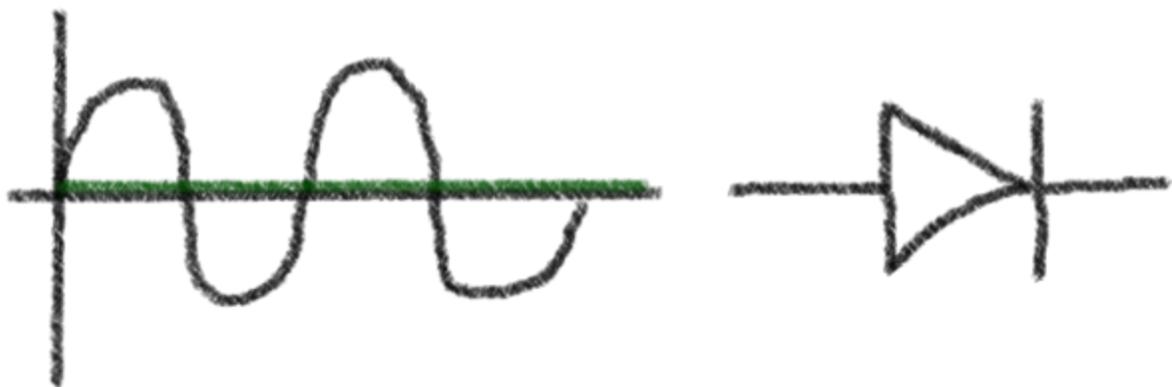
# Эффект Выпрямления сроков

"Дата завершения" превращается в  
дату раньше которой ТОЧНО

ничего не будет сделано

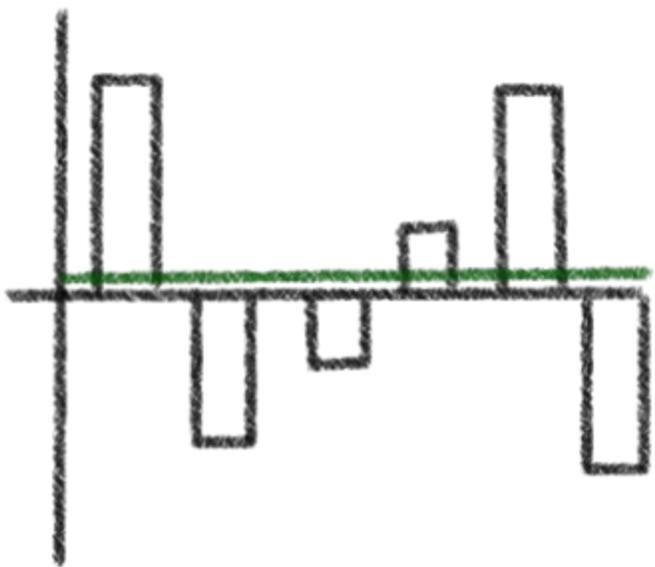
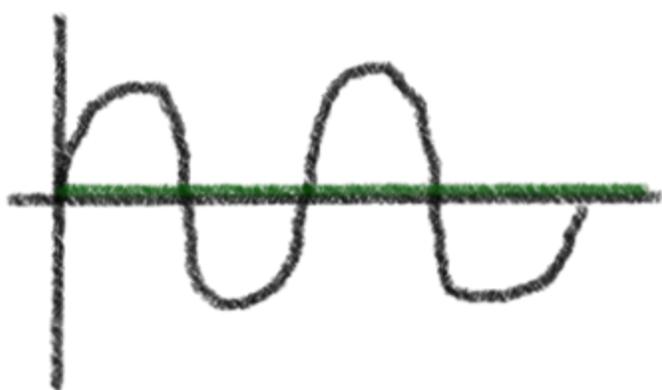


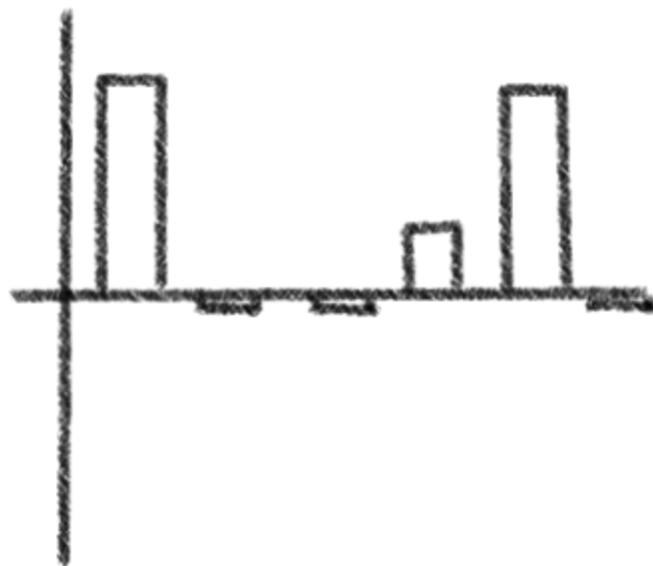
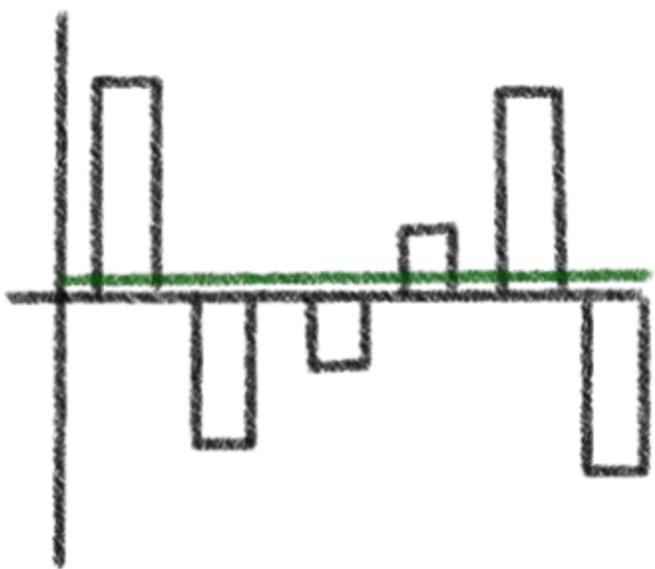
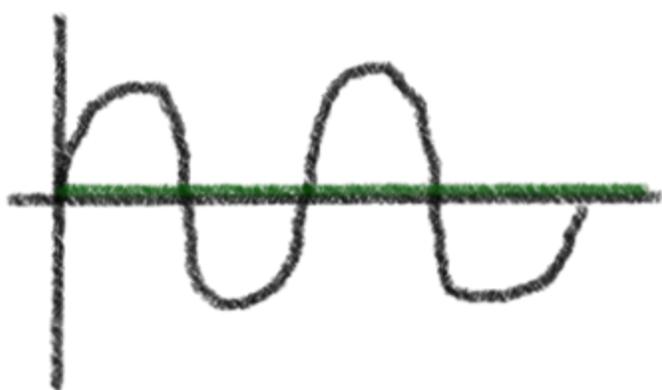


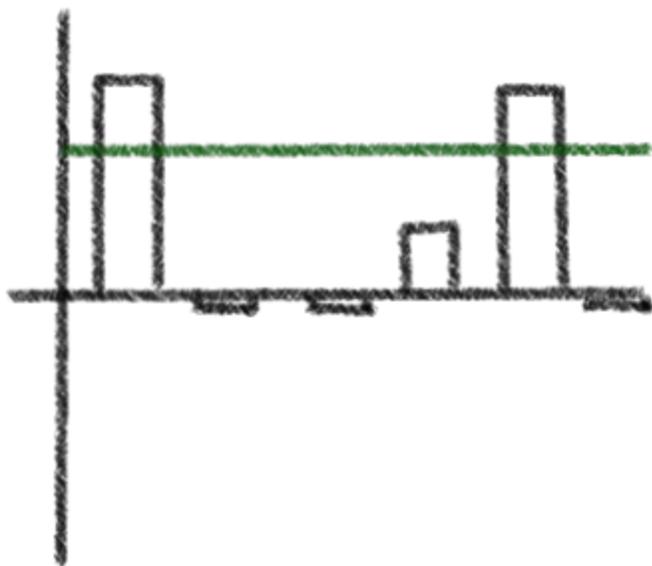
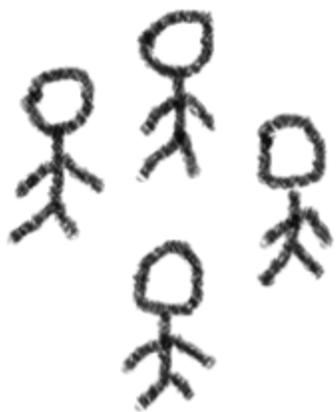
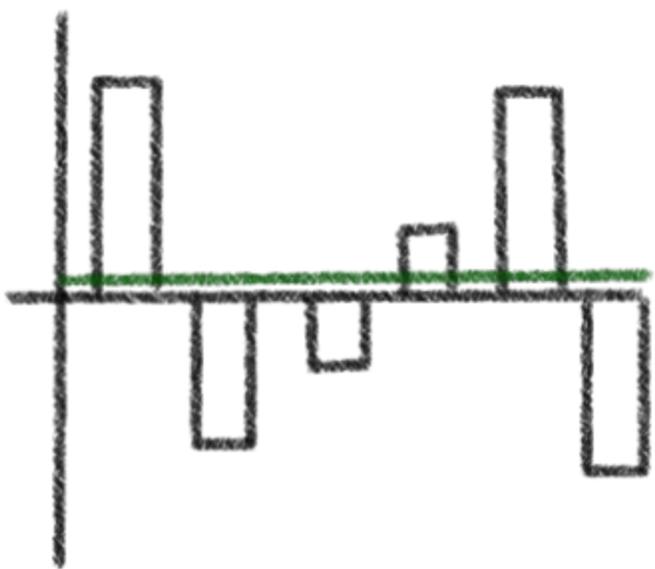
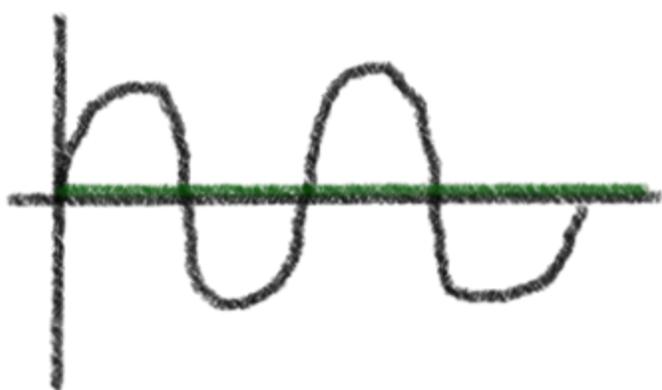






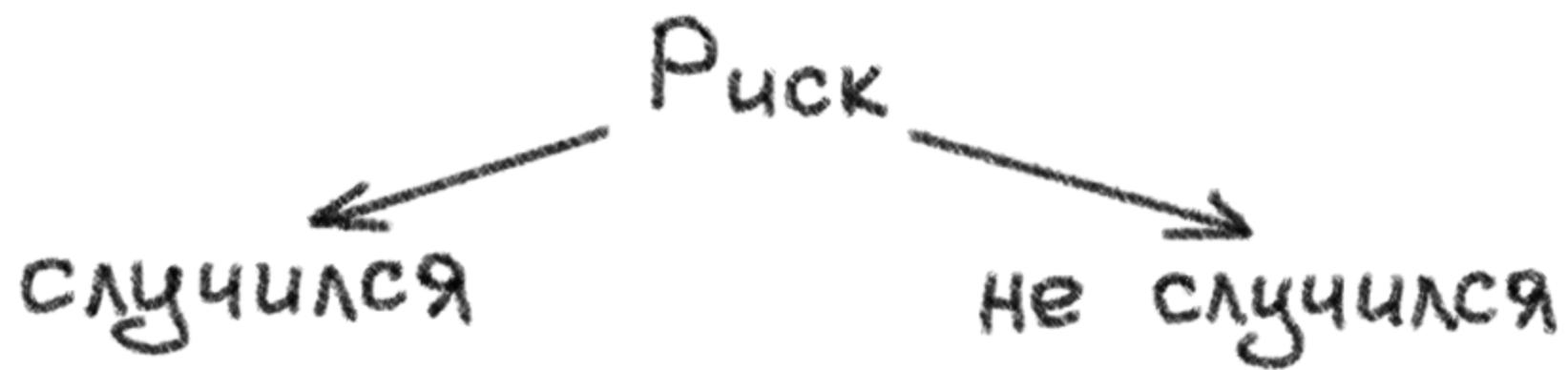


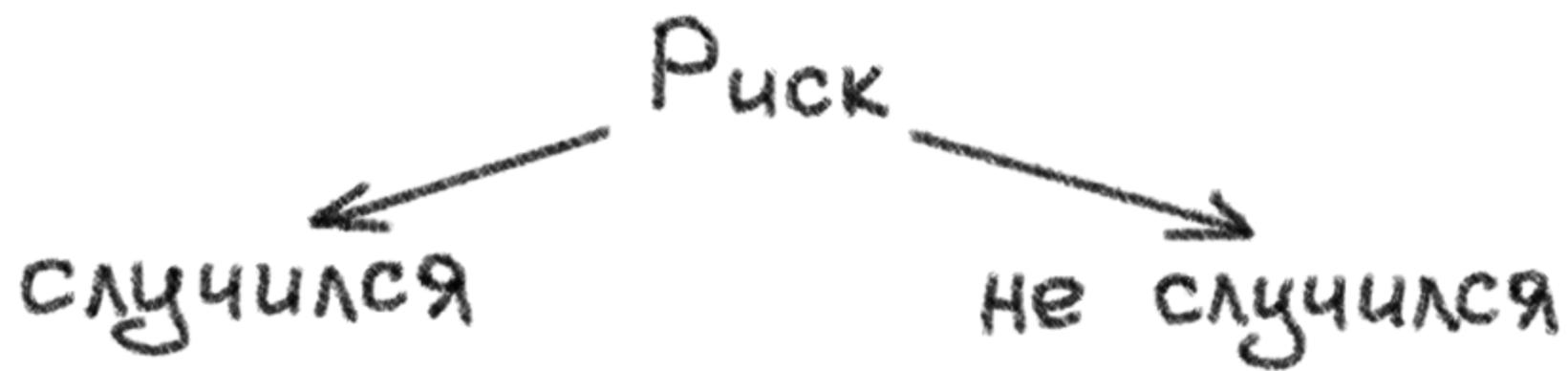




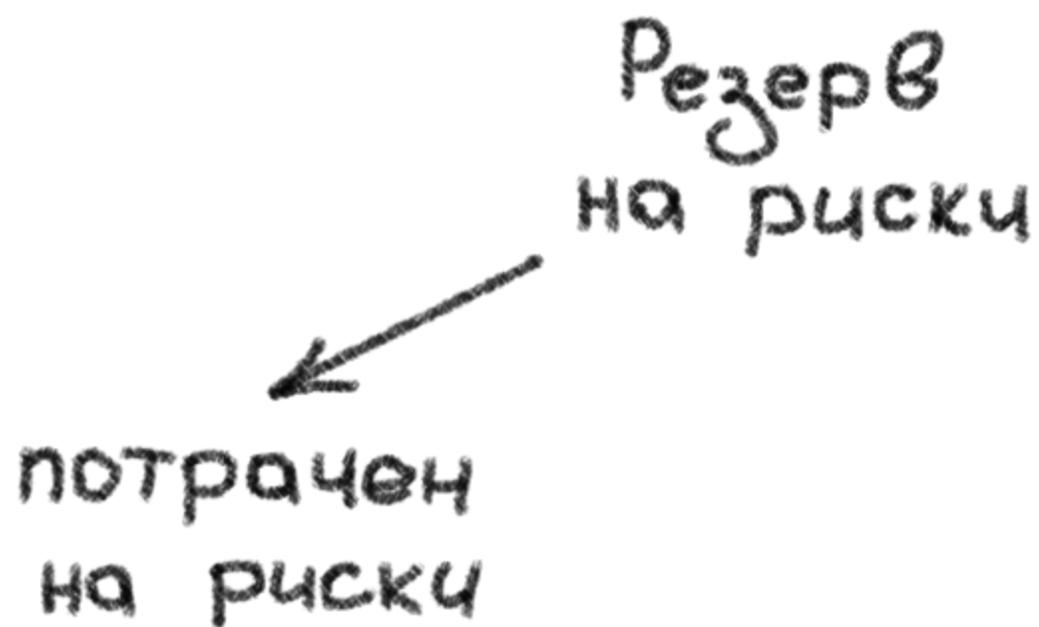
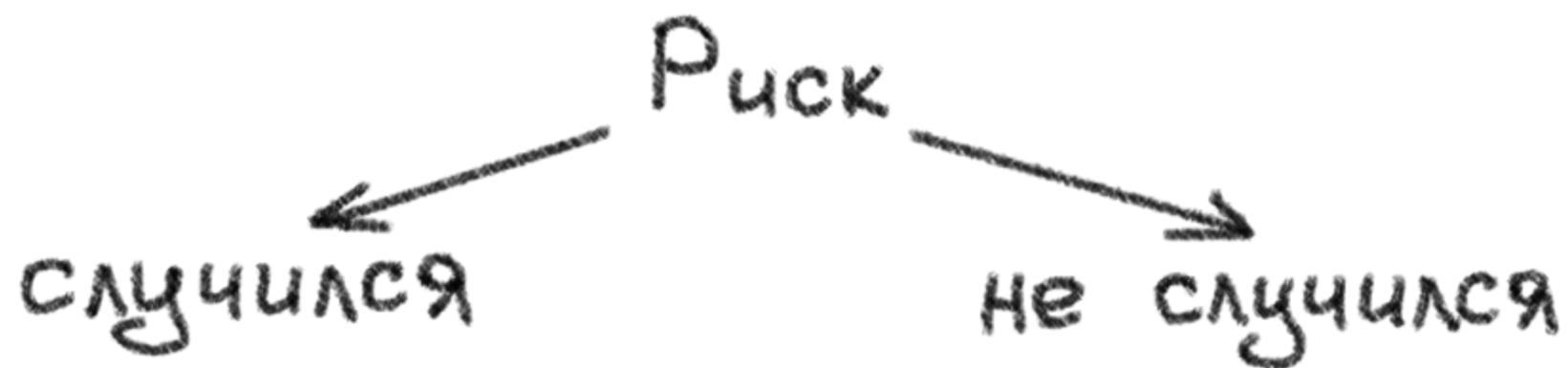
Риск

