

Задание по проведению форсайт-сессии для участников школы ключевых исследователей СПбПУ

Фонд «Центр стратегических разработок «Северо-Запад»

Шаг 1. Сбор первичных данных. Формирование экспертной группы.

1. Отберите экспертов по выбранной тематике →

Критерии отбора экспертов:

- Понимание предмета форсайта;
- Способность без предварительной подготовки давать точные и надежные суждения по исследуемому вопросу;
- Лидерство в научной области;
- «Визионерский взгляд», системное видение развития науки и технологий в исследуемой сфере

2. Организуйте с экспертами интервью по теме вашей проектной инициативы. →

Вопросы для обсуждения на круглых столах/интервью

- Какие «большие вызовы» смогут существенно повлиять на исследуемую тематику в горизонте 15-30 лет? Когда они станут наиболее актуальными?
- На какие глобальные вызовы общества отвечает исследуемое научное направление?
- Какие мегатренды формируются в исследуемом научном направлении? Назовите ключевые события и знаковые открытия.
- Когда сформировавшиеся мегатренды окажут наибольшее воздействие на развитие исследуемой области?
- Какие прорывные направления или открытия стоит ожидать?
- Как и когда предложенные прорывные направления изменят научную карту мира?

3. На собрании группы проведите работу с матрицей и таймлайном: →

Заполните матрицу, помещая научные темы и направления, предложенные экспертами или выработанные самостоятельно, в квадранты матрицы.

Шаг 2. Проведение форсайт-сессии: (1) общее описание

В рамках проведения форсайт-сессии необходимо определить:

- **Летопись изменений** (Какие события происходили, благодаря чему и к чему всё это привело?). Формулировка больших вызовов – совокупность масштабных проблем, угроз и возможностей.
- **Мегатренды** – формирующиеся в течение десятилетий крупные изменения в науке. (Что будет происходить и на что это повлияет, какие есть риски и возможности?)
- **Точки бифуркации** – определение условий, при которых произойдет смена вектора и типа развития научного направления (новые методы, технологии, инфраструктура и т.д.)

Затем следует построить матрицу науки и определить положение своей темы в этой матрице:

- **Мейнстрим или магистральные направления** (набирают популярность, растут объёмы научного знания и привлекаемых ресурсов, организационные структуры сформированы и устойчивы)
- **Зрелая наука** (популярность падает, снижается эффективность и продуктивность вложений, объёмы привлекаемых ресурсов падают, есть признанные теории и авторитеты)
- **Прорыв** (зона возникновения новых теорий и качественно нового знания, организационные структуры находятся в процессе формирования)
- **Фантастика** (опытная база не дотягивает до уровня идей, трудно привлечь финансирование)

Шаг 2. Проведение форсайт-сессии: (2)

летопись изменений



Шаг 2. Проведение форсайт-сессии: (3) матрица науки



