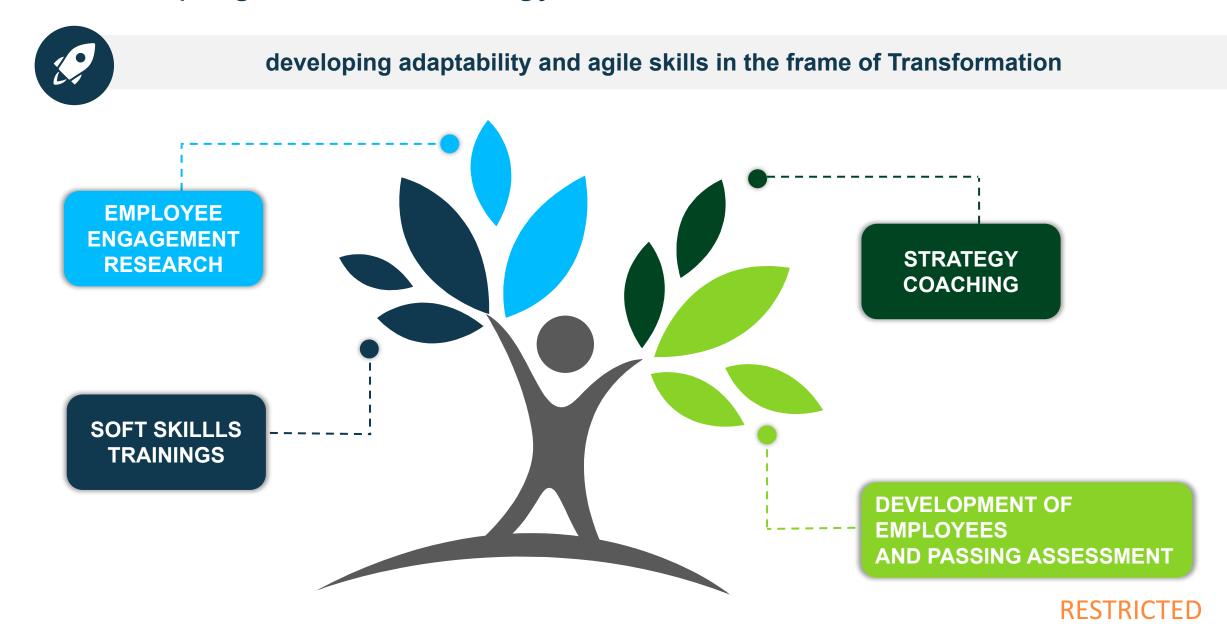
Education program BU Radiology



Education program BU Radiology | EMPLOYEE ENGAGEMENT RESEARCH



RESULT

to understand what unites BU employees

in the engagement and culture topics of

achieving goals

creating conditions for employee development

awareness of key motivators to increase

and keep the engagement leve

RESULT

GLOBAL LEVEL Employee Voice Keep People to define an individual set of motivators for to get a general cross-section of **GOAL GOAL** each employee engagement to fill out the questionnaire according to to fill out the questionnaire through the **FORMAT FORMAT** the certified tool "keep people" corporate newsletter (anonymously) to discover key factors which affect to collect feedback on key topics which employee engagement and the degree of CONTENT CONTENT affect employee engagement with the their satisfaction at the current workplace possibility to analyze up to the BU level

Education program BU Radiology | EMPLOYEE ENGAGEMENT RESEARCH



создание условий для развития сотрудника

ГЛОБАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



GOAL

получить общий срез вовлеченности

FORMAT

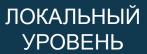
заполнение анкеты через корпоративную рассылку (анонимно)

CONTENT

сбор обратной связи по ключевым темам, влияющим на вовлеченность с возможностью анализа до уровня подразделения БЮ

RESULT

понимание что объединяет сотрудников БЮ в теме вовлеченности и культуры в достижении целей





Keep People

GOAL

определить индивидуальный набор мотиваторов каждого сотрудника

FORMAT

заполнение опросника согласно сертифицируемому инструменту «keep people»

CONTENT

выявление ключевых факторов влияющих на вовлеченность сотрудника и степень их удовлетворенности на текущем месте работы

RESULT

понимание фокусных точек/мотиваторов для увеличения или поддержания степени вовлеченности Е

Education program BU Radiology | STRATEGY COACHING



recognizing the employee's capacity to achieve objectives



Sessions with team leaders

to motivate team leaders to manage employee's engagement and development

The meetings with team leaders

to discuss the satisfaction of the key motivators for each employee and agree on an engagement management plan

The meetings with team leaders

to discuss the satisfaction of the key motivators for each employee and agree on an engagement management plan