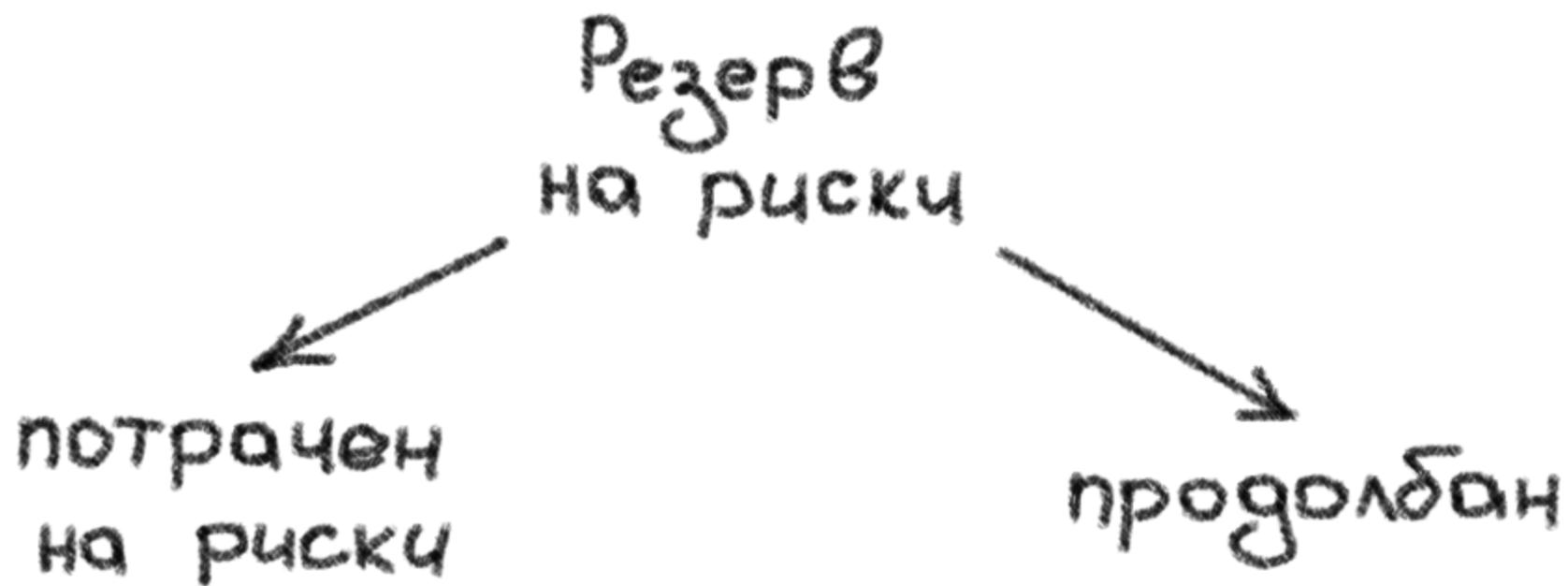
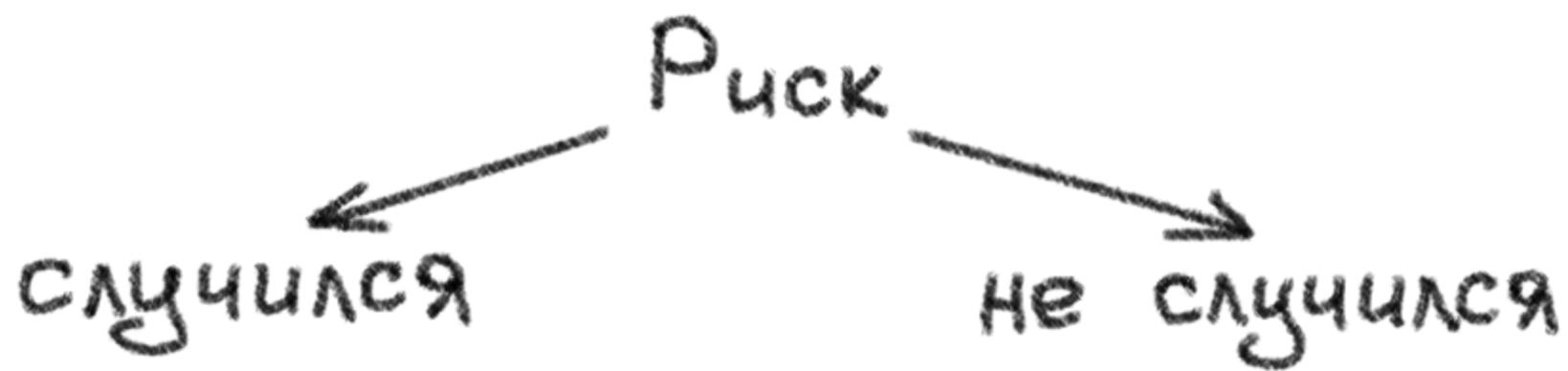
Риск  
←  
случился





