



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Калайков Евгений Андреевич

Директор по производству (Artsofte/Abanking)

ИРИТ-РТФ

Технология обучения

Весь необходимый для прохождения курса материал можно будет получить на **очных лекциях** в аудитории.

Закрепление материала - через **практические занятия** с консультационной поддержкой преподавателя.

Углублённое погружение в отдельные темы возможно самостоятельно с использованием рекомендуемой литературы и консультаций с преподавателем.

Структура курса

Состав курса: 28 занятий (16 очных лекций и 12 практик).

Последовательность после прохождения 3 темы: поочерёдно
1 лекция – 1 практика.

Продолжительность курса: 2 семестра (по 14 занятий в
каждом).

Количество мест на курсе: до 20 человек.

Схема набора баллов:

2 балла за присутствие на лекции (max. 32 балла)

От 2 до 5 баллов за выполнение практической работы (max. 60 баллов)

Дополнительные 8 баллов можно получить за активную работу, проявленную инициативу, или хороший вопрос на лекции.

Форма аттестации: зачёт (от 60 баллов)



Программа курса



1 тема: Введение в проектное управление

Что такое продукт, проект, процесс. Виды менеджеров и их функции. Организационная структура проектного офиса. Ключевые лица проектной деятельности и их роли.

2 тема: Модели жизненного цикла программного продукта

Что такое жизненный цикл программного продукта, его разновидности: каскадная, инкрементная, спиральная. Применимость жизненного цикла в зависимости от особенностей проекта.

3 тема: Управление содержанием проекта

Как определить границы проекта, выявление заинтересованных лиц, выявление требований проекта (custdev, impact mapping, GAP-анализ и пр.). Как реагировать на изменения в проекте, CR и OS, матрица трассируемости требований и другие полезные артефакты.

4 тема: Управление ресурсами проекта

Какие есть типы ресурсов для учёта в проектной деятельности. Подходы к оценке проекта: в чём оценивать (SP или НЧ), как оценивать (экспертная оценка, параметрическая оценка и пр.). Poker оценка, и др. популярные приёмы.

5 тема: Управление сроками проекта

Как построить план работ по проекту, как установить контрольные точки соблюдения плана. Контроль зависимостей и последовательности. Виды графиков для контроля срока проекта (сетевая диаграмма, диаграмма Ганта и пр.). Методы: СРМ (критический путь), PERT, ССРМ, ВДС и др.

6 тема: Контроль финансовых показателей проекта

Форматы финансирования проекта (T&M, FP). Что такое прибыль, в чём её отличие от выручки, валовой и операционной прибыли. Что такое маржинальность проекта, как посчитать себестоимость и прогноз возврата инвестиций в проект. Популярные финансовые отчёты и показатели (P&L, CF и их русские аналоги: БДР, ДДС и пр.)

7 тема: Управление рисками проекта

Что такое риск, оценка риска, матрица рисков проекта.
Как расставить точки контроля. Модели реакции на риск.
Чувствительность проекта.

8 тема: Управление командой проекта

Лидерские качества менеджера проекта. Формирование команды. Личные качества участников команды, особенности восприятия. Формы мотивации и демотивации.

9 тема: Управление коммуникациями

Формы коммуникации и их особенности в работе над проектом. Управление ожиданиями. Формы обратной связи. Конфликты, причины их появления и тактики разрешения.

10 тема: Юридические аспекты проектного управления

Необходимый состав бухгалтерских и юридических документов для ведения проектной работы. Формы договорных отношений с заказчиком. Ключевые характеристики договора. Что такое акт (технический, бухгалтерский). Точки контроля юридической чистоты проекта.

11 тема: Популярные фреймворки, техники, методологии

Обзор на современные популярные фреймворки облегчающие работу над проектами разной сложности. Что такое Agile и почему он стал популярным. Особенности применения SCRUM, KANBAN, LEAN, XP и пр.



Особенности курса



Что курс даёт

Курс даёт фундаментальные знания об управлении проектами в сфере информационных технологий. Знакомит с основными терминами, инструментами и популярными методологиями.

После прохождения курса вы будете понимать, как устроена работа в ИТ-проекте с момента его инициации до релиза, сможете определить комфортную для себя роль и самостоятельно организовать работу над проектом.

Что курс не даёт

В курсе нет изучения программных инструментов управления проектами, которые студент может освоить самостоятельно: MS Project, Jira, Redmine и пр. Акцент сделан на понимание назначения этих инструментов и принципа их работы таким образом, чтобы слушатель мог вести проект в блокноте без использования дополнительных средств. Даются рекомендации для самостоятельного знакомства с полезными программными продуктами.



Спасибо за внимание

Калайков Евгений Андреевич

Директор по производству (Artsofte/Abanking)

Контакт для связи: t.me/ekalaykov