The meetings with team leaders to management and development and dev

employee





RESTRICTED

Education program BU Radiology | STRATEGY COACHING



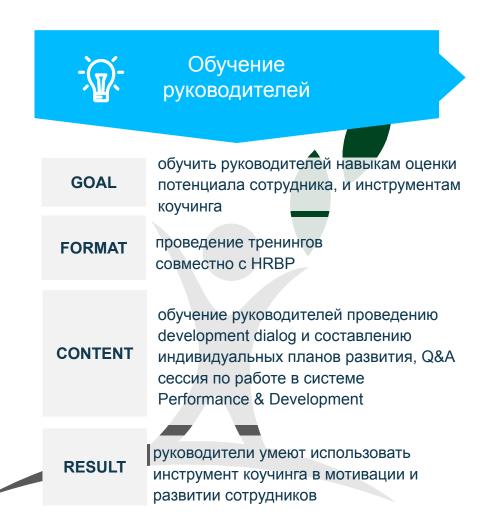
раскрытие потенциала сотрудника для достижения поставленных бизнес-целей



Сессии с руководителями команд

мотивация руководителей управлять вовлеченностью и **GOAL** развивать своих сотрудников встречи с руководителями **FORMAT** команд обсуждение удовлетворенности ведущих мотиваторов каждого CONTENT сотрудника и согласование плана управления вовлеченностью планы работы с **RESULT** вовлеченностью по каждому

сотруднику





RESTRICTED



Timeline roll-out of Education program

June-September

Employee Engagement Research

• to conduct executive training

- to define key engagement motivators
- to analyze the obtained results

September -November

To conduct coaching sessions with team leaders

engagement and

• to coordinate the

with employees

from the global

• to discuss the results of

the engagement study

engagement action plan

and hold 1:1 dialogues

comparison with data

Engagement Survey «Bayer Employee Voice»

development

December

To arrange training for team leaders

- to motivate team leaders to work with employee program
 - to train team leaders to hold DD, create an individual development plan and improving the employee's efficiency, refresh of knowledge on working in the Performance & Development system
 - to conduct the training "8 coaching skills"

January-March

Coaching sessions for employees by team leaders

- to check the employee's engagement level
- to set goals and choose competencies for development
- to define training and development tools (including the training matrix)

April

To create an individual development plan and enter the results into the system

- to create employee development plans and fix in the DD system
- to concentrate on employees who are planned to be nominated for the "Career Steps" program

Quarterly

To monitor the implementation of the individual development plan (filling the DD, conducting check-in, control of engagement motivators)



Timeline roll-out of Education program

Июнь-Сентябрь

Исследование вовлеченности сотрудников БЮ

- •Проведение обучения руководителей
- •Определение ведущих мотиваторов вовлеченности сотрудников
- •Анализ полученных результатов

Сентябрь-Ноябрь

• Создание мотивации у

развитием сотрудников

руководителей

вовлеченностью и

работать с

•Обсуждение

результатов

управления

сотрудниками
• Сопоставление с данными глобального

опроса общей вовлеченности «Employee Voice»

исследования

вовлеченности

•Согласование плана

вовлеченностью и

проведение диалогов с

проведение коучинговых сессий с руководителями БЮ

Декабрь

Проведение обучения для руководителей БЮ

• Презентация Education

program

- •Обучение руководителей проведению DD, составлению ИПР и повышения эффективности сотрудников, Refresh знаний по работе в системе Performance & Development
- •Проведение тренинга «8 навыков коучинга»

Январь-Март

Коучинговые сессии для сотрудников силами руководителей

Апрель

Разработка ИПР и занесение результатов в DD

- Контроль уровня вовлеченности сотрудников
- •Постановка целей и выбор компетенции для развития
- •Определение инструментов обучения и развития (т.ч. матрица обучения)
- •Разработка планов развития сотрудников и фиксация в системе DD
- •Фокус на сотрудниках планируемых к номинации по программе «Ступени карьеры»

Ежеквартальн

Мониторинг реализации ИПР (заполнение DD, проведение check-in+ мотиааторы вовлеченности)

RESTRICTED



In 2022 we focus on:

- TRUST AND OPENNESS
- EXPERINCE AND THOUGHTS EXCHANGE
- EMPLOYEE PERSONAL DEVELOPMENT
- TIMELY FEEDBACK

PROGRAM «OPEN DIALOGUE»

- MEETINGS WITH RADIOLOGY BU HEAD
- AVAILABLE FOR ALL EMPLOYEES
- TWICE A MONTH THROUGHOUT 2022





Аналитика keep people

Какие мотиваторы важны для сотрудников БЮ – результаты, статистика

Взаимосвязь между опытом работы/функциями и набором мотиваторов

Сравнение с глобальным исследованием (если успеем)