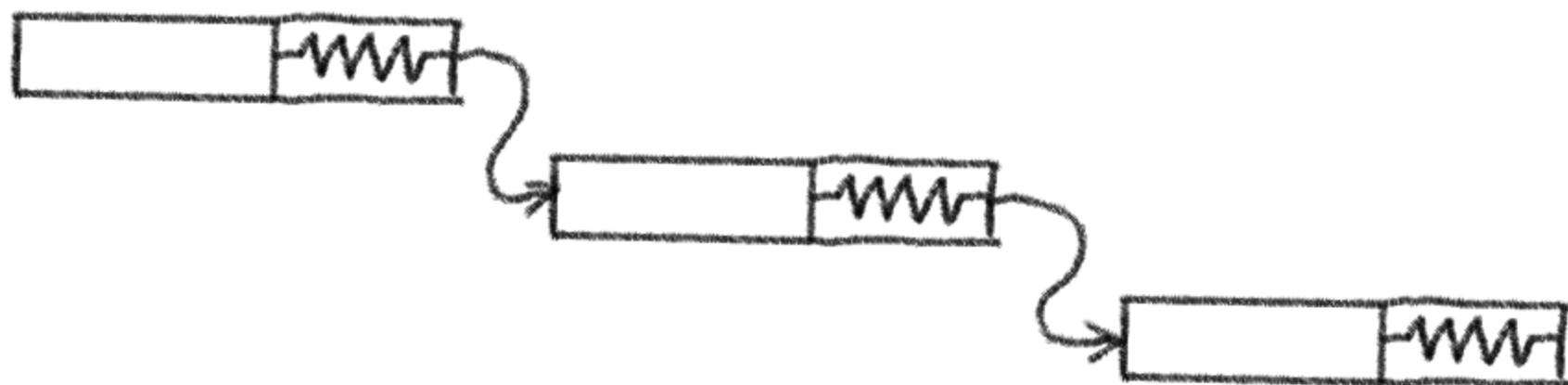
Резерв  
на риски



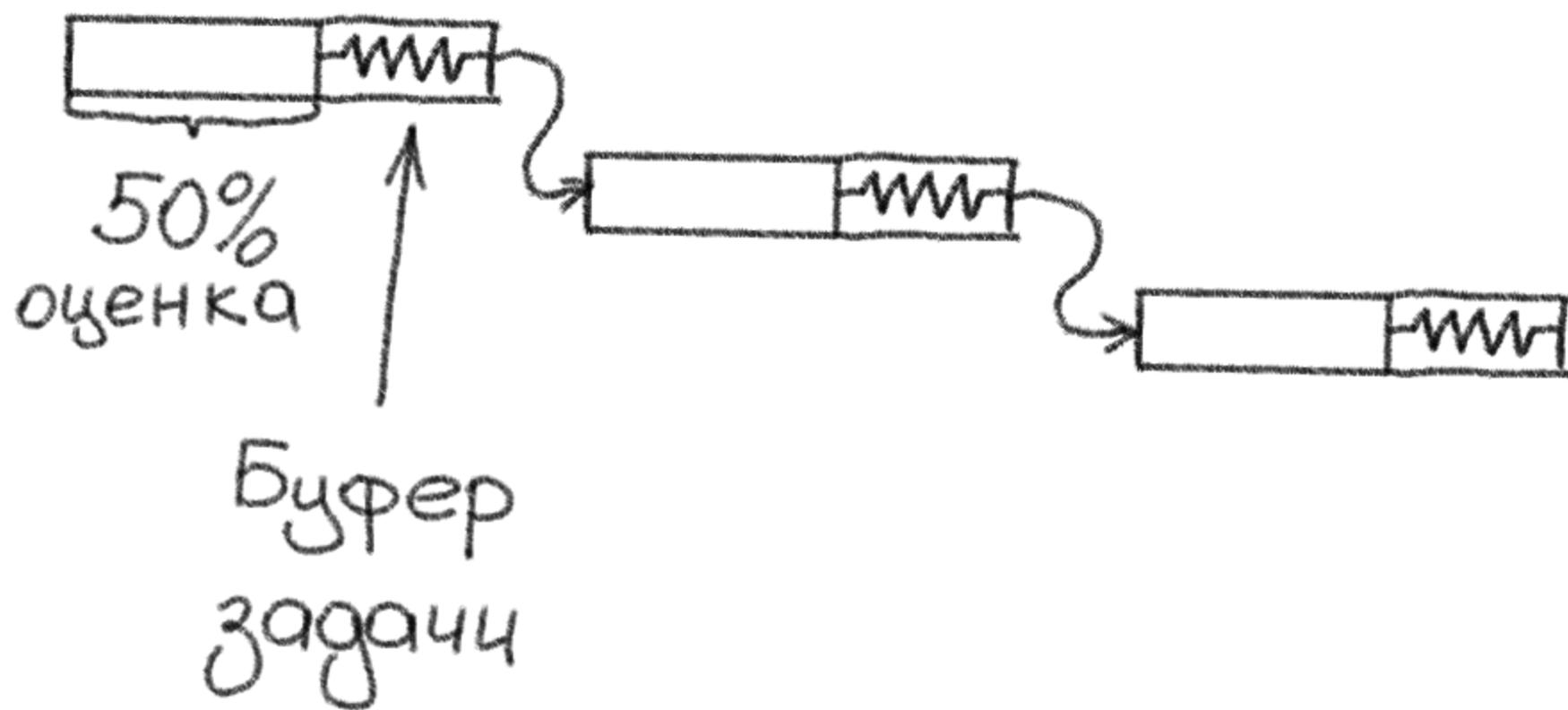


# План проекта

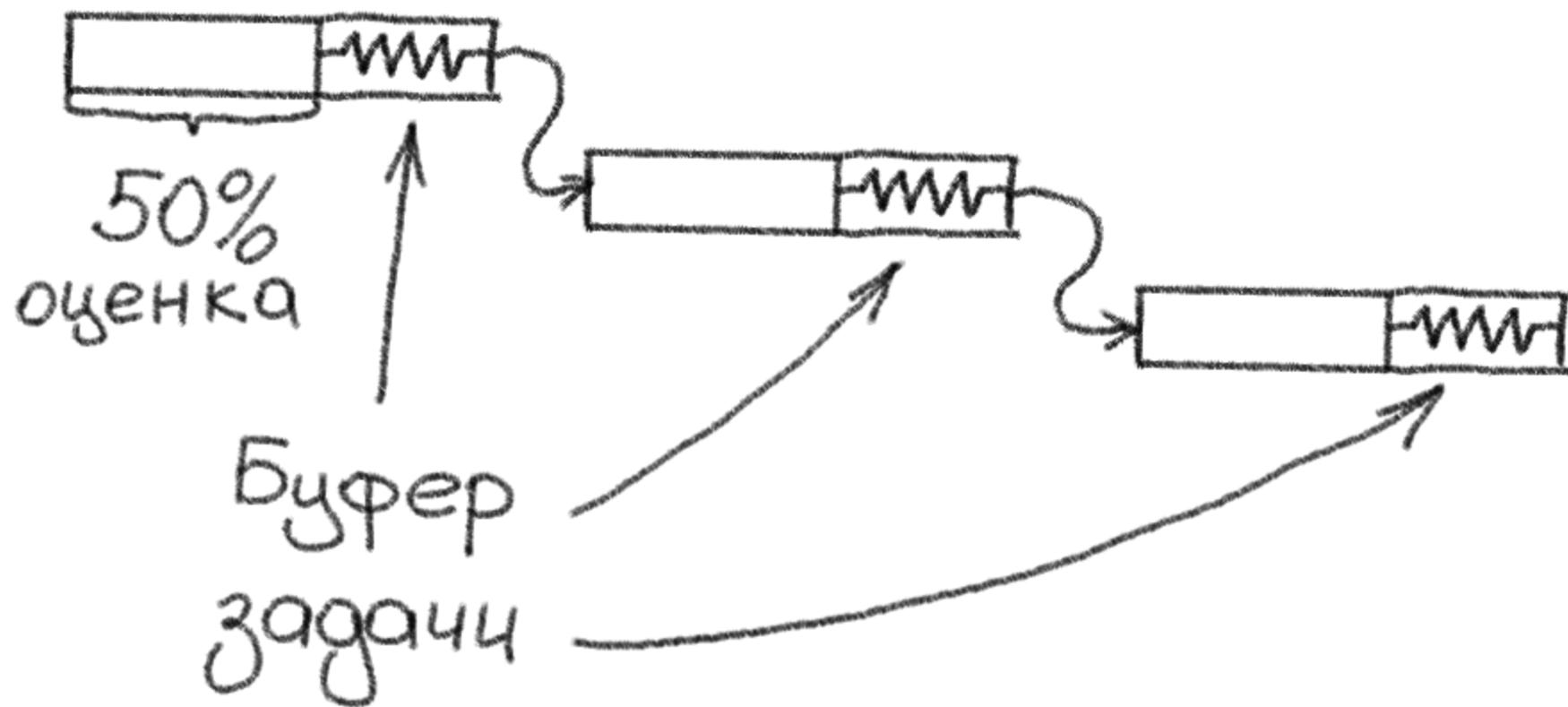
# План проекта



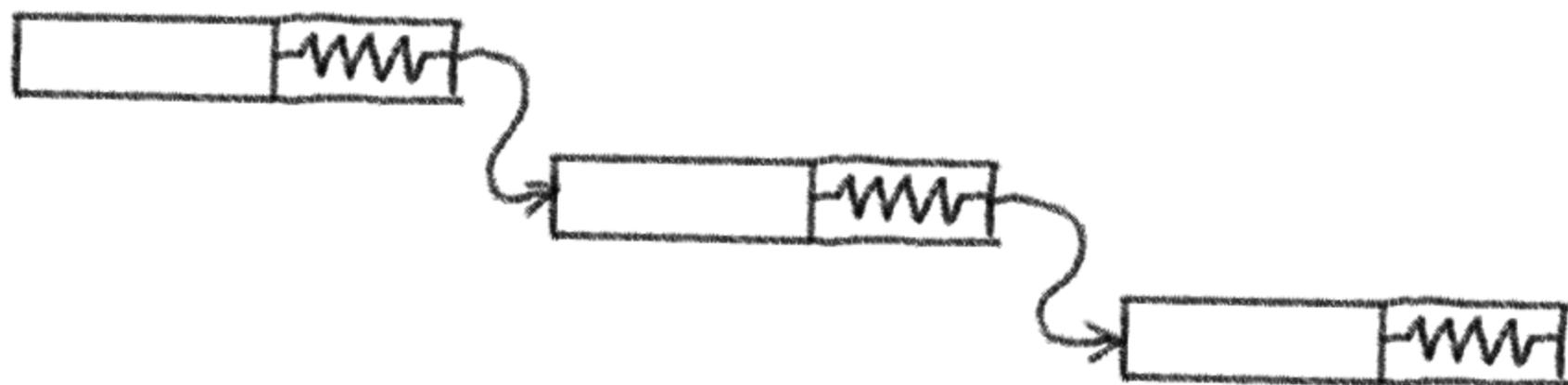
# План проекта



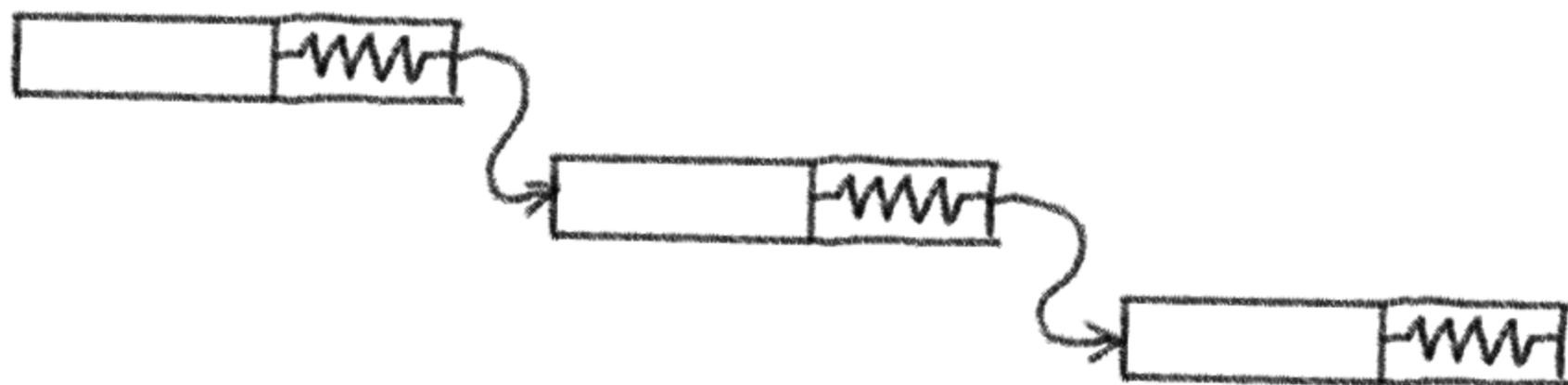
# План проекта



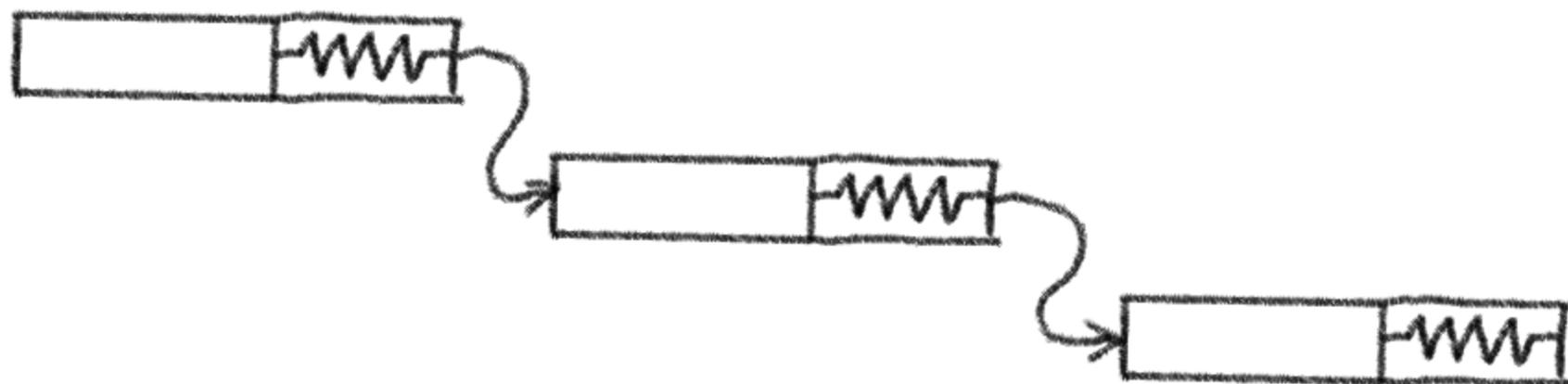
# План проекта



# План проекта



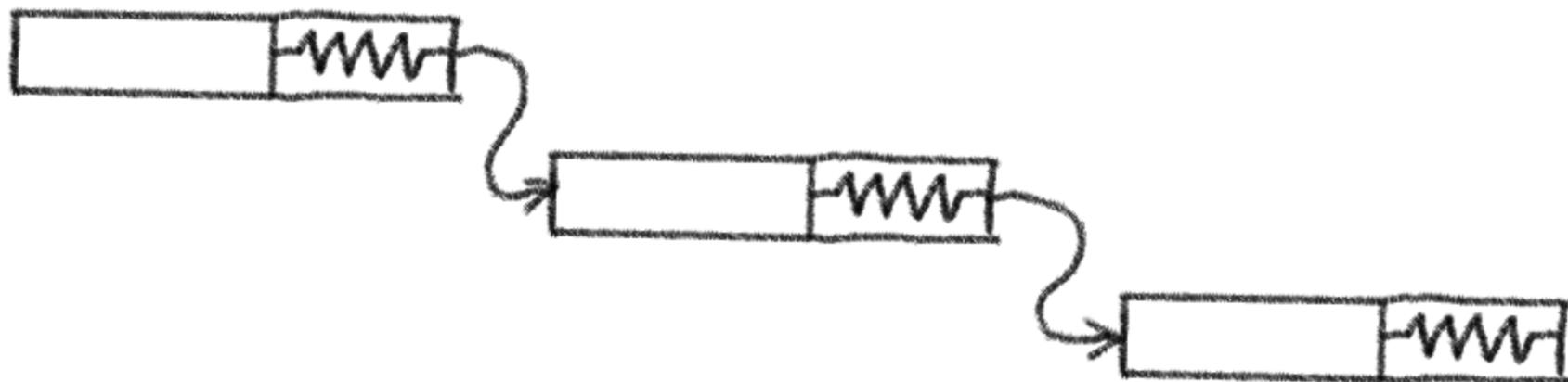
# План проекта



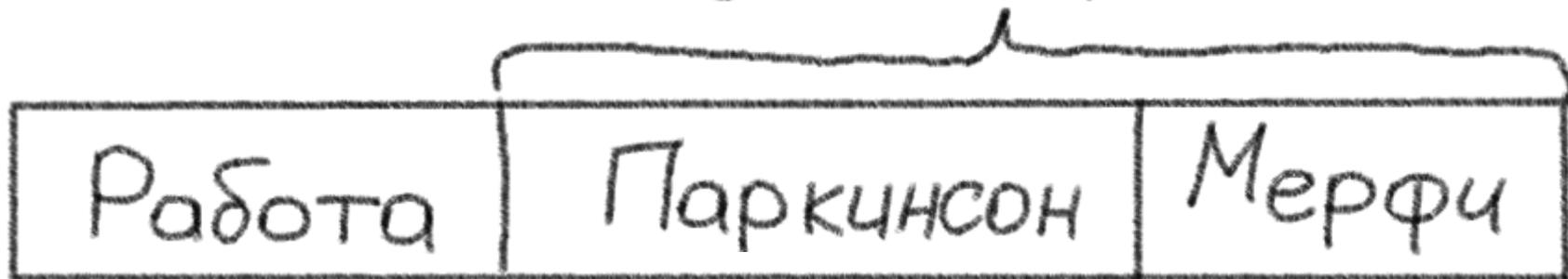
Буфер проекта



# План проекта



Буфер проекта



Подстраховки у нас  
достаточно  
главное грамотно ей  
распоряжаться

Подстраховки у нас

достаточно

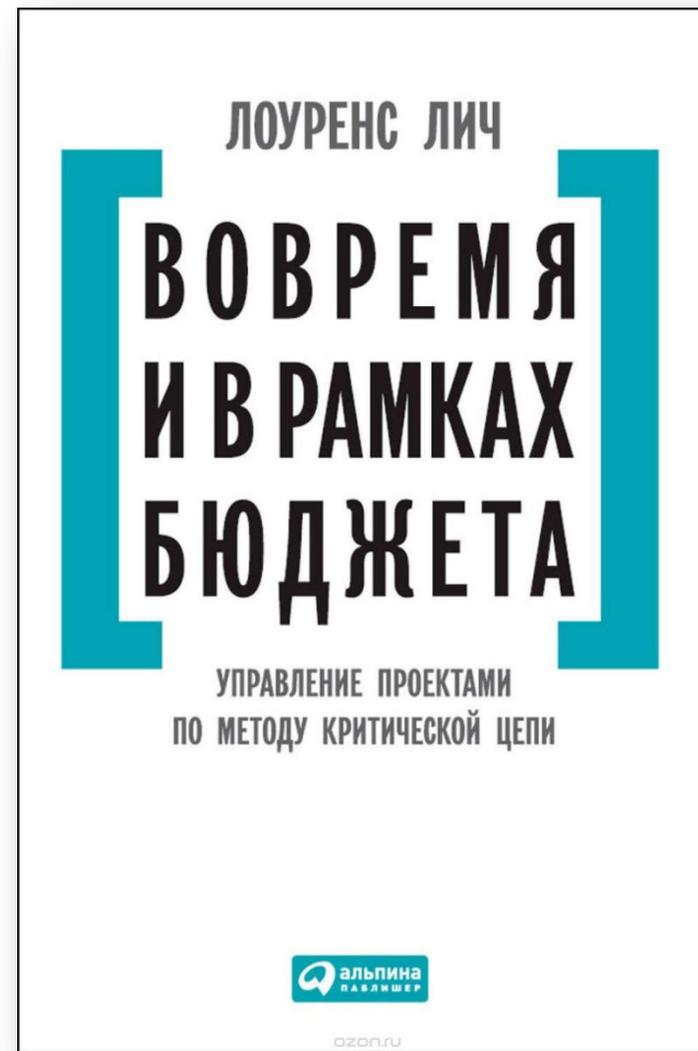
главное грамотно ей

