

# МОДУЛЬ 8. ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ БИЗНЕСА

ТЕМА 8.1 ПОДСЧЕТ РАСХОДОВ. КАССОВЫЕ РАЗРЫВЫ

ТЕМА 8.2 ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ (ТЕОРИЯ)

ТЕМА 8.3 ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ (ПРАКТИКА)

# ТЕМА 8.1. ПОДСЧЕТ РАСХОДОВ. КАССОВЫЕ РАЗРЫВЫ

## *План занятия*

- Постоянные и переменные издержки
- Кассовый разрыв
- Задание для самостоятельной работы



# Цели урока:

- Знать особенности постоянных и переменных издержек
- Уметь рассчитывать издержки
- Понимать сущность кассовых разрывов

# ВИДЫ ИЗДРЕЖЕК В ЭКОНОМИКЕ

- ▣ **Явные** – Такие затраты производятся напрямую, на выплату заработной платы работникам, комиссию другим организациям, оплату деятельности банков и транспорта;
- ▣ **Неявные**, в число которых входит расход на использование ресурсов владельцев организации, не предусмотренные договорными обязательствами для явной оплаты.
- ▣ **Постоянные** – Средства, которыми обеспечиваются непрерывные производственные процессы.
- ▣ **Переменные** – Издержки, без проблем подлежащие корректировке при сохранении того же уровня объема выпуска продукта.
- ▣ **Безвозвратные** – особый вариант расходования движимых активов, вкладываемых в производство без возврата. Такие виды расходов бывают в начале выпуска новой продукции или переориентации предприятия. Затраченные однажды средства уже невозможно будет использовать для вложения в другие процессы деятельности.
- ▣ **Средние** – Затраты, получаемые в ходе расчетов, характеризующие вложения в каждую единицу продукта. Этот показатель способствует ценообразованию товара.
- ▣ **Предельные** – это максимальная сумма издержек, которую нельзя увеличивать из-за неэффективности дальнейших вложений в производство.
- ▣ **Обращения** – Затраты на поставку товара от производителя к потребителю.

# Постоянные издержки

Основная характеристика постоянных издержек заключается в том, что они **фактически не меняются** в течение определенного периода времени. В данном случае, для предприятия, решившего повысить или снизить объем выпуска продукции, такие расходы останутся **неизменными**.



# К их числу можно отнести денежные затраты:

- коммунальные платежи;
- расходы на содержание зданий;
- арендная плата;
- заработок штатных сотрудников и т.д.



# Важно!

При поштучном исчислении таких затрат их величина будет уменьшаться прямо пропорционально росту объемов производства. Для всех типов производств эта **закономерность** является установленным **фактом**



# Переменные издержки

Эти издержки зависят от изменений в количестве или объеме выпускаемых изделий.





# К ним относят расходы:

- энергетические затраты;
- сырье;
- сдельная оплата труда.

Данные денежные вложения **напрямую связаны с объемами производства**, поэтому и меняются в зависимости от планируемых параметров выпуска продукции.



# Задание 1

Приведите примеры переменных издержек для:


- 1) производственного предприятия;
- 2) торгового предприятия;
- 3) строительного предприятия;
- 4) предприятия-автоперевозчика.



# КАЛЬКУЛЯЦИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ

Калькуляция себестоимости позволяет Вам:

- рассчитать стоимость продукта или услуги;
- уменьшать или отслеживать затраты;
- анализировать и осуществлять оптимальное и рациональное ведение бизнеса;
- планировать будущее предприятия.



Различные виды бизнеса связаны с разного рода затратами. Однако в любой предпринимательской деятельности существуют два ключевых вида затрат:

- прямые затраты;
- косвенные затраты.



# Прямые и косвенные затраты

- ▣ Прямые затраты – это затраты, которые напрямую связаны с производством продукции или услуги, изготавливаемые или реализуемые предприятием.
- ▣ Косвенные затраты – это все иные затраты (исключая прямые), которые несет предприятие в ходе его функционирования.


# Пример расчета прямых и косвенных издержек

- Шаг 1: Определение прямых материальных затрат
- Шаг 2: Определение затрат на оплату труда
- Шаг 3: Определение косвенных расходов
- Шаг 4: Определение общих расходов в месяц, необходимо подсчитать общие затраты

# КАССОВЫЕ РАЗРЫВЫ

**Кассовый разрыв** – это временно возникающий у предприятия недостаток денежных средств, необходимых для своевременной и полной оплаты произведенных расходов.

Кассовый разрыв возникает в случаях, когда сроки поступления денежных средств на предприятие не совпадают со сроками платежей.



# Меры по предотвращению кассовых разрывов и планированию источников их покрытия

- планирование бюджета расходов и платежей;
- планирование бюджета доходов и поступления денежных средств;
- контроль за заявками на платеж;
- составление кассового плана;
- составление платежного календаря;
- разработка критериев для очередности платежей.



# ЗАДАНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

## Задание 2

Составьте таблицу постоянных и переменных издержек своего стартапа. Укажите название издержки и ее предполагаемое финансовое значение.

## Задание 3

Вычислите:

- 1) общие издержки своего стартапа;
- 2) средние постоянные расходы на единицу продукции.