распоряжаться

# Метод Критической цепи

Элияху Голдратт

# Метод критической цепи

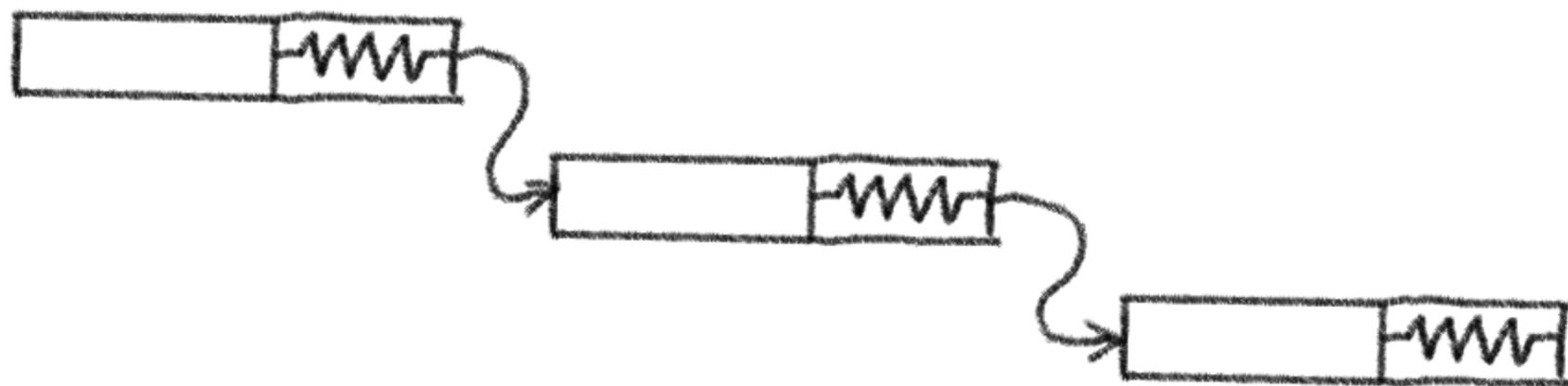


неопределенность суммы

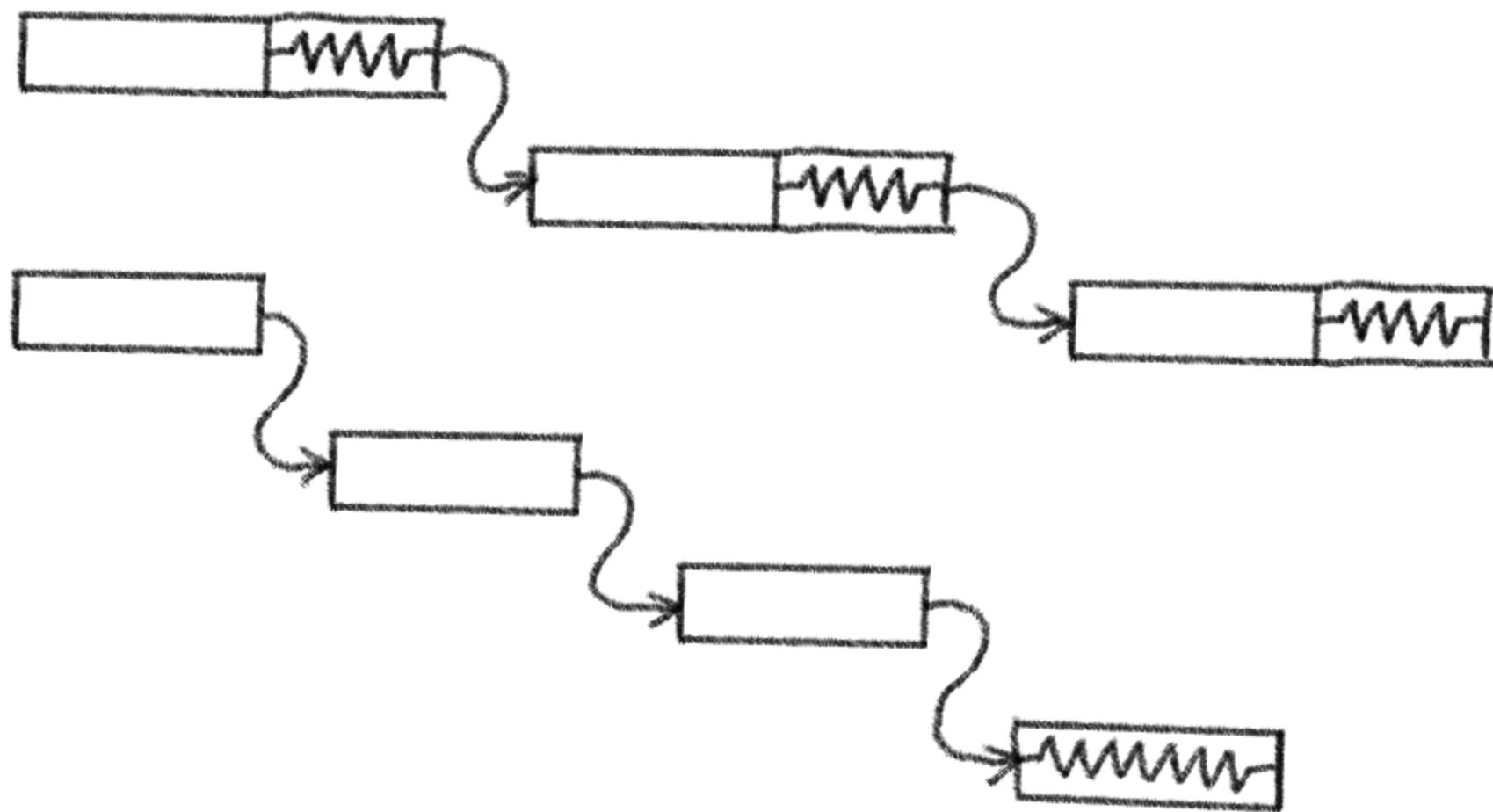
меньше

суммы неопределенностей

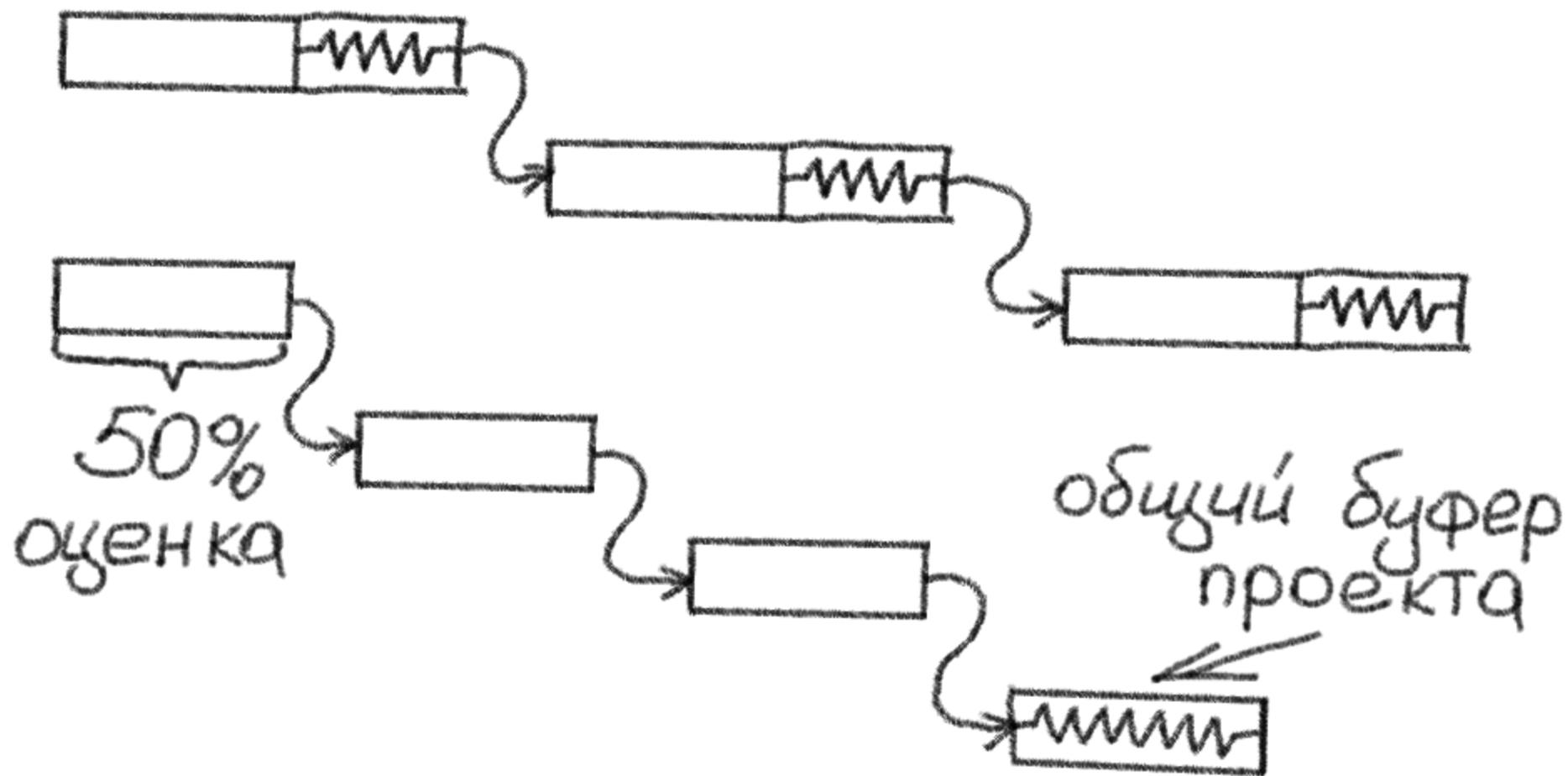
# План проекта

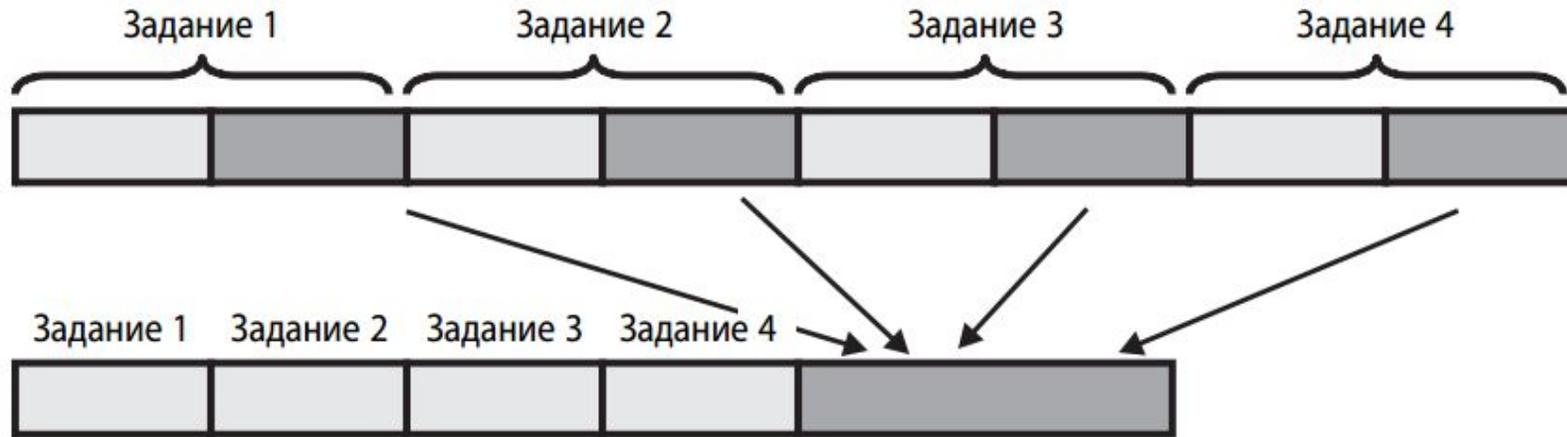


# Метод критической цепи



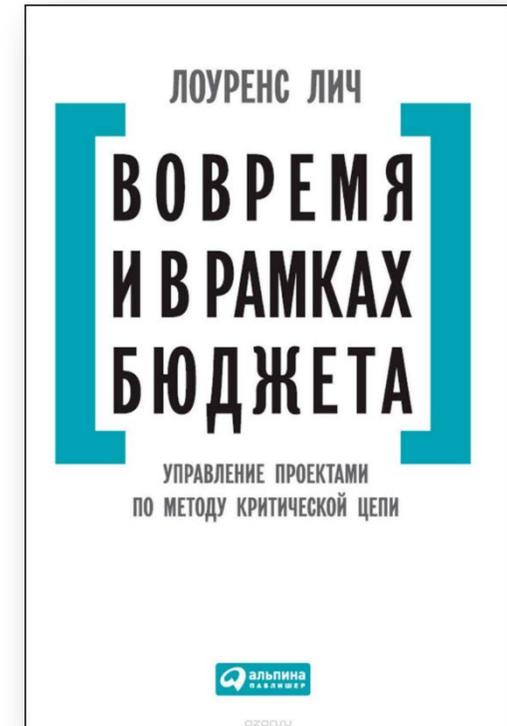
# Метод критической цепи





Благодаря глубокому знанию явления variability мы понимаем, что так нам потребуется меньше времени!

**Рис. 3.15.** Организация запаса на непредвиденные обстоятельства в конце проекта обеспечивает меньшую длительность проекта



Как за этим уследить?

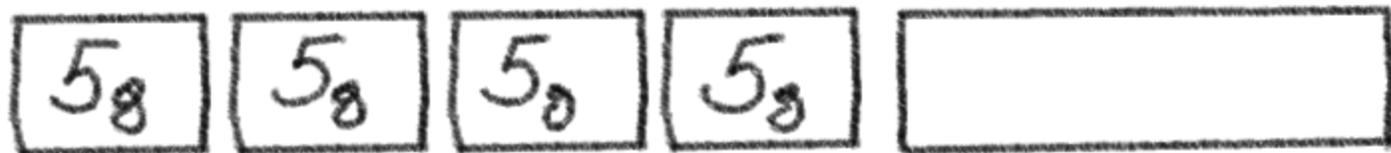
10g

10g

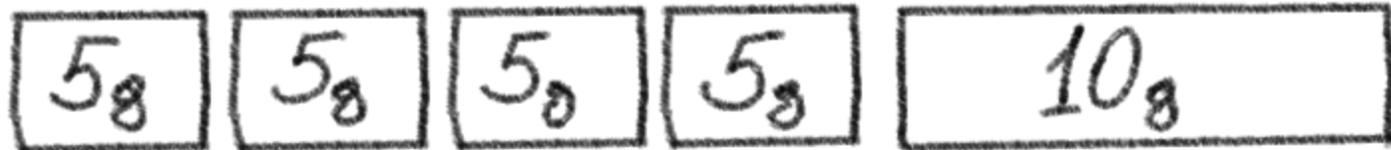
10g

10g

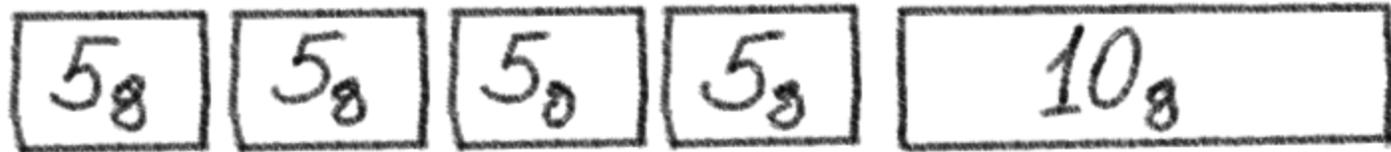
58 58 58 58



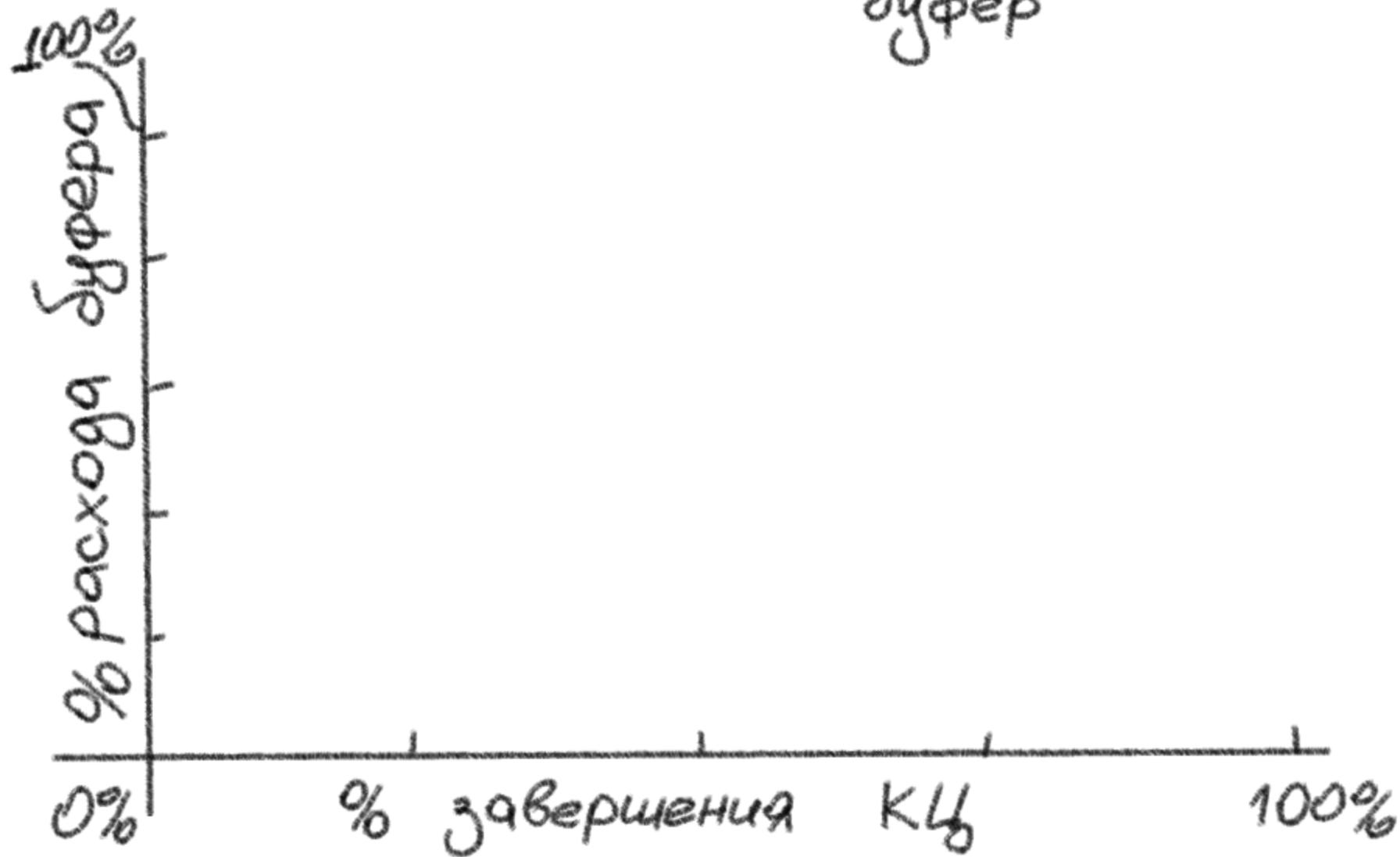
буфер

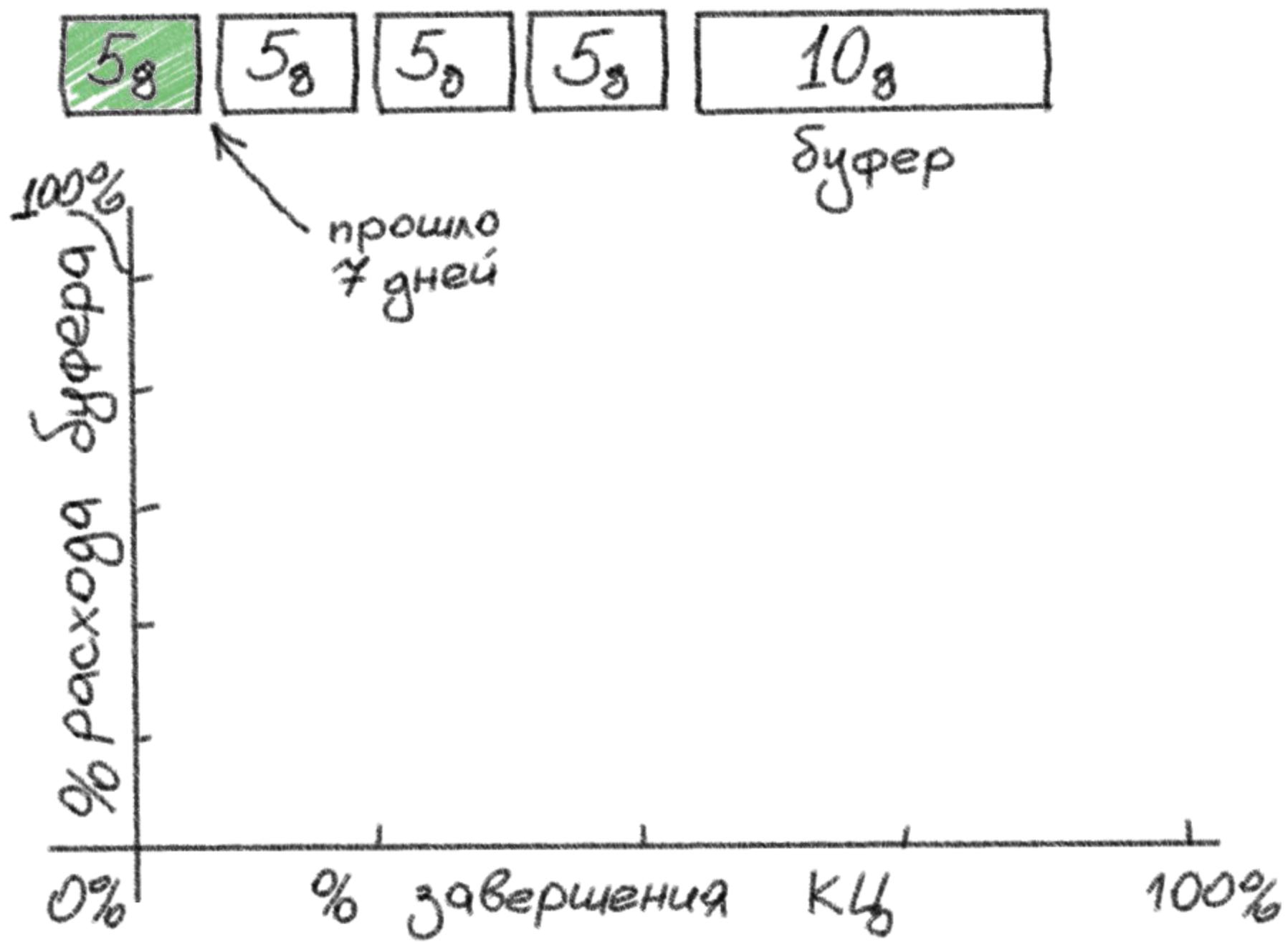


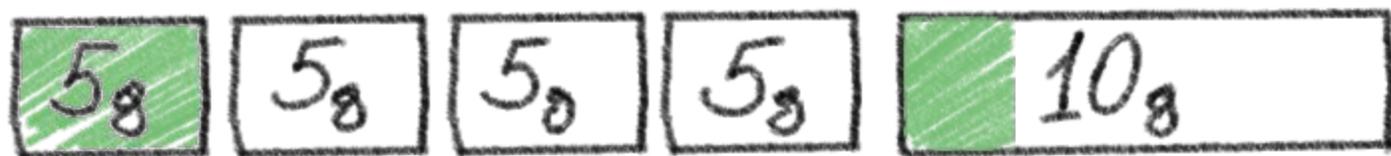
буфер



буфер

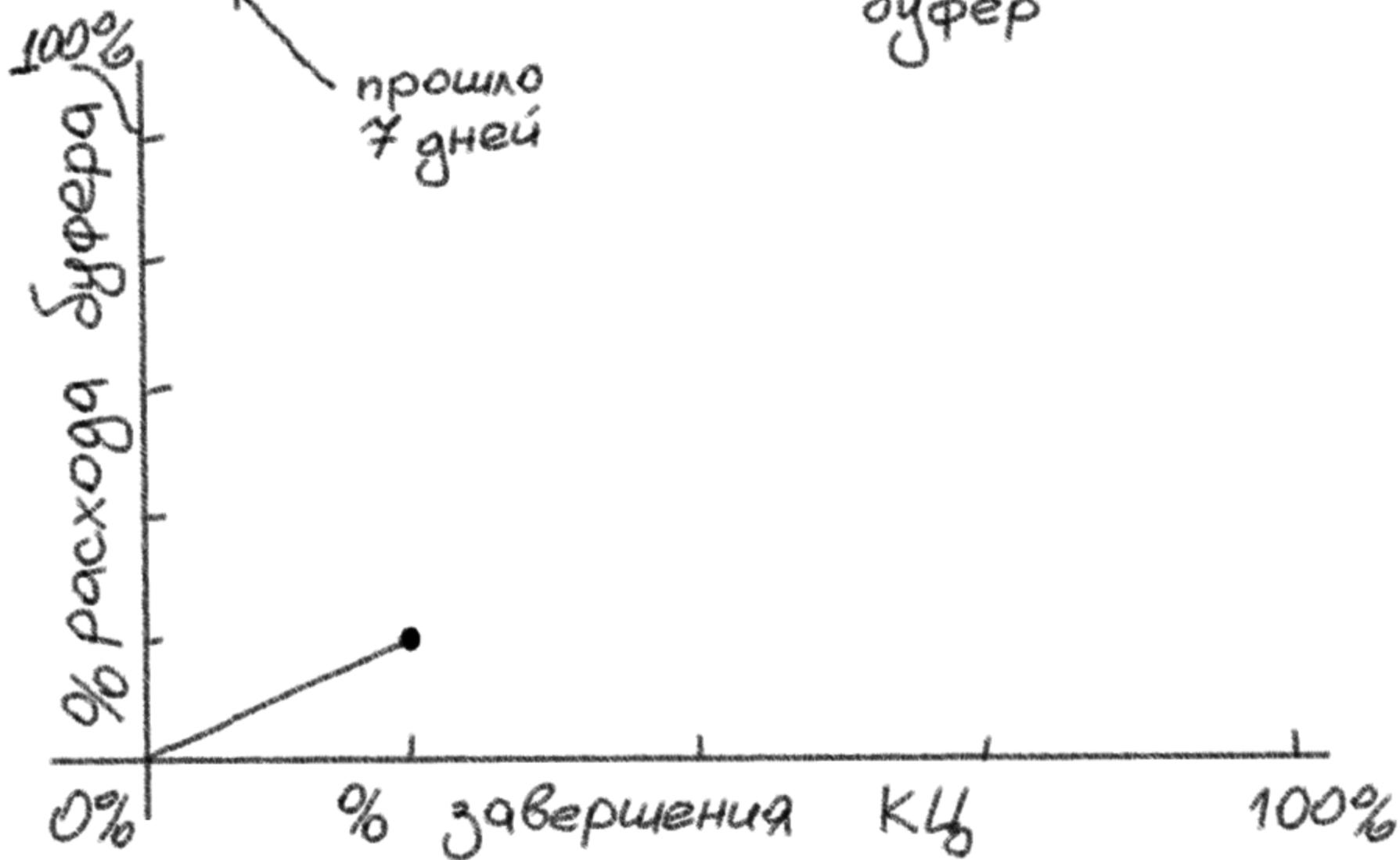


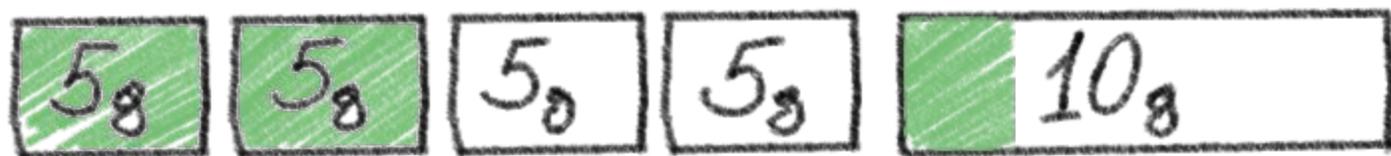




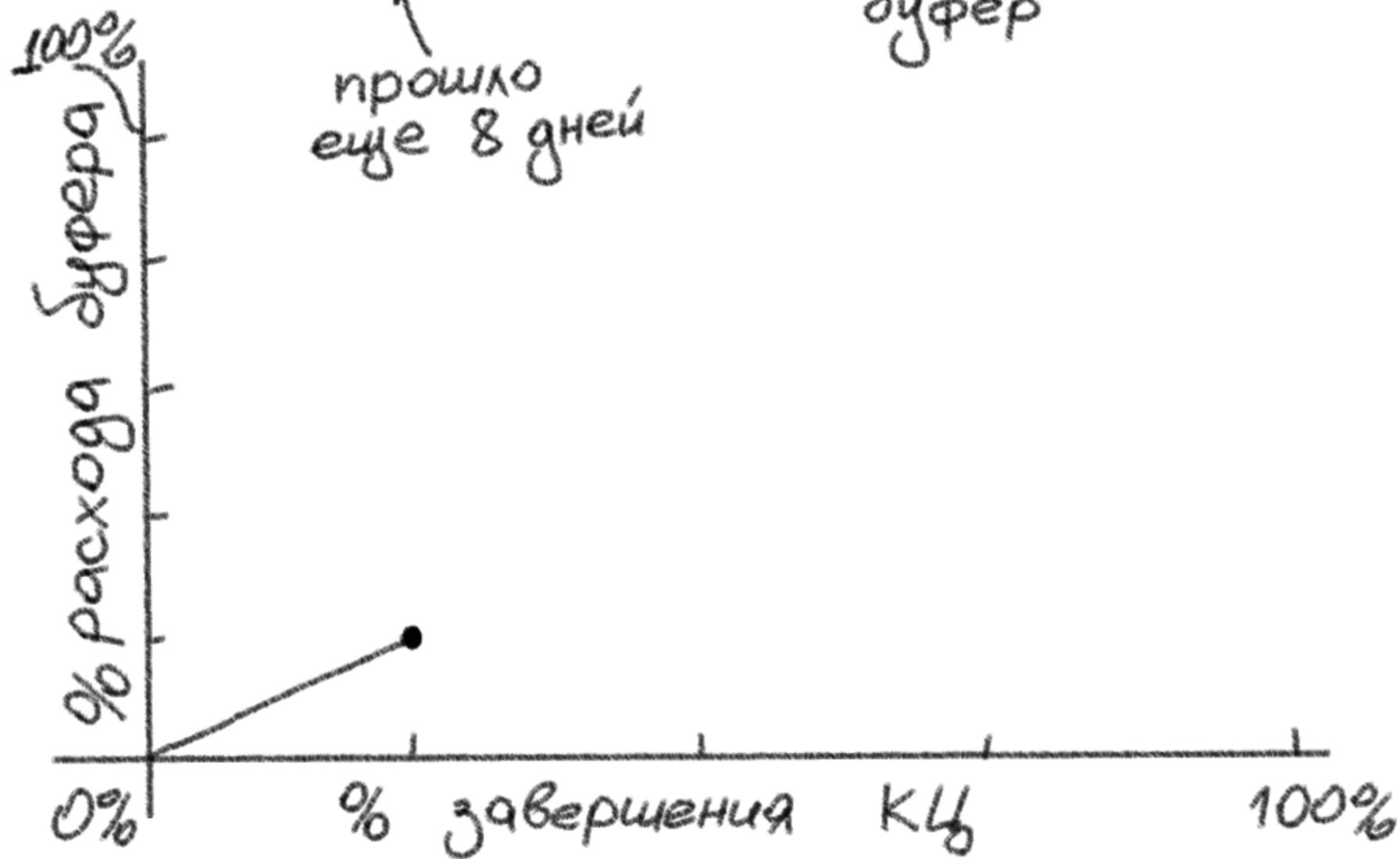
буфер

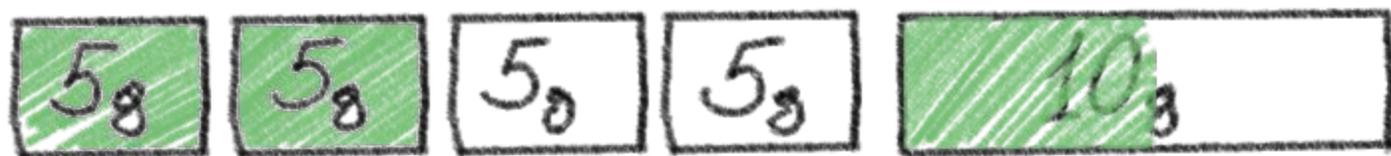
прошло  
7 дней





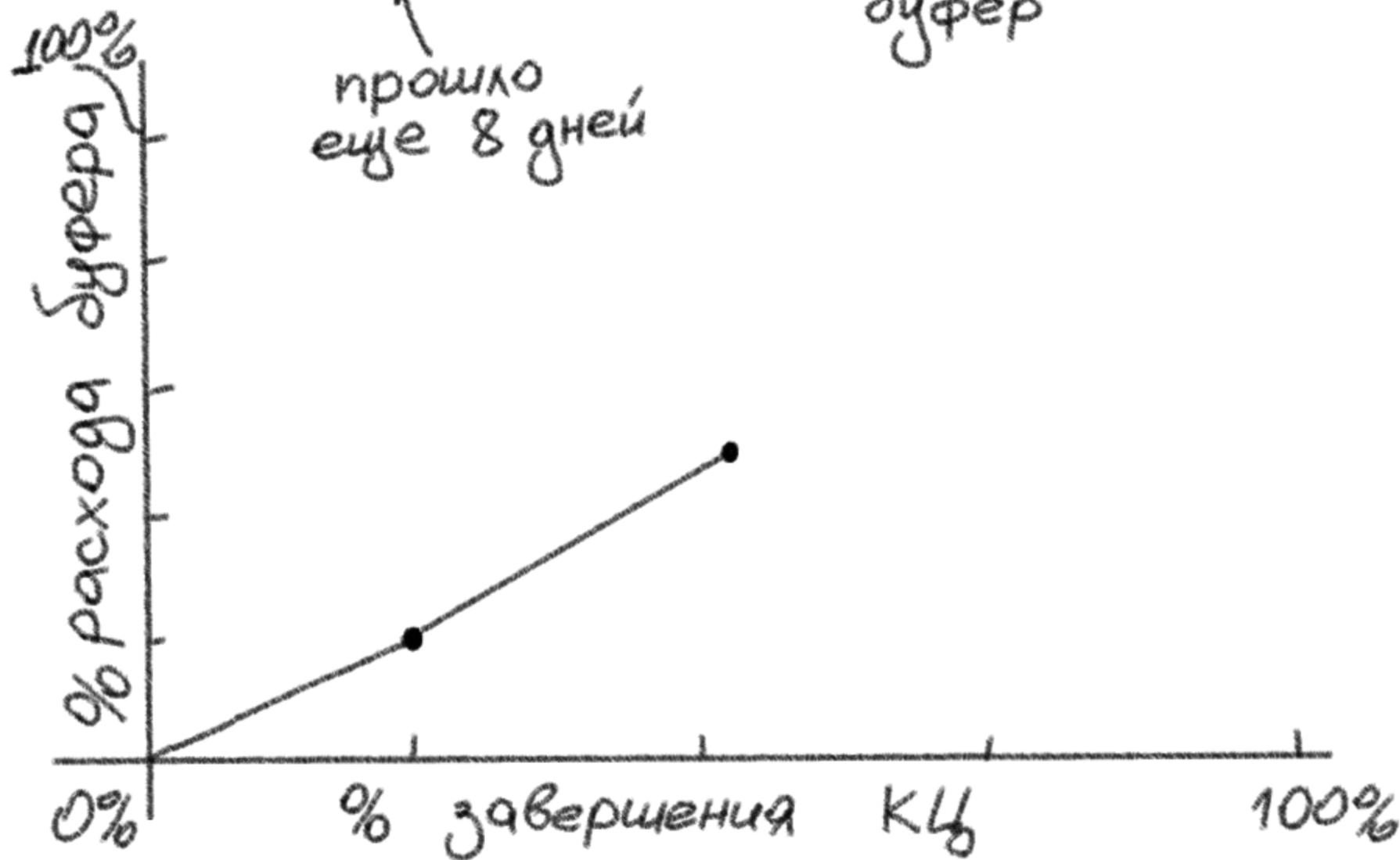
↑  
прошло  
еще 8 дней





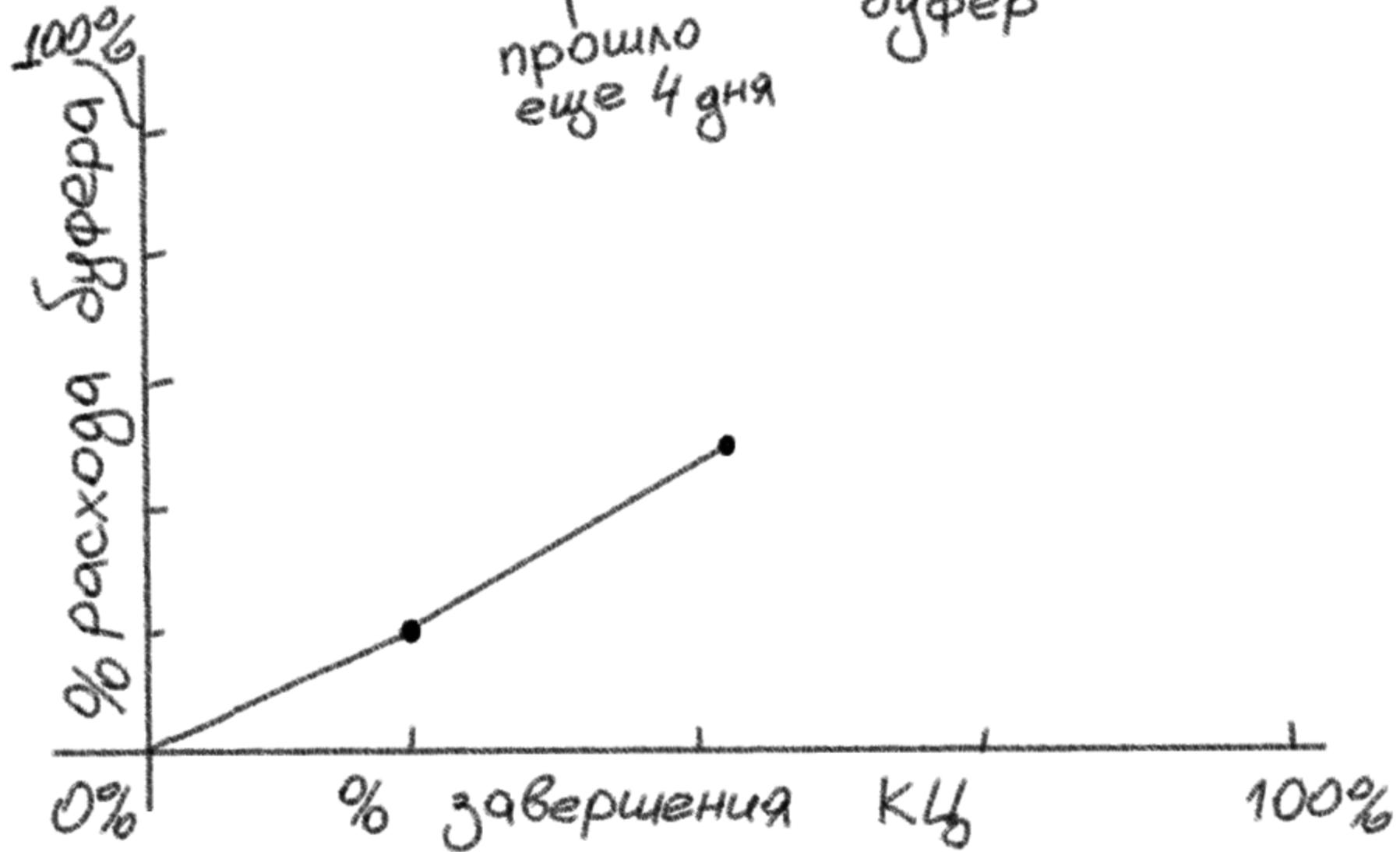
буфер

прошло  
еще 8 дней



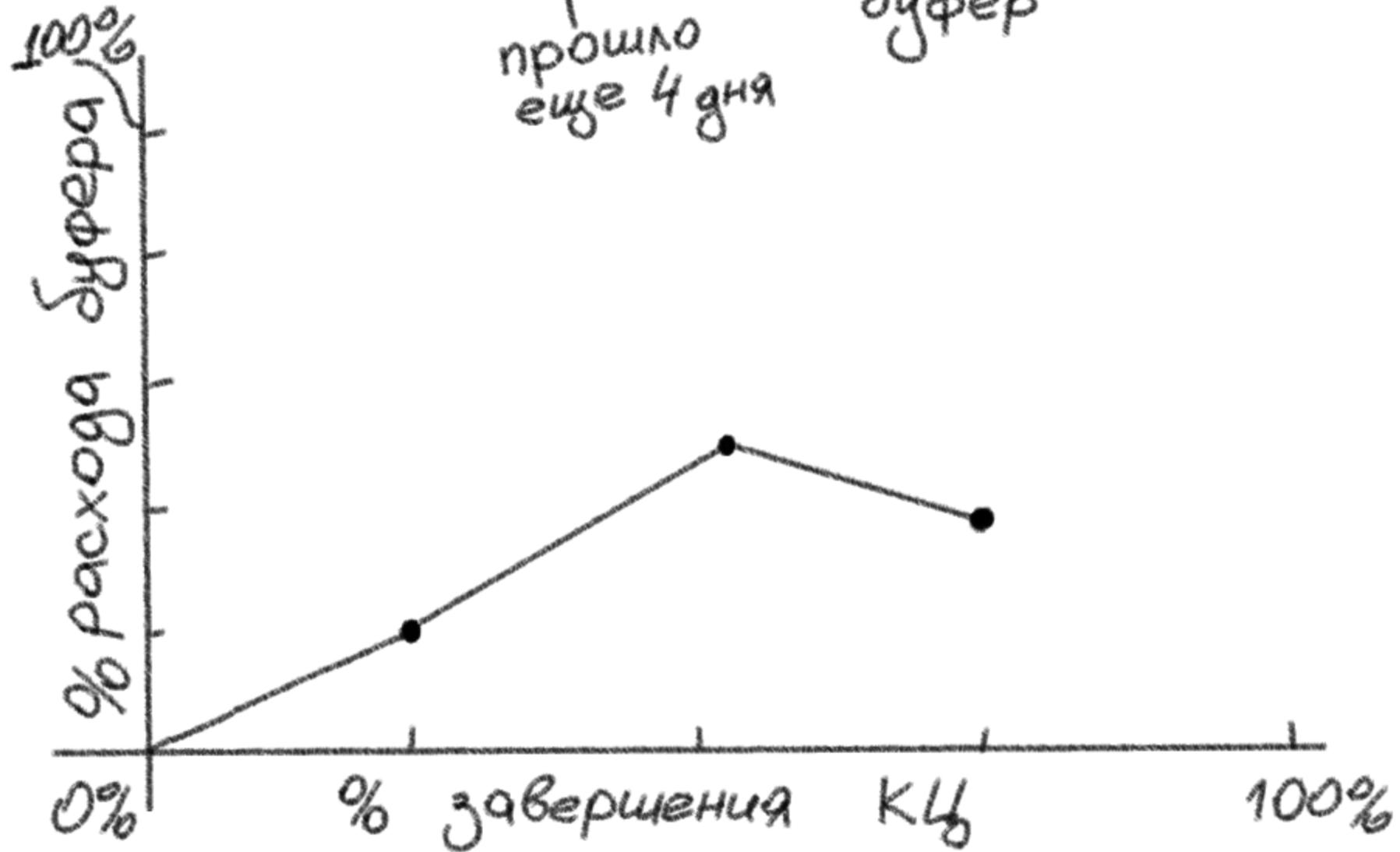


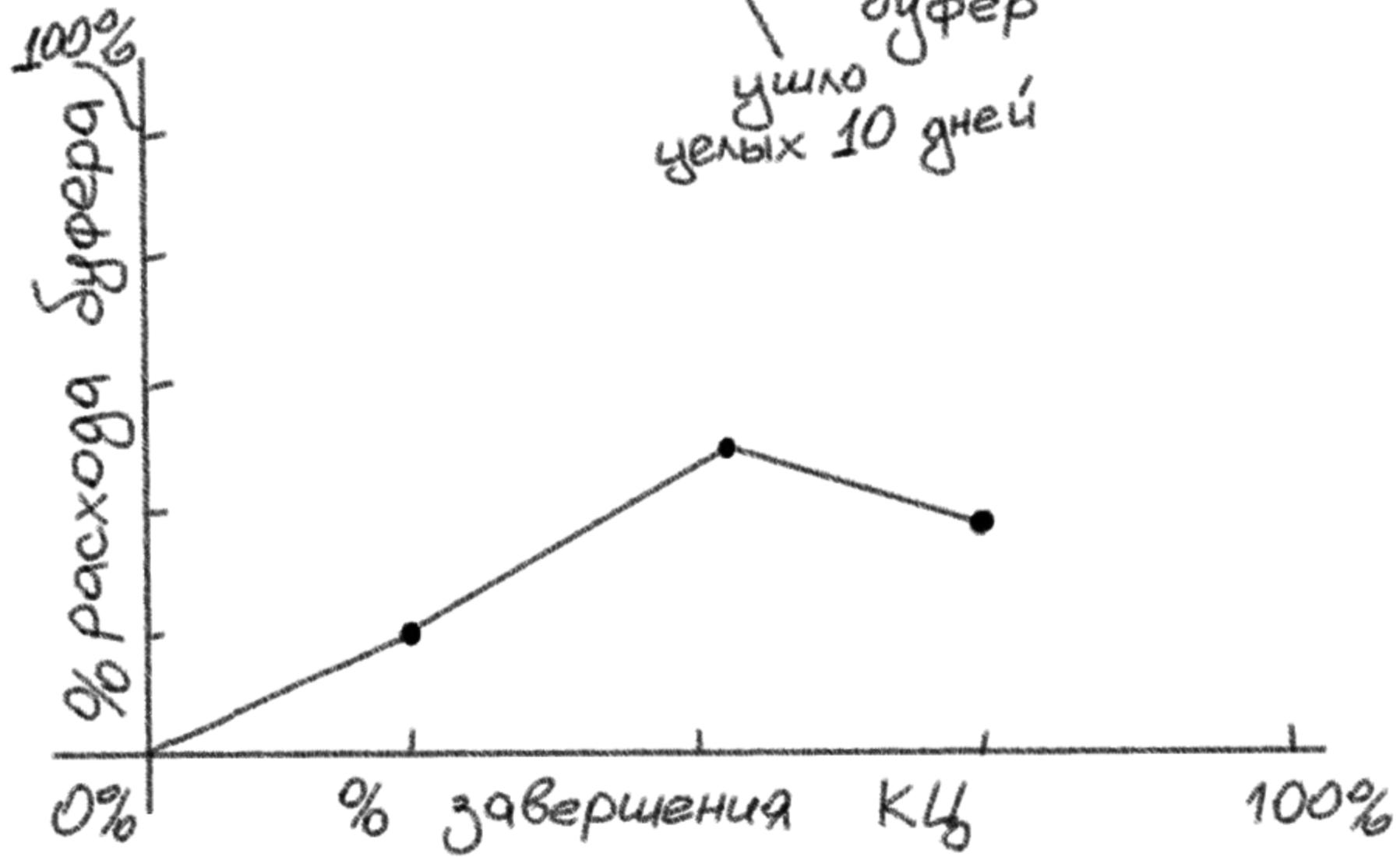
↑  
прошло  
еще 4 дня

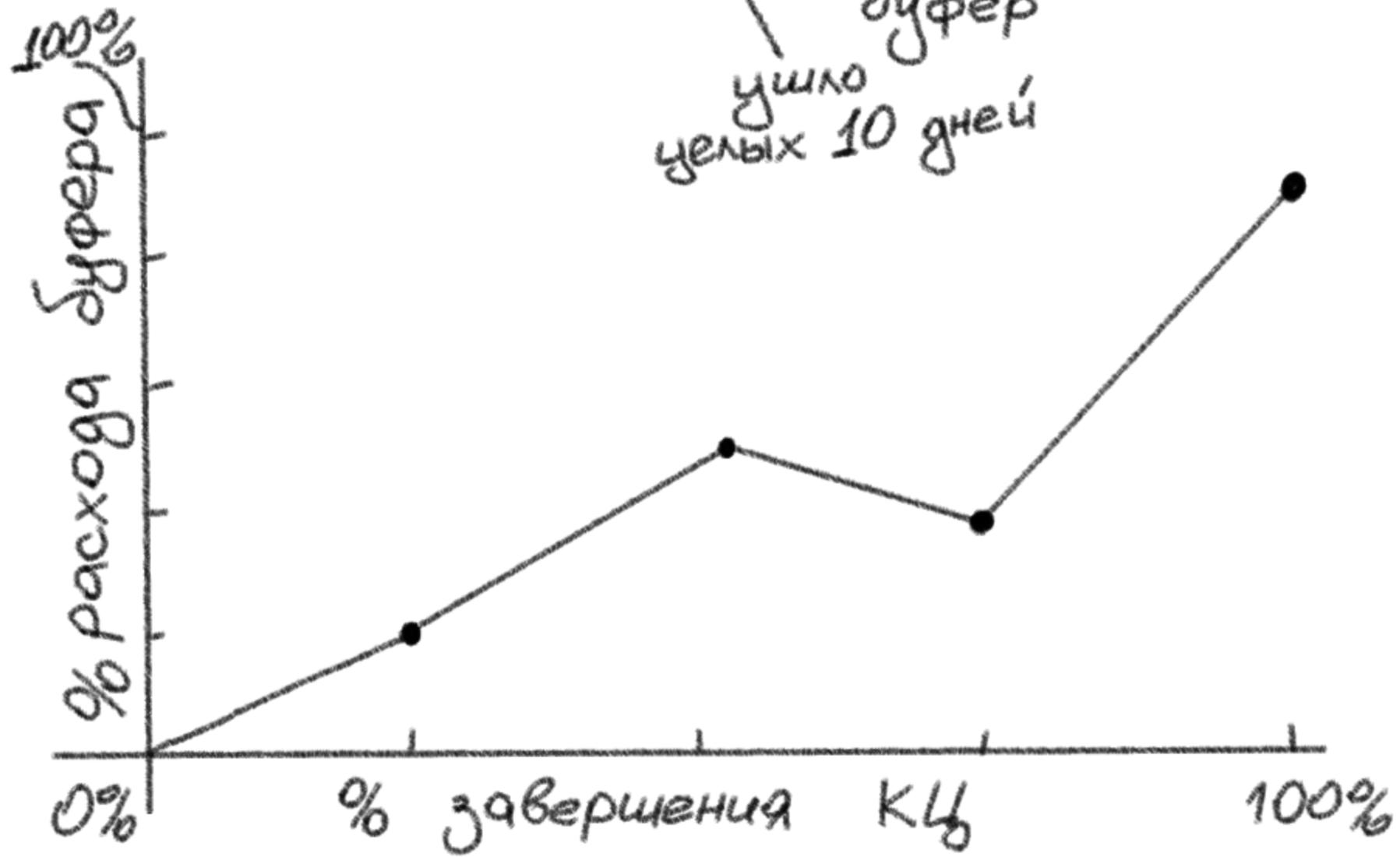


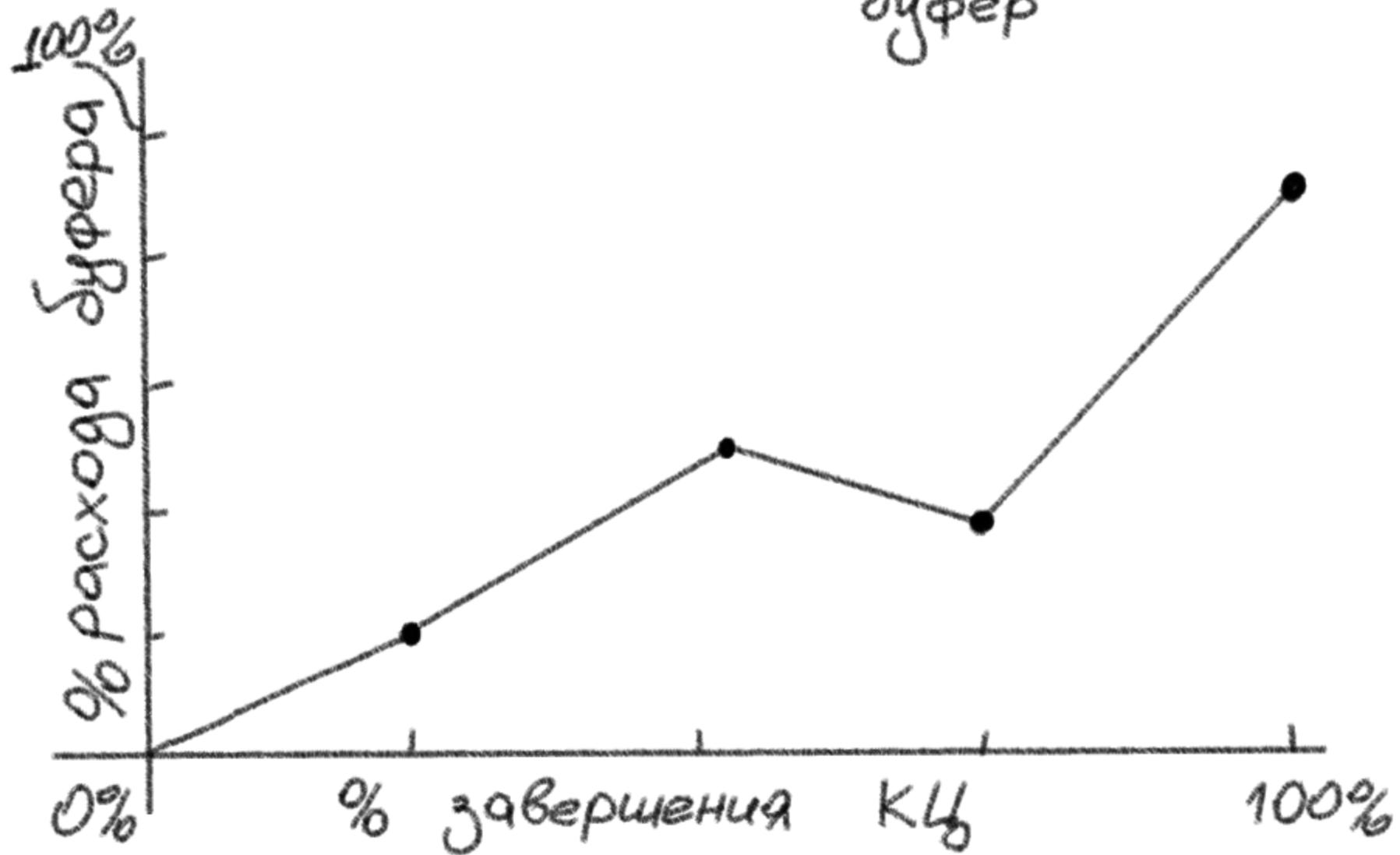


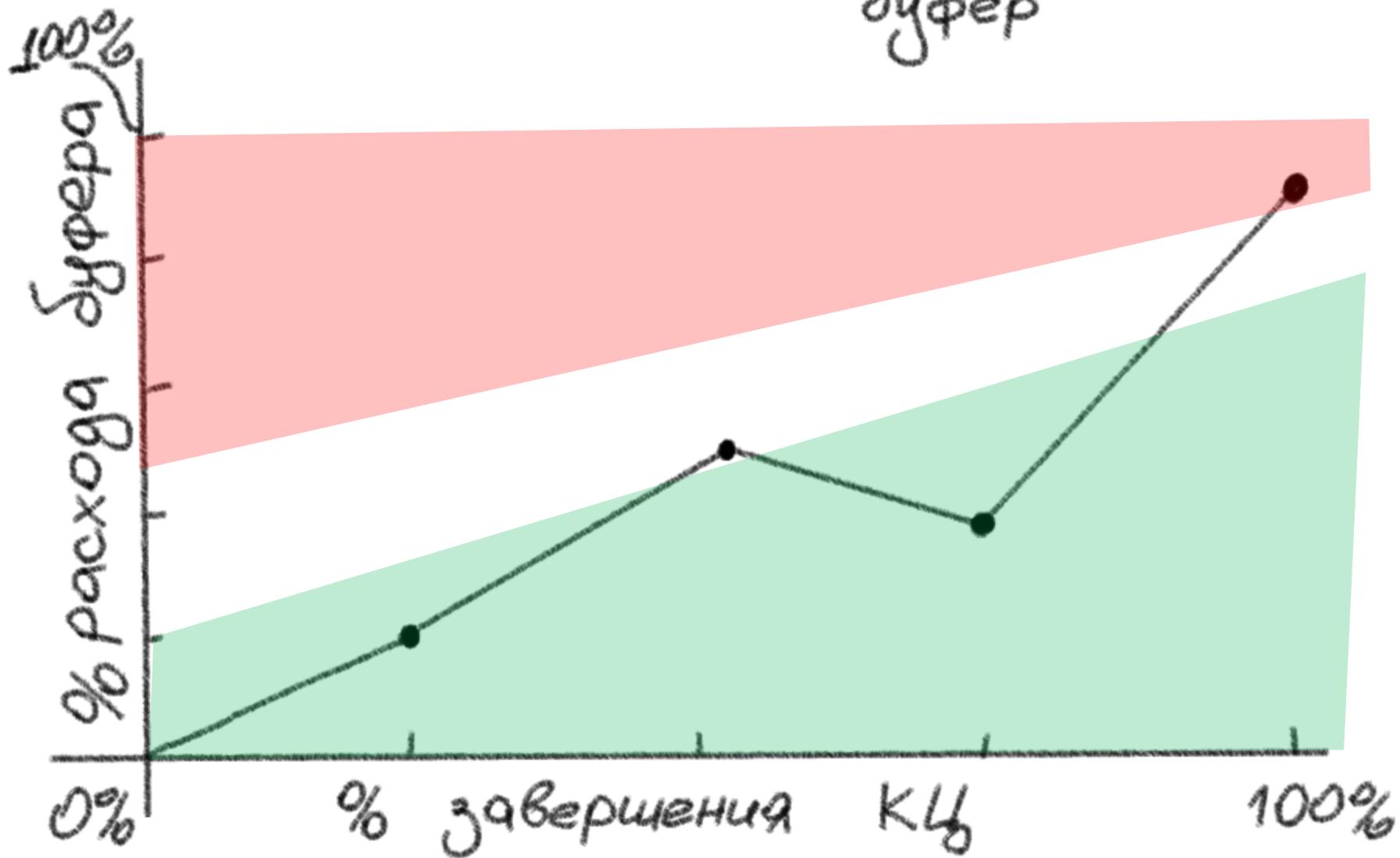
↑  
прошло  
еще 4 дня







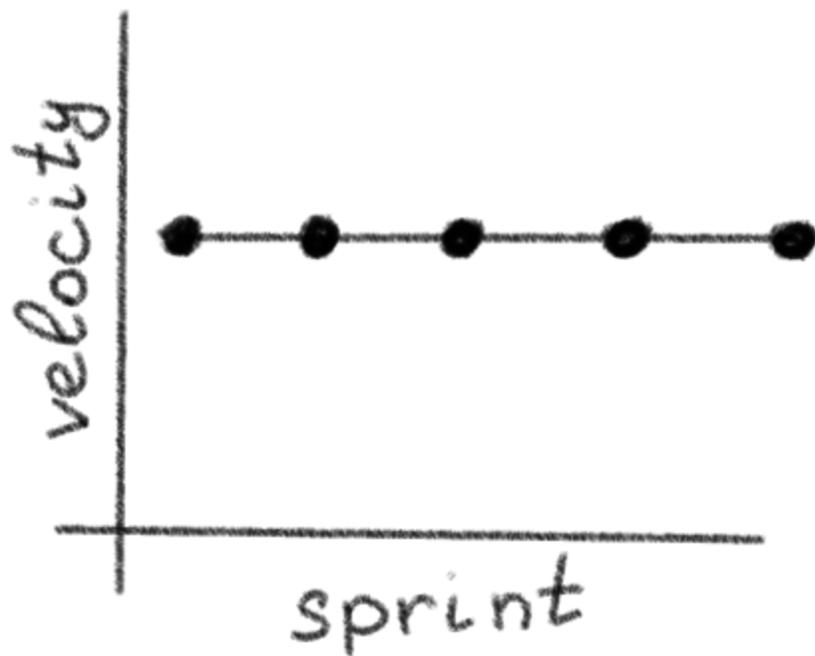
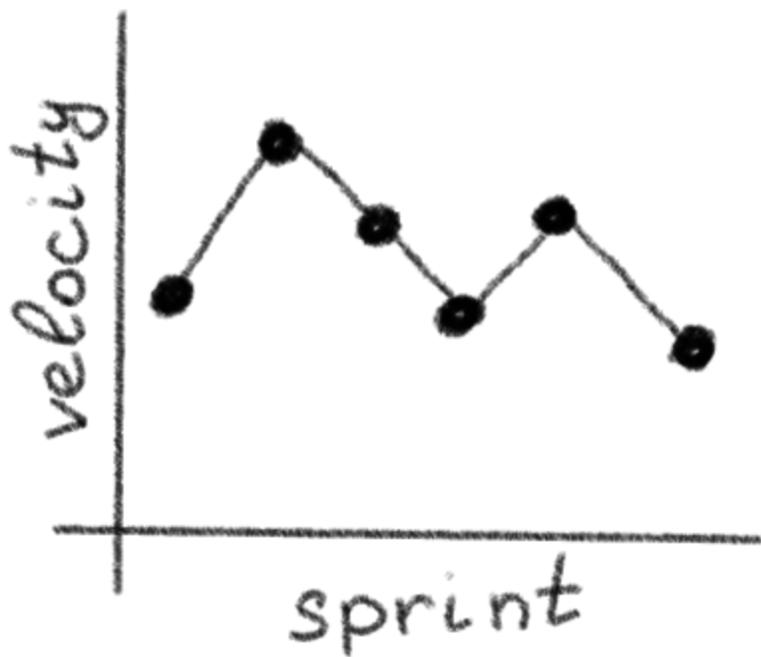




А что это значит для

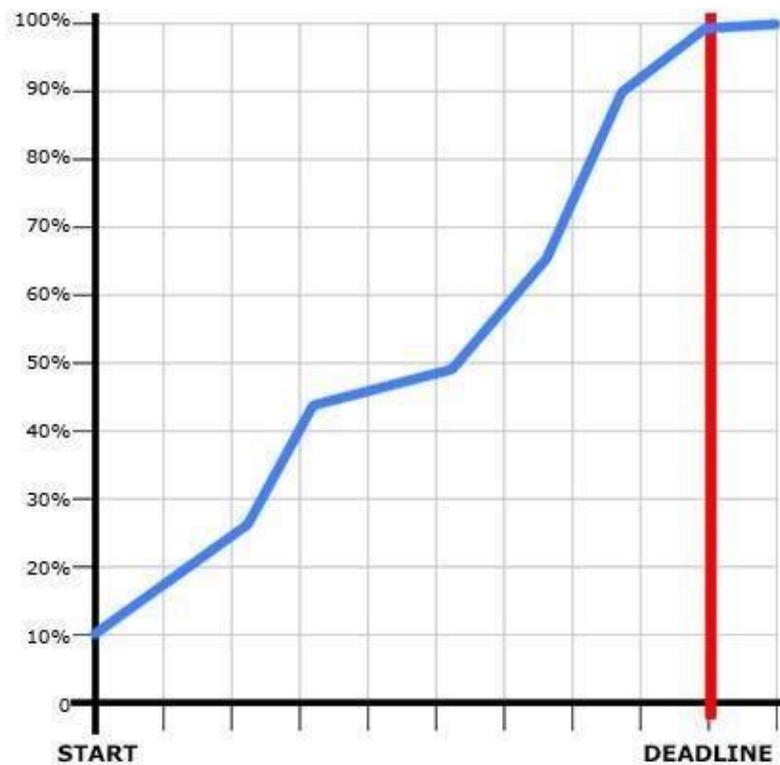
Scrum-а?

Какая команда лучше?

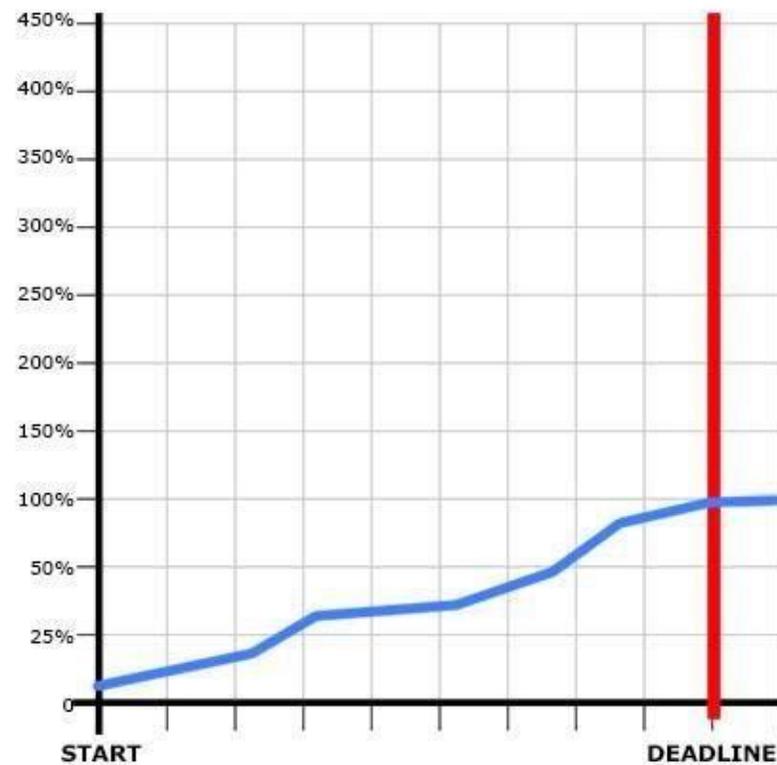


# Количества бардака на проекте

## без PM



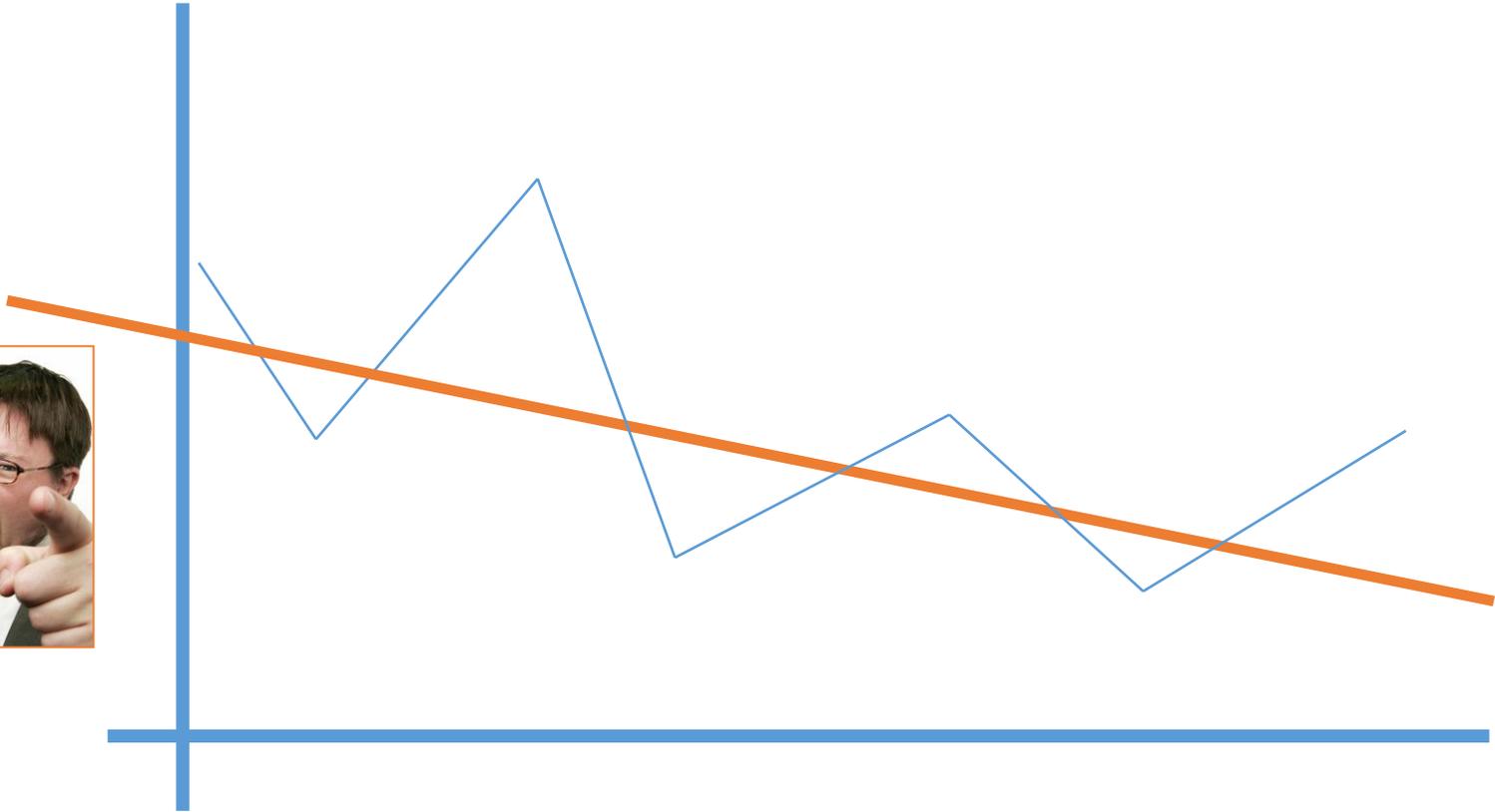
## с грамотным PM



# Velocity и регрессия к среднему

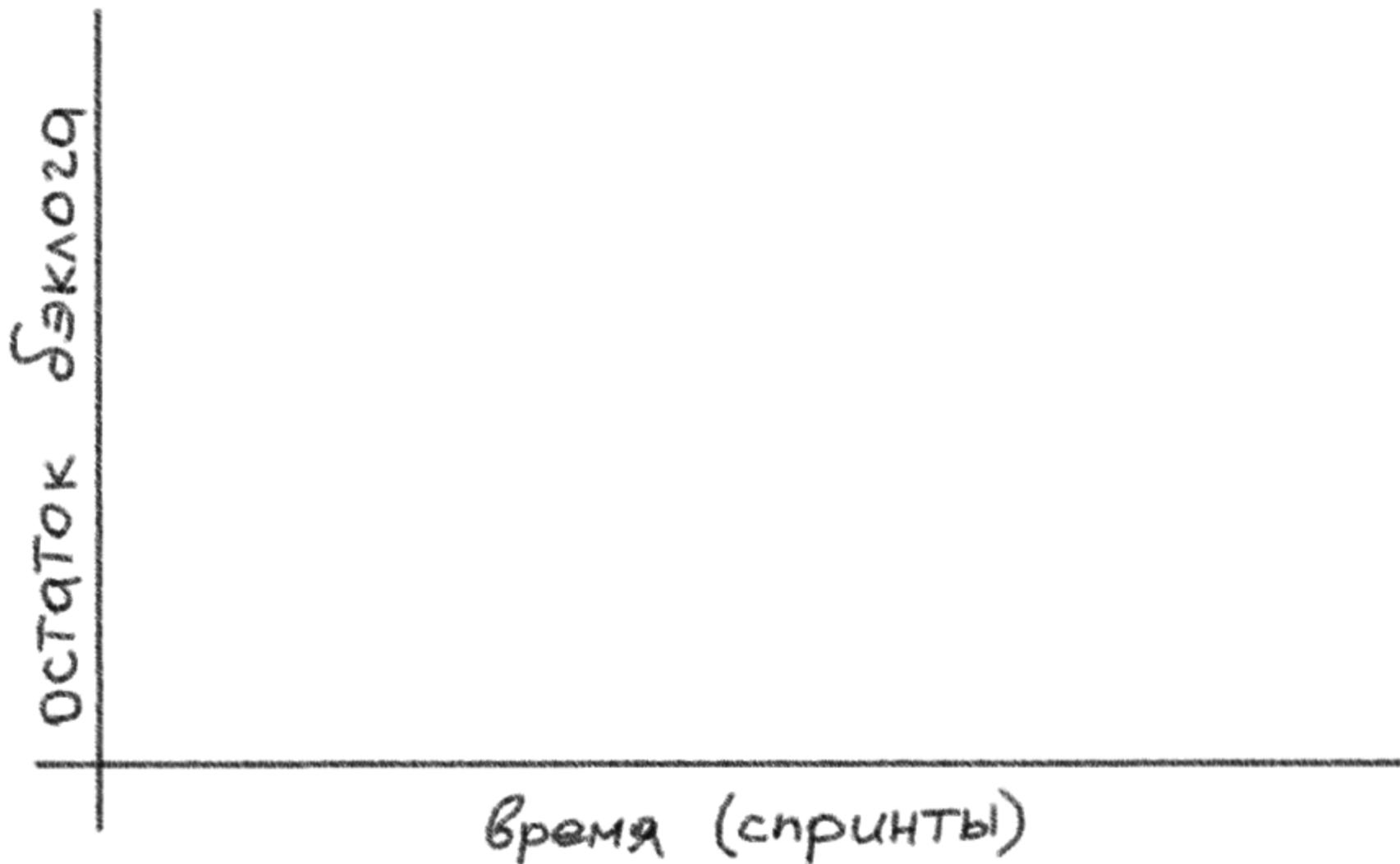


# Velocity падает

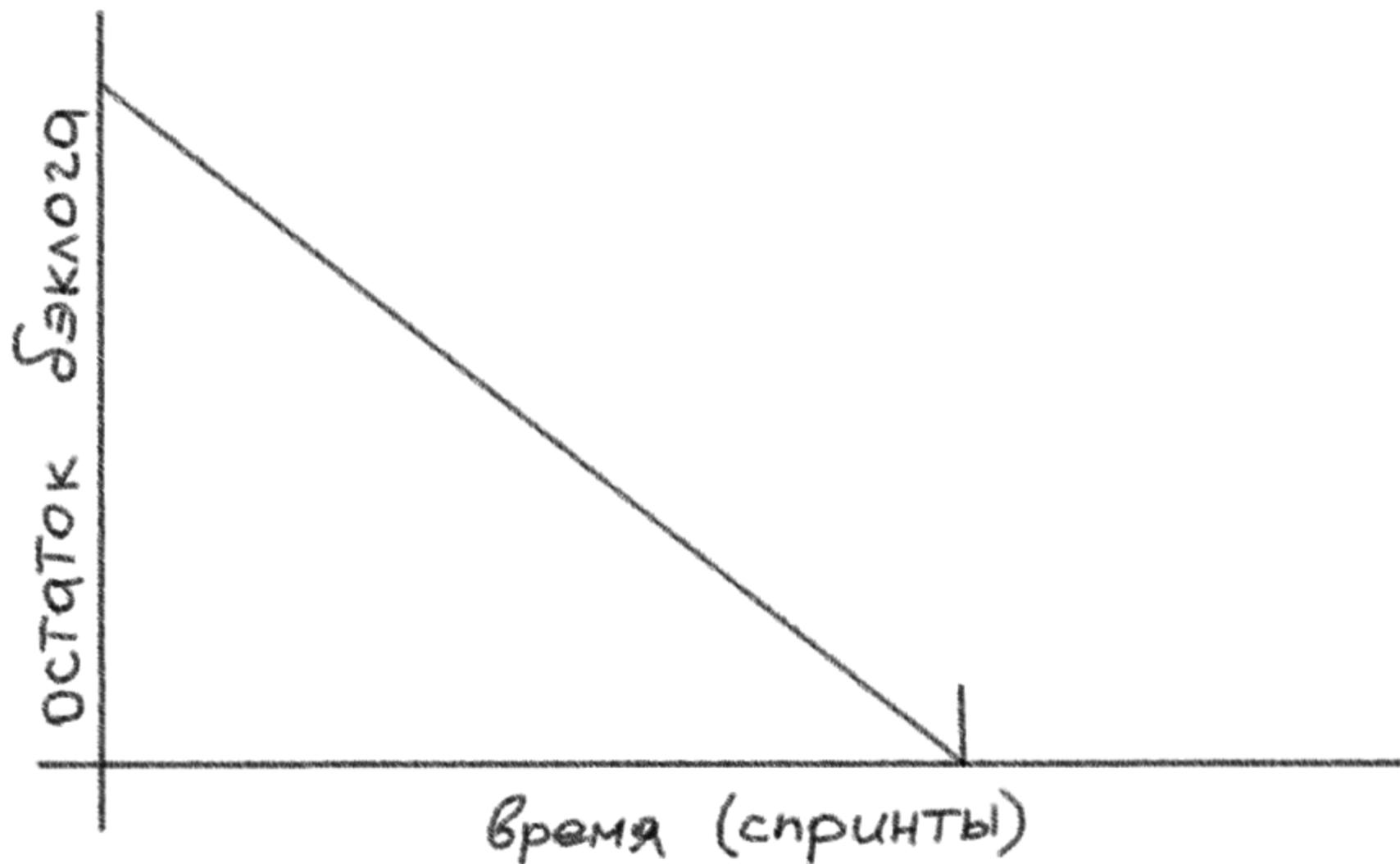


Reliable Scrum

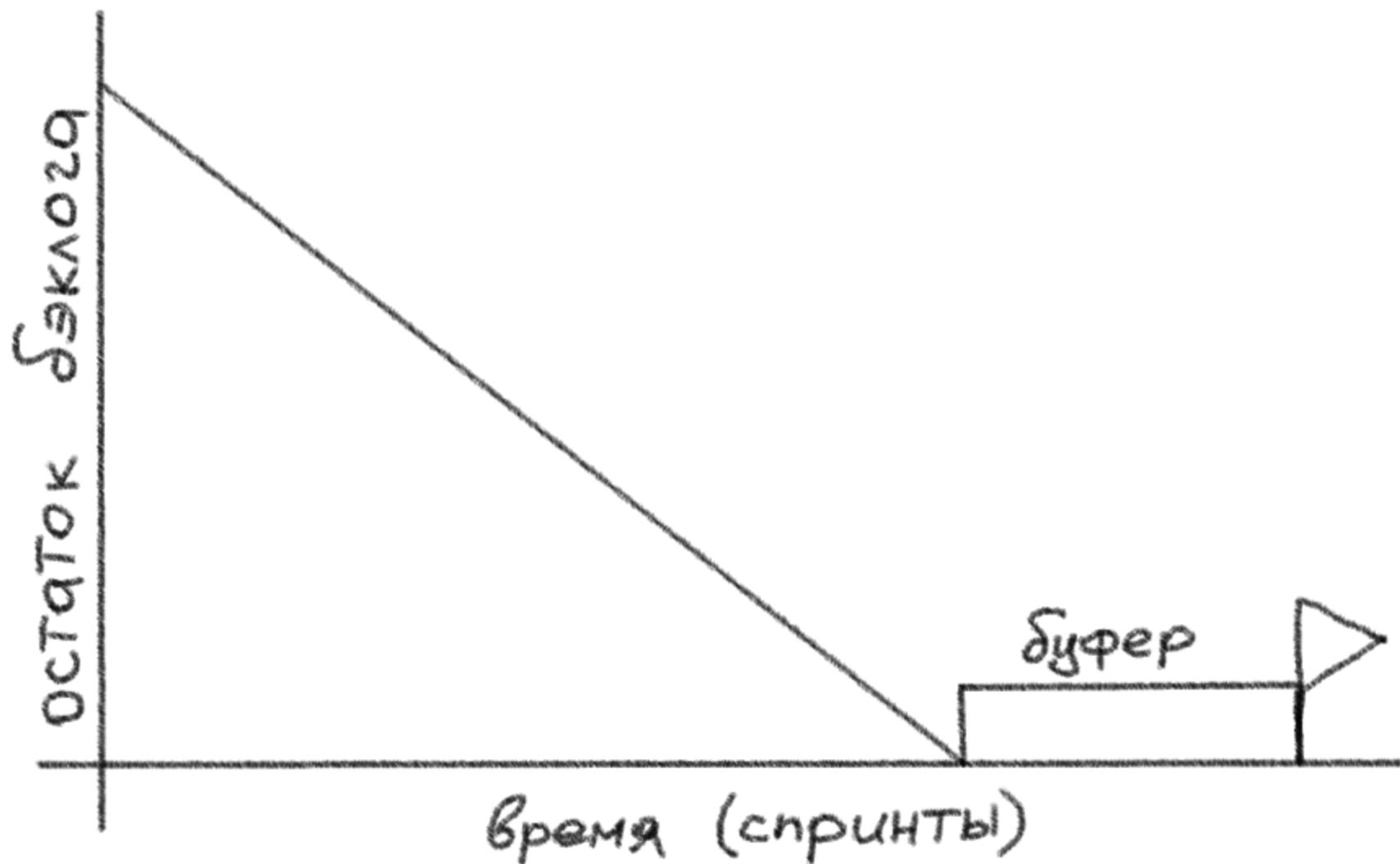
# Reliable Scrum



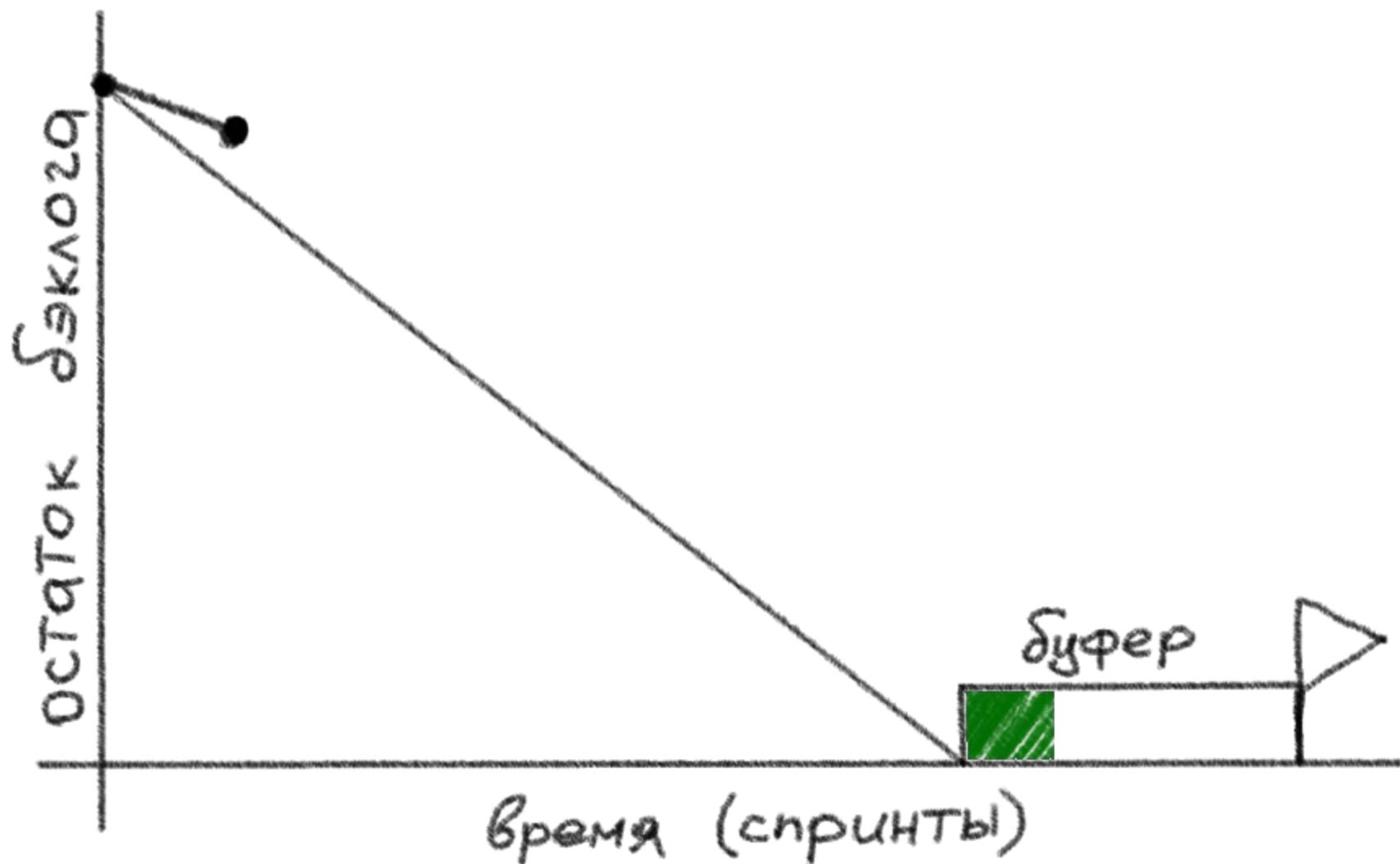
# Reliable Scrum



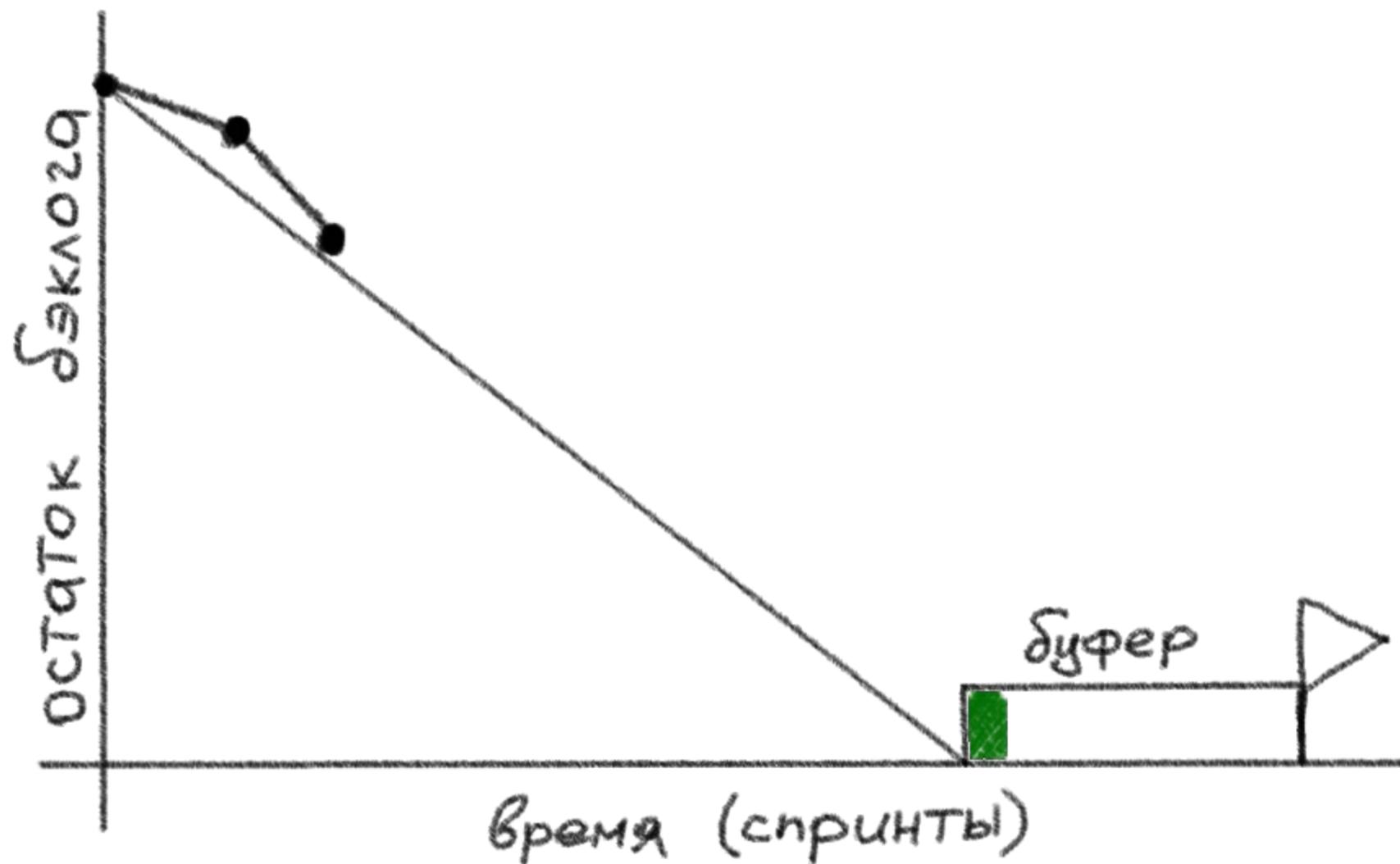
# Reliable Scrum



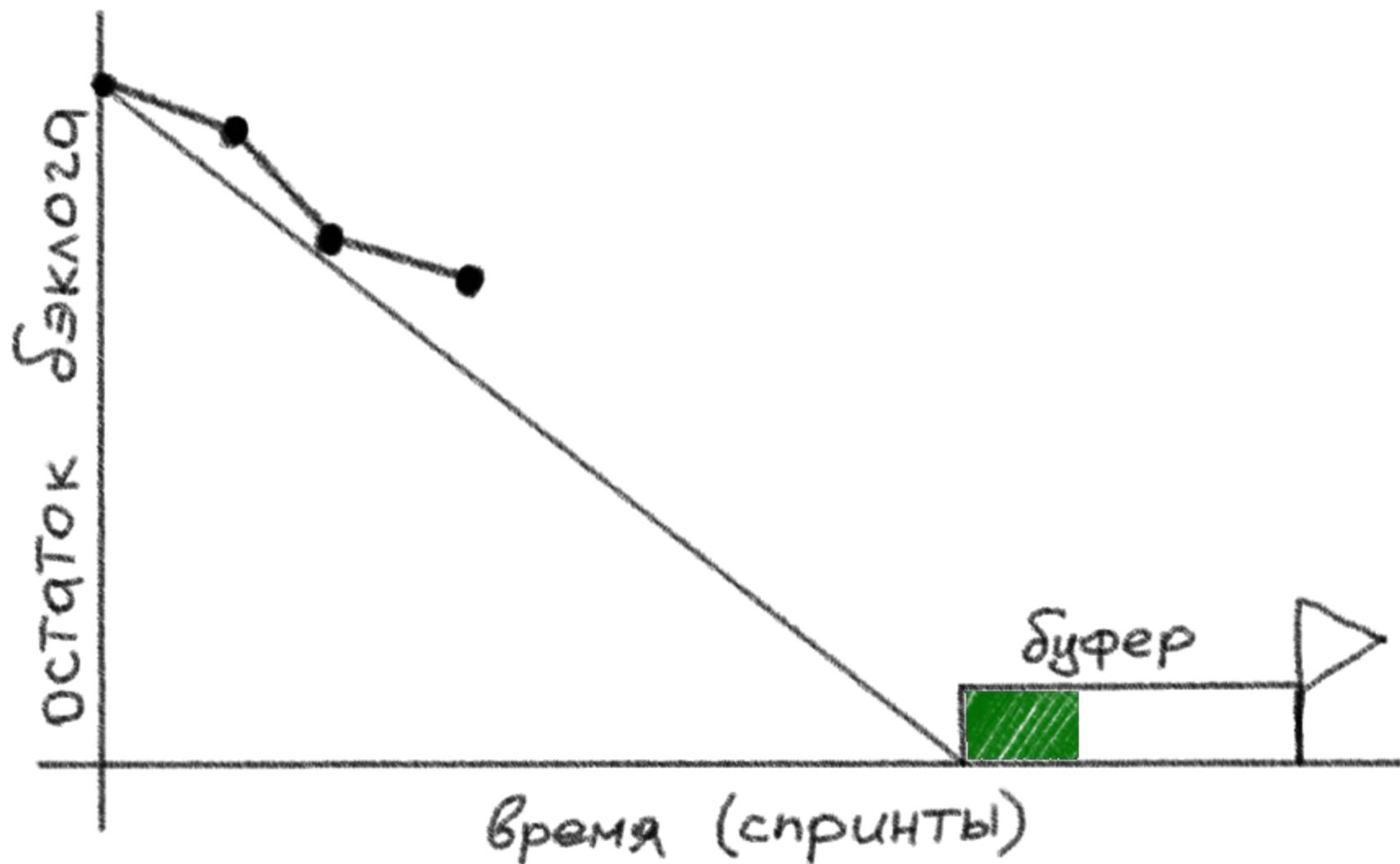
# Reliable Scrum



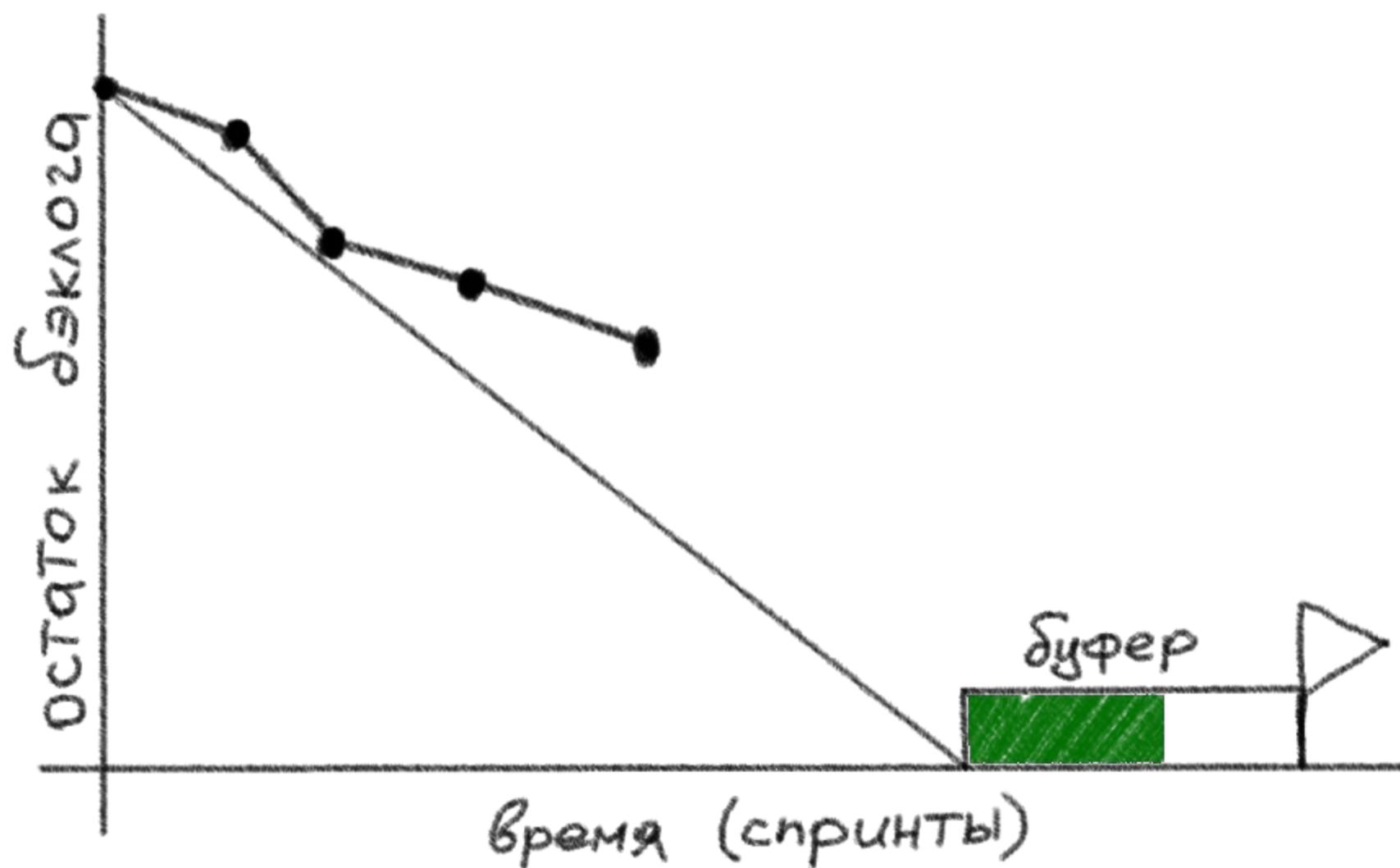
# Reliable Scrum



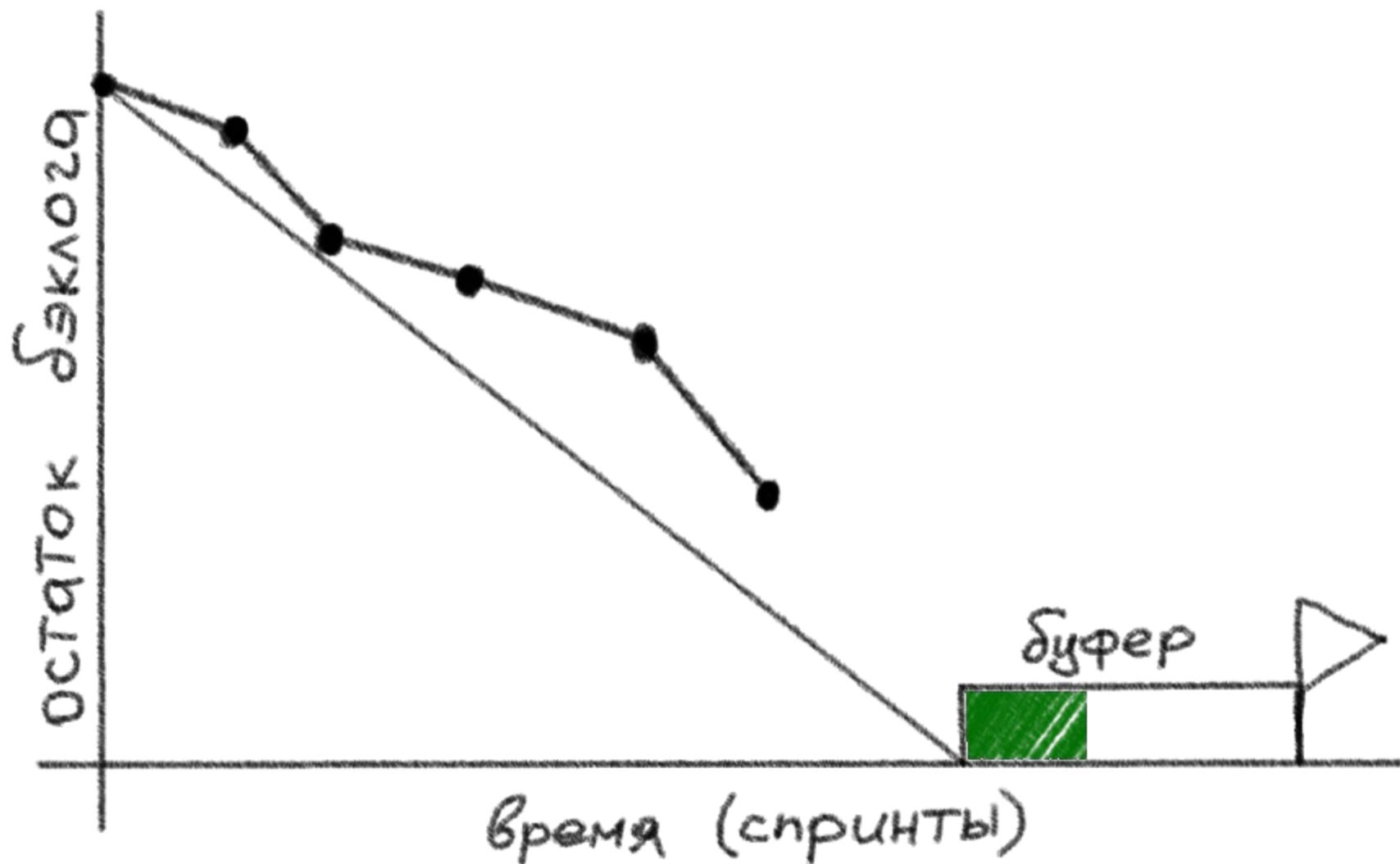
# Reliable Scrum



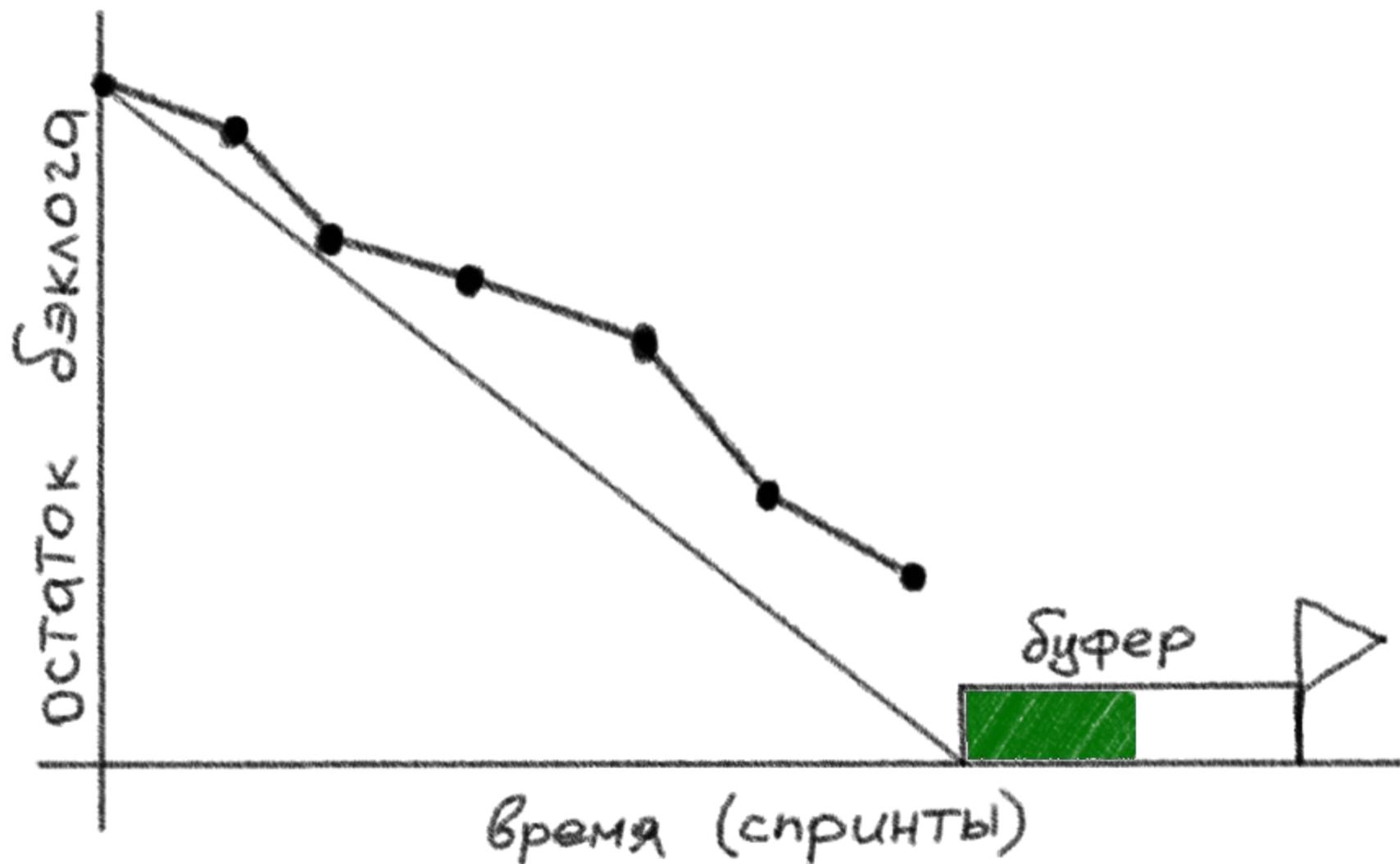
# Reliable Scrum



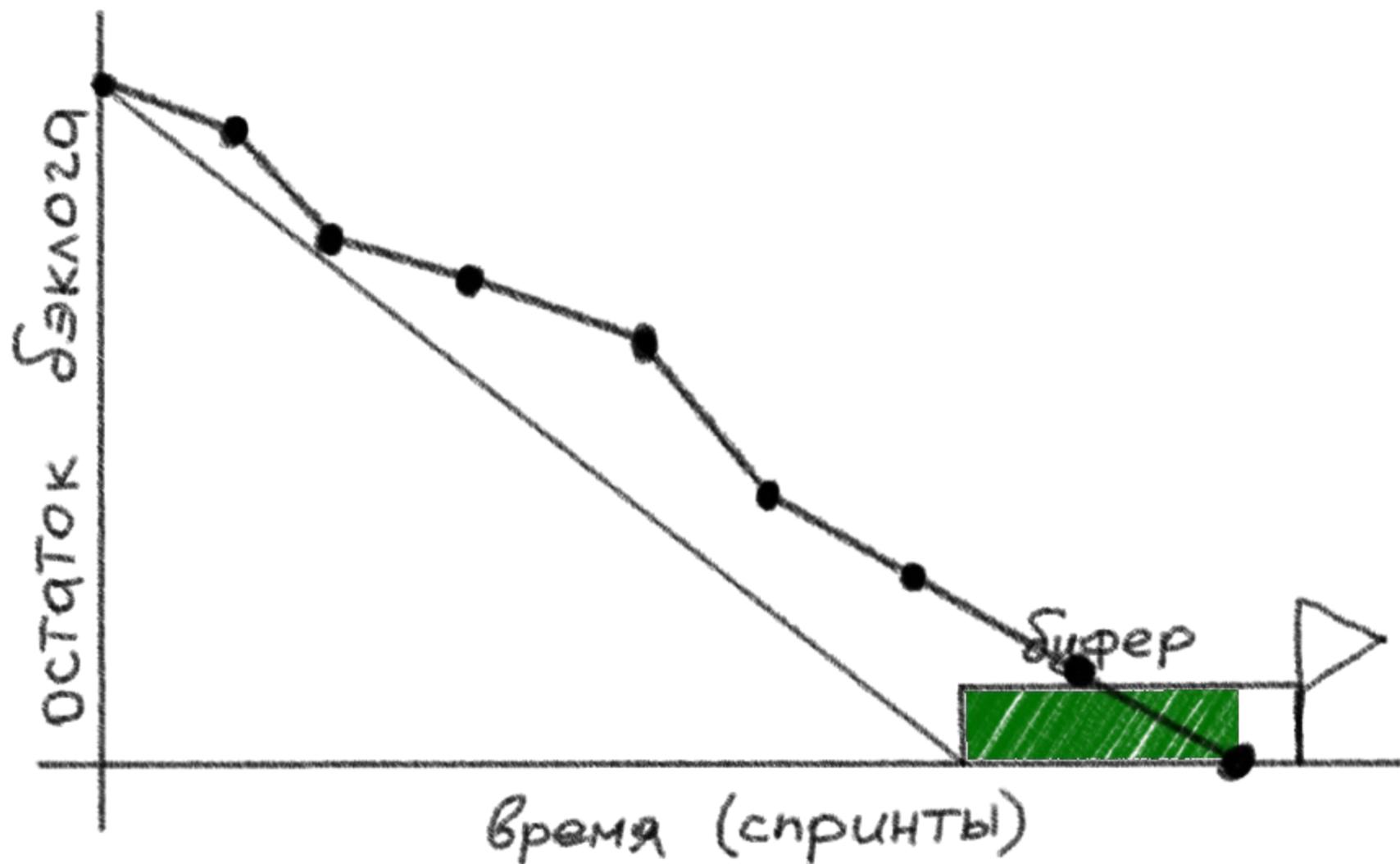
# Reliable Scrum

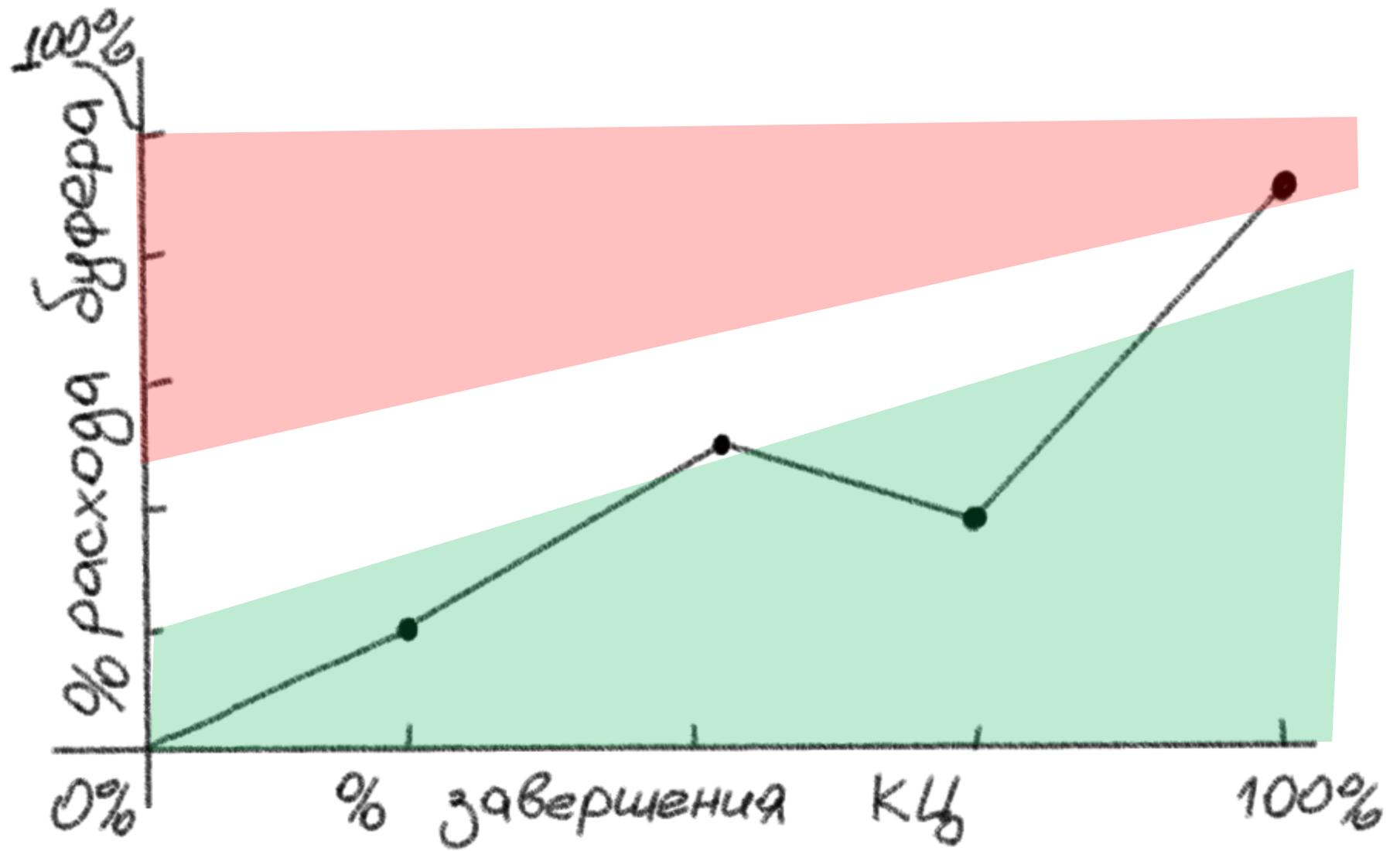


# Reliable Scrum



# Reliable Scrum

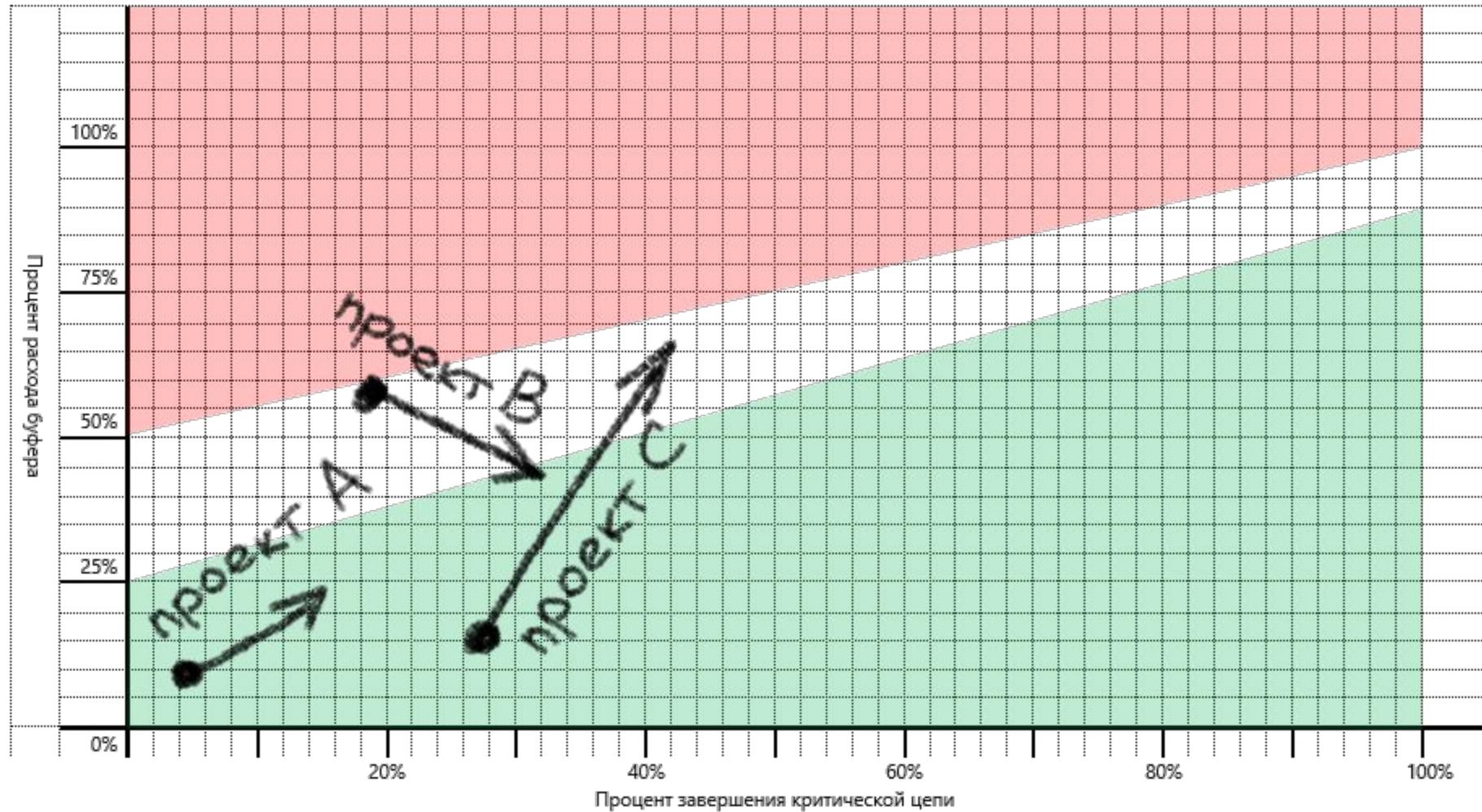




# Статус портфеля

Игра-симуляция: Reliable Scrum

Диаграмма расхода буфера



# Волшебная Excel-ка (Scrum + CCPM)



<http://mnogosdelal.ru/reliable-scrum>



## George Ivanov

Максим Дорофеев дело говорит. Как попробовали, так сразу стандартом компании сделали. На столько простая и эффективная штука. Ещё и расширяемая, кстати. Но это отдельный разговор.

**thumbtack**  
TECHNOLOGY

Перезаложиться мало,  
важно не продолбать

Самое время что-то  
спросить ...

Максим Дорофеев  
Корпоративный прокрастинатолог  
[mnogosdelal.ru](http://mnogosdelal.